



Activité de l'AFD au Cambodge Développement urbain / Infrastructures

Alexia Hofmann : Chargée de Projets
Eric Beugnot : Directeur

développeur d'avenir durables

La rénovation du marché central de Phnom Penh, le Pksar Thmey

CKH 1061 – Subvention 4,5 M€ (2004-2011)

- Municipalité de Phnom Penh
- Date signature convention: 26/10/04
- Report de la Date Limite de Versement des Fonds au 30/06/11



Montant Concours (M€)	% Engagé	% Décaissé	Reste à engager (M€)	Décaissement prévisionnel 2011 (M€)	Réalisé (M€)	% réalisé/prévu
4,5	98%	95%	0.09	0.76	0.44	59%

développeur d'avenir durables
Revue de portefeuille AFD

10/05/2011 2

La rénovation du marché central de Phnom Penh, le Phsar Thmey

CKH 1061– Subvention 4,5 M€ (2004-2011)

- Travaux de rénovation terminés
- Travaux d'aménagement des abords du marché en cours (fin prévue le 15/05/11) : contrat avec Villaparc signé le 10/03/11
- Livre mémoire sur le marché central et sa rénovation: chez l'imprimeur pour la version bilingue français/anglais Avenant contrat de Melon Rouge : 10/01/11
- Exposition photos
- Inauguration: 25 mai 2011
- Reliquat escompté: ~ 80 000 € (en fonction des derniers taux euros/dollars)



développeur d'avenir durables
Revue de portefeuille AFD

Développement urbain de Siem Reap

CKH 3004– Subvention 4,5 M€ (2006-2012)

- Subvention de 4,5 M€ à la Province de Siem Reap
 - Volet 1: 4 M€, drainage et assainissement de la ville; Unité de projet spécifique (PMU)
 - Volet 2 : 0.5 M€, patrimoine de la ville; Apsara
- Mise en œuvre du projet difficile
 - Nombreuses évolutions/modifications techniques
- Report de la Date Limite de Versement des Fonds au 31/03/12

Montant Concours (M€)	% Engagé	% Décaissé	Reste à engager (M€)	Décaissement prévisionnel 2011 (M€)	Réalisé (M€)	% réalisé/prévu
4.5€	89%	51%	0.49	2,33	0.86	44%

développeur d'avenir durables
Revue de portefeuille AFD

10/05/2011 4

Développement urbain de Siem Reap – CKH 3004 Composante 1 – drainage (4M€)

■ Livraison du schéma directeur d'assainissement en juin 2010 (NJS)

■ Travaux de drainage prioritaires : démarrage en août 2010

- 2 lots attribués à Seng Entreprise et à KCMKK ent.
- Recrutement de Kosan pour la supervision des travaux
- Important travail de design de Kosan → nombreux travaux supplémentaires identifiés sur les lots 1 et 2
- Retard attendu de 3 mois (fin octobre 2011 → début 2012)

→ Objectifs principaux: réaliser le maximum de travaux avant la DLVF dans le respect de critères de qualité standards



dével
Revue d

11 5

Développement urbain de Siem Reap – CKH 3004 Composante 1 – drainage (4M€)

■ Supervision des travaux de drainage : le contrat KCC

- Contrat NJS/KCC, 2009 : activité 3: inspection des travaux en appui à la PMU + design à la demande
- Juin 2010: délégation de la maîtrise d'œuvre de la PMU à Kosan
- Janvier 2010 : Rationalisation et optimisation de l'activité d'inspection nécessaire
 - Révision du montant global du contrat NJS/KCC : négociation du 09/03/11
 - Clarification de l'articulation avec Kosan

■ Suivi budgétaire : une enveloppe juste suffisante malgré le reste à engager

- Travaux supplémentaires évalués entre 350 kUSD et 650 kUSD
- Provision pour Kosan: 80 kUSD
- Diminution contrat NJS/KCC négociée : 67,8 kUSD

■ Fonctionnement de l'unité de gestion PMU :

- Engagement de la convention : « l'Agence d'Exécution doit mettre en place une unité de gestion du projet dirigée par un chef de projet qualifié » : quel avis de la PMU sur son fonctionnement depuis le démarrage des travaux?

développeur d'avenirs durables

Revue de portefeuille AFD

10/05/2011

6

Développement urbain de Siem Reap – Composante 2 – patrimoine (0.5M€)

■ Etude du patrimoine réalisée par le Groupe 8

- Contrat prolongé jusqu'au 31/05/11
- **AFD favorable à une restitution officielle par le Groupe 8, avant le CIC de juin 2011**

■ Inventaire du patrimoine dans le quartier du Phsar Chaas

- ANO délivré pour prolongation jusqu'au 31/07/11
- Résultats escomptés : plan de sauvegarde + recommandations opérationnelles



→ Mécanismes de mise en œuvre? Appropriation?

■ Travaux d'embellissement

- En majorité terminés sauf voirie qui longe le fleuve
- Problématique de relocalisation des populations: accès aux services de base?

■ Engagement particulier « l'Agence d'Exécution doit améliorer ses procédures budgétaires » : **quelles mesures ont été prises par l'ANA?**

Construction de l'usine d'eau potable Niroth, de la prise d'eau, et des réseaux de transmission, avec PPWSA (CKH 1075)

■ Cofinancement AFD- JICA-PPWSA (2 parties)

■ 2^{ème} Prêt non souverain de l'AFD à PPWSA (16 M€, bonifié de 5%) :

■ Dates convention: 08/05/09 - 31/08/13

■ Travaux en cours depuis le 05/08/10, (Moya Dayen, supervision Safège)

Montant Concours (M€)	Engagé (M€)	Décaissé (M€)	Reste à engager (M€)	Décaissement prévisionnel 2011 (M€)	Réalisé (M€)*	% réalisé/prévu 2011
16	7.8	1.6	8.1	2.3	1	43%

*chiffres prenant en compte la facture reçue le 03/05/11, pas encore traitée

Projet Niroth avec PPWSA – Part A

■ Retard sur les travaux (Taux d'avancement : 18% Part A, 15% Part B)

- Actualiser les prévisions de décaissement
- Prolonger de supervision des travaux (contrat Safege)

■ Marché de fourniture South Transmission Main à Pan Asia Water Solutions Lim.

- Tests techniques à réaliser

■ Engagements particuliers de la convention

- Notice d'impact environnemental et social
- Ratios financiers



Prospective

■ 2011

- Délégation d'éclairage public de Phnom Penh (Citelum)

■ 2012

- Electrification rurale
- Adduction petits réseaux d'eau potable
- Niroth 2

■ 2013

- Transports urbains de Phnom Penh

2011 : Délégation d'éclairage public de Phnom Penh (Citelum)

■ Historique

- 2008: Plan lumière réalisé par Citelum sur subvention FASEP
- 2009 : Proposition de contrat de délégation formulée par Citelum
- Mars 2010: Mission AFD pour évaluer la capacité à emprunter de la ville de PP
- Mars 2011: Nouvelle proposition : schéma de concession dans lequel Citelum est emprunteur

■ Objectifs du projet

- Illuminer 20 monuments
- Rénover et accroître de 50% le parc de points lumineux en fonctionnement en 4 ans
- Tout en réduisant la facture énergétique grâce à des économies de plus de 50% par lampe

■ Intervention AFD envisagée : financer les investissements (20 MUSD)

■ Hypothèse critique : signature du contrat de concession puis évaluation

2012 : 3^{ème} prêt à PPWSA ?

■ Doublement de la station Niroth 1 avec Niroth 2: démarrage souhaité mi 2013

- Répondre à l'augmentation de la demande
- Coût estimé des travaux : 41.4 MUSD

■ Mise à niveau du système de distribution d'eau potable

- Expertise externe pour actualiser le master plan
- Coût étude : en cours d'estimation; < 600 kUSD
- Coût travaux: en cours d'estimation; ~10 MUSD?

■ Montage financier : en l'attente de précisions sur les montants finaux

- Etude de faisabilité Niroth 2 : réalisée par PPWSA
- Etude sur les systèmes de distribution: cofinancement PPWSA / AFD (FERC)
- Travaux: un seul prêt AFD pour les 2 projets

■ Risques et questions en suspens

- 3^{ème} prêt non-souverain octroyé à PPWSA : **capacité financière à vérifier**
- Ouverture du capital → personnalité à risque réputationnel?

2012 : opérateurs privés d'eau potable ?

■ 1^{ère} Etude de pré faisabilité sur FERC 1089 (menée par le GRET)

- ~300 opérateurs privés (formels et informels; 155 licences MIME)
- Besoins d'investissements ~ 40 à 110 MUSD
- Activité rentable mais capitalistique (3 années nécessaires avant cash flow positif)

■ Questions à résoudre pour un financement des opérateurs

- Phasage du financement pour résoudre les problèmes de cash flow?
- Implication des banques?
- Stratégie nationale de financement?

■ Financement AFD envisagé

- Lignes de crédit bancaire?
- Filialisation bancaire?
- Etablissement financier dédié?

■ Prochaines étapes

- Présentation des résultats aux banques

● 2^{ème} étude

développeur d'avenir durables

Revue de portefeuille AFD



10/05/2011 15

2013 : Transports urbains de Phnom Penh

■ Etude de faisabilité d'une ligne de tramway lancée le 1er avril 2011, financée sur subvention FASEP (700 k€ - 1 MUSD).

■ Deux phases :

- 2011 :
 - Diagnostic de la situation actuelle et éléments de prospective
 - Propositions de plans de développement d'un réseau de transport en commun (détermination d'axes lourds de type TCSP et choix d'un corridor prioritaire)
 - => Choix du mode de transport et engagement à créer une régie autonome des transports
- 2012
 - Faisabilité technique d'une première ligne de tramway sur le corridor prioritaire

■ Après examen de la soutenabilité financière du projet, possibilité d'un financement en prêt non souverain de l'AFD

développeur d'avenir durables

Revue de portefeuille AFD

10/05/2011 16