

Évaluation à mi-parcours du Plan décennal de développement du secteur  
de l'éducation au Bénin (2006-2015) du Bénin

Annexes au rapport principal

## Liste des annexes

Annexe 1. Termes de référence de la mission

Annexe 2. Liste des indicateurs de suivi utilisés pour l'évaluation à mi-parcours

Annexe 3. Liste des documents consultés

Annexe 4. Liste des personnes rencontrées

Annexe 5. Liste des établissements scolaires visités

Annexe 6. Synthèse de l'évaluation financière du PDDSE, 2006-2015 (milliers de FCFA)

Annexe 7. Évolution globale et répartition intra-sectorielle des dotations budgétaires (milliers de FCFA) en faveur du secteur éducatif (2006-2011)

Annexe 8. Point d'exécution des dépenses du MEMP de 2006 à 2010 (milliers de FCFA)

Annexe 9. Point d'exécution des dépenses du MESFTP de 2008 à 2010 (milliers de FCFA)

Annexe 10. Point d'exécution des dépenses du MESRS de 2006 à 2010 (milliers de FCFA)

Annexe 11. Hypothèses des simulations macroéconomiques et ressources anticipées

Annexe 12. Liste des membres du Comité local de référence (CLR)

Annexe 13. Liste des contributeurs au Comité de gestion de l'évaluation (CGE)

## Annexe 1. Termes de référence de la mission

Cette annexe figure dans le rapport principal.

## Annexe 2. Liste des indicateurs de suivi utilisés pour l'évaluation à mi-parcours

Cette annexe figure dans le rapport principal.

### Annexe 3. Liste des documents consultés

#### Documents spécifiques aux thèmes

- Thème 1 : bilan et appréciation des politiques et stratégies menées et des résultats obtenus

#### *Enseignement maternel, primaire et secondaire*

ABE-LINK / Direction de l'enseignement primaire - Projet d'appui à la gestion de l'éducation (DEP-PAGE) (2007), *Évaluation des acquis des élèves des classes du CE1, CE2, CM1 et CM2*, Mars.

Ahoudjinou, M. (2006), *Étude sur les métiers porteurs dans la perspective de l'ouverture du centre de métiers de Covè dans le département du Zou*, PASEB/MESFP, Janvier.

Ambassade royale du Danemark au Bénin (2010), *Etude sur le FCB et le FTI, Secteur de l'éducation au Bénin*, Rapport final, Août.

Bernard, J.-M., O. Simon et K. Vianou (2005), *Le redoublement : mirage de l'école africaine ?*, CONFEMEN.

Brophy, J. (2006), *Grade repetition*, Education Policy Series n° 6, IAE / IIEP / UNESCO.

Bundy, D., C. Burbano, M. Grosh, A. Gelli, M. Jukes and L. Drake (2010), *Rethinking School Feeding. Social Safety Nets, Child Development, and the Education Sector*, World Bank

Carron, G. et T. Ngoc Chau (1998), *La qualité de l'école primaire dans des contextes de développement différents*, IIPE, Éditions UNESCO.

DAEA-MCAPLN (2011), *Résultats cumulés des inscrits et des alphabétisés selon le genre au plan national de 1994 à 2010*.

DAEA-MCAPLN (2009), *Statistiques de la campagne 2007-2008*.

DDEC-MEMP (2009), *Guide d'appui à la gestion de l'école dans le contexte de la décentralisation*, Août.

Dossat, L. (2010), *Atelier d'appropriation de la mise en œuvre du dispositif de qualification des enseignants agents contractuels locaux de l'enseignement secondaire et de la formation technique et professionnelle, reversés en agents contractuels de l'État, Cotonou 18-19 novembre 2010*, Rapport de mission à Cotonou du 14 au 21 novembre 2010, CIEP (Centre international d'études pédagogiques).

Dossat, L. et Y. Sfeir (2010), *Dispositif de qualification des enseignants contractuels locaux reversés dans la fonction publique au Bénin*, Rapport de mission à Cotonou du 27 mai au 2 juin, CIEP, Juillet.

Forum national sur l'alimentation scolaire (2010), *Rapport général du Forum sur l'alimentation scolaire*.

FTI-FCB (2010), *Aide-mémoire de la mission de reprogrammation des activités du programme FTI-FCB en vue de son extension*, 5 au 12 mars 2010.

FTI-FCB (2010), *Aide-mémoire de la mission de supervision*, 2 au 11 novembre 2009.

Garnier, M. (2008), *Les écoles efficaces au Bénin. Étude de diagnostic de mai 2008*, Septembre.

Garnier, M. et P.-A. Gbènou (2010), *Évaluation de l'efficacité des différents types de cantines scolaires au Bénin*.

Gnimadi, A. (2008), *Évaluation et actualisation du Paquet éducatif essentiel (PEE) pour l'accélération de la scolarisation des filles au Bénin*, MEMP, Novembre.

INFRE – Institut national pour la formation et la recherche en éducation – (2010), *Programme de formation diplômante à distance des enseignants du primaire*.

INFRE (2004), *Rapport national sur le développement de l'éducation au Bénin*.

MEMP (2011), *Rapport provisoire de performance 2010, Avril*.

MEMP (2005 à 2010), *Annuaire statistiques*.

MEPS (2005 à 2010), *Annuaire statistiques*.

MESFTP/PASEB-DANIDA (2008), *Évaluation de l'impact de la mesure d'exonération des contributions scolaires des filles des classes du premier cycle des établissements publics d'enseignement secondaire général du département du Zou, Mai*.

Odushina, D. et M. Moustapha (2008), *École et décentralisation : le cas du Bénin*, Cahiers de recherche de l'IPE, IPE/UNESCO.

PASEC/CONFEMEN (2007), *Diagnostic de la qualité de l'enseignement primaire au Bénin, Enquête PASEC 2004-2005*.

Tesar, C. (2003), *Evaluation of Benin's Basic Education Reform Pedagogical Component*, USAID/Benin.

Tingbé-Azalou, A. (2008), *Évaluation des stratégies nationales de lutte contre la pauvreté (OSD, SCRP, OMD, etc.)*, Présidence de la République, Haut Commissariat à la gouvernance concertée, Octobre.

UNESCO/BREDA (2010), *Early Childhood Care and Education, Regional Report, Africa*.

Verspoor, A. M. (2008), *At the Crossroads: Choices for Secondary Education in Sub-Saharan Africa*, Africa Human Development Series, World Bank.

*Enseignement technique et formation professionnelle*

CSE-DPP/MESFTP (2010), *État de la mise en œuvre du programme Enseignement technique et formation professionnelle du PDDSE au 21 décembre 2009*, Septembre.

CFPA (2011), *Présentation du Centre de formation professionnelle d'Abomey (CFPA), Année scolaire 2010*, Février.

DIP-ETFP/MESFTP (2010,) *Évaluation de la mise en œuvre des programmes de formation au certificat de qualification professionnelle (CQP)*, Rapport d'activité.

DPP-METFP (2009), *Étude sur l'accès des filles dans les filières de formation technique et professionnelle*, Septembre.

DPP-MESFTP (2009), *Rapport de l'étude sur la baisse des effectifs des élèves dans les établissements publics d'enseignement technique*, Septembre.

FODEFCA/MTFP (2010), *Rapport d'activités de la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2010*, Financement DANIDA.

GdB/PTF (2010), *Aide-mémoire de la mission de revue conjointe de la SCRP*, 24 juin au 2 juillet 2010.

MESFTP (2007), *Communication sur le développement de la formation professionnelle par apprentissage*, Revue du secteur de l'éducation, Juin.

Swisscontact-Bénin (2007), *Étude d'impact du projet de formation professionnelle par apprentissage*, Mars.

TECSULT (2005), *Schéma directeur de l'enseignement technique et de la formation professionnelle*.

Walther, R. (2006), *La formation professionnelle en secteur informel. Rapport sur l'enquête terrain au Bénin*, Document de travail n° 19, AFD, Juin.

Walther, R. et A. Gauron (2006), *Le financement de la formation professionnelle en Afrique. Étude de cas sur cinq fonds de la formation*, Institut du temps géré, Ministère des Affaires étrangères (France), Février.

### *Enseignement supérieur et recherche scientifique*

BM (2010), *Le financement de l'enseignement supérieur en Afrique*, BM.

Brossard, M. et B. Foko (2007), *Coûts et financement de l'enseignement supérieur en Afrique francophone*, Pôle de Dakar, UNESCO-BREDA/BM.

Coignard, E. (2008), *Une nouvelle carte universitaire pour l'enseignement supérieur béninois. Une stratégie de développement durable*, MESRS / Ambassade de France.

Coignard, E. (2008), *Recueil de statistiques sur l'enseignement supérieur au Bénin*, MESRS / Ambassade de France.

Gaillard, J. (2010), *État des lieux du système national de recherche scientifique et technique du Bénin*, UNESCO, Janvier.

GdB/PTF (2010), « Cadre sectoriel de suivi des performances (AFC et ABC) », *Aide-mémoire, Revue du secteur de l'éducation*, 27 au 30 avril 2010, Avril.

Gioan, P. A. (2009), *Appui technique relatif à la définition d'une stratégie de financement du développement de l'enseignement supérieur au Bénin et des instruments de sa mise en œuvre*, MESRS/BM, Avril.

MESRS (2010), *Note conceptuelle sur la politique de l'enseignement supérieur*, Mars.

MESRS (2001 à 2010), *Annuaire statistiques*.

MESRS (2001 à 2010), *Rapports de performance pour la revue annuelle*.

Pôle de Dakar (2008), *Réformes de l'enseignement supérieur en Afrique : éléments de cadrage*, UNESCO-BREDA, Novembre.

SSGI / DPP / MESRS (2011), *Annuaire statistique – Année académique 2008-2009*.

### *Alphabétisation*

Direction de l'Alphabétisation et de l'Éducation des adultes / Ministère de la Culture, de l'Artisanat et du Tourisme (2005), *Avant-projet de Déclaration de politique nationale d'alphabétisation et d'éducation des adultes (DEPOLINA)*, version révisée, Juillet.

MCAPLN (2010), *Mécanisme de suivi-évaluation des activités d'alphabétisation et d'éducation des adultes*, Juin.

MCAPLN (2010), *Document cadre de mise en œuvre de la stratégie du faire faire en alphabétisation au Bénin (options, mécanismes, procédures et outils d'opérationnalisation)*, Octobre.

MCAPLN (2010), *Présentation du MCAPLN à la revue du secteur de l'éducation de 2010*, Avril.

- Thème 2 : gestion, pilotage et animation du dialogue sectoriel

COWI (2010), *Etude sur le FCB et le FTI. Secteur de l'éducation au Bénin*, Août.

GdB (2009), Arrêté interministériel

n° 0003/MEMP/MESFTP/MESRS/MCAPLN/DC/SGM/DPP/SA, portant création, attribution et fonctionnement des structures de gestion et de suivi du PDDSE (21 janvier 2009).

GdB (2009), Arrêté interministériel

n° 0036/MEM/MESFTP/MESRS/MCALPLN/DC/DPP/SA, portant nomination des membres du Comité de coordination du PDDSE (12 mars 2009).

IPE/UNESCO (2007), *Le développement des capacités en planification et gestion de l'éducation pour atteindre les objectifs de l'Éducation pour Tous : cas du Bénin*, Rapport de l'analyse nationale, Novembre.

Mazars (2009), *Manuel d'exécution du FTI-FCB*.

MDGLAAT (2009), *Politique nationale de décentralisation et de déconcentration (PONADEC)*, Document de cadre politique, Juin.

Ministères en charge de l'éducation (2007), *PDDSE, Manuel général d'exécution*, Juin.

PTF du secteur de l'éducation (2007), *Document cadre de concertation des partenaires techniques et financiers du secteur de l'éducation au Bénin*, Décembre.

STP (2010), *Rapport d'évaluation interne du fonctionnement du STP*, Septembre.

STP (2010), *Atelier de réflexion sur le pilotage du système éducatif*, Rapport général, Novembre.

STP / CPPD / CNE (2009 et 2010), *Comptes rendus des réunions du Secrétariat technique permanent du PDDSE, du Comité de pilotage du PDDSE et du Conseil national pour l'éducation*.

MEMP, *Comptes rendus des réunions du Comité chargé de la préparation des revues du secteur de l'éducation*.

*Documentation relative à l'assistance technique fournie par les PTF, y compris l'Unité de gestion du programme FTI-FCB.*

*TDR et plans d'action du groupe de concertation des PTF du secteur de l'éducation au Bénin.*

*Comptes rendus des réunions de concertation des PTF du secteur de l'éducation.*

- Thème 3 : financement du secteur

BM (2007), *Évaluation de la capacité de gestion financière du MEMP pour la mise en œuvre du don FTI.*

BM (2004), *Bénin. Pour une plus grande efficacité de la dépense publique : examen de trois secteurs-clés*, BM.

BM (2004), *Revue des dépenses publiques dans le secteur de l'éducation*, BM, Décembre.

FIDESPRA/UAC (2005), *Traçage des ressources publiques affectées à quinze écoles primaires dans le département de l'Atacora*, Programme de suivi d'impact local participatif, Document de travail (en 2007, on a élargi cette démarche à 90 nouvelles écoles primaires de six autres départements), OCS/BM.

FMI (2011), *Rapport du FMI n° 11/60*, FMI, Mars.

FTI-FCB (2010), *Aide-mémoire de la mission d'appui technique au programme FTI-FCB*, 18 au 25 novembre 2010.

MEF / Ministères en charge de l'éducation (2010), *Analyse du CDMT du secteur éducatif (2011-2013)*, Novembre.

MEPS (2002), *Manuel de gestion financière et comptable des écoles maternelles et primaires publiques*, DIVI (direction de l'Inspection et de la Vérification interne) / INFRE.

OCDE (2008), *Enquête 2008 de suivi de la mise en œuvre de la Déclaration de Paris : rendre l'aide plus efficace d'ici 2010*, OCDE.

UGP-FCB, (2011), *Rapport financier intérimaire du programme FTI-FCB, de la date de démarrage au 31 décembre 2010*, Janvier.

*Budgets-programmes des ministères en charge de l'éducation.*

### **Documents communs aux trois thèmes**

BM (2011), « Fiche pays Bénin », *Site de la Banque mondiale* [En ligne] <http://go.worldbank.org/5X0A859XI0> (Page consultée le 10/10/2011).

CRC Sogema (2011), *Rapport d'audit institutionnel, organisationnel et fonctionnel du secteur de l'éducation du Bénin*, Version préliminaire, Avril.

GdB (2010), *Loi de Finances gestion 2011 : rapport économique et financier*.

GdB (2010), *Stratégie de croissance pour la réduction de la pauvreté (SCRP 2011-2015)*, Décembre.

GdB (2007), *Stratégie de croissance pour la réduction de la pauvreté (SCRP 2007-2009)*, Août.

GdB (2006), *Orientations stratégiques de développement du Bénin portant sur la période 2006-2011*.

GdB (2003), *Loi d'orientation de l'Éducation nationale du Bénin* (modifiée en 2005).

GdB/PNUD (2008), *Rapport national sur le développement humain au Bénin (2007/2008). Responsabilité sociale, corruption et développement humain durable*, PNUD.

GdB/PTF (2007-2010), *Aide-mémoire des revues annuelles du secteur de l'éducation au Bénin*.

GdB/PTF (2006-2010), *Mémorandum des revues sectorielles*.

INSAE (2009), *Enquête modulaire intégrée sur les conditions de vie des ménages (EMICoV), 2007. Principaux Indicateurs*, Mai.

INSAE (2008), *Tableau de bord social*, Avril.

INSAE (2007), *Enquête démographique et de santé (EDSB III), Bénin 2006*, Novembre.

Laboratoire d'appui au management et des études novatrices (2011), *Étude préliminaire des stratégies menées dans le cadre de la politique éducative au Bénin (2006-2010)*, Février.

MEMP (2011), *Rapport provisoire de performance 2010*, Avril.

MEPS, MEMP, MESFTP, MACPN et MSRS (2005 à 2010), *Rapports de performance pour la revue annuelle*.

MEPS / MESFP / MDCCNT/PR (2007), *Document de politique nationale de l'éducation et de la formation des filles au Bénin*, Juin.

Ministères en charge de l'Éducation (2007), *Plan décennal de développement du secteur de l'éducation (2006-2015)*, Tome 1, Décembre.

Ministères en charge de l'Éducation (2007), *Plan décennal de développement du secteur de l'éducation (2006-2015)*, Plans d'action, Tome 2, Décembre.

Ministères en charge de l'éducation (2007), *Forum national du secteur de l'éducation*.

Ministère des Mines, de l'Énergie et de l'Eau (2010), *Rapport de la direction générale de l'Eau*.

Ministères en charge de l'éducation (2005), *Lettre de politique du secteur de l'éducation au Bénin pour la période 2006-2015*.

Observatoire de l'emploi et de la formation (2010), *Bilan de l'emploi et de la formation (2004-2008)*, Janvier.

Pôle de Dakar / BM (2009), *Le système éducatif béninois, Analyse sectorielle pour une politique éducative plus équilibrée et plus efficace*, Rapport d'État du système éducatif national (RESEN), Document de travail n° 165, BM, avril.

#### Annexe 4. Liste des personnes rencontrées

| Structures  | Personnes rencontrées  | E-mail   |
|---|--|--|
| <b>Ministère des Enseignements maternel et primaire</b>                     |  |  |
| Cabinet   | Gilles Théophile YEPKON, Directeur de cabinet                          | <a href="mailto:yekpongilles@yahoo.fr">yekpongilles@yahoo.fr</a>       |
|   | Lafia TAMOU, CT-SP   |  |
| Secrétariat technique permanent du PDDSE                                    | JOHNSON C. Maoudi JOHNSON  | <a href="mailto:maoudijohnson@yahoo.fr">maoudijohnson@yahoo.fr</a>     |
| Programme d'appui à la mise en œuvre du PDDSE                               | Mohamed ABOUBAKARI, Coordinateur                                       | <a href="mailto:abcamed03@yahoo.fr">abcamed03@yahoo.fr</a>             |
| Direction de la Programmation et de la Prospective (DPP)                    | S. Abdoulaye DARAH, Directeur  | <a href="mailto:asdarah@Yahoo.fr">asdarah@Yahoo.fr</a>                 |
| Cellule de Suivi-évaluation (CSE)   | Bauro BAGOUDOU, Chef de la CSE   | <a href="mailto:bbauro@yahoo.fr">bbauro@yahoo.fr</a>                   |
|   | Marino GOMEZ, Chef du service Statistiques et Gestion de l'information | <a href="mailto:elmegomez@yahoo.fr">elmegomez@yahoo.fr</a>             |
| Direction des Ressources financières et du Matériel (DRFM)                  | Emilienne OUSSOU DOSSOU, Chef du service du Budget                     | <a href="mailto:Kdospice@yahoo.fr">Kdospice@yahoo.fr</a>               |
| Cellule de passation des marchés publics (CPMP)                             | Hervé AWOLO, Chef de la CPMP   | <a href="mailto:hawolo@yahoo.fr">hawolo@yahoo.fr</a>                   |
|   | Moudassiron BELLO DJIDONOU   | <a href="mailto:belmond@yahoo.fr">belmond@yahoo.fr</a>                 |
|   | Placide GUEZODJE   | <a href="mailto:placideguezodje@yahoo.fr">placideguezodje@yahoo.fr</a> |
| Direction de la Décentralisation de l'éducation et de la Coopération (DDEC) | Sovidé Alain SOKPON, Directeur   | <a href="mailto:alakpon@yahoo.fr">alakpon@yahoo.fr</a>                 |
|   | Maurice Aristide ATHINDEHOU, DAIDDEC                                   |  |
|   | Marc GLELE, Chef du service Décentralisation/Déconcentration           | <a href="mailto:glelemarc@yahoo.fr">glelemarc@yahoo.fr</a>             |
| Direction des Ressources humaines (DRH)                                     | Vidoine AKPAKPO  | <a href="mailto:vakpakpo@yahoo.fr">vakpakpo@yahoo.fr</a>               |
| Direction de l'Enseignement maternel (DEM)                                  | Constance ADOGLO, Chargé de programme                                  |  |
|   | Robert TALEHOU, Comptable  |  |
| Direction de l'Enseignement primaire (DEP)                                  | Younoussa NONDICHAO, Chef de la COSP                                   |  |
|   | Basile LINGUIN   |  |
| Direction de l'Inspection pédagogique (DIP)                                 | François HOUEDO  |  |
| Institut national pour la formation et la recherche en éducation            | Yaï Cyrielle AYEDOUN, CA/SF  |  |

| <b>Structures</b>                            | <b>Personnes rencontrées</b>                           | <b>E-mail</b> |
|--|--|---------------|
| (INFRE)                                      |  |               |
| École nationale d'instituteurs de Porto-Novo |  |               |
| Complexe scolaire Bopa centre                | Alexis SENOU, Directeur Gr. A, Enseignant au CM2       |               |
|  | Joseph GUIDI, Directeur Gr. B, Enseignant au CM2       |               |
|  | Dieu-Donné GBENOUKOSSI, Enseignant au CM1              |               |
|  | Yao TOSSA, Enseignant au CM1                           |               |
|  | Brice DOVOEDO, Enseignant au CE1                       |               |
|  | Donatien AMOUSSOU, Enseignant au CI                    |               |
|  | Zita AMOUSSOU, Enseignante au CE2                      |               |
| Complexe scolaire Paouignan, Dassa-Zoumé     | Marguerite GODE ADDA, Directrice et enseignante au CM2 |               |
| Complexe scolaire Dassa centre, Dassa-Zoumé  | Yvette BOKOSSA, Enseignante au CE2                     |               |
|  | Alice HOUECANDE, Enseignante au CP                     |               |
|  | Christophe ADANDONON, Enseignant au CP                 |               |
|  | Brigitte ADDA HOUENOUKPO, Secrétaire adjointe APE      |               |
|  | Augustin KOTCHADAN, Directeur Gr. A                    |               |
|  | Oscé AKPAKI, Directeur Gr. B                           |               |
|  | Léon TONI, Directeur Gr. C                             |               |
|  | Lucie KOUTCHIKA KOTCHOFA, Enseignante au CI            |               |
|  | Abdoulaye AHOHOUE, Enseignant au CM1                   |               |
|  | Léon IXADJELIN, APE                                    |               |
|  | Olivier DANVI, APE                                     |               |
| Louis AHOUANGONOU, APE                       |  |               |
| École maternelle Bétou, Dassa-Zoumé          | Éducatrice et animateurs                               |               |
| Complexe scolaire Akassa, Ouinhi             | Lucien HOUNZANDJI, Directeur et enseignant au CI       |               |
|  | Symphice SEKPON, Adjoint et enseignant au CP           |               |
|  | Alitondji Galbert AKOMOU, Enseignant au CE1            |               |
|  | Maurice HOUNKANRIN, Enseignant au CM2                  |               |
|  | Roger GOYI, Enseignant au CM1                          |               |
|  | Sylvain KETOUNOU, Enseignant au CE1                    |               |

| <b>Structures</b>   | <b>Personnes rencontrées</b>   | <b>E-mail</b>  |
|---|--|--|
|   | Prosper KOTOBIODJO, Enseignant au CP                                 |  |
| Circonscription scolaire  | Grégoire HOUETOHOUSOU, Chef de la CS Ouinhi                          |  |
| École primaire publique (EPP) d'Agao, commune de Dassa  | Cossi Lucien ARIGBO, Directeur                                       |  |
|   | Yvette DADO, Élève de CE2  |  |
|   | Hervé ADOUN, Élève de CE2  |  |
|   | Gildas AKPAKI, Élève de CE2  |  |
|   | Victoire CAKPO, Élève de CE2   |  |
| Association des parents d'élèves (APE) de l'EPP Agao  | Grégoire AHLOU, Président  |  |
|   | Noé ADOUN, Vice-président  |  |
|   | Odjè ADOUN, Organisatrice  |  |
| École primaire de Séko Kparou, commune de Sinendé   | S. Soumanou YAROU, Directeur   |  |
|   | Bernadin Nestor BONI, Élève de CM2                                   |  |
|   | Idrissou MAREDOURO, Élève de CM2                                     |  |
|   | Nathalie SAKA, Élève de CM2  |  |
|   | Baké SABI GNARO ISSIFOU, Élève de CM2                                |  |
|   | Barakouro SERO, Élève de CM1   |  |
|   | Abasse KPETEROU, Élève de CM1  |  |
|   | Aziz OROU BOURO, Élève de CM1  |  |
|   | Véronique N'DOURO SANRI, Élève de CM1                                |  |
|   | Denise LOGOU, Enseignante au CI, communautaire reversée              |  |
|   | Yérïma SALIFOU AZIZ, Enseignant au CP, contractuel                   |  |
|   | Commune de Sinendé   | Mathieu Adékounlé Izaac ALAO, Conseiller pédagogique     |
| École maternelle de Sinendé   | Assane Mama IBRAHIMA, Directeur                                      |  |
| Service de l'Organisation scolaire et de la Prévision   | Kassa DATAGOU, Chef de service et Point focal du PDDSE pour la DDEMP |  |
| École maternelle de Dassagaté Santa   | Idrissou Moumouni BOROANI, Directeur                                 |  |
| Circonscription scolaire de la commune de Natingou  | Léon GNAGLI, CCS   |  |
| Direction départementale de l'Enseignement maternel et primaire Atacora Donga                 | Jean DOUKOUTCHE, Directeur   |  |
| <b>Ministère de l'Enseignement secondaire et de la Formation technique et professionnelle</b> |  |  |
| Cabinet du MESFTP   | C. Thomas TCHOMAKOU, Conseiller technique juridique                  |  |
|   | Jonas ABIALA, Conseiller technique Enseignement secondaire           |  |
|   | Clément EDAH, Conseiller technique                                   |  |
| DPP   | Codjo Henri ABOUA, Directeur ad-                                     | <a href="mailto:aboua763@yahoo.fr">aboua763@yahoo.fr</a> |

| <b>Structures</b>  | <b>Personnes rencontrées</b>   | <b>E-mail</b>  |
|--|--|--|
|  | joint  |  |
|  | Antoine TOKPO, Chef de la cellule Suivi-évaluation                         |  |
| Direction de l'Enseignement secondaire (DES)   | Foulérath BATOKO<br>KANDISSOUNON   |  |
| Direction des Établissements privés (DEP)  | N. Nouhoun YAYA, Directeur   |  |
| DIP  | Issiakou Bienvenu YESSOUF, Directeur                                       |  |
|  | C. Henri ABOUA, Directeur adjoint de la Programmation et de la Prospective |  |
| Projet de promotion de l'ETFP  | Gilbert MIGAN  | <a href="mailto:migg57@yahoo.fr">migg57@yahoo.fr</a>     |
| Direction départementale Atlantique-Littoral   | Wilfrid DJENONTIN, Inspecteur de l'Enseignement technique et professionnel | <a href="mailto:fifidjen@yahoo.fr">fifidjen@yahoo.fr</a> |
| Direction départementale de l'Enseignement secondaire et de la Formation professionnelle | Goutchwanou Michodjéhoun<br>ABGENONHOUN, Directrice                        |  |
|  | Honoré DAGUEH, Chef de la division Statistique                             |  |
|  | Emmanuel ZANNOU, Chef du service Statistique                               |  |
|  | Dieudonné AHOUANSSOU, Chef de la division Carte scolaire                   |  |
| Direction de l'Enseignement technique (DET)  | Bernard DAH ZOUNDJI, Directeur   |  |
|  | Espérance NOUDEHOU, Directrice adjointe                                    |  |
|  | Gabriel AGBIDJI, Chef du service de la Scolarité et des Statistiques       |  |
| Direction de la Formation et de la Qualification professionnelle                         | Sanni Alassane AMADOU, Chef du service Apprentissage                       |  |
| Centre de formation professionnelle d'Abomey   | Antonin CAKPOSSE, Directeur  |  |
| Lycée technique de Porto-Novo  | Nérée TOVIZOUNKOU, Surveillant général                                     |  |
|  | Brice LIGAN, Chef du bloc Industriel                                       |  |
|  | Lambert CODJIA, Censeur adjoint  |  |
|  | Emile LOBOTOL, Chef du bloc Commercial                                     |  |
|  | Arthur ASSOGBA, Professeur de formation musicale (FM)                      |  |
| Collège d'enseignement général (CEG) Posso-tomé, Bopa                                    | Jules KOKOU, Directeur   |  |
|  | Élèves de terminale  |  |
| CEG II, Dassa-Zoumé  | Léon CODJO AKPO, Directeur   |  |
|  | Georges KPOKAME, Professeur  |  |

| <b>Structures</b>   | <b>Personnes rencontrées</b>   | <b>E-mail</b> |
|---|--|---------------|
|   | d'anglais  |               |
|   | Tayo BOSSOU, Professeur d'histoire-géographie  |               |
|   | Gérard OLOUGBEGNI, Professeur d'histoire-géographie                                      |               |
|   | Mathieu ASSOGBA, Censeur et professeur de SVT  |               |
| CEG I, Ouinhi   | Abel HOUINKPAI, Directeur et professeur d'histoire-géographie                            |               |
|   | Jean VOSSANOU, Censeur et professeur de sciences physiques, chimie et technologie (SPCT) |               |
|   | Noël HOUMENOU, Surveillant général et professeur de mathématiques                        |               |
| Complexe scolaire La Rosette, Porto-Novo  | Armand GODONOU, Directeur du secondaire  |               |
| DRFM  | Isidore HOUNHUEDO, Directeur   |               |
|   | Rock AHOKPOSSI, Chef du service du Budget  |               |
| Direction départementale de l'Enseignement secondaire, de la Formation technique et professionnelle du Borgou / Alibori | Fatouma ADAMOU BONI, Directrice  |               |
| CEG de Sinendé  | Robert AMON, Directeur   |               |
|   | Orou Penigui BANI SINAYOROU, Censeur   |               |
|   | D. Daki Mathieu CHABI, Comptable   |               |
|   | Orou Sêko KOTO KPERA   |               |
| Association des parents d'élèves (APE) du CEG Sinendé   | Awaou BAGNAN, Vice-présidente et APE,  |               |
|   | Ibrahim HAMIDOU, Secrétaire  |               |
|   | Seidou Imorou CHABI, Responsable des infrastructures                                     |               |
|   | Yarou RAÏROU, Secrétaire adjoint   |               |
|   | Dantara ISSIAKA, Trésorier   |               |
| CEG Sinendé   | O. A. Ganiou SOULE, Professeur de mathématiques  |               |
|   | Bio SERO, Professeur d'histoire-géographie   |               |
|   | I. Manafi SOBABE MAMA, Professeur de mathématiques                                       |               |
|   | Mama OUIGNASSO, Professeur de philosophie  |               |

| <b>Structures</b>  | <b>Personnes rencontrées</b>                               | <b>E-mail</b>  |
|--|--|--|
| Lycée technique de Natitingou  | Joseph COSSOU-GBETO, Directeur                             |  |
|  | Hilaire EGNONSE, APE et Censeur                            |  |
|  | Chef du service Relations extérieurs et Prestations        |  |
|  | Abdoulaye YAROU MORA, Professeur d'électrotechnique        |  |
|  | Comlan AGOHOUDJE, Professeur de génie civil                |  |
|  | A. HOUNDEDJI, Professeur d'EPS                             |  |
| Lycée de jeunes filles de Natitingou   | Catherine SARE BIO-MEGNINO, Proviseur                      |  |
|  | Saïd CHABI OTA, Enseignant de SPCT                         |  |
|  | Philibert MITOSSEDE, Enseignant de SPCT                    |  |
|  | Rodrigue YEBE, professeur d'EPS                            |  |
|  | Zakari MAGNANGAWE, professeur d'histoire-géographie        |  |
|  | Élèves du lycée de jeunes filles (une dizaine d'élèves)    |  |
| <b>Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique</b>                   |  |  |
| Cabinet du ministre  | Professeur Sahidou SALIFOU, Directeur de cabinet           | <a href="mailto:pasahid@yahoo.fr">pasahid@yahoo.fr</a>               |
|  | Frédéric HEDIBE, Conseiller technique                      |  |
| DRFM   | Côme TOUDONOU, Directeur                                   | <a href="mailto:tdcoml@yahoo.fr">tdcoml@yahoo.fr</a>                 |
| DPP  | Martin OGOUSSAN, Directeur adjoint                         | <a href="mailto:ogoussanmartin@yahoo.fr">ogoussanmartin@yahoo.fr</a> |
|  | Guy-Clément AGUEDE, Chef de la cellule Suivi-évaluation    | <a href="mailto:clementaguede@yahoo.fr">clementaguede@yahoo.fr</a>   |
|  | Marie Françoise AFFOUDA, Chef du service Qualité et Équité |  |
|  | Louis ADJINDA, Chef du service Études et Prospectives      |  |
| Direction générale de l'Enseignement supérieur (DGES)  | Professeur César AKPO, Directeur général                   | <a href="mailto:dgesbenin@yahoo.fr">dgesbenin@yahoo.fr</a>           |
| Direction de l'Organisation et du Suivi de l'enseignement supérieur (DOSES)                    | Victor LANKPODJTNI   |  |
| Direction générale de la Recherche scientifique  | Sylvie HOUNZANGBÉ-ADOTÉ, Directrice générale               | <a href="mailto:syladote@yahoo.fr">syladote@yahoo.fr</a>             |
| <b>Ministère de la Culture, de l'Alphabétisation et de la Promotion des langues nationales</b> |  |  |
| Cabinet  | Aristide Adébayo ADJIBODOU, Conseiller technique           |  |
| Direction de la Planification et de la Programmation (DPP)                                     | Thierry ADOKO  |  |
| CPM/DPP  | D. Paul HONADO   |  |
| Direction de   | Vincent DJEGUEDE   |  |

| <b>Structures</b>   | <b>Personnes rencontrées</b>  | <b>E-mail</b>  |
|---|---|--|
| l'Alphabétisation et de l'Education des adultes (DAEA)  |   |  |
| DAEA  | Cerny Franck NANGA  |  |
| DRFM  | Genevieve AKPATCHA, Point focal de la DRFM  |  |
| Direction des Infrastructures, de l'Entretien et de la Maintenance (DIEM)   | Joël NOUKPAKOU, Point focal de la DIEM  |  |
| Direction du Contrôle de la qualité de l'enseignement et des Innovations pédagogiques (DCQEIP)                    | S. M. Yves Da CONCEIÇÃO, Directeur  |  |
| Direction départementale de la Culture, de l'Alphabétisation et de la Promotion des langues nationales (DDCAPLN)  | Théodore Orou MAMA, Directeur   |  |
| <b>Ministère des Finances et de l'Économie</b>  |   |  |
| Cellule de Suivi des programmes économiques et financiers (CSPEF)   | Mohamed GADO, Chef de la CSPEF  |  |
|   | Ansèque GOMEZ, Point focal du PDDSE   | <a href="mailto:ansgom@yahoo.fr">ansgom@yahoo.fr</a>                     |
| Direction générale du Budget  | E. Isaïe ZEKPA, Directeur de la gestion des ressources  | <a href="mailto:Zekpa2003@yahoo.fr">Zekpa2003@yahoo.fr</a>               |
| Équipe technique d'appui à la réforme budgétaire (ETARB)  | Ignace MONTCHO, Délégué auprès du système éducatif  |  |
| <b>Ministère du Développement, de la Coordination et de l'Action gouvernementale</b>                              |   |  |
| Cabinet du ministre   | Antonin DOSSOU, Directeur   |  |
| <b>Partenaires techniques et financiers</b>   |   |  |
| AFD   | Ghislain KOUTON   |  |
| BM  | Yacinthe GBAYE  |  |
| DANIDA  | Eric SOSSOHOUN  |  |
| DANIDA  | Nina STEENSEN   |  |
| Délégation de l'Union européenne (DUE)  | Alain DECOUX  |  |
| JICA  | Masayoshi SAKAI   |  |
| UNICEF  | Alima BOUKARY MARCOS  | <a href="mailto:aboukarymarcos@unicef.org">aboukarymarcos@unicef.org</a> |
| USAID   | Marie Noël MAFFON   |  |
| USAID   | Pierre ACHADE   |  |
| <b>Autres entretiens</b>  |   |  |
| Ministère de la Décentralisation, de la Gouvernance locale, de l'Administration et de l'Aménagement du territoire | Victorin DJACOTO, Secrétaire permanent de la Commission nationale des Finances locales (SP/CONAFIL) | <a href="mailto:vicdjac@yahoo.fr">vicdjac@yahoo.fr</a>                   |

| <b>Structures</b>   | <b>Personnes rencontrées</b>   | <b>E-mail</b>  |
|---|--|--|
| Ministère de la Micro-Finance, de l'Emploi des jeunes et des femmes                             | Lazare AKOMAGNI, Directeur de la Programmation et de la Prospective                | <a href="mailto:dppmfejf@yahoo.fr">dppmfejf@yahoo.fr</a><br><a href="mailto:alazare1@yahoo.fr">alazare1@yahoo.fr</a> |
| Observatoire de l'Emploi et de la Formation   | Christophe Zinsou MIGAN, Directeur   | <a href="mailto:miganchrist@yahoo.fr">miganchrist@yahoo.fr</a>   |
| Conseil national du patronat du Bénin   | Mohammed Rabiou SALOUF, Directeur exécutif   | <a href="mailto:mrsalouf@yahoo.fr">mrsalouf@yahoo.fr</a>   |
| Confédération nationale des artisans du Bénin (CNAB)  | Benoît SAKOU, Président  |  |
| Fonds de développement de la formation professionnelle continue et de l'apprentissage (FODEFCA) | Jean TOSSAVI, Secrétaire exécutif  | <a href="mailto:jeantossavi@yahoo.fr">jeantossavi@yahoo.fr</a>   |
| <b>Organisations de la société civile</b>   |  |  |
| ONG ALCRER (Association de lutte contre le racisme, l'ethnocentrisme et le régionalisme)        | Martin ASSOGBA, Président  | <a href="mailto:alcrerpara@yahoo.fr">alcrerpara@yahoo.fr</a>   |
| ONG ALCRER  | Koami GAUTON, Chargé de programme  |  |
| Syndicat national des enseignants du secondaire, Bureau de liaison (SNES-BL)                    | Raouf AFFAGNON, Secrétaire général et porte-parole du Front d'action des syndicats |  |
| Fédération nationale des associations de parents d'élèves                                       | Epiphane AZON, Président   |  |
|   | Noël HOUSSOU, Secrétaire général adjoint   |  |
| Mairie de Ouinhi  | Célestin GOUTOLOU, Premier adjoint au maire  |  |
|   | Philippe ADJAHO, Chef du service des Affaires financières                          |  |
|   | Albert GOUDAHI, Chef de la DADE (responsable alphabétisation)                      |  |
|   | François FATONDE, Service technique  |  |
| Mairie de Bopa  | K. David AMOUSSOUVI, Secrétaire général  |  |
| Mairie de Porto Novo  |  |  |
| École nationale d'instituteurs (ENI) de Porto-Novo  | Directeur et groupe de professeurs   |  |
| Centre Ilaka, village Aiza, Ouinhi  | Maître alphabétiseur et apprenants   |  |
| Laboratoire AMEN  | David HOUINSA, Consultant  |  |

| <b>Structures</b>     | <b>Personnes rencontrées</b>  | <b>E-mail</b> |
|-----------------------|---|---------------|
| Laboratoire AMEN      | Pierre GBENOU, Consultant   |               |
| Mairie de Dassa       | Benjamin ADJINDA, Maire   |               |
|                       | Honoré OGOUDJE, Chef du service Planification du développement économique |               |
|                       | Placide TEINTE, Assistant du chef de service Technique                    |               |
|                       | Brice AKOMOWO, Assistant du secrétaire général                            |               |
|                       | André BADI, Secrétaire général  |               |
|                       | Dèwanou AVODAGBE, Premier adjoint au maire                                |               |
| Mairie de Sinendé     | Ousmane ABDOULAYE, Secrétaire général                                     |               |
|                       | Saka BAGNAN, Chef du service des Affaires financières                     |               |
| Commune de Natitingou | Pierre MOUYORE, Président départemental des parents d'élèves de l'Atatora |               |

## Annexe 5. Liste des établissements scolaires visités

| Visites de terrain / Entretiens                   | Total |
|---|-------|
| Ecoles maternelles                                | 3     |
| Ecoles primaires                                  | 6     |
| Collèges d'enseignement général                   | 5     |
| Lycées de jeunes filles / technique               | 2     |
| Centre d'alphabétisation                          | 1     |
| Centres de formation technique et professionnelle | 2     |
| Ecole normale des instituteurs                    | 1     |
| Circonscriptions scolaires                        | 2     |
| Directions départementales                        | 6     |
| Conseiller pédagogique                            | 1     |
| Directeurs d'école maternelle                     | 2     |
| Directeurs d'école primaire                       | 6     |
| Directeurs d'école secondaire                     | 5     |
| Directeur d'école secondaire privée               | 1     |
| Directeurs de lycée                               | 2     |
| Censeurs  | 2     |
| Elèves d'école primaire                           | 12    |
| Elèves d'école secondaire                         | 32    |
| Elèves d'école technique                          | 9     |
| Enseignants d'école primaire                      | 2     |
| Enseignants d'école secondaire                    | 13    |
| Enseignants d'école technique                     | 6     |
| Animateurs / éducateurs d'école maternelle        | 3     |
| Mairies   | 5     |
| Associations de parents d'élèves                  | 3     |

Annexe 6. Synthèse de l'évaluation financière du PDDSE, 2006-2015 (milliers de FCFA)

| <b>Sous-secteur</b>                              | 2006                     | 2007                     | 2008                     | 2009                     | 2010                      | 2011                      | 2006-2015                   |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Enseignement maternel                            | 1 001 775                | 2 141 956                | 2 249 092                | 1 984 862                | 2 585 766                 | 2 811 248                 | 25 778 577                  |
| Enseignement primaire                            | 64 142 876               | 75 349 007               | 79 547 344               | 89 842 408               | 103 756 140               | 107 853 342               | 1 026 583 543               |
| <b><i>Sous-total</i></b>                         | <b><i>65 144 651</i></b> | <b><i>77 490 963</i></b> | <b><i>81 796 436</i></b> | <b><i>91 827 270</i></b> | <b><i>106 341 906</i></b> | <b><i>110 664 590</i></b> | <b><i>1 052 362 120</i></b> |
| Enseignement secondaire général                  | 28 288 265               | 37 896 160               | 38 257 420               | 40 521 477               | 40 505 776                | 46 557 347                | 458 160 683                 |
| Enseignement technique et professionnel          | 8 134 428                | 8 358 099                | 11 690 931               | 16 141 930               | 18 607 189                | 20 389 880                | 141 824 927                 |
| <b><i>Sous-total</i></b>                         | <b><i>36 422 693</i></b> | <b><i>46 254 259</i></b> | <b><i>49 948 351</i></b> | <b><i>56 663 407</i></b> | <b><i>59 112 965</i></b>  | <b><i>66 947 227</i></b>  | <b><i>599 985 610</i></b>   |
| Enseignement supérieur et recherche scientifique | 24 176 756               | 24 838 072               | 28 451 841               | 28 719 790               | 29 702 134                | 31 525 617                | 303 764 972                 |
| Alphabétisation et éducation des adultes         | 1 355 837                | 1 562 428                | 1 434 070                | 1 564 174                | 1 715 154                 | 1 797 618                 | 16 726 407                  |
| <b>Total</b>                                     | <b>127 099 937</b>       | <b>150 145 722</b>       | <b>161 630 698</b>       | <b>178 774 641</b>       | <b>196 872 159</b>        | <b>210 935 052</b>        | <b>1 972 839 109</b>        |

Source : Ministères en charge de l'Éducation (2007), *Plan décennal de développement du secteur de l'éducation (2006-2015)*, *Plans d'action*, Tome 2, Décembre, pp. 221-222.

Annexe 7. Évolution globale et répartition intra-sectorielle des dotations budgétaires (milliers de FCFA) en faveur du secteur éducatif (2006-2011)

| Rubrique budgétaire             | Dotation 2006      | Dotation 2007      | Dotation 2008      | Dotation 2009      | Dotation 2010      | Dotation 2011      |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| MEMP                            | 87 138 733         | 76 601 504         | 97 111 957         | 101 321 713        | 100 102 990        | 101 317 158        |
| MESFTP                          | ND                 | ND                 | 53 250 575         | 52 333 382         | 47 056 006         | 42 197 427         |
| MESRS                           | 22 915 293         | 24 557 479         | 31 093 869         | 30 763 207         | 33 969 509         | 41 565 930         |
| MCAPLN                          | ND                 | ND                 | 1 248 019          | 1 951 932          | 734 112            | 3 917 632          |
| <b>Total du secteur</b>         | <b>117 093 183</b> | <b>131 598 196</b> | <b>182 704 420</b> | <b>186 370 234</b> | <b>181 862 617</b> | <b>188 998 147</b> |
| <b>Budget (B) de l'État</b>     | <b>459 457 249</b> | <b>582 082 214</b> | <b>779 332 753</b> | <b>913 590 219</b> | <b>980 902 648</b> | <b>811 418 000</b> |
| Ratio B-MEMP / B-Secteur        | 74,42 %            | 58,21 %            | 53,15 %            | 54,37 %            | 55,04 %            | 53,61 %            |
| Ratio B-MEMP / B-État           | 18,97 %            | 13,16 %            | 12,46 %            | 11,09 %            | 10,21 %            | 12,49 %            |
| Ratio B-MESFTP / B-Secteur      |                    |                    | 29,15 %            | 28,08 %            | 25,87 %            | 22,33 %            |
| Ratio B-MESFTP / B-État         |                    |                    | 6,83 %             | 5,73 %             | 4,80 %             | 5,20 %             |
| Ratio B-MESRS / B-Secteur       | 19,57 %            | 18,66 %            | 17,02 %            | 16,51 %            | 18,68 %            | 21,99 %            |
| Ratio B-MESRS / B-État          | 4,99 %             | 4,22 %             | 3,99 %             | 3,37 %             | 3,46 %             | 5,12 %             |
| Ratio B-MCALN / B-Secteur       |                    |                    | 0,68 %             | 1,05 %             | 0,40 %             | 2,07 %             |
| Ratio B-MCALN / B-État          |                    |                    | 0,16 %             | 0,21 %             | 0,07 %             | 0,48 %             |
| <b>Ratio B-Secteur / B-État</b> | <b>25,49 %</b>     | <b>22,61 %</b>     | <b>23,44 %</b>     | <b>20,40 %</b>     | <b>18,54 %</b>     | <b>23,29 %</b>     |

Source : MEF / Ministères en charge de l'Éducation.

Annexe 8. Point d'exécution des dépenses du MEMP de 2006 à 2010 (milliers de FCFA)

| Année | Rubrique budgétaire | Dotation           | Engagement         | Taux de consommation base engagement | Taux de consommation base ordonnancement |
|-------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------------|--|
| 2006  | Fonctionnement      | 74 404 719         | 62 199 081         | 84 %                                 | 43 %                                     |
|       | PIP intérieur       | 8 184 014          | 2 488 778          | 30 %                                 | 24 %                                     |
|       | PIP extérieur       | 82 588 733         | 64 687 859         | 78 %                                 | 41 %                                     |
|       | <b>Total</b>        | <b>165 177 466</b> | <b>129 375 718</b> | <b>78 %</b>                          | <b>41 %</b>                              |
| 2007  | Fonctionnement      | 63 082 001         | 55 591 110         | 88 %                                 | 79 %                                     |
|       | PIP intérieur       | 10 811 303         | 5 049 620          | 47 %                                 | 21 %                                     |
|       | PIP extérieur       | 7 841 719          | 3 512 209          | 45 %                                 | 3 %                                      |
|       | <b>Total</b>        | <b>81 735 023</b>  | <b>64 152 939</b>  | <b>78 %</b>                          | <b>64 %</b>                              |
| 2008  | Fonctionnement      | 78 666 626         | 66 871 140         | 85 %                                 | 79 %                                     |
|       | PIP intérieur       | 12 988 402         | 9 003 036          | 69 %                                 | 12 %                                     |
|       | PIP extérieur       | 6 129 260          | 3 161 861          | 52 %                                 | 11 %                                     |
|       | <b>Total</b>        | <b>97 784 288</b>  | <b>79 036 037</b>  | <b>81 %</b>                          | <b>66 %</b>                              |
| 2009  | Fonctionnement      | 82 352 162         | 72 431 595         | 88 %                                 | 84 %                                     |
|       | PIP intérieur       | 13 411 514         | 9 173 455          | 68 %                                 | 8 %                                      |
|       | PIP extérieur       | 5 568 037          | 1 732 180          | 31 %                                 | 18 %                                     |
|       | <b>Total</b>        | <b>101 331 713</b> | <b>83 337 230</b>  | <b>82 %</b>                          | <b>70 %</b>                              |
| 2010  | Fonctionnement      | 80 926 606         | 68 596 212         | 85 %                                 | 40 %                                     |
|       | PIP intérieur       | 15 944 064         | 10 797 888         | 68 %                                 | 60 %                                     |
|       | PIP extérieur       | 3 231 720          | 1 296 532          | 40 %                                 | 9 %                                      |
|       | <b>Total</b>        | <b>100 102 390</b> | <b>80 690 632</b>  | <b>81 %</b>                          | <b>42 %</b>                              |

Source : DRFM-MEMP.

Annexe 9. Point d'exécution des dépenses du MESFTP de 2008 à 2010 (milliers de FCFA)

| Année       | Rubrique budgétaire | Dotation          | Engagement        | Taux de consommation base engagement | Taux de consommation base ordonnancement |
|-------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|--|
| <b>2008</b> | Fonctionnement      | 45 843 593        | 28 249 517        | 62 %                                 | 61 %                                     |
|             | PIP intérieur       | 6 294 047         | 2 296 218         | 36 %                                 | 24 %                                     |
|             | PIP extérieur       | 1 284 037         | 20 679            | 2 %                                  | 2 %                                      |
|             | <b>Total</b>        | <b>53 421 677</b> | <b>30 566 414</b> | <b>57 %</b>                          | <b>55 %</b>                              |
| <b>2009</b> | Fonctionnement      | 38 988 843        | 24 907 134        | 64 %                                 | 60 %                                     |
|             | PIP intérieur       | 7 094 047         | 2 690 210         | 38 %                                 | 25 %                                     |
|             | PIP extérieur       | 6 240 492         | 344 393           | 6 %                                  | 5 %                                      |
|             | <b>Total</b>        | <b>52 323 382</b> | <b>27 941 737</b> | <b>53 %</b>                          | <b>48 %</b>                              |
| <b>2010</b> | Fonctionnement      | 35 649 683        | 36 286 045        | 102 %                                | 58 %                                     |
|             | PIP intérieur       | 3 991 374         | 450 280           | 11 %                                 | 0 %                                      |
|             | PIP extérieur       | 7 414 949         | 552 192           | 7 %                                  | 2 %                                      |
|             | <b>Total</b>        | <b>47 056 006</b> | <b>37 288 517</b> | <b>79 %</b>                          | <b>44 %</b>                              |

Source : DRFM-MESFTP.

Annexe 10. Point d'exécution des dépenses du MESRS de 2006 à 2010 (milliers de FCFA)

| Année | Rubrique budgétaire   | Dotation              | Engagement            | Taux de consommation | Mandat                | OP                 | Total titres          | Taux base ordonnancement |
|-------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|
| 2006  | <b>Fonctionnement</b> | <b>18 361 549 000</b> | <b>17 012 924 470</b> | <b>92,66 %</b>       | <b>16 907 964 380</b> | <b>66 400 000</b>  | <b>16 974 364 380</b> | <b>92,45 %</b>           |
|       | PIP Intérieur         | 2 053 744 000         | 779 285 000           | <b>37,94 %</b>       | 514 333 150           | 40 507 000         | <b>554 840 150</b>    | <b>27,02 %</b>           |
|       | PIP Extérieur         | 3 911 109 000         | 4 086 226 000         | <b>*104,48 %</b>     | 2 917 934 590         | 0                  | <b>2 917 934 590</b>  | <b>74,61 %</b>           |
|       | <b>Total</b>          | <b>24 326 402 000</b> | <b>21 878 435 470</b> | <b>89,94 %</b>       | <b>20 340 232 120</b> | <b>106 907 000</b> | <b>20 447 139 120</b> | <b>84,05 %</b>           |
| 2007  | <b>Fonctionnement</b> | <b>19 740 735 000</b> | <b>18 492 909 205</b> | <b>93,68 %</b>       | <b>18 242 929 508</b> | <b>45 925 900</b>  | <b>18 288 855 408</b> | <b>92,65 %</b>           |
|       | PIP Intérieur         | 2 045 744 000         | 1 695 999 528         | <b>82,90 %</b>       | 965 429 437           | 16 753 664         | <b>982 183 101</b>    | <b>48,01 %</b>           |
|       | PIP Extérieur         | 2 771 000 000         | 588 863 467           | <b>21,25 %</b>       | 428 863 467           | 0                  | <b>428 863 467</b>    | <b>15,48 %</b>           |
|       | <b>Total</b>          | <b>24 557 479 000</b> | <b>20 777 772 200</b> | <b>84,61 %</b>       | <b>19 637 222 412</b> | <b>62 679 564</b>  | <b>19 699 901 976</b> | <b>80,22 %</b>           |
| 2008  | <b>Fonctionnement</b> | <b>22 329 125 000</b> | <b>20 298 667 738</b> | <b>90,91 %</b>       | <b>20 157 400 174</b> | <b>74 227 000</b>  | <b>20 231 627 174</b> | <b>90,61 %</b>           |
|       | PIP Intérieur         | 5 145 744 000         | 3 925 328 508         | <b>76,28 %</b>       | 1 035 559 149         | 65 250 000         | <b>1 100 809 149</b>  | <b>21,39 %</b>           |
|       | PIP Extérieur         | 3 619 000 000         | 289 415 195           | <b>8 %</b>           | 448 271 833           | 0                  | <b>448 271 833</b>    | <b>12,39 %</b>           |
|       | <b>Total</b>          | <b>31 093 869 000</b> | <b>24 513 411 441</b> | <b>78,84 %</b>       | <b>21 641 231 156</b> | <b>139 477 000</b> | <b>21 780 708 156</b> | <b>70,05 %</b>           |
| 2009  | <b>Fonctionnement</b> | <b>23 439 463 000</b> | <b>22 121 822 059</b> | <b>94,38 %</b>       | <b>21 830 650 282</b> | <b>41 875 000</b>  | <b>21 872 525 282</b> | <b>93,31 %</b>           |
|       | PIP Intérieur         | <b>4 725 744 000</b>  | <b>3 112 177 568</b>  | <b>65,86 %</b>       | <b>2 574 858 493</b>  | <b>83 150 000</b>  | <b>2 658 008 493</b>  | <b>56,25 %</b>           |
|       | PIP Extérieur         | <b>2 598 000 000</b>  | <b>1 015 882 520</b>  | <b>39,10 %</b>       | <b>926 167 820</b>    | <b>0</b>           | <b>926 167 820</b>    | <b>35,65 %</b>           |
|       | <b>Total</b>          | <b>30 763 207 000</b> | <b>26 249 882 147</b> | <b>85,33 %</b>       | <b>25 331 676 595</b> | <b>125 025 000</b> | <b>25 456 701 595</b> | <b>82,75 %</b>           |

| Année | Rubrique budgétaire | Dotation              | Engagement            | Taux de consommation | Mandat                | OP                | Total titres          | Taux base ordonnancement |
|-------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------|
| 2010  | Fonctionnement      | 29 717 821 000        | 27 272 773 484        | 91,77 %              | 26 964 418 890        | 76 134 250        | 27 040 553 140        | 90,99 %                  |
|       | PIP Intérieur       | 2 998 738 000         | 462 786 420           | 15,43 %              | 441 366 428           | 20 400 000        | 461 766 428           | 15,40 %                  |
|       | PIP Extérieur       | 1 252 960 000         | 120 616 852           | 9,63 %               | 120 616 852           | 0                 | 120 616 852           | 9,63 %                   |
|       | <b>Total</b>        | <b>33 969 519 000</b> | <b>27 856 176 756</b> | <b>82,00 %</b>       | <b>27 526 402 170</b> | <b>96 534 250</b> | <b>27 622 936 420</b> | <b>81,32 %</b>           |

\*Le taux de 104,48% est dû à la consommation des crédits reportés de 2006 à 2007.

Source : DRFM-MESRS.

## Annexe 11. Hypothèses des simulations macroéconomiques et ressources anticipées

| Ressources nationales anticipées  | Hypothèses |                  |                  |                  |                  |
|---|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 2015       | 2005             | 2008             | 2011             | 2015             |
| <b>PIB (en millions)</b>  |            | <b>2 298 700</b> | <b>2 663 507</b> | <b>3 235 465</b> | <b>4 241 035</b> |
| Taux de croissance annuel du PIB (%)  | 7 %        |                  | 5,5 %            | 7 %              | 7 %              |
| Ressources fiscales et non fiscales (hors dons) en % du PIB (pression fiscale)  | 18 %       | 16,7 %           | 16,3 %           | 17 %             | 18 %             |
| <b>Ressources fiscales et non fiscales (hors dons) en millions</b>  |            | <b>383 550</b>   | <b>432 820</b>   | <b>550 029</b>   | <b>763 386</b>   |
| Ressources domestiques pour les dépenses courantes d'éducation par rapport aux recettes (hors dons) en %                                      | 24,5 %     | 22,49 %          | 24,22 %          | 24,34 %          | 24,50 %          |
| Total des ressources domestiques courantes (hors dons et allègement de dettes) pour le secteur, hors alphabétisation (en millions de FCFA)    |            | 86 279           | 104 828          | 133 876          | 187 030          |
| Ressources domestiques pour les dépenses courantes du primaire (cadre indicatif <i>Fast Track</i> ) en % des ressources de l'État (hors dons) | 10,5 %     | 11,2 %           | 11,8 %           | 11,2 %           | 10,5 %           |
| Ressources domestiques pour les dépenses courantes du primaire (en millions)  |            | 42 949           | 50 984           | 61 775           | 80 156           |

Source : Ministères en charge de l'Education (2007), *Plan décennal de développement du secteur de l'éducation (2006-2015)*, Tome 1, p. 83.

Annexe 12. Liste des membres du Comité local de référence (CLR)

| N° | Nom et prénom             | Structure   | E-mail   |
|----|---------------------------|---|--|
| 01 | A. Justine<br>ODJOUBE     | Présidente du<br>CLR / Coordonnatrice de<br>l'OCS                                       | <a href="mailto:ocsbenin@ymail.com">ocsbenin@ymail.com</a>   |
| 02 | Bauro BAGOUDOU            | DPP-MEMP  | <a href="mailto:bbouro@yahoo.fr">bbouro@yahoo.fr</a>   |
| 03 | Mohamed ABOUBAKARI        | Coordonnateur du<br>PDDSE/MEMP  | <a href="mailto:Abcamed03@yahoo.fr">Abcamed03@yahoo.fr</a>   |
| 04 | C. Maoudi JOHNSON         | STP / PDDSE / MEMP  | <a href="mailto:maoudijohnson@yahoo.fr">maoudijohnson@yahoo.fr</a>   |
| 05 | K. Emilienne OUSSOU       | DRFM-MEMP   | <a href="mailto:kdspice@yahoo.fr">kdspice@yahoo.fr</a>   |
| 06 | Aristide A. ADJIBODOU     | Cabinet du MCAPLN   | <a href="mailto:aristideadebayo@.fr">aristideadebayo@.fr</a>   |
| 07 | A. André ZOSSOU           | DPP-MCAPLN  | <a href="mailto:Andre_zos@yahoo.fr">Andre_zos@yahoo.fr</a>   |
| 08 | Rachelle DANDJINO         | DRFM-MCAPLN   | <a href="mailto:Rachel.dandjinou@yahoo.fr">Rachel.dandjinou@yahoo.fr</a>   |
| 09 | Jeanne CHABI              | DPP-MCAPLN  | <a href="mailto:jeannechabij@yahoo.fr">jeannechabij@yahoo.fr</a>   |
| 10 | Côme TOUDONOU             | DRFM-MESRS  | <a href="mailto:tdcoml@yahoo.fr">tdcoml@yahoo.fr</a>   |
| 11 | Martin OGOUSSAN           | DPP-MESRS   | <a href="mailto:ogoussanmartin@yahoo.fr">ogoussanmartin@yahoo.fr</a>   |
| 12 | Gilles Théophile YEKPON   | MESRS (actuellement di-<br>recteur de cabinet du<br>MEMP)                               | <a href="mailto:yekpongilles@yahoo.fr">yekpongilles@yahoo.fr</a>   |
| 13 | G. Gilbert MIGAN          | DPP-MESFTP  | <a href="mailto:Migg57@yahoo.fr">Migg57@yahoo.fr</a>   |
| 14 | Jérôme AYENAN             | DRFM-MESTFP   |  |
| 15 | E. Isaïe ZEKPA            | Direction générale du<br>Budget / MEF   | <a href="mailto:Zekpa2003@yahoo.fr">Zekpa2003@yahoo.fr</a>   |
| 16 | Ansèque GOMEZ             | CSPEF/MEF   | <a href="mailto:ansgom@yahoo.fr">ansgom@yahoo.fr</a>   |
| 17 | Ambroise AGBOTA           | S/CLR-ATL   | <a href="mailto:agbamb@yahoo.fr">agbamb@yahoo.fr</a>   |
| 18 | Djabar ADECHIAN           | INSAE / MPDEFP-CAG  | <a href="mailto:Adechian_dj@yahoo.fr">Adechian_dj@yahoo.fr</a>   |
| 19 | Brigitte HOUINDO          | DGSPP (direction géné-<br>rale du Suivi des projets<br>et program-<br>mes) / MPDEPP-CAG | <a href="mailto:houindobrigitte@yahoo.fr">houindobrigitte@yahoo.fr</a>   |
| 20 | Antoine DJOTO<br>SEHIZOUN | OCS / MPDEPP-CAG  | <a href="mailto:djotosalu@yahoo.fr">djotosalu@yahoo.fr</a>   |
| 21 | Éric SOSSOUHOUNTO         | Ambassade royale<br>du Danemark   | <a href="mailto:Eric.sossouhounto@minbuza.nl">Eric.sossouhounto@minbuza.nl</a>   |
| 22 | Christian SEITLINGER      | GIZ (ex-GTZ)  | <a href="mailto:Christian.seitlinger@giz.de">Christian.seitlinger@giz.de</a>   |
| 23 | Ghislain KOUTON           | AFD   | <a href="mailto:koutong@afd.fr">koutong@afd.fr</a>   |
| 24 | Gervais HAVYRIMANA        | UNICEF  | <a href="mailto:ghavyarimana@yahoo.fr">ghavyarimana@yahoo.fr</a><br><a href="mailto:ghavyrimana@unicef.org">ghavyrimana@unicef.org</a> |
| 25 | Alima BOUKARY<br>MARCOS   | UNICEF  | <a href="mailto:aboukarymarcos@unicef.org">aboukarymarcos@unicef.org</a>   |
| 26 | A. Berthe TEHO            | Aide et Action  | <a href="mailto:Aea.benin@aideetaction.org">Aea.benin@aideetaction.org</a>   |
| 27 | Justin AKPO               | Aide et Action  | <a href="mailto:akpojustin@yahoo.fr">akpojustin@yahoo.fr</a>   |
| 28 | Pierre ACHADE             | USAID   | <a href="mailto:pachade@usaid.gov">pachade@usaid.gov</a>   |
| 29 | Sama Rufine YEKO          | Coopération suisse  | <a href="mailto:Rufine.sama-yeko@sdc.net">Rufine.sama-yeko@sdc.net</a>   |
| 30 | Albert JIMAJA             | FENAPEB (Fédération<br>nationale des parents  |  |

|    |                      |  |  |
|----|----------------------|--|--|
|    |                      | d'élèves du Bénin)                                       |  |
| 31 | A. Joseph AIMASSE    | CSTB (Confédération syndicale des travailleurs du Bénin) | <a href="mailto:josephaimasse@yahoo.fr">josephaimasse@yahoo.fr</a>   |
| 32 | Stanislas HOUNKANLIN | ANCB (Association nationale des communes du Bénin)       | <a href="mailto:stanislashouankanlin@yahoo.fr">stanislashouankanlin@yahoo.fr</a>                                       |
| 34 | Koami GOUTON         | ONG ALCRER   | <a href="mailto:alcrerpara@yahoo.fr">alcrerpara@yahoo.fr</a><br><a href="mailto:mgouton@yahoo.fr">mgouton@yahoo.fr</a> |

## Annexe 13. Liste des contributeurs au Comité de gestion de l'évaluation (CGE)

### **Pour le Ministère danois des Affaires étrangères (Danida)**

Gitte Liebst Robinson  
Ole Winckler Andersen

### **Pour l'Observatoire du changement social (OCS), ministère de la Prospective, du Développement, de l'Évaluation des politiques publiques et de la Coordination de l'action gouvernementale béninoise (MPDEPP-CAG)**

Ambroise Agbota  
Anselme Koumassou  
Justine Odjoubé  
Luc Antoine Sehizoun Djoto

### **Pour l'Agence française de développement (AFD)**

Pascal Brouillet  
Ghislain Kouton  
  
Suzanne Prada  
Jean-David Naudet  
Valérie Tehio