



CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 7 FEVRIER 2019 ET COMITE DES ETATS ETRANGERS DE L'AFD DU 6 FEVRIER 2019

APPROBATION D'UNE DOUZAINNE DE NOUVEAUX PROJETS

Les administrateurs ont assisté à la présentation du plan d'activité 2019 du groupe AFD. En 2019, le groupe mettra en œuvre et opérationnalisera les grands engagements de son Plan d'orientation stratégique (POS IV), notamment son objectif d'être 100% Accord de Paris et 100% Lien social. En termes de volume de financement, le groupe AFD se donne par ailleurs pour objectif d'atteindre 14 Mds€ d'autorisations d'engagement en 2019 dont la moitié en Afrique.

Le conseil s'est vu présenté pour information la stratégie de communication du groupe AFD pour la période 2019-2022. Construite comme une déclinaison opérationnelle du plan d'orientation stratégique du Groupe, elle fixe 4 grandes priorités d'actions i) Redevabilité en France ii) Sensibilisation et éducation au développement durable et à la solidarité internationale en France, iii) Lisibilité et accompagnement opérationnel dans les pays d'intervention de l'AFD iv) Accompagnement de la transformation et mobilisation en interne. Cette stratégie sera suivie et évaluée grâce à la mise en place d'indicateurs de performance, dans une logique d'efficience renforcée.

Le Conseil d'administration a également débattu des nouvelles missions de l'AFD sur la thématique « Sport & Développement ». L'AFD ambitionne de promouvoir, à travers des projets ciblés, les bienfaits de la pratique sportive dans tous les domaines du développement durable, en misant notamment sur son potentiel de transmission en termes de valeurs et de savoirs d'une pratique qui touche le plus grand nombre d'individus et en particulier les jeunes et les femmes.

Cette réflexion stratégique s'inscrit en conformité avec les orientations fixées par le Président de la République à l'occasion de la visite du président Weah en France et dans la droite ligne du discours de Ouagadougou de novembre 2017, qui visent à redéfinir le rapport de la France à l'Afrique.

La Présidente du Comité des évaluations a rendu compte de l'activité du Comité des évaluations de l'AFD composé de 4 représentants de l'Etat et de 5 personnalités qualifiées. Réuni 4 fois en 2018, ce comité a émis des avis positifs sur la qualité des évaluations aux champ large, portant sur des thématiques, des stratégies, des géographies, et des évaluations scientifiques d'impact. Il s'interroge toutefois sur l'insuffisante appropriation des recommandations par les opérationnels ainsi que sur la faiblesse analytique de certaines évaluations de projet, réalisées de manière décentralisées au plus près des maitrises d'ouvrage. En ce sens, il approuve pleinement les mesures d'accompagnement mises en œuvre en 2019 pour renforcer les évaluations de projet tant d'un point de vue qualitatif que quantitatif et relève enfin que la programmation 2019-2021 des évaluations est bien de nature à nourrir les orientations stratégiques de l'AFD.

Enfin, le CA a examiné plusieurs questions de gestion interne : il a ainsi entériné les prévisions financières et de moyens pour l'année 2019, pris connaissance de la lettre adressée par l'ACPR à la suite de sa dernière mission d'inspection, et acté de certaines dispositions financières et d'organisation accompagnant le transfert de l'activité secteur privé de l'AFD à la filiale dédiée du groupe.

Une douzaine de projets a été approuvée par le Conseil d'Administration du 7 février 2019 ainsi que par le Comité des Etats Etrangers de l'AFD du 6 février 2019 pour un montant total de 254,5 millions d'euros.

Les financements suivants ont notamment été approuvés :

Projet : construction de l'hôpital de GAFSA

Pays : République tunisienne

Secteur : santé

Montant du financement : enveloppe de conversion de dettes de 80 millions d'euros, associée à une délégation de fonds de l'Union européenne de 0,962 millions d'euros sur un programme d'efficacité énergétique des bâtiments

Par la construction d'un nouvel hôpital régional à Gafsa, financé sur une enveloppe de conversion de dettes de la France en faveur de la Tunisie, l'accessibilité de la population à des services de santé de qualité dans la région sanitaire de ce gouvernorat particulièrement vulnérable sera améliorée. Le projet contribuera ainsi à la réduction des disparités régionales et au développement des zones défavorisées. Par ailleurs, la performance énergétique du futur hôpital sera améliorée grâce au financement de l'UE qui prendra en charge les surcoûts d'investissements et contribuera ainsi à améliorer la certification environnementale du projet.

Projet : Financement des marchés centraux de Bouaké et Yopougon

Pays : Côte d'Ivoire

Secteur : Infrastructures et développement urbain

Montant du financement : prêt de 90 millions d'euros

Ce projet consiste en la création de deux infrastructures marchandes pérennes dans deux des plus grandes communes de Côte d'Ivoire, Bouaké et Yopougon, avec l'objectif d'accueillir, respectivement, 8 000 et 2 750 commerçant.e.s. Il permettra de structurer l'activité marchande des acteurs, d'améliorer leurs conditions de travail et de réduire les pertes. Il contribuera ainsi à l'amélioration du bien-être des populations, et notamment celui des femmes, puisque ces dernières représenteront environ 30% des commerçant.e.s.

Projet : Aide Budgétaire Globale Mali

Pays : République du Mali

Secteur : Secteur économique

Montant du financement : subvention de 10 millions d'euros

Suite à la demande des autorités maliennes, le Ministère de l'économie et des finances a donné un accord pour une aide budgétaire globale (ABG) de 10 millions € destinée à couvrir des besoins urgents de trésorerie de l'Etat malien. Ce dernier s'est engagé en contrepartie à négocier un nouveau programme avec le FMI.

Projet : Projet d'Amélioration de la Compétitivité des Entreprises par la Formation – Phase 2

Pays : République du Mali

Secteur : Education

Montant du financement : subvention de 15 millions d'euros

Le projet vise à promouvoir une formation professionnelle répondant aux besoins en qualifications du milieu productif local, pour permettre une meilleure insertion professionnelle des jeunes avec un objectif de former et d'accompagner vers l'insertion 7500 jeunes, tout en améliorant les capacités de pilotage du dispositif de formation, les capacités d'accueil des centres de formation et la qualité des formations.

Projet : Projet OHANGU - Mise à l'échelle de l'approche par le marché de l'assainissement en milieu rural

Pays : Burkina Faso

Secteur : Eau et Assainissement

Montant du financement : subvention de 6 millions d'euros

Le projet OHANGU a pour objectif d'améliorer l'accès aux services élémentaires d'assainissement et d'hygiène par la mise à l'échelle de l'approche par le marché conçue par le GRET dans une région particulièrement défavorisée, celle de l'Est. Ce projet s'inscrit donc dans l'Initiative Tiwara et contribuera à l'axe prioritaire « appui au développement local afin de réduire les inégalités territoriales et renforcer la cohésion sociale » de cette initiative.

Projet : Projet de développement intégré des communes du Nord du Tchad

Pays : République du Tchad

Secteur : Aide plurisectorielle

Montant du financement : Subvention de 10 millions d'euros

Ce projet a pour objet de diminuer la vulnérabilité des populations du nord du Tchad en renforçant leur accès à l'eau, à l'assainissement, à une meilleure situation nutritionnelle et en leur permettant de mettre en œuvre des activités génératrice de revenus. Les actions seront proposées par la société civile en étroite collaboration avec les collectivités locales. Elles permettront à ces régions du nord de retrouver la trajectoire de développement du pays.

Projet : Projet d'éducation et de sensibilisation par le sport en partenariat avec la NBA

Pays : Multipays

Secteur : Education

Montant du financement : subvention de 5 millions d'euros

Ce projet en partenariat avec la NBA vise à développer l'utilisation du sport comme vecteur d'éducation et de sensibilisation, en construisant des programmes socio-éducatifs de transmission de compétences sociales et de connaissances sur des thématiques de développement durable à travers la pratique sportive. Il permettra à l'AFD d'investiguer le domaine du sport avec la NBA, un partenaire de renommée internationale, pour développer des synergies et, à terme, pouvoir intégrer des composantes sport, porteuses de lien social, dans d'autres projets financés par l'AFD.

Projet : Amélioration du service d'assainissement dans le gouvernorat d'Hébron

Pays : Territoires Autonomes Palestiniens

Secteur : Eau et Assainissement

Montant du financement : subvention de 7,5 millions d'euros

Le présent projet est un complément au projet d'amélioration du service d'assainissement d'Hébron en cours et permettra de compléter le financement de la station d'épuration d'Hébron. Cette station d'épuration traitera les eaux usées générées par la ville d'Hébron qui sont actuellement déversées sans traitement dans le Wadi Al-Samen. Ce projet permettra d'améliorer d'un point de vue sanitaire les conditions de vie de la population d'Hébron, et en particulier des villages implantés le long du Wadi Al-Samen, et contribuera à la préservation du milieu naturel et des ressources en eau souterraines le long du Wadi.

Projet : Programme d'appui aux industries culturelles et créatives à Santa Fe

Pays : Argentine

Secteur : Industries Culturelles et Créatives

Montant du financement : Prêt de 10 millions d'euros

Ce projet vise à soutenir le développement des jeunes entreprises innovantes de la ville de Santa Fe dans le secteur des industries culturelles et créatives, avec l'ambition de faire de Santa Fe la principale ville entrepreneuriale d'Argentine. Le prêt de l'AFD financera la réhabilitation du Mercado Progreso, bâtiment historique qui sera transformé en centre de promotion des industries créatives locales, ainsi que le développement de l'incubateur public Santa Fe Activa.

Projet : Programme « Mobilize your City » Asie

Pays : Multipays Asie

Secteur : Infrastructures et développement urbain

Montant du financement : subvention de 5 millions d'euros

Ce financement vise à développer la première phase du Programme « Mobilize your City » en Asie en partenariat avec la Banque asiatique de développement. Sa finalité est de promouvoir la planification intégrée, multimodale et participative pour accélérer la transition des pays bénéficiaires vers une mobilité urbaine durable et bas carbone, ainsi que sa traduction en projets prioritaires.

Projet : Financement d'une Facilité d'assistance technique au bénéfice des membres d'IDFC

Pays : Multipays

Secteur : Secteur productif

Montant du financement : subvention de 5 millions d'euros

Le projet visera à mettre en œuvre la phase pilote d'une facilité d'assistance technique, sur le thème du climat, au bénéfice des institutions membres d'IDFC. Il permettra ainsi, via le partage de connaissances et le renforcement des capacités des membres d'IDFC, de faciliter l'initiation, la structuration et la mise en œuvre de projets d'atténuation et d'adaptation au changement climatique.