

# PROPARCO au Maghreb et au **Moyen-Orient**



# LA MÉDITERRANÉE DES DÉFIS

Les pays des rives sud et est de la Méditerranée ont connu une croissance soutenue ces dernières années – autour de 4% par an – permettant de résorber certains déséquilibres macroéconomiques (niveau d'inflation, dette, solde budgétaire notamment). Pourtant cette croissance est encore insuffisante pour combler le déficit d'emplois : près de cent millions d'emplois devront être créés d'ici vingt ans pour faire face à la forte croissance d'une population très jeune.

Ces pays se caractérisent également par une forte proximité géographique et culturelle avec l'Europe. Cet atout est pourtant peu exploité : l'espace euro-méditerranéen souffre d'une forte asymétrie en termes de développement économique et d'une faible intégration régionale. L'adaptation aux exigences du marché européen constitue un formidable défi pour les économies du sud et de l'est de la Méditerranée.

Le principal enjeu de développement dans cette région est donc de stimuler la croissance, afin de créer des emplois et permettre la convergence des économies méditerranéennes. L'Union pour la Méditerranée, initiative lancée par la France en

2008, vise à apporter une solution à ces défis, au travers de grands projets communs entre les deux rives.

**Le secteur privé est en mesure de jouer un rôle essentiel. Principal moteur de croissance et de création d'emplois, il génère de précieuses ressources permettant aux Etats de jouer leur rôle de régulation et de redistribution. Il contribue à la fourniture de certains services essentiels et se place au cœur des préoccupations environnementales et sociales.**

La Méditerranée constitue une priorité forte pour PROPARGO. Dédiée au financement du secteur privé, PROPARGO catalyse les investissements privés. Avec 25% de son activité réalisée dans la région, PROPARGO est la plus « méditerranéenne » des institutions financières de développement européennes.

Historiquement centrée sur le Maghreb et la Turquie, PROPARGO a étendu ses activités au Moyen-Orient. Elle s'appuie aujourd'hui sur trois bureaux régionaux, situés à Casablanca, Tunis et Le Caire, couvrant ainsi une large zone (Maroc, Mauritanie, Algérie, Tunisie, Turquie, Egypte, Jordanie, Liban, Syrie, Irak, Yémen et Territoires autonomes palestiniens). Cette présence lui permet de travailler au plus près de ses clients et des besoins locaux. ■

## CHIFFRES CLÉS

2007 - 2009

3

bureaux régionaux

603 M€

d'engagements

25%

de l'activité



# STIMULER LA CROISSANCE ET LA CRÉATION D'EMPLOIS

## RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ DES ENTREPRISES

La fragilité du tissu de PME locales et le besoin de mise à niveau des entreprises sont les principales raisons du déficit d'emplois auquel la Méditerranée doit faire face.

Afin de soutenir les PME et proposer une alternative à leur sur-endettement, PROPARCO investit en fonds propres, à travers deux vecteurs principaux :

- les prises de participation directes dans les sociétés;
- les prises de participation dans des fonds locaux ou régionaux.

Les fonds sont sélectionnés en fonction de leur capacité à soutenir les sociétés dans leur développement en leur apportant, en plus du financement, un réel support dans leur gouvernance. PROPARCO s'appuie prioritairement sur des équipes locales expérimentées et s'attache à faire venir des investisseurs européens. L'effet de levier est double, puisqu'il permet de toucher un nombre plus important d'entreprises locales et de former des équipes aux meilleurs standards de la gestion d'entreprise.

PROPARCO figure parmi les pionniers du capital investissement dans la région et contribue largement depuis quinze ans au développement de cette industrie. Le lancement d'Averroes II réaffirme la volonté de PROPARCO de maintenir sa position d'acteur de référence dans la région.

## AUGMENTER LES CAPACITÉS DE FINANCEMENT LOCAL

La structuration et le développement pérenne de l'activité bancaire est un enjeu structurel pour la région.

Afin d'augmenter les capacités de financement local et proposer des maturités plus longues, PROPARCO appuie l'activité des banques. Elle propose pour cela un large éventail de lignes de crédit, essentiellement destinées aux grandes banques et à leurs filiales. PROPARCO participe également à la consolidation du haut de bilan des établissements financiers, leur permettant de maintenir de bons ratios de solvabilité et de les accompagner dans leur extension à l'international.

## SOUTENIR LE FINANCEMENT DES INSTITUTIONS DE MICROFINANCE

PROPARCO encourage la création et le développement des très petites entreprises. En soutenant les institutions de microfinance (IMF), elle agit ainsi sur la profondeur du tissu économique et la lutte contre la pauvreté. Ses financements se font au travers de garanties bancaires et de financements subordonnés. Elle veille également à orienter les IMF vers plus de professionnalisation tant au niveau de la gestion financière que de l'intégration des « meilleures pratiques » environnementales et sociales. ■



© Pascal Fellous

### LIBAN Appuyer les banques dans leur stratégie de développement international

*Le Liban s'impose aujourd'hui comme une place financière régionale. Ses banques, qui bénéficient de la confiance des déposants et d'un marché en forte croissance, se tournent de plus en plus vers l'international*

*(région Méditerranée et Afrique notamment). PROPARCO accompagne cette extension, facteur d'intégration régionale, en leur apportant des ressources de long terme. PROPARCO est ainsi rentrée en 2009 au capital de Byblos Bank à hauteur de 30 M\$. La même année, elle a accordé un prêt subordonné de 15 M\$ à Fransabank. ■*



© Diwaco

# FAVORISER UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL ÉQUILIBRÉ ET DURABLE

## FINANCER LES INFRASTRUCTURES INDISPENSABLES À LA CROISSANCE

La forte croissance de la population urbaine entraîne des besoins importants en termes d'aménagement du territoire, d'accès aux infrastructures et aux services publics (eau et assainissement, énergie, transports).

PROPARCO participe au financement de grands projets industriels et d'infrastructures dans la région impliquant des structures financières particulières (PPP, producteurs privés d'électricité, concessions...). Elle propose pour cela des ressources de long terme. Le financement de ces projets portés par de grandes entreprises a en outre un effet significatif sur le développement du tissu de PME (dans le cadre de chantiers de construction ou d'activités de sous-traitance par exemple).

## FAVORISER UNE CROISSANCE DURABLE

La région Méditerranée est dans le même temps confrontée à un défi environnemental de plus en plus préoccupant. Les pressions sur les ressources naturelles sont largement accentuées par l'expansion démographique et le réchauffement climatique.

PROPARCO est particulièrement attentive à promouvoir un développement tant productif que durable. Dans le secteur de l'énergie par exemple, PROPARCO soutient l'augmentation des capacités de production d'électricité, la diminution de la dépendance énergétique vis-à-vis de l'extérieur, en favorisant notamment les énergies renouvelables.

Elle propose également aux banques des lignes de crédit dédiées au financement de projets environnementaux exemplaires.

Dans le cadre de l'Union pour la Méditerranée, PROPARCO, CDC Climat et l'AFD, aux côtés d'autres institutions financières publiques, ont lancé en mai 2010 la création d'un fonds carbone Méditerranée. Cette initiative, qui devrait être opérationnelle en 2011, vise à conforter le déploiement de projets environnementaux dans les pays méditerranéens. ■

## TUNISIE Développer les transports aériens

*La Tunisie connaît une saturation importante de ses capacités aéroportuaires, due au nombre croissant de touristes. Pour y remédier, les autorités ont décidé la construction d'un nouvel aéroport à Enfidha. Opérationnel depuis 2010 et exploité par TAV, le nouvel aéroport offre une capacité d'accueil de 7 millions de passagers par an. La participation de PROPARCO au projet, à hauteur de 30 M€, vise à soutenir le secteur du tourisme, la création d'emplois (plus de 7000 emplois liés au projet) et la réalisation d'investissements importants en Tunisie. ■*

© Salah Bettaieb

## JORDANIE Financer l'approvisionnement en eau de la ville d'Amman

*La Jordanie figure parmi les dix pays les plus touchés par la pénurie d'eau. A Amman, les habitants ont accès à l'eau potable seulement deux fois par semaine. Pour augmenter les volumes d'eau disponibles dans la capitale, PROPARCO a participé au financement d'un projet de*

*transfert d'eau de Disi à Amman, éloignées de 320 kms. Le système d'adduction d'eau potable construit pour le projet permettra d'extraire 100 millions de m<sup>3</sup> d'eau pendant 50 ans. 2,5 millions d'habitants d'Amman auront ainsi accès à l'eau potable. ■*



# DES SOLUTIONS DE FINANCEMENT ADAPTÉES

PROPARCO se concentre exclusivement sur des financements de long terme, dans des pays ou sur des contreparties jugés trop risqués par les banques commerciales. PROPARCO propose pour cela une palette d'instruments financiers complémentaires de l'offre traditionnelle commerciale :

## ■ Les prises de participations

Elles sont toujours minoritaires et ont vocation à être cédées dans un horizon de 4 à 8 ans lorsque l'entreprise ou l'établissement financier a atteint un stade de maturité suffisant lui permettant de lever des capitaux sur les marchés ou de solliciter des investisseurs privés.

PROPARCO appuie le développement du capital investissement en prenant des participations dans des fonds d'investissement ou dans des fonds de fonds. Elle participe également directement au capital des entreprises et des établissements financiers.

## ■ Les prêts

PROPARCO adapte son offre de prêt à moyen et long terme en fonction de la profondeur de chaque marché. Elle propose des prêts seniors, juniors, mezzanines ou subordonnés qui s'échelonnent de 5 à 100 M€. Leur durée varie entre 5 et 15 ans selon le projet. Ces prêts, adressés aux institutions financières – y compris les IMF – et aux entreprises, peuvent être libellés en euros, en dollars et en monnaie locale.

## ■ L'offre en monnaie locale

PROPARCO propose des garanties ou des prêts directs en monnaie locale afin de réduire le risque de change de ses clients. Elle apporte, par sa signature, une garantie de solvabilité qui peut prendre plusieurs formes :

- Garantie d'emprunts obligataires ou autres produits de marché;
- Garantie d'emprunts interbancaire;
- Garantie d'emprunts en monnaie locale;
- Garantie de liquidité des OPCVM. ■



© Véronique Pescatori

## MÉDITERRANÉE Le fonds de fonds Averroes II

*Après le succès d'Averroes Finance (premier fonds de fonds spécialisé sur la zone Méditerranée), PROPARCO et CDC Entreprises ont lancé en novembre 2009 un nouveau fonds de fonds baptisé Averroes II. Il investira dans une dizaine de fonds de capital investissement et permettra de soutenir près d'une centaine de PME. ■*

## MAROC Développer le microcrédit

*Al Amana est l'une des premières associations de microcrédit du Maroc. Depuis sa création, elle a consenti 2 millions de prêts et contribué à la création de 120 000 emplois.*

*En 2007, PROPARCO a garanti un prêt de 100 M de dirhams (9M€) contracté par Al Amana auprès de la Société générale marocaine des banques afin de renforcer ses fonds propres.*

*Al Amana a ainsi été en mesure de développer son offre financière et de proposer des formations à ses clients. ■*



PROPARCO est une Institution financière de développement, conjointement détenue par l'Agence française de développement (AFD) et par des actionnaires privés du Nord et du Sud. La société a pour mission de catalyser les investissements privés dans les pays émergents et en développement en faveur de la croissance, du développement durable et de l'atteinte des Objectifs du millénaire (OMD).

Née il y a trente ans de la conviction que le secteur privé est un acteur clé du développement, PROPARCO a triplé son capital en 2008. PROPARCO finance des opérations économiquement viables, socialement équitables, soutenables sur le plan environnemental et financièrement rentables. Sa stratégie sectorielle, adaptée au niveau de développement des pays, se concentre sur le secteur productif, les systèmes financiers, les infrastructures et le capital investissement. PROPARCO investit dans un champ géographique allant des grands pays émergents aux pays les plus pauvres, notamment en Afrique, avec un degré élevé d'exigence en matière de responsabilité sociale et environnementale.

PROPARCO propose une palette complète d'instruments financiers permettant de répondre aux besoins spécifiques des investisseurs privés dans les pays en développement (prêts, fonds propres, garanties et ingénierie financière). En 2009, PROPARCO a octroyé 1.1 Md € à travers quatre-vingts projets dans plus de trente pays.



© Michel Hasson



GRUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

151, rue Saint-Honoré  
75001 Paris  
Tél. : +33 1 53 44 31 08  
Fax : +33 1 53 44 38 38

photo couverture © Pascal Fellous

[www.proparco.fr](http://www.proparco.fr)

**MAROC**  
**MAURITANIE**  
**ALGÉRIE**

15, avenue Mers-Sultan  
20130 Casablanca, Maroc  
Tél. : (212) 522 29 53 97  
Fax : (212) 522 29 53 98  
afdcasablanca@afd.fr

**TUNISIE**

Immeuble Miniar - Bloc B  
3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> étages  
Rue du Lac d'Ourmia  
1053, Les Berges du Lac  
Tunis, Tunisie  
Tél. : (216) 71 861 799  
Fax : (216) 71 761 825  
afdtunis@afd.fr

**MOYEN-ORIENT**

10, Sri Lanka Street  
Zamalek  
Le Caire, Egypte  
Tél. : (202) 27 35 17 88  
Fax : (202) 27 35 17 90  
afdlecaire@afd.fr

