

PPP & SA MISE EN OEUVRE AU VIETNAM

NGUYỄN VĂN HƯƠNG
Task Force PPP du MPI




Qu'est-ce que le PPP ?

Coréalisation par l'acteur public et l'acteur privé des projets d'investissement dans le développement d'infrastructures socio-économiques et de prestation de services publics.





Pourquoi mettre en oeuvre le PPP ?

- ❖ **Manque de financement pour les infrastructures**
 - ❖ **Inflation en hausse**
 - ❖ **Réduction de l'investissement public**
 - ❖ **Recherche de nouveaux modèles d'investissement et de gestion**
- 

SOURCE DE FINANCEMENT PUBLIC

1. Budget public →

Plafond des déficits budgétaires

2. APD → Plafond des dettes publiques

3. Bon du trésor

→ taux d'intérêt

LIMITES



Investissement privé, en particulier les IDE



DISPONIBILITES, MAIS IL FAUT ETRE EN CONCURRENCE AVEC LES
AUTRES PAYS

VALORISATION DU FONDS FOCIER

(Ex: 100 millions USD)

Avant projet

\$ 100 / 1 m² terrain
Il faut 1.000.000 ha de terrain



Post projet


\$ 1.000 / 1 m² terrain
Il faut 100.000 ha de terrain



Ảnh chỉ mang tính minh họa



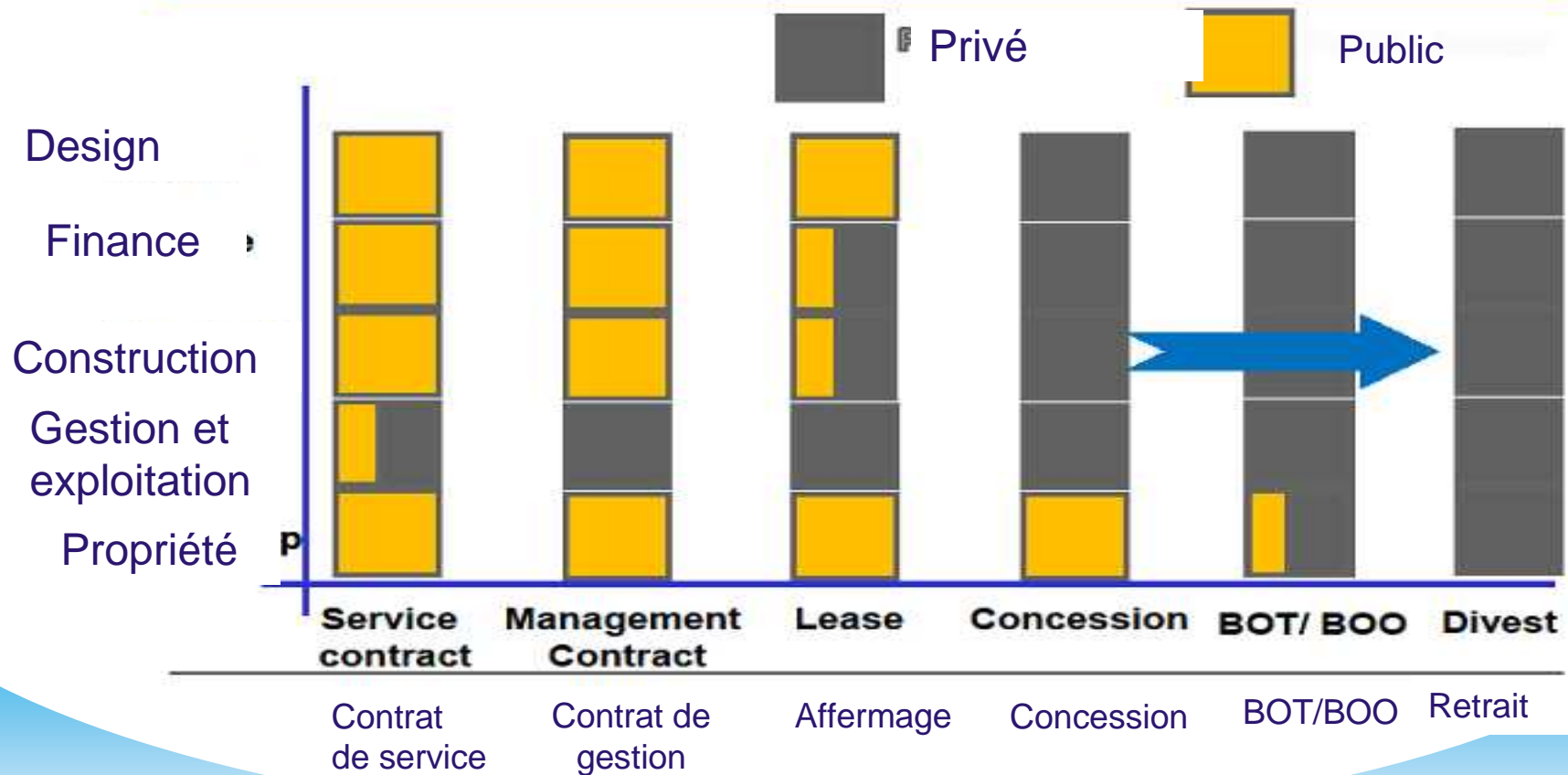
Caractéristiques du PPP

- **Harmonisation des obligations et des droits entre les parties**
 - **Participation de l'autorité publique**
 - **Mécanisme financier du projet PPP (Faisable financièrement, non gonflement de la dette publique)**
 - **Non privatisation, l'autorité publique detenant toujours la propriété et le droit de regard**
- 

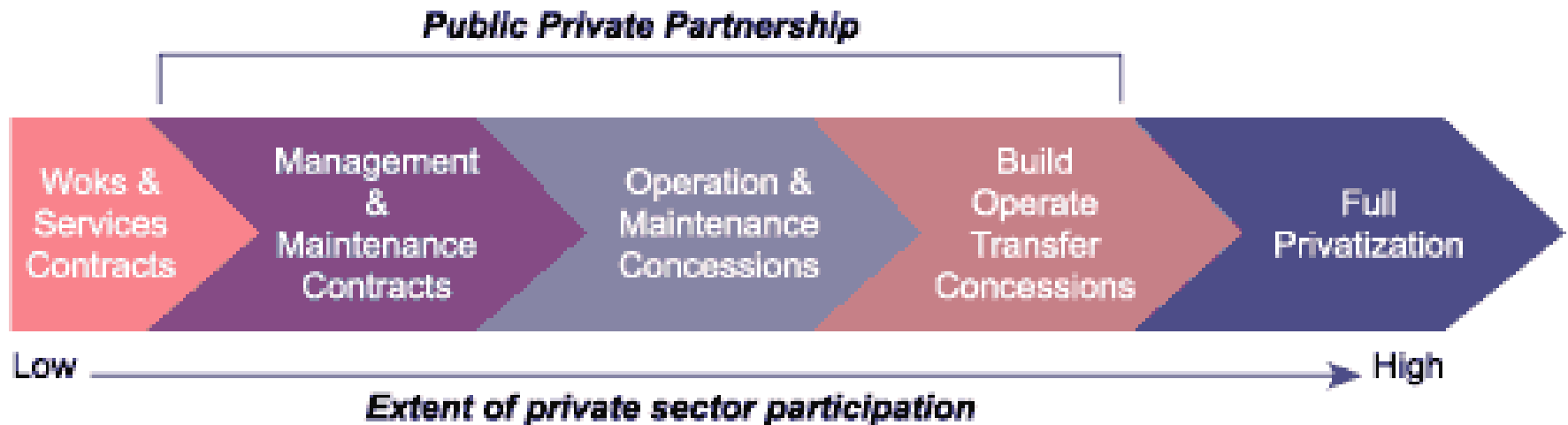
Dans quel cas mise en place de PPP?

Projet/secteur rentable ?	Approche/gestion	Exemple
Oui. Même en l'absence de subvention publique	Privé	Téléphonie mobile
Possible, en cas d'implication publique	PPP	Construction d'autoroute sur un axe à fort trafic
Non. Efficacité improbable	Public	Voie en zone rurale ; Approvisionnement en eau courante pour les régions montagneuses

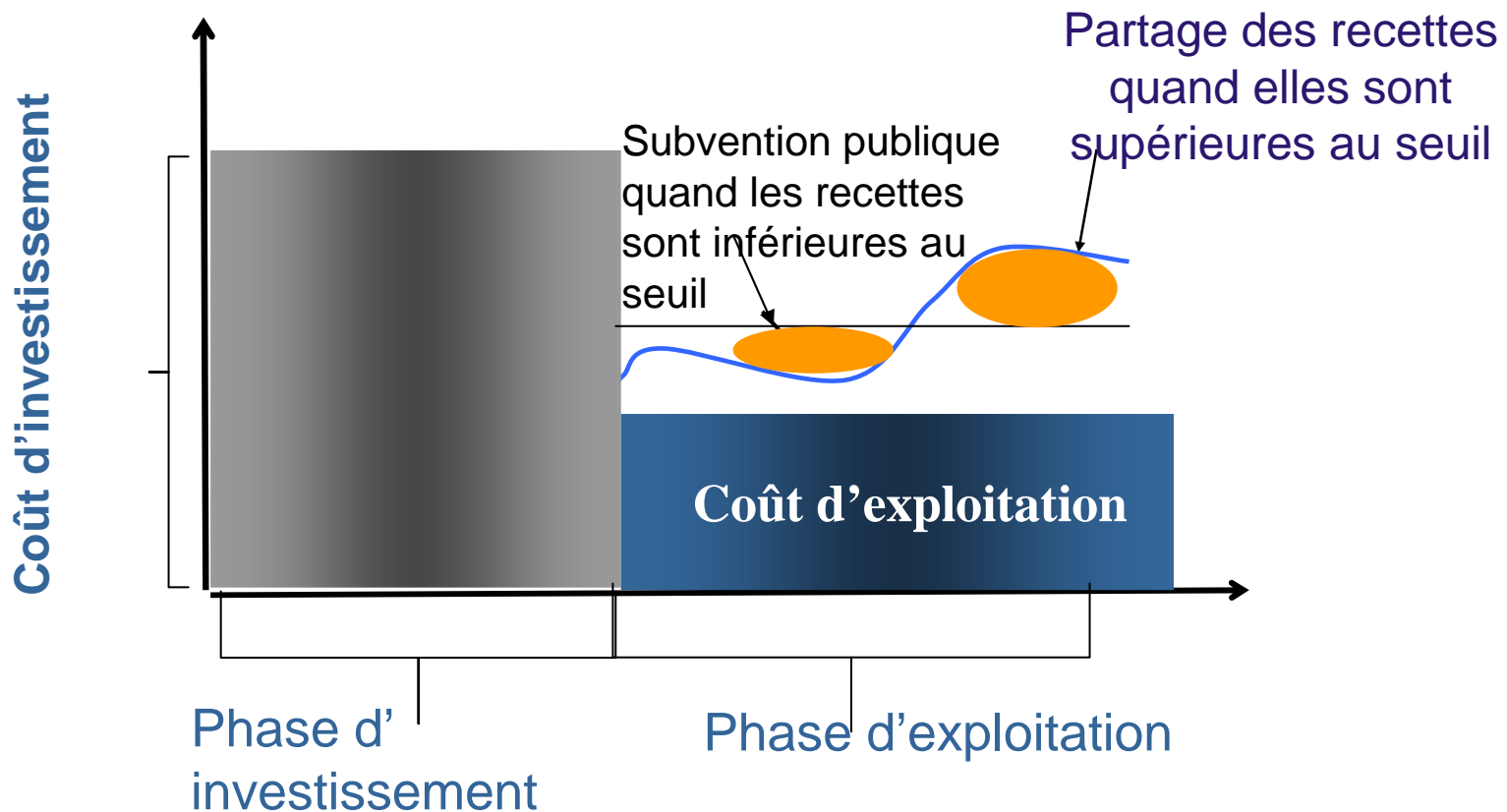
Différents modèles PPP



Structure du PPP - Choix des options de contrat PPP



ASSURER LES INTÉRÊTS DES INVESTISSEURS



Assurer les recettes minimales

DÉMARCHE PPP

Étape 1

Étape 2

Étape 3

Étape 4

Étape 5

Étape 6

Préliminaire

- Politique
- Institutionnel
- Juridique

Montage de projet

Expertise du projet

Conception & Négociation

Appel d'offres

Mise en oeuvre

DÉMARCHE PPP

Consultation des parties prenantes

Décision de participation au PPP
Identification des projets prioritaires

Analyse des secteurs et élaboration du calendrier pour chaque secteur

Identification d'un groupe
de consultation dans et à
l'extérieure du secteur

Sam
nal

Choix des consultants et
désignation des tâches pour
les consultants

id Assign
action
y Team

Choix de l'option PPP

Préparation/étude de faisabilité PPP
Loi/règlement de régulation
Technique
Institutionnel
Commerce/Finance/Economie
Procédure d'appel d'offres

Communication/Information

Préqualification des candidats PPP

Préparation du dossier d'appel d'offres
Termes de références
Proposition du contrat
Conditions de participation à l'appel d'offres

Overture de l'appel d'offres

Évaluation des offres et envoi proposition du contrat

Négociation et signature du contrat

Secteur
Évaluation
secteur
Identifica
secteur
Élaborat
planning
Identifica
nécessa
Identifica
tutel du g
promout
Examina
obstacle
Création
et de l'er
PPP
Décision
projet
Assurer
durabilité
Partage
Preparat
Soliciter
d'informa
Choix de
Élaborat
contrat
Finalisat
Formatio
l'appel d
Procédu

Décision 71/2010/QĐ-TTg

Objectifs :

1. Démonstration de l'efficacité économique via les projets pilotes

- Réduction au maximum de la subvention publique
- Optimisation du rapport qualité /prix .

2. Amélioration de l'efficacité des projets pour attirer des investisseurs nationaux et internationaux

- Appel d'offres et mise en concurrence dans les délais
- Engagement clair sur les responsabilités de l'autorité publique dans les contrats.
- Optimisation du partage des risques au moindre frais

3. Identification et élimination des obstacles dus au règlement, formalités administratives dans l'investissement pour les infrastructures

Contenu principal de la Décision 71

1. Principes

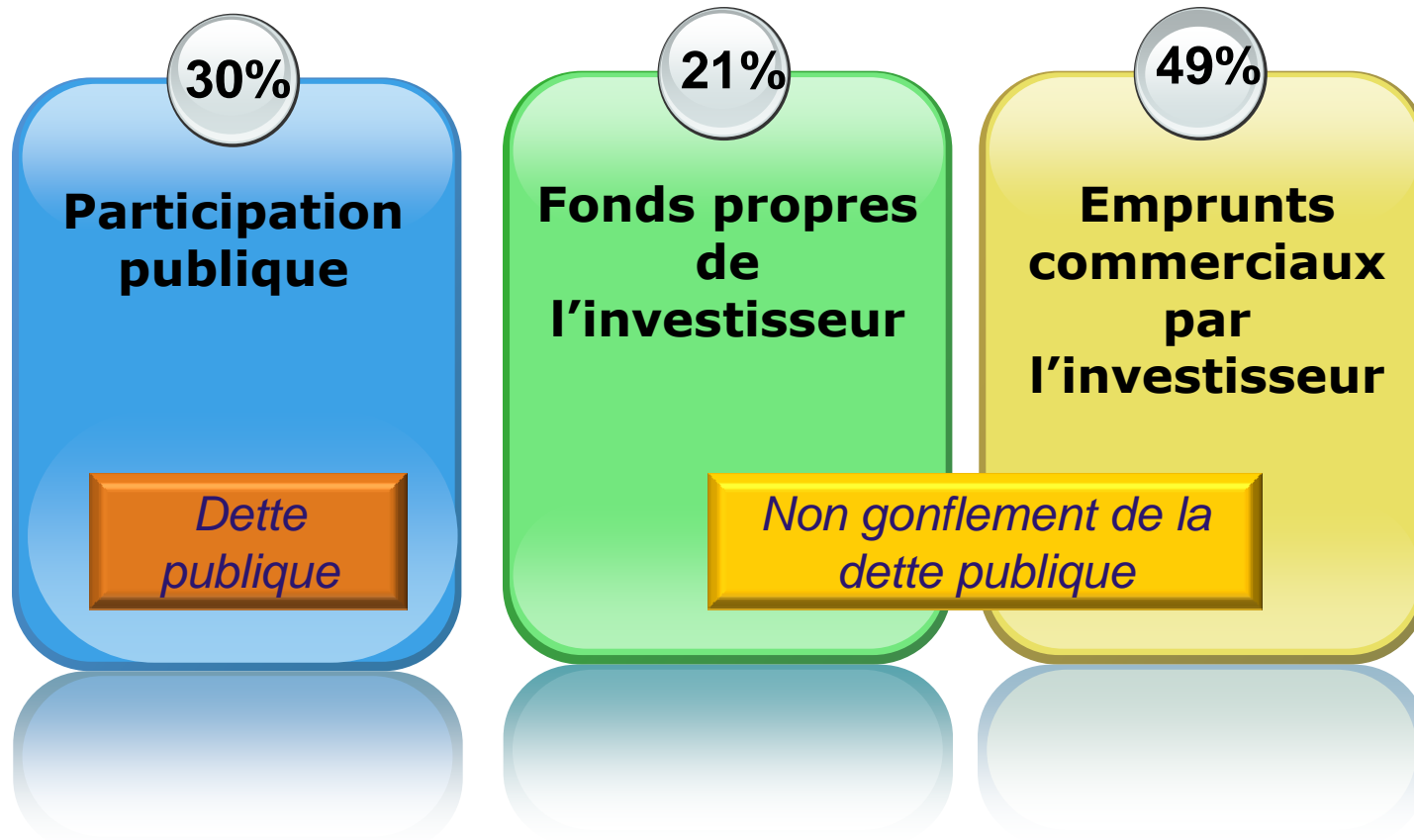
- ❖ Mobilisation des fonds privés tant dans le pays qu'à l'étranger pour le développement des infrastructures et des services publics.
- ❖ Mobilisation du capital privé aux projets selon le principe de non gonflement de la dette publique.
- ❖ Le fonds propre de l'Investisseur dans le projet doit être au minimum égal à 30% du capital privé. Les emprunts commerciaux sans garantie de l'autorité publique peuvent au maximum être égal à 70% du capital privé.
- ❖ Concurrence, équité, transparence, efficacité, conformité avec la législation vietnamienne et la pratique internationale.

Contenu principal de la Décision 71

2. Secteurs d'investissement

- ✓ **Route, pont, tunnel, embarcadere**
- ✓ **Voie, pont, tunnel pour le chemin de fer.**
- ✓ **Transport urbain.**
- ✓ **Aéroport, port fluvial et maritime.**
- ✓ **Eau courante.**
- ✓ **Centrale électrique.**
- ✓ **Santé (hôpitaux).**
- ✓ **Environnement (station de traitement des effluents).**
- ✓ **Développement des infrastructures, prestation de services publics sur décision du Premier Ministre (PM)**

Implication des parties



Rôles de la Task Force

Task Force PPP

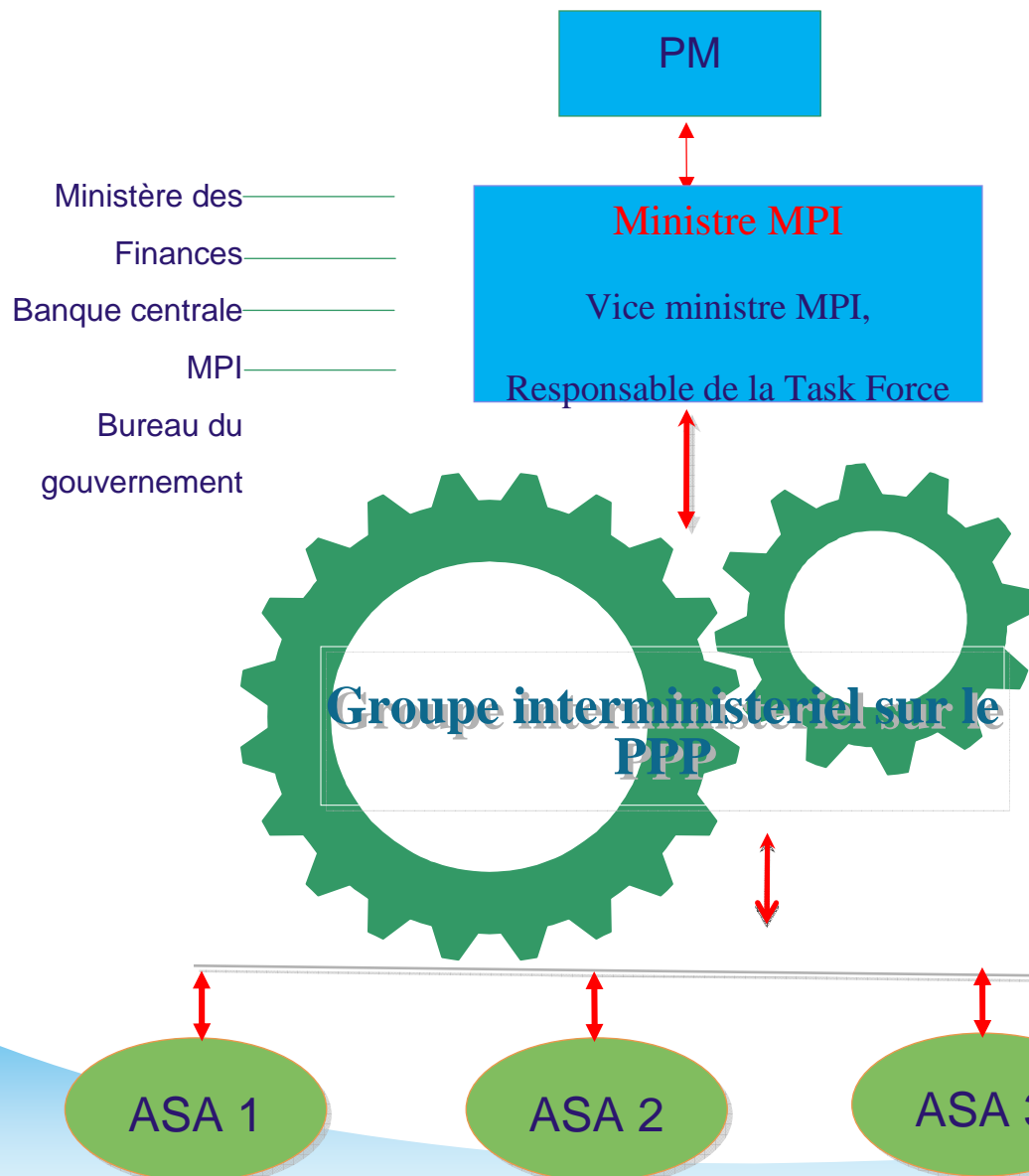
- Incitation, Coordination, suivi de l'avancement, promotion de la réalisation des projets PPP pilotes
- Rapport sur l'avancement au MPI et PM

- Assister les autorités compétentes (ASA) dans le renforcement du compétence, le choix des projets pilotes, la définition de la participation publique.
- Participation au choix du Consultant et de

- Coordinations des aides des bailleurs de fonds .
- Mobilisation du secteur privé et des institutions financières dans la consultation des projets PPP

- Synthèse des expériences PPP dans le monde.
- Sensibilisation du public au PPP

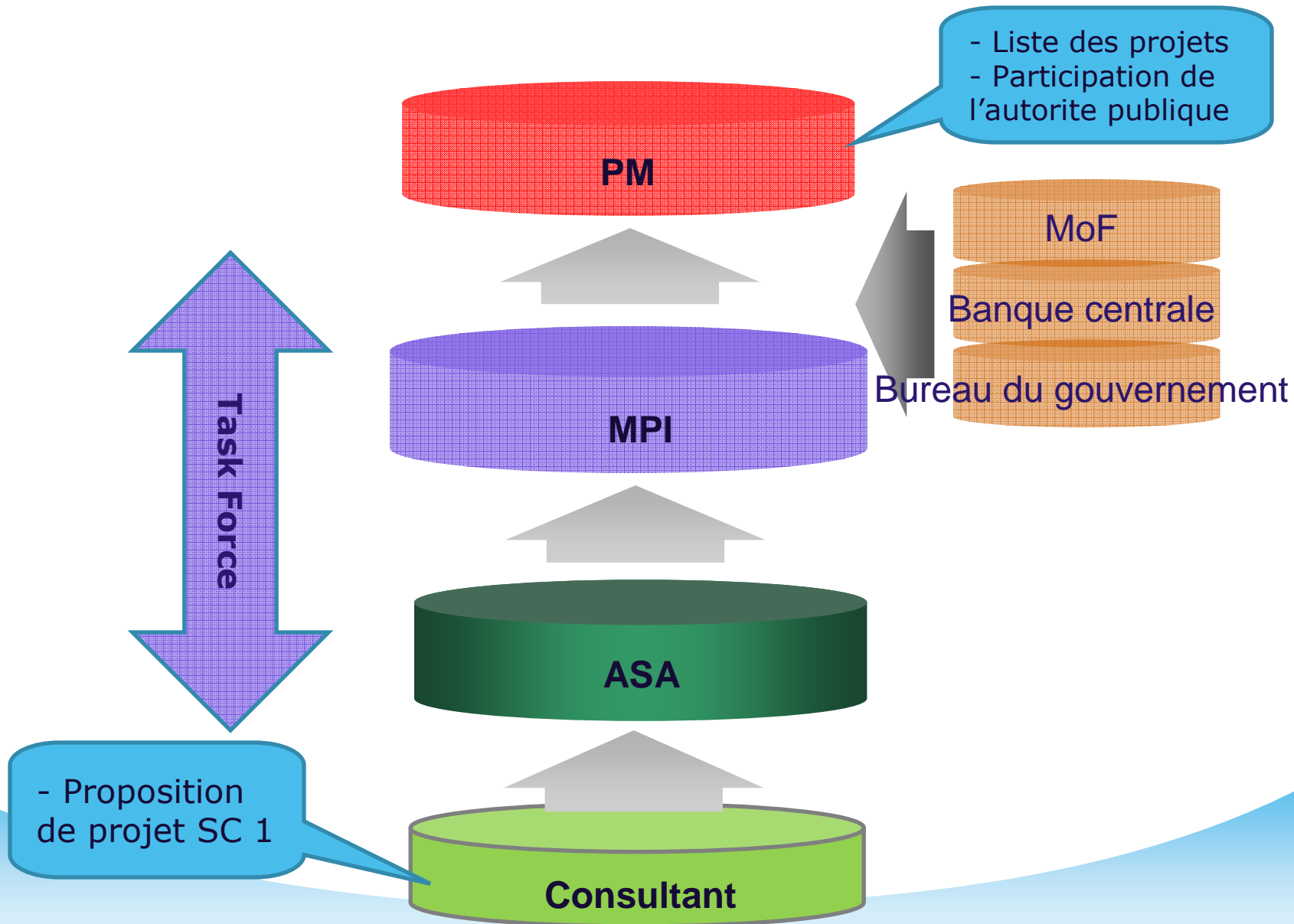
Schema de gestion d'un projet PPP



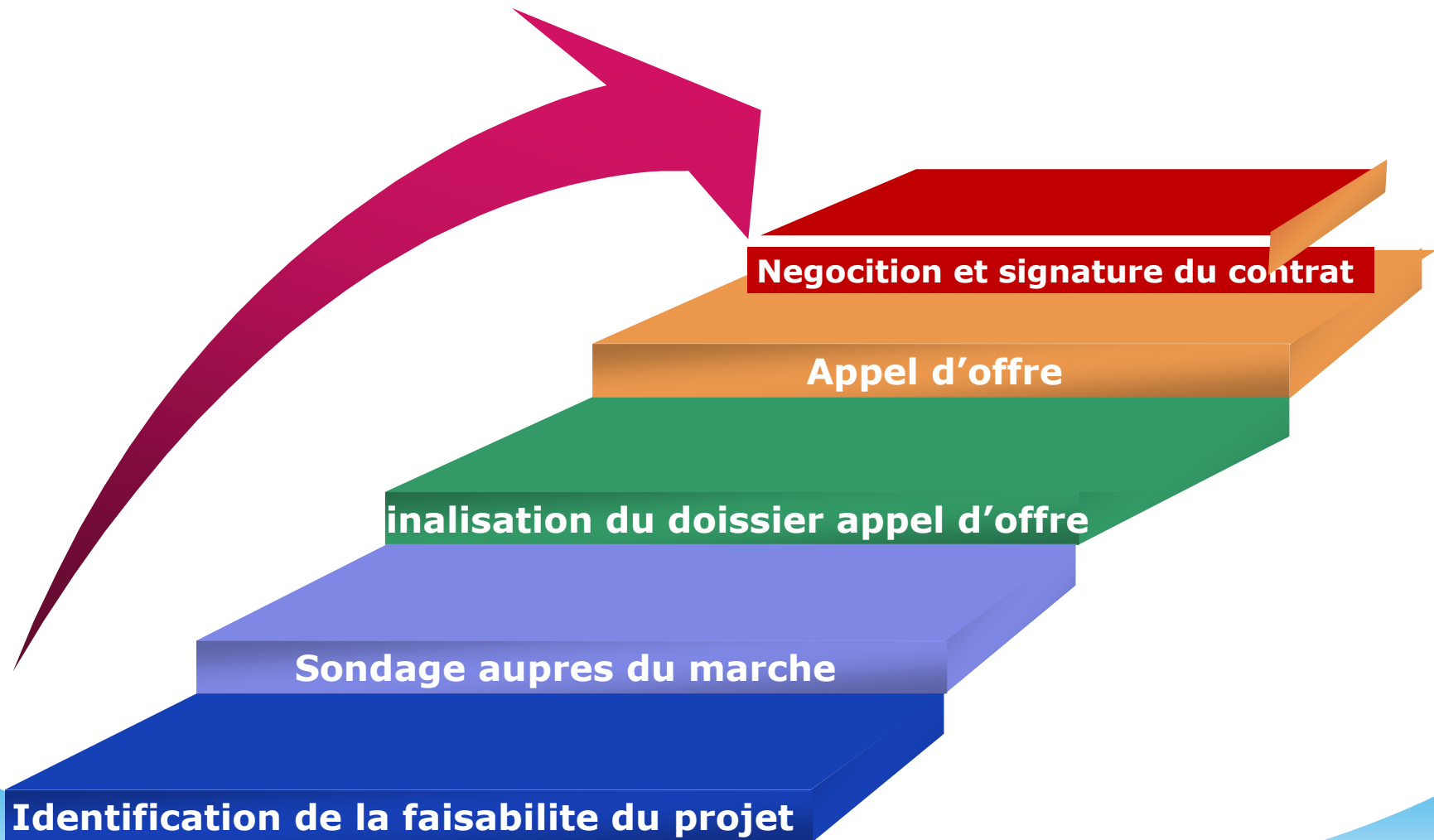
Problématique sur la politique :

- Repartition des VGF (VIABILITY GAP FUNDING) par secteur ?
- Repartition des VGF par projet pilote ?
- Approbation du Guide sur l'expertise PPP
- Application du Guide pour soumettre les projets pilotes au PM pour approbation
- Problemes juridiques et institutionnel a resoudre pour chaque projet pilote ?

Procédure de choix de projet



Procédure de la mise en oeuvre d'un projet PPP



Tâches des ASA

1. Présentation de la liste des projets

2. Dotation budgétaire pour la phase réparative du projet

3. Choix du consultant

4. Consultant pour la phase réparative

5. Choix de l'investisseur

6. Mise en oeuvre

- Évaluation de l'efficacité économique du projet ,
- Enquête sur le terrain .
- Sondage du marché,
- Élaboration du dossier appel d'offre,
- Participation à la négociation du contrat

- Émission du dossier d'appel d'offre,
- Évaluation des offres ,
- Négociation

ACQUISITION DU FONCIER



État des lieux de la mise en oeuvre de la Décision 71

- **Création de la Task Force**
 - **Proposition des projets**
 - **Création des tasks forces dans les ASA**
 - **Précision des instructions**
- 

Projets proposés

27 projets

Électricité
3 projets

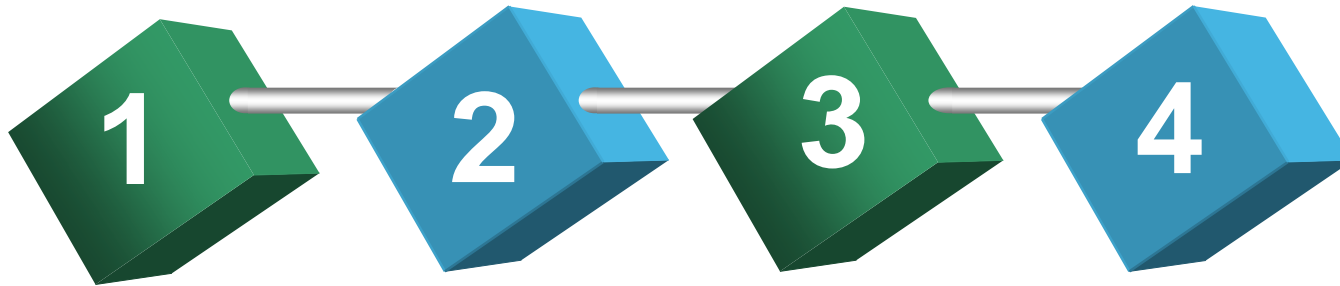
Eau
4 projets

Transport
12 projets

Port
6 projets

Santé
2 projets

Projets en cours d'études



Projet de construction du périphérique 4 à Hanoi (tronçon RN3 – RN32)


Projet de construction d'une autoroute surélevé No 1 à HCM

Projet de construction de l'usine d'approvisionnement en eau Sông Hậu 1

Projet de construction d'une autoroute reliant Hạ Long – Hải Phòng



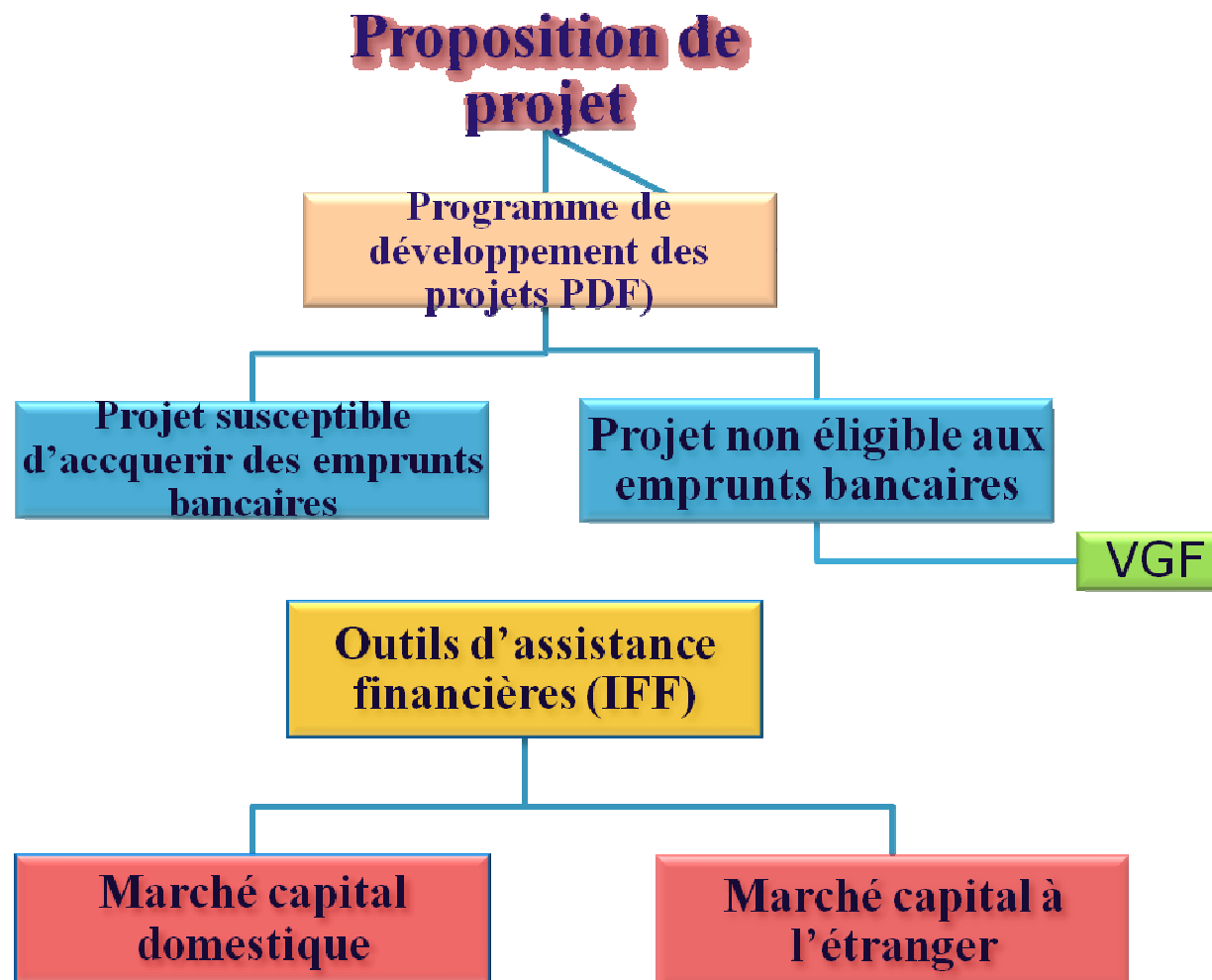
Difficultés

- ❖ **Méthodologie d'approche**
 - ❖ **Compétences des ASAs**
 - ❖ **Attractivité du projet**
 - ❖ **Financement**
- 

Solutions

- **Task force interdisciplinaire PPP: “guiche unique ” pour la participation publique**
- **Initiative de l’autorité publique dans le montage du projet**
 - Bonne préparation, faisabilité (bankable)
 - Appel d’offre suivi de la mise en oeuvre du projet (économie de temps en négociation)
- **Acquisition du terrain**
 - Identification des sources de financement + libération immédiate de terrain
 - Remise quasiimmédiate du terrain à l’investisseur
- **Unité spécifique (à temps plein) en charge du PPP au sein des ministères.**

Propositions d'assistance





Exemple :
Projet de construction de
l'autoroute Hà Long – Hải
Phòng

Projet de construction de l'autoroute Hà Long – Hải Phòng

MẠNG LƯỚI ĐƯỜNG CAO TỐC QUẢNG NINH
Bản đồ hướng tuyến

CAO TỐC NỘI BÀI - HẠ LONG - MÔNG CÁI

Đoạn Nội Bài - Hạ Long:	144 km
□ Nội Bài - Bắc Ninh:	32 km đã được xây dựng
□ Bắc Ninh - Sơn Dương:	100 km đã duyệt đề xuất DA
□ Sơn Dương - Hạ Long:	12 km đã duyệt đề xuất DA
Đoạn Hạ Long - Mông Cái:	143 km
□ Sơn Dương - Mông Dương:	37 km
□ Mông Dương - ĐT 335:	103 km
□ ĐT 335 - Cầu Bắc Luân II:	3 km



Cao tốc Hà Nội - Hải Phòng:
105 km đang xây dựng
Đường nối TP Hạ Long với cao tốc HN - HP:
25 km đang xúc tiến đầu tư

Travaux mises en oeuvre

- **Élaboration du master plan**
- **Étude de faisabilité**
- **Rapport d'évaluation d'impacts environnementaux**

Coordination entre ASA et Task Force

No	Travaux	Groupe de travail interdisciplinaire sur PPP (IMTF)	Groupe de travail sur PPP du ASA	Délai de réalisation
1				
2				
3				
4				
...				
n				

Merci de votre attention

nguyenvanhuong@mpi.gov.vn

