



**LA DIRECTION REGIONALE MOYEN-ORIENT  
DE L'AGENCE FRANÇAISE DE DEVELOPPEMENT RECRUTE UN/UNE  
RESPONSABLE « SUIVI DE PORTEFEUILLE REGIONAL »**

*L'Agence Française de Développement (AFD) est un établissement public de financement du développement, présent sur les cinq continents et dans les collectivités d'Outre-mer. Institution financière spécialisée, elle soutient des projets d'envergure dans les domaines du développement urbain et des infrastructures, du développement rural, de l'industrie, des systèmes financiers ainsi que dans l'éducation et la santé. Nous nous engageons sur des projets qui améliorent concrètement le quotidien des populations, dans les pays en développement, émergents et l'Outre-mer français.*

*Intervenant dans de nombreux secteurs - énergie, santé, biodiversité, eau, numérique, formation -, nous accompagnons la transition vers un monde plus sûr, plus juste et plus durable : un monde en commun. Notre action s'inscrit pleinement dans le cadre des objectifs de développement durable (ODD). Présents dans 108 pays, nous finançons et suivons aujourd'hui plus de 2 500 projets de développement.*

**La Direction Régionale Moyen-Orient (DR MO)**, basée à Beyrouth, couvre les activités sur **les pays suivants** : Liban, Jordanie, Territoires Palestiniens, Irak, Syrie et Yémen.

La mise en place de directions régionales répond à la volonté de l'AFD de proposer des solutions conçues au niveau régional et de renforcer son réseau pour :

1. Piloter, animer et développer le dialogue stratégique régional ;
2. Déconcentrer les décisions au plus près du terrain afin d'offrir plus de disponibilité et de réactivité aux agences et aux partenaires locaux ;
3. Renforcer l'animation inter-agences et mettre en place des réseaux de compétences à la maille régionale ;
4. Proposer des services d'appuis transversaux aux 3 agences rattachées à la DR MO (Beyrouth, Amman, Jérusalem).

Il est prévu dans ce cadre de créer un poste de Responsable du Suivi du portefeuille régional d'opérations, sous la responsabilité du **Directeur régional pour le Moyen-Orient** ainsi que du département de **Gestion du Portefeuille et des Appuis Spécialisés (GPS)** basé au siège à Paris. GPS regroupe les divisions du siège en charge de la gestion du portefeuille, du suivi de sa qualité, de la connaissance réglementaire des contreparties, de la gestion des fonds délégués, notamment de l'Union Européenne, et des versements.

Ainsi, le/la Responsable du **Suivi du Portefeuille Régional Moyen-Orient (SPRMO)**, miroir de la filière GPS au siège, sera garant.e (i) du suivi des risques et des engagements liés au portefeuille régional d'opérations (risques financiers, exigences réglementaires - notamment en matière de lutte contre la corruption et le blanchiment -, risques environnementaux et sociaux et autres engagements) et (ii) de l'amélioration du suivi en exécution du portefeuille de projets au Moyen-Orient (rythme de décaissement des opérations, écoulement du portefeuille, etc.).

Le périmètre du SPRMO porte sur l'ensemble des concours souverains et non souverains des 3 agences qui relèvent de la DR MO, ce qui représente actuellement environ 1,9 milliard d'€ d'octrois pour environ 110 concours en exécution.

En lien étroit avec les agences (au contact direct des contreparties), et des structures de GPS au siège, le/la Responsable « Suivi de portefeuille régional » aura donc pour tâches principales :

- la réalisation d'analyses financières pour suivre le risque de crédit lié aux opérations de l'AFD dans la région (actualisation de la note de crédit des contreparties) ;
- le suivi des engagements financiers particuliers contractés par les contreparties (ratios de suivi des risques, suivi des sûretés, etc.), et la mise en place de mesures de suivi renforcé lors de la survenance d'anomalies (impayés, dégradation de la qualité du risque, suivi de la *watchlist*, etc) ;
- le suivi des engagements particuliers non financiers (suivi des risques environnementaux et sociaux notamment) ;
- l'appui, le cas échéant, aux agences en cas de renégociations et restructurations de concours ;
- le suivi de risques liés à la mise en œuvre des délégations de fonds de l'Union Européenne (dates clés, *reporting*...) ;
- l'appui auprès des agences en matière de diligences de lutte contre la corruption, le blanchiment et le financement du terrorisme ;
- le pilotage des versements (tableaux de bord) ;
- le suivi de la qualité des projets (en lien avec le processus de notation qualité) et des exigences en termes de redevabilité ;
- le suivi de l'écoulement du portefeuille (en lien avec les versements : suivi des dates-limites, etc.) ;
- la préparation des dossiers d'aide à la décision sur les décisions relatives à l'exécution des projets (prorogations de date, décisions d'avenants, ...) ;
- l'accompagnement de la professionnalisation des agences en matière de suivi des risques du portefeuille, à travers un échange d'informations, des missions et des formations régionales ;
- la préparation des revues de portefeuille (pays, par secteur, grappes de projets, ...) ;
- l'animation de communautés thématiques grâce à des retours d'expériences terrains, développement d'actions de capitalisation.

En lien avec le Chargé de mission auprès du Directeur régional, il /elle participera également à la consolidation du plan d'affaires régional, ainsi qu'au travail prospectif de programmation des opérations.

#### **EXPERIENCE RECHERCHEE :**

- Parcours financier et expérience confirmée en analyse financière, en structuration (et restructuration) d'opérations financières, en analyse de risque de crédit sur un portefeuille...
- Idéalement vous avez travaillé sur un poste similaire au middle-office d'un établissement financier (banque, fonds d'investissement...) et connaissez donc les implications et procédures en matière de suivi réglementaire d'opérations de financement (dossiers permanents, diligences anti-corruption, suivi des engagements financiers et non financiers, etc).
- Maîtrise des techniques bancaires et des montages de financement de projets et de financement corporate, d'institutions financières ou de contreparties publiques.
- L'aisance avec les questions juridiques liées à l'activité de prêts souverains et non-souverains dans la région serait fortement appréciée.
- La connaissance des pays de la zone Moyen-Orient et de leur environnement financier respectif serait vivement appréciée.

Votre technicité vous permet d'asseoir votre légitimité et crédibilité auprès de vos interlocuteurs.

#### **QUALITES PERSONNELLES :**

Il s'agit d'une création de poste, qui contribuera à la montée en puissance de la Direction régionale sur le suivi du portefeuille et des risques associés. Ce poste implique donc :

- Une grande autonomie, une forte capacité de travail, d'agilité et de réactivité,
- Des qualités de pédagogie, un excellent relationnel, une capacité à s'adresser à et embarquer divers publics aussi bien à l'interne qu'à l'externe (contacts avec contreparties, animation d'équipes issues des différentes agences, relations siège, etc.)
- Une certaine aptitude à animer des équipes, à la transmission des savoirs et à la capacité à rendre compte.
- Une bonne capacité à mobiliser et à convaincre, à négocier dans un environnement complexe et dans des contextes parfois difficiles (restructuration de dettes par exemple).
- La maîtrise du français et de l'anglais est exigée, à l'oral comme à l'écrit. La maîtrise de l'arabe serait un plus.
- Une bonne connaissance de l'écosystème du développement et de ses mécanismes de financement.
- Rigueur, sens de l'organisation, anticipation, réactivité, sens du service.

#### **LOCALISATION ET MISSIONS :**

- Localisation à Beyrouth dans les locaux de la Direction Régionale Moyen-Orient.
- Une formation au siège de l'AFD à Paris à l'automne 2019, d'une durée de 2 à 3 semaines, sera à prévoir à la prise de fonction du/de la Responsable du Suivi du portefeuille régional à la DR MO.
- Prévoir des déplacements fréquents pour réaliser des missions d'appui dans les agences au Moyen-Orient. Ces déplacements peuvent avoir lieu dans des zones représentant un certain risque en termes de sécurité ; les missions concernées sont soumises à des règles strictes de prudence et de sécurité.

#### **Ce que l'AFD peut vous apporter :**

L'AFD, ce sont 2 400 collaborateurs, 100 nationalités représentées, 85 agences réparties sur 5 continents. Rejoindre l'AFD, c'est donner du sens à votre métier, à votre expertise, à votre vie, à votre engagement. C'est intégrer une organisation où l'activité financière n'est pas une fin en soi, mais le moyen d'avoir un impact positif, bénéfique et durable. Rejoindre l'AFD, c'est construire un monde en commun qui ne laisse personne de côté.

Rejoindre l'AFD, c'est aussi faire le choix de travailler au sein d'un environnement stimulant, inclusif et multiculturel, avec des équipes passionnées et dans une ambiance bienveillante. Rejoindre l'AFD, c'est enfin acquérir de nouvelles compétences au service de votre projet professionnel et de votre accomplissement personnel, et ainsi donner à votre carrière un nouvel élan.

#### **Ce qui est attendu du candidat retenu :**

Du fait de la nature de son activité et du niveau des interlocuteurs de l'agence, l'AFD attend de ses agents un haut niveau de professionnalisme dans l'exercice de leurs fonctions. Cela se traduit par un réel engagement personnel au quotidien et une forte exigence dans l'accomplissement du travail.

**Consignes pour postuler :**

Merci d'envoyer votre candidature avant le 12 avril 2019 à l'adresse email ci-dessous *uniquement* : [AFDBEYROUTH@afd.fr](mailto:AFDBEYROUTH@afd.fr). L'objet du mail doit impérativement être présenté ainsi : « Candidature poste SPR / *NOM Prénom* »

Un accusé de réception vous sera envoyé ; il est expressément demandé de ne *pas* appeler l'AFD.

Votre candidature doit comporter :

- Votre CV (*français ou anglais*) précisant une adresse email et un numéro de téléphone pour vous joindre ;
- Une lettre de motivation *en français* de 2 pages maximum présentant vos motivations et l'adéquation entre votre profil et l'appel à candidature ;
- Dans le corps du message électronique, le tableau suivant renseigné:

Date de naissance, nationalité(s)	Langues parlées et niveau (I = correct; II = bon oral et écrit ; III = parfaite maîtrise oral et écrit)	Diplômes (institutions)	3 principales expériences professionnelles (nombre d'années et institution)



**THE REGIONAL OFFICE FOR THE MIDDLE-EAST OF THE FRENCH  
AGENCY FOR DEVELOPMENT (AFD) RECRUITS  
A REGIONAL PORTFOLIO MONITORING MANAGER**

*The French Agency for Development (AFD) is a public development finance institution, working on five continents and in overseas communities. It supports and finances major projects in the areas of urban development and infrastructure, rural development, industry, financial systems, education and health. AFD is committed to projects that concretely improve lives in developing countries and French overseas territories.*

*Working in many sectors - energy, health, biodiversity, water, digital, education&training - we accompany the transition to a safer, fairer and more sustainable world: a world in common. Our action is fully in line with the Sustainable Development Goals (SDGs). Present in 108 countries, we finance and monitor more than 2,500 development projects today.*

**The Middle East Regional Office, based in Beirut**, covers activities in Lebanon, Jordan, the Palestinian Territories, Iraq, Syria and Yemen.

The establishment of regional offices complies with AFD's will to offer adapted solutions that are designed at the regional level and to strengthen its network in order to:

1. Lead and develop a regional strategic dialogue;
2. Deconcentrate decisions closer to the field in order to provide a better responsiveness to our country offices and local partners;
3. Strengthen inter-offices work and set up networks of skills at the regional level;
4. Offer transversal support services to the 3 country offices attached to regional office (Beirut, Amman, Jerusalem).

In this context, the Regional Office is recruiting a Regional Portfolio Monitoring Manager, under the responsibility of the Regional Director for the Middle East and the Paris-based Portfolio Management Department (GPS in French, for *Département de Gestion du Portefeuille et des Appuis Spécialisés*). GPS is composed of services in charge of portfolio management, quality monitoring, KYC due diligence, management of delegated funds, particularly from the European Union, and payments.

The Middle East Regional Portfolio Monitoring Manager will work closely to the GPS department, and will be in particular in charge of (i) monitoring risks and covenants related to the regional portfolio of operations (financial risks, regulatory requirements - particularly concerning the fight against corruption and money laundering, environmental and social risks and other covenants) and (ii) improving the monitoring process of AFD projects' implementation in the Middle East (disbursement rate of operations, portfolio execution flow, etc.).

The scope of this mission covers all the sovereign and non-sovereign projects of the countries covered by the Regional Office, which currently represents approximately €1.9 billion portfolio distributed in about 110 operations in execution.

In close coordination with the country offices (that are in direct contact with the local partners) and GPS services based in Paris, the Regional Portfolio Monitoring Manager will therefore have the following main tasks:

- To carry out financial analyzes to monitor the credit risk related to AFD's operations in the region (updating our partners' credit rating);
- To monitor the specific financial covenants entered into by counterparties (risk monitoring ratios, securities' monitoring, etc.), and to implement reinforced monitoring measures when anomalies occur (outstanding payment, credit deterioration, follow-up of the watchlist, etc.);
- To monitor the non-financial covenants (environmental and social measures in particular);
- To support, when appropriate, our country teams in case of renegotiations and operations restructuring;
- To monitor risks related to the implementation of EU delegated funds (key dates, reporting ...);
- To support our country offices in the implementation of measures for fight against corruption, money laundering and financing of terrorism;
- To monitor the financings' disbursement process (dashboards);
- To follow-up the projects' quality (in connection with the quality rating process) and requirements in terms of accountability;
- To monitor the execution flow of the portfolio (in relation to payments: follow-up of deadlines, etc.);
- To prepare the various decisions that have to see with the projects execution (deadlines prorogation, amendments, etc.);
- To accompany the professionalization process of our country offices on portfolio risk management methods through information exchange, missions and regional training;
- To prepare the portfolio reviews (by country, by sector, by clusters of projects, ...);
- To animate and capitalize knowledge on regional portfolio management issues and methods.

In coordination with the Deputy to the Regional Director, he/she will also participate in the consolidation of the regional business plan, as well as in the prospective operations programming effort.

#### EXPECTED EXPERIENCE:

- Financial background and experience in financial analysis, structuring (and restructuring) of financial operations, credit risk analysis on a portfolio ...
- Ideally, you have worked in a similar position in the middle office of a financial institution (bank, investment fund, ...) and therefore know the expectations and procedures for the regulatory follow-up of financial operations (permanent files, due diligence on corruption, monitoring of financial and non-financial covenants, etc.).
- Experience on banking techniques and project or corporate finance structuring, for financial institutions or public counterparties.
- It would be highly appreciated if you were at ease with legal issues related to sovereign and non-sovereign lending activities in the region.
- Knowledge of countries in the Middle East region and their respective financial environment would also be highly appreciated.

Your technicality allows you to assert your legitimacy and credibility with your interlocutors.

## PERSONAL QUALITIES:

This is a new position, which will contribute to the set-up of the Regional Office especially on the portfolio monitoring and associated risks. This post therefore requires:

- A great autonomy, a strong capacity of work, agility and responsiveness,
- Pedagogical qualities, excellent interpersonal skills, ability to address and board various audiences both internally and externally (contacts with counterparties, animation of teams from different offices, relations with Paris headquarters, etc.),
- A certain ability to lead teams, to transmit knowledge and to be able to report,
- A good capacity to mobilize and convince, to negotiate in a complex environment and in sometimes difficult contexts (debt restructuring for example),
- Fluency in French and English is required, both orally and in writing; Speaking Near-East dialectal Arabic would be appreciated,
- Good knowledge of the international development ecosystem and its financing mechanisms,
- Rigor, sense of organization, anticipation, reactivity, sense of service.

## LOCATION AND MISSIONS:

- Location in Beirut within the Middle East Regional Office.
- A 2-3 weeks training session at AFD headquarters in Paris in the autumn of 2019 will be scheduled when the Regional Portfolio Monitoring Manager takes office.
- Frequent trips to carry out support missions to offices in the Middle East. These missions can take place in areas that pose a certain security risk; the corresponding missions are submitted to strict safety rules.

## **What AFD can do for you:**

AFD has 2,400 employees, 100 nationalities represented, 85 branches spread over 5 continents. Joining AFD is giving meaning to your job, your expertise, your life, your commitment. It means integrating an organization where project financing is not an end in itself, but the means to have a positive, beneficial and lasting impact. Join AFD is to build a world in common that leaves no one behind.

Joining AFD also means choosing to work in a stimulating, inclusive and multicultural environment with passionate teams and a friendly atmosphere. Joining AFD is finally acquiring new skills to serve your professional project and your personal achievement, and thus give your career a new impulse.

Joining the Middle East Regional office is contributing to the new regional dynamics of the AFD network and benefiting from professional experience across several countries in the region.

## **What is expected of the successful candidate:**

Due to the nature of its activity and the level of interlocutors of the agency, AFD expects from its agents a high level of professionalism in the performance of their duties. This translates into a real personal commitment on a daily basis and a strong requirement in the accomplishment of the work.

## **Instructions for applying:**

Please send your application before April 12, 2019 to the email address below *only*: [AFDBEYROUTH@afd.fr](mailto:AFDBEYROUTH@afd.fr). The subject of the e-mail must imperatively be presented as: « Candidature poste SPR / *NOM Prénom* »

An acknowledgment of receipt will be sent to you; it is expressly requested not to call AFD.

Your application must include:

- Your CV (*French or English*) specifying an email address and a phone number to reach you;
- A letter of motivation *in French* of 2p maximum presenting your motivations and the adequacy between your profile and the call for application;
- In the body of the electronic message, the following table filled in:

<b>Date of birth, nationality(s)</b>	<b>Languages spoken and level (I = correct; II = good oral and written; III = perfect oral and written mastery)</b>	<b>Diplomas (institutions)</b>	<b>3 main professional experiences (number of years and institution)</b>