

# L'AFD ET LA MÉDITERRANÉE

Croître ensemble,  
vivre ensemble





## CROISSANCE ET COHÉSION

Dans la région de la Méditerranée et du Moyen Orient, l'Agence Française de Développement est autorisée à intervenir au Maroc, en Algérie, en Tunisie, en Egypte, au Yémen, en Jordanie, dans les Territoires palestiniens, au Liban, en Syrie et en Turquie. Elle mène quelques opérations pour le compte de l'Etat dans les Balkans occidentaux. Les finalités de son action, en cohérence avec les objectifs de la France dans cette région, sont de :

- renforcer la croissance et la convergence des économies méditerranéennes du sud avec celles du nord,
- favoriser la cohésion sociale et réduire les facteurs de tensions et de conflits,
- promouvoir un développement durable qui préserve la Méditerranée, bien public mondial et régional.

L'AFD, bailleur de référence dans cette région, s'est fixée des objectifs ambitieux : élever le niveau de développement humain ; contribuer à la modernisation du secteur productif ; favoriser un aménagement territorial équilibré ; encourager une meilleure gestion du patrimoine environnemental et culturel ; promouvoir un développement sobre en carbone.

La région Méditerranée-Moyen Orient représente environ un tiers des engagements annuels de l'AFD dans les Etats étrangers. L'Agence y intervient pour l'essentiel en prêts, à l'exception des Territoires palestiniens, où les interventions sont financées en subventions. Les prêts non-souverains représentent désormais plus de la moitié des nouveaux engagements. De 160 millions d'euros en 2002, les engagements ont atteint 650 millions d'euros en 2007. A ces financements, s'ajoutent ceux de la filiale Proparco en faveur du secteur privé, qui ont atteint 108 millions d'euros en 2007 sur cette zone.

## LA PRODUCTION INTELLECTUELLE AU SERVICE D'UN DIALOGUE STRATÉGIQUE

La production intellectuelle (études, rapports, documents de travail, conférences) de l'AFD sur la Méditerranée s'articule autour de trois axes :

- Les conditions d'un renforcement de l'intégration euro-méditerranéenne : évaluation de l'impact de la zone de libre-échange Euromed ; appui à l'interconnexion des réseaux d'infrastructures sud-méditerranéens ; offre de financements à long terme en Méditerranée.

- Les leviers d'une croissance économique accélérée : déterminants des modèles de croissance ; financement des PME ; libéralisation de l'enseignement supérieur et professionnel ; tourisme et développement durable ; impact du changement climatique.

- Migration et développement : financement de l'assurance santé par les revenus des migrants ; formation et migration des professionnels de santé.

D'autres travaux visent à améliorer notre connaissance des nouveaux pays d'intervention (Egypte, Yémen) et des nouveaux acteurs économiques et financiers.

Pour consulter les publications de l'AFD : <http://www.afd.fr/jahia/Jahia/home/publications>



# CROISSANCE ÉCONOMIQUE ET CONVERGENCE AVEC L'EUROPE

## LA MISE A NIVEAU INDUSTRIELLE ET LA FORMATION PROFESSIONNELLE EN TUNISIE

Depuis 1997, l'AFD a soutenu l'effort de mise à niveau de l'appareil de production entrepris par la Tunisie pour se préparer à l'échéance du 1er janvier 2008, qui marque le complet libre échange industriel avec l'Union Européenne. Cet effort porte sur la productivité des entreprises : investissements, innovation, restructuration financière, ressources humaines, autour de lignes directrices : approche fondée sur les compétences, partenariats public-privé, coopération entre branches professionnelles françaises et tunisiennes, formation en alternance. Les engagements nets cumulés sur cette mise à niveau s'élèvent à 180 millions d'euros.

## LA MICROFINANCE EN ALGERIE ET AU MAROC

Pour favoriser le recours au crédit des très petits entrepreneurs, l'AFD participe à la mise en place d'institutions de microfinance dans plusieurs pays. En Algérie, elle a financé la création de la première société de microfinance privée (participation au capital de 1,6 million d'euros de PROPARCO, subvention de 0,9 million d'euros de l'AFD). Au Maroc, l'AFD soutient plusieurs associations de microfinance en contribuant à faciliter la mobilisation de ressources du secteur privé, en appuyant leur diversification vers de nouveaux segments de clientèle et en accompagnant les autorités du pays dans leur démarche de modernisation du secteur (prêts ou subventions de l'AFD de 31,5 millions d'euros ; prêt de PROPARCO de 10 millions d'euros).



## L'AFD ET LA RSE

### *Promotion de la Responsabilité Sociale et Environnementale dans les entreprises en Turquie*

Dans le cadre du rapprochement de la Turquie avec l'Europe, les entreprises turques font face à un enjeu essentiel : développer des modes de production durables et une gouvernance solide, ce qui passe par une gestion sociale et environnementale active. Entre 2005 et 2007, l'AFD a octroyé environ 150 millions d'euros en prêts concessionnels à trois partenaires bancaires ; ces concours sont destinés à appuyer le développement de ces pratiques

au sein de ces banques et de leurs entreprises clientes, en particulier dans les régions moins développées de l'Anatolie et de l'Est de la Turquie.

Les banques agissent comme diffuseurs des concepts et pratiques RSE auprès des PME. Ces programmes comportent des modules de sensibilisation, de formation, de diagnostic et d'appuis techniques ; ils utilisent une large gamme de supports de communication (conférence, guide méthodologique, hotline, internet, télévision, etc.). Environ 200 entreprises ont été touchées par ces concours et 300 autres entreprises devraient en bénéficier au cours des deux prochaines années.

*A titre d'illustration, le film « Rendez-vous en Turquie » est à visualiser sur le site [www.afd.fr](http://www.afd.fr)*



## L'AFD, EUROMED ET L'UNION POUR LA MÉDITERRANÉE

La construction de « solidarités concrètes » est au cœur des interventions de l'AFD dans la région, en soutenant la croissance par des programmes de mise à niveau des entreprises ou de formation professionnelle, en construisant une « Méditerranée des réseaux » en matière d'énergie ou de transports ou en fournissant aux populations l'accès aux services sociaux. L'AFD participe à la réflexion engagée sur l'Union pour la Méditerranée dans les domaines de la croissance, des infrastructures, de l'environnement et du financement du développement.

Le développement d'une politique de voisinage, dans le cadre de l'Union européenne, se traduit, notamment, par la recherche plus systématique de synergies entre bailleurs de fonds européens. La mise en place d'une « facilité d'investissement du voisinage », à laquelle l'AFD participe, doit permettre de développer les co-financements européens et de répondre de façon plus cohérente aux attentes des pays méditerranéens.

# COHESION SOCIALE ET SERVICES AUX POPULATIONS



## MAROC : SOUTIEN AU PROGRAMME NATIONAL « VILLES SANS BIDONVILLES »

Le Maroc compte plus de 3 millions de personnes vivant dans des bidonvilles. Le programme national « Villes sans bidonvilles », cofinancé par l'Etat marocain, l'AFD, la Banque Mondiale, la Commission Européenne et la BEI, a nécessité des réformes de fond et la création d'un opérateur national, la société publique d'aménagement « Holding d'Aménagement AL OMRANE », dont la mission première est d'aménager et de viabiliser des parcelles destinées à l'habitat social. Le financement de l'AFD prend la forme d'un prêt de 50 millions d'euros à cette société, garanti par l'Etat marocain. Une maîtrise d'ouvrage sociale a par ailleurs été mise en place pour permettre une meilleure prise en compte des conditions de vie des ménages (subvention de 0,6 million d'euros). Le projet permettra à 50 000 familles, soit 300 000 habitants, de bénéficier d'un véritable logement et de meilleures conditions de vie.

## YEMEN : SCADA

Installée à Sanaa depuis 2007, l'AFD a consacré son premier financement au Yémen à la modernisation du système de contrôle du réseau électrique (prêt de 26 millions d'euros). Le projet SCADA/EMS (Supervisory Control And Data Acquisition/Energy Management System) consiste en la construction d'un nouveau centre national de contrôle, en remplacement du centre existant, et de cinq nouveaux centres locaux. A terme, le projet SCADA/EMS doit permettre l'amélioration sur l'ensemble du territoire yéménite de la qualité de la fourniture d'électricité, et notamment la réduction des temps de coupure, ce qui favorisera les activités économiques et améliorera le service de l'électricité auprès de la population.

## LIBAN : PTS

L'AFD a participé en 2007 au financement de la création du « Pôle technologie Santé » de l'Université Saint-Joseph (USJ) de Beyrouth (prêts de 3,2 millions d'euros de l'AFD et de 4,1 millions d'euros de Proparco). Ces concours doivent permettre de développer et de valoriser des activités de recherche dans le domaine de la santé, de la génétique et de la nutrition, tout en aidant l'USJ à assumer une mission de service public. La combinaison des instruments financiers de l'AFD aux ressources propres de l'Université et à des concours bancaires locaux a permis d'offrir un financement adapté aux attentes du partenaire libanais.

## LES INTERVENTIONS DE L'AFD EN SITUATION DE POST-CONFLIT

La situation dans les Territoires palestiniens (TP) depuis plusieurs années et au Liban depuis l'été 2006 a conduit l'AFD à adapter ses interventions au contexte de crise. Si les finalités restent les mêmes - contribuer à soutenir ou à réactiver la croissance économique et à assurer des services de base aux populations - les modes d'intervention doivent être adaptés pour offrir de la réactivité sans amoindrir la pertinence et l'impact : accélération de l'instruction des projets (mise en place en six mois d'une ligne de crédit au profit des PME libanaises), adaptation au contexte politique (partenariat avec les municipalités dans les TP) et de sécurité (instruction d'un concours pour des projets situés dans la zone de déploiement de la FINUL au sud Liban), recherche d'impact direct sur les populations (projets de création d'emplois dans les TP).



# DEVELOPPEMENT DURABLE ET PROTECTION DU PATRIMOINE ENVIRONNEMENTAL ET CULTUREL

## EGYPTE : LIGNE DE CREDIT ENVIRONNEMENTALE



Lancé en décembre 2006, ce projet vise à améliorer la vie de la population égyptienne en réduisant la pollution industrielle et en appuyant la prise en compte du développement

durable dans les

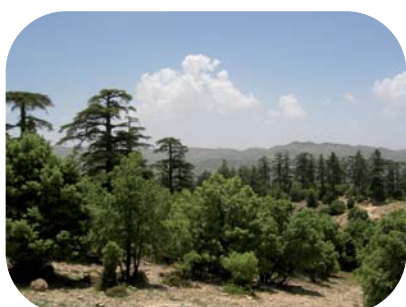
activités productives. L'AFD a mis en place une ligne de crédit de 40 millions d'euros au profit de la National Bank of Egypt (NBE), dans le cadre de sa participation au projet SPAP (Second Pollution Abatement Project) de dépollution industrielle, cofinancé par la Banque Mondiale, la BEI, la Commission Européenne et la JBIC (montant total du projet : 142 millions d'euros). Les composantes du projet sont :

- le financement d'investissements de dépollution industrielle dans les zones sensibles du Grand Caire et d'Alexandrie,
- l'assistance technique pour le renforcement des capacités de l'Egyptian Environmental Affairs Agency (EEAA), partenaire de ce projet, ainsi que des banques et des acteurs concernés.

## MAROC : AMENAGEMENTS ET PROTECTION DES MASSIFS FORESTIERS D'IFRANE

Le Moyen Atlas et la province d'Ifrane sont réputés être le « château d'eau » du Maroc. La cédraie y représente un capital biologique unique au monde. Avec les chênaies, ces régions sont soumises à une forte pression anthropique, notamment pour la recherche de bois de feu et de ressource fourragère pour les troupeaux. Le projet d'aménagement et de protection des massifs forestiers de la Province d'Ifrane, mis en œuvre en partenariat avec le Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la Lutte contre la Désertification, vise à rationaliser et à pérenniser la gestion et l'exploitation des ressources naturelles, en concertation et au bénéfice de la collectivité et des usagers. Fondé sur une démarche participative, ce projet s'est concrétisé par la signature de

Contrats de Gestion de Terroir avec les associations communales locales. Le projet appuie également la mise en œuvre du Parc National d'Ifrane, créé en 2004 et en cours d'extension.



## L'AFD ET LE PLAN BLEU, UN NOUVEAU PARTENARIAT RÉGIONAL EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

La Méditerranée est à la fois l'une des principales zones d'échanges Nord/Sud et une « écorégion » précieuse et fragile. Les déficiences dans l'aménagement des territoires, en particulier du littoral, et la dégradation de l'environnement accroissent la vulnérabilité de la région aux risques naturels et sont coûteuses pour les économies des pays.

Dans le cadre de sa contribution aux débats internationaux sur le développement durable et en soutien à ses opérations, l'AFD met en place des partenariats avec des acteurs de référence dans ce domaine. Le Plan Bleu, centre régional du Plan d'Action pour la Méditerranée du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE), est devenu, en 30 ans d'activité, un observatoire reconnu de l'environnement et du développement durable en Méditerranée. L'AFD et le Plan Bleu ont décidé de joindre leurs efforts pour favoriser la prise en compte des préoccupations environnementales et de développement durable dans les stratégies de développement des pays méditerranéens. Cette volonté s'est traduite par la signature en 2007 d'un protocole d'accord et l'échange de personnel. Elle se concrétisera également par la mise en place de ressources financières, en collaboration avec d'autres bailleurs européens, afin de soutenir les domaines d'action prioritaires de la Stratégie Méditerranéenne de Développement Durable (SMDD). Les thèmes de l'eau, de l'énergie, des transports, les déchets, les espaces urbain, littoral et rural, mais également les sujets ayant une résonance forte en Méditerranée, tels que le climat et les écosystèmes, seront privilégiés.

## JORDANIE : LIGNE DE CREDIT EFFICACITE ENERGETIQUE

Les objectifs du projet financé sur une ligne de crédit interbancaire de 40 millions d'euros visent :

- la promotion d'économies d'énergie dans les entreprises des secteurs industriel et tertiaire,
- la promotion des énergies renouvelables,
- la réduction de la pollution de l'air et de l'eau par ces entreprises.

Le projet comporte deux composantes :

- le financement des projets d'économie d'énergie, d'énergies renouvelables et d'améliorations environnementales,
- un programme d'assistance technique : appui à la mise en œuvre de réformes institutionnelles, promotion des campagnes d'information, appui à la formulation, à l'évaluation et au financement de projets.



## AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

5 rue Roland Barthes  
75598 Paris Cedex 12

France

Tél. : +33 1 53 44 31 31

Fax : +33 1 53 44 38 64

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

L'Agence Française de Développement est un établissement public au service d'une mission d'intérêt général : le financement du développement. Institution financière spécialisée, elle soutient des projets à portée économique et sociale, du secteur public comme du secteur privé : infrastructures et systèmes financiers, développement urbain et rural, éducation et santé.

Elle intervient aujourd'hui dans plus de soixante pays en développement et dans l'ensemble des collectivités d'Outre-mer français par le biais d'instruments financiers multiples, qui vont de la subvention aux prêts à conditions de marchés.

Elle contribue également, en liaison avec ses tutelles, à l'élaboration des politiques publiques et à l'influence française dans la sphère du développement. Dans chacune de ses activités, l'Agence s'engage à promouvoir les objectifs du millénaire, à la croisée des impératifs de croissance économique, de réduction de la pauvreté et de développement durable, priorités de l'aide française au développement. En 2007, les engagements du Groupe AFD ont représenté 3,3 milliards d'euros.

## DEPARTEMENT MEDITERRANEE – MOYEN ORIENT AGENCES LOCALES

### ALGERIE

[AFDAlger@groupe-afd.org](mailto:AFDAlger@groupe-afd.org)

### EGYPTE

[AFDLeCaire@groupe-afd.org](mailto:AFDLeCaire@groupe-afd.org)

### JORDANIE

[AFDAmman@groupe-afd.org](mailto:AFDAmman@groupe-afd.org)

### LIBAN

[AFDBeyrouth@groupe-afd.org](mailto:AFDBeyrouth@groupe-afd.org)

### MAROC

[AFDRabat@ma.groupe-afd.org](mailto:AFDRabat@ma.groupe-afd.org)

## TERRITOIRES AUTONOMES PALESTINIENS

[AFDJerusalem@groupe-afd.org](mailto:AFDJerusalem@groupe-afd.org)

### TUNISIE

[AFDTunis@groupe-afd.org](mailto:AFDTunis@groupe-afd.org)

### TURQUIE

[AFDIstanbul@groupe-afd.org](mailto:AFDIstanbul@groupe-afd.org)

### YEMEN



Cette publication a été imprimée dans le respect de l'environnement avec des encres végétales et sur du papier FSC (gestion durable des forêts).

**afd**  
AGENCE FRANÇAISE  
DE DÉVELOPPEMENT