

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 18 AVRIL 2019, COMITÉ DES ÉTATS  
ÉTRANGERS ET COMITÉ OUTRE MER DE L'AFD DU 17 AVRIL 2019  
APPROBATION DE 8 NOUVEAUX PROJETS**

Le Conseil d'administration du 18 avril 2019 a approuvé les points suivants présentés à l'ordre du jour :

**1. Les comptes de l'année 2018.**

Les comptes consolidés du groupe 2018 affichent un résultat net part du Groupe de 115 M€, en baisse de 197 M€ comparé à 2017. Cette baisse est principalement liée à la volatilité négative des instruments financiers (portefeuille de dérivés et nouveau portefeuille de prêts évalués à la juste valeur par résultat), à la hausse du coût du risque (ou plutôt retour à un niveau normal en 2018 car l'exercice 2017 avait été marqué par l'affinement méthodologique relatif au provisionnement des sous-participations entraînant une reprise de 48 M€ dans les comptes 2017) et à une hausse des charges d'exploitation non bancaires (en cohérence avec la croissance de l'activité).

Le bilan consolidé du Groupe est en hausse de 8 %, pour atteindre 42,9 Mds€ au 31 décembre 2018 principalement en lien avec la hausse des encours de prêts de + 2,4 Mds€, soit 8 %.

Le résultat social de l'AFD s'élève quant à lui à 145 M€, donc 29 M€ (taux de pay out de 20 %) sera versé à l'État au titre du dividende et le solde de 116 M€ reporté en réserves, tel que décidé par le Conseil d'administration. Cette proposition sera rendue exécutoire par un arrêté du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'action et des comptes publics.

**2. La stratégie d'intervention du département Trois Océans (2019-2022).**

Ces nouvelles orientations stratégiques visent à renforcer la solidarité nationale en faveur du développement économique et social des territoires d'Outre-mer conformément à la « trajectoire 5.0 » portée par le ministère des Outre-mer, ainsi que la solidarité internationale au service du développement des États étrangers conformément aux priorités de l'action extérieure de l'État. L'AFD prend ainsi en compte les défis communs à l'échelle des Trois Océans, particulièrement la lutte contre le changement climatique et le renforcement du lien social, dans une approche qui mutualise les moyens et les connaissances dans le cadre d'une coopération régionale renforcée. Cette stratégie sera déclinée pour chaque bassin océanique (Atlantique, océans Indien et Pacifique) dès 2019.

**3. La stratégie du groupe AFD sur la Recherche, l'Innovation et les Savoirs (2019-2022).**

Cette stratégie vise à renouveler le positionnement du groupe AFD sur la recherche, l'innovation et les savoirs pour mieux accompagner les pays dans leurs trajectoires vers un développement plus durable. Le groupe AFD entend : 1) privilégier la recherche ancrée localement, dans les régions dans lesquelles elle intervient ; 2) concentrer son agenda de recherche sur les interactions entre objectifs de développement durables (croissance / climat / biodiversité / inégalités et lien social) ; 3) renforcer son soutien à l'innovation ; 4) évaluer davantage l'efficacité de ses projets, publier ces évaluations et mieux se structurer en tant qu'organisation apprenante.

**Enfin, 8 projets ont été approuvés par le Conseil d'administration du 18 avril 2019 ainsi que par le Comité des États étrangers et de l'Outre-Mer de l'AFD du 17 avril 2019 pour un montant total de 312,7 millions d'euros.**

Les financements suivants ont notamment été approuvés :

## Conseil d'administration du 18 avril 2019

### **PROJET : Renforcement du système de météorologie marine en Indonésie**

**Pays : République d'Indonésie**

**Secteur : services météorologiques**

**Montant du financement : prêt en contre valeur euro de 71,1 millions de dollars américains**

Ce projet permettra d'accompagner l'Agence nationale météorologique indonésienne (BMKG) dans le développement d'un système d'information intégré de météorologie marine. Un réseau d'observation maritime sera mis en place et des services de prévision et d'alertes fiables seront fournis aux secteurs économiques et au grand public. Le développement des capacités opérationnelles du BMKG et la production de connaissances renforceront la coopération de l'Indonésie sur la météorologie et l'étude du climat à l'international.

### **PROJET : Modernisation et harmonisation de la politique d'identification numérique au Nigéria**

**Pays : République fédérale du Nigéria**

**Secteurs : gouvernance / État de droit**

**Montant du financement : prêt en contre valeur euro de 100 millions de dollars américains**

Cette première phase, aux côtés de la Banque mondiale et de la Banque européenne d'investissement (BEI), permettra d'accompagner la volonté politique du Nigéria de se doter d'un cadre légal de protection des données et de fournir, à plus de 120 millions de ses habitants, une identité numérique unique, sécurisée et ouvrant l'accès aux services sociaux comme aux services marchands.

## Comité États étrangers du 17 avril 2019

### **PROJET : Programme de développement municipal III**

**Pays : Territoires palestiniens**

**Secteur : infrastructures et développement urbain**

**Montant du financement : subvention de 10 millions d'euros**

Ce programme, appuyé depuis son démarrage en 2009 par plusieurs bailleurs dont l'AFD, renforce l'administration, la cohésion des territoires palestiniens et les collectivités locales, via un soutien financier à l'investissement et le renforcement des performances de gestion des communes. Il couvre l'ensemble des 144 municipalités palestiniennes y compris à Gaza. Il est composé essentiellement d'un mécanisme transparent d'allocation de dotations d'investissements, dont une part est basée sur la performance et d'un programme de renforcement des capacités des autorités locales.

### **PROJET : Appui au développement de pratiques agricoles durables au Maroc**

**Pays : Maroc**

**Secteur : systèmes financiers**

**Montant du financement : prêt de 50 millions d'euros et subvention de 1,5 million d'euros**

Ce projet accompagnera le Groupe Crédit agricole du Maroc (GCAM) dans le développement et le financement de pratiques agricoles durables en faveur d'exploitations agricoles et d'unités agro-industrielles privées en zones rurales. Il vise, en lien avec les ambitions nationales en la matière, à faire croître le marché des investissements verts au Maroc et à accompagner les exploitations agricoles dans la réduction de leur empreinte environnementale et climatique.

### **PROJET : Renforcement de la protection civile et des capacités de secours en Jordanie**

**Pays : Jordanie**

**Secteur : gouvernance / protection civile**

**Montant du financement : subvention de 5 millions d'euros - Fonds Paix et Résilience**

Ce projet contribuera à l'amélioration de la qualité du service public délivré par la Défense civile jordanienne, au bénéfice des populations hôtes et réfugiées, particulièrement dans le nord du Royaume. Outre une capacité accrue en faveur des interventions de secours quotidiennes, le projet accompagnera le renforcement des capacités institutionnelles et les dispositifs de formation, pour l'évaluation des risques notamment climatiques, la planification de la réponse et la définition de plans de contingence. Le projet appuiera les opérationnels de la protection civile, en lien avec les institutions actives sur la gestion des risques dans le Royaume.

### **PROJET : Prévention et gestion des risques industriels dans la région autonome Zhuang du Guangxi**

**Pays : République populaire de Chine**

**Secteur : gouvernance / protection civile**

**Montant du financement : prêt de 60 millions d'euros**

Le projet contribuera à l'amélioration de la prévention et la gestion des risques industriels dans la région autonome Zhuang du Guangxi et concerne spécifiquement les parcs industrialo-portuaires de la zone économique de la Baie de Beibu, répartis sur trois municipalités. L'opération vise d'une part l'atténuation des risques liés aux industries, grâce aux dispositifs de prévention et de formation, et par l'amélioration de la connaissance du risque (« éviter que la crise ne survienne »). D'autre part, elle contribuera à réduire l'impact et les conséquences d'une crise sur les populations, l'environnement et les biens (« atténuer l'impact »), en renforçant les capacités matérielles et techniques des acteurs publics et en renforçant les relations avec les acteurs privés.

### **PROJET : Projet de soutien à l'agroforesterie dans les bassins caféiers**

**Pays : Haïti**

**Secteur : agriculture**

**Montant du financement : subvention de 10 millions d'euros**

Le concours vient abonder le projet d'agroforesterie et d'aménagement des bassins versants octroyé en 2018, portant la subvention de l'AFD à 15 M€. La finalité du projet est de renforcer la résilience des agricultures familiales par le développement de systèmes agroforestiers économiquement et performants sur le plan environnemental et économique dans les terroirs caféiers

## **Comité Outre-Mer du 17 avril 2019**

### **PROJET : Financement d'un projet de logements intermédiaires de type ECO**

**Pays : Nouvelle-Calédonie**

**Secteur : logement Outre-Mer**

**Montant du financement : prêt de 5,2 millions d'euros**

Le programme de construction du Fonds calédonien de l'habitat porte sur 68 logements intermédiaires sur la commune de Dumbéa. La finalité du projet est d'améliorer les conditions de vie de la population du Grand Nouméa, en développant une offre de logements locatifs aidés sur le segment du logement intermédiaire, accessible à des personnes aux ressources modestes mais non éligibles au logement social.