

## L'AFD – 70 ans déjà !

Écrit par Meriem Draman



A l'occasion de l'anniversaire de l'AFD qui fête ses 70 ans cette année, nous sommes allés à la rencontre de Laurent Duriez, qui la dirige depuis deux ans à Istanbul. Créée il y a cinq ans maintenant en Turquie par Régis Bareaudon, l'AFD a pour première mission de financer et d'accompagner des projets qui améliorent les conditions de vie des populations, soutiennent la croissance économique et protègent la planète. Selon le directeur de l'AFD Turquie, qui résume la mission de l'agence en ces quelques mots "*soutenir directement des projets dans les villes les moins développées est notre objectif primordial, et ne pas aller au plus facile notre leitmotiv quotidien*", l'AFD a devant elle un long avenir rempli d'opportunités à saisir, tant le marché turc est vivant, mobile et en plein changement. L'AFD nous a ouvert ses portes, l'occasion pour nous de poser quelques questions à son directeur sur la mission de l'agence dans le monde et en Turquie.



### Lepetitjournal.com d'Istanbul : Quel est le rôle général de l'AFD dans le monde ?

Laurent Duriez (photo crédit personnel) : L'agence française de développement A.F.D est un établissement public français qui met en œuvre une politique d'aide au développement au niveau international. C'est à la fois une agence dans ce métier du développement et à la fois une banque qui met à disposition des ressources, qui peuvent être des subventions dans les pays les plus pauvres à des prêts dans les pays en développement. C'est un établissement public car on dépend de la politique du gouvernement français dans sa politique de développement, concrètement on est lié à la politique du ministère des Affaires étrangères, et aussi au ministère des Finances qui gère les relations internationales. Notre rôle essentiel peut se résumer ainsi : nous sommes des "*développeurs d'avenirs durables*."

### L'AFD est arrivée en Turquie en 2005. Pourquoi être venu s'implanter dans ce pays ?

Historiquement, l'AFD est présente dans les pays en développement, notamment en Afrique, puis dans un deuxième temps sur le pourtour méditerranéen, et plus récemment avec l'évolution des enjeux mondiaux, des enjeux de la croissance, elle s'est implantée dans les pays émergents, en Inde, en Chine et aussi en Turquie en 2005. Il était essentiel d'intervenir dans ce pays, et de développer une coopération avec la Turquie. [L'AFD -Turquie](#) intervient ici avec des prêts à long terme, des financements sur 12 ans, 15 ans et on travaille avec les principaux

acteurs économiques, des entreprises, des municipalités qui doivent investir dans des projets de développement.

### Quels sont les principaux axes stratégiques de l'AFD en Turquie ?

Dans le contexte des enjeux de la convergence de la Turquie vers les standards européens, un des axes forts est notre intervention dans une première phase sur les enjeux du développement des PME, et de mise à niveau des PME sur les questions liées aux normes sociales et environnementales. Concrètement, on a travaillé avec des banques filiales de banques françaises comme la TEB, pour appuyer l'investissement des PME, mais aussi mettre en place des outils concrets de diagnostics auprès des PME. Toujours dans le même axe, on intervient maintenant sur le secteur de l'efficacité énergétique : faire faire des économies d'énergie et réduire les émissions de gaz à effet de serre des PME. En deux ans de temps, j'ai vu les mentalités évoluer à ce sujet et les choses changer très rapidement. En Turquie, l'économie croît très vite, elle consomme donc beaucoup d'énergie, comme elle importe son énergie, la facture énergétique est devenue une question au centre des autorités mais aussi un sujet primordial pour rester compétitif.

Pour différentes raisons, l'AFD considère que les villes et les municipalités ont un rôle majeur en terme de développement ; c'est là où l'on doit apporter des services aux usagers que ce soit au niveau de l'assainissement, du traitement des eaux et des déchets, du transport, tout ce qui concerne les gens au quotidien. Apporter directement des projets aux villes les moins favorisées en terme de développement est notre objectif primordial, et ne pas aller au plus facile notre leitmotiv quotidien, pour cela nous avons commencé à travailler avec les municipalités de Diyarbakir, Gaziantep, Kayseri en finançant des investissements dans les transports.

### Quels sont vos grands projets pour 2012 ?

L'efficacité énergétique des PME est le projet au centre de nos attentions ; mobiliser l'expertise française, et apporter un plus

aux relations entre la France et la Turquie est notre but principal : concrètement, on va soutenir l'agence des PME turques ( [Kosgeb](#)) pour les aider à mettre en place une politique et des services aux PME dans ce secteur de l'efficacité énergétique. Travailler sur la politique forestière turque est un autre de nos grands projets, en coopération avec l'ONF.

Dans le domaine du développement, il faut toujours être très modeste : ce ne sont pas nos projets que l'on mène, mais les projets du pays partenaire où l'on se trouve. On apporte notre financement, notre expertise. La Turquie est un partenaire qui sait ce qu'elle veut, méfiante au début, mais rapidement lorsqu'elle devient en confiance, elle prend le projet à bras le corps.

**Pour conclure, pouvez-vous nous parler de cette exposition qui commence cette semaine ?**

A l'occasion des 70 ans de l'AFD dans le monde, une exposition va avoir lieu pendant deux semaines à [l'institut français d'Istanbul](#). Le vernissage a lieu **ce jeudi 19 janvier**, c'est une expo réalisée en partenariat avec l'agence Magnum déjà présentée dans plusieurs villes de France, elle s'adresse au grand public, et son but est de changer la perception des gens quant aux enjeux du développement. Certains clichés persistent, l'enjeu c'est de montrer grâce à cette expo que le développement, ce sont des actions concrètes de terrains avec des acteurs qui peuvent travailler ensemble. Grâce à des images de grands photographes, nous voulons illustrer notre travail, et le rendre accessible au grand public qui souvent le méconnaît.

*Pour avoir davantage de détails sur cette exposition, [cliquer ici](#).*

**Propos recueillis par Meriem Draman ([www.lepetitjournal.com/istanbul](http://www.lepetitjournal.com/istanbul)) mardi 17 janvier 2011**

**Agence française de développement - AFD**

Büyükdere Cad Yapi Kredi Plaza

C Blok Kat 12

34330 Levent/ Istanbul

**Tél : +90 212 283 31 11**