

**FONDS DE SOUTIEN AUX ORGANISATIONS FEMINISTES (FSOF)
COMPTE-RENDU DE LA REUNION DE CONCERTATION AVEC LA SOCIETE CIVILE
15 JUIN 2023 – 14H30-16H30**

PARTICIPANTS/PARTICIPANTES (EN LIGNE 52 PERSONNES) :

MEAE :

Marie SOULIE - Cheffe du Pôle « Genre, Education, Population, Jeunesse »
(DDD/HUMA)

Eugénie TRESSENS - Rédactrice Genre et Développement (DDD/HUMA)

Antoine BOUDOU - Rédacteur à la Délégation pour les relations avec la société civile
et les partenariats (DGM/CIV)

Emilie MARIA – Stagiaire à la Sous-direction du développement humain (DDD/HUMA)

AFD :

Nicolas LE GUEN – Responsable de la Division Organisations de la Société Civile

Philippe GALLAND - Responsable adjoint de la Division Lien Social

Emmanuelle CATHELINEAU - Responsable de projets, référente genre, Division
Organisations de la Société Civile

Mar MERITA BLAT - Chargée de mission, experte genre, Division Lien Social

Mariana TORELLY - Stagiaire, Division Lien Social

**ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE REPRESENTEES (LISTE DES CONTACTS EN
ANNEXE) :**

CARE France, Coordination Sud, CCFD – Terre solidaire, Médecins du monde, IPPF,
Fonds pour les Femmes en Méditerranée, Planning familial, Geres, Batik International,
XOESE, Association d'Aide à l'éducation de l'enfant handicapé (AAEEH), En avant
toutes, Humanité et inclusion, FFM, Equipop, Plan international, Prospera, ONE France,
La CLEF, Focus 2030, Oxfam, Commission nationale française pour l'UNESCO, ACF,
Haut conseil à l'Egalité entre les femmes et les hommes, International Rescue
Committee, Entrepreneurs du monde, ECPAT, AFEM.

ORDRE DU JOUR ET DEROULE

- 1. Mot introductif et tour de table virtuel (5 min)**
- 2. Programmation 2023 et perspectives (20 min)**

Temps d'échange (10 min) : Nouvelles thématiques pour les prochains appels à projets (besoins du terrain, pertinence des thématiques identifiées), refinancement des fonds intermédiés déjà initiés.

3. Suivi des recommandations du bilan à mi-parcours du FSOF (35 min)

Ajustement des modalités de pilotage du Fonds (ouverture du COPIL) ; Convention simplifiée (canal 1) ; Adaptation des dispositifs de financement avec les FSPI-R (canal 3)

Temps d'échange (15 min)

4. COPIL de la semaine du 3 juillet et les enjeux du renouvellement du FSOF à partir de 2023 (25 min)

Temps d'échange (15 min) : Intensification de la communication autour du FSOF, sur les plans interne et externe, réflexion autour du nom du Fonds.

5. Conclusions et prochaines étapes (5 min)

14h30-14h35 : Mot introductif et tour de table virtuel MEAE – Marie SOULIE

- Remerciements au nom du MEAE et l'AFD envers les membres de la société civile présents pour cet exercice de concertation constitutif du FSOF. Cette réunion intervient avant le COPIL, qui se tiendra le 3 juillet 2023. Après la première phase de 3 ans (2020-2023), [l'évaluation à mi-parcours du FSOF](#) a été présentée lors de la dernière réunion de concertation en novembre 2022.
- Le FSOF a dépassé ses résultats de +11% lors de la première phase avec une mobilisation financière de 134M€, alors que la cible était de 120M€.
- La reconduction du Fonds a été confirmée par la Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères lors du 8 mars 2023.

14h35-15h05 : Programmation 2023

Canal 1 - projets et appels à projets de l'AFD : 3 projets sont programmés

Appel à projets « **Féminismes, autonomisation des femmes et participation à la vie économique** » (9,9M€)

- Porteur à définir >> Ouverture : 12 avril 2023, Clôture : 26 juin 2023
- Géographie : En priorité (mais non exclusivement) continent africain (y compris Afrique du Nord, hors Sahel), Asie du Sud et Amérique latine et Caraïbes.

Appel à projets « **Amélioration de la santé et de l'hygiène menstruelles** » (9,8M€)

- Porteur à définir >> Ouverture : 05 mai 2023, Clôture : 5 juillet 2023
- Géographie : Pays partenaires de la politique de développement et de solidarité internationale de la France, dans lesquels l'AFD a mandat pour intervenir – hors pays dits « grands émergents » et à l'exception des pays de la Direction régionale Sahel.

Projet « **Mujeres echando raices** » (7M€)

- Porteur : Expertise France

- Géographie : Amérique latine (Equateur et Colombie)

Canal 2 - dispositif Initiatives OSC : 4 projets sont programmés pour 2023

« Prise en charge des filles mineures en situation de prostitution de survie, de la rue à l'insertion socio-professionnelle - Phase 3 » (800 000€)

- Porteur : Actions de Solidarité Internationale
- Géographie : Congo et Gabon

« Sawt al-Moussawat fi al-Maghreb (la voix/e de l'égalité au Maghreb) » (590 000€)

- Porteur : IREX Europe
- Géographie : Algérie, Maroc et Tunisie

« Act Against Child Trafficking In Nigeria » (300 000€)

- Porteur : ECPAT France
- Géographie : Nigeria

« Promouvoir le Respect, l'Inclusion, la Dignité et l'Egalité pour les personnes LGBTIQ+ en Albanie et Kosovo phase 2 (PRIDE ++)) » (400 000€)

- Porteur : IREX Europe
- Géographie : Albanie et Kosovo

Total de 2,09M€ et 10 projets susceptibles d'être octroyés d'ici la fin de l'année pour un total de 5,7M€, dont 6 projets d'OSC des pays partenaires pour 2,7M€.

Canal 3 - FSPI/PISCCA/FSPI-R du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères : 14 projets labellisés FSOF (chiffre évolutif)

- 8 projets se situent en Afrique, 2 en Amérique du Sud, 3 en Afrique du Nord et au Moyen-Orient et 1 en Asie.
- **Thématiques abordées** : Femmes et changement climatique, femmes et villes durables (amélioration de l'accès à la gestion de l'eau), promotion des DSSR des jeunes à travers le sport, autonomisation économique, accès à la justice, participation politique et citoyenne.
- **3 tranches de montants** : 2 < 100 000€ / 200 000€ < 8 < 300 000€ / 400 000€ < 4 < 600 000€.

Total de 4 549 713 € de nouveaux projets.

Temps d'échange (10 min) - Questions soumises à discussion

1. Evaluation des thématiques prioritaires du FSOF (DSSR, VBG, autonomisation économique, leadership social et politique des femmes, éducation, femmes, paix et sécurité, climat) au regard des besoins du terrain : ont-elles besoin d'être modifiées, complétées, enrichies ?
 2. Refinancement des fonds intermédiés déjà initiés : les premiers fonds intermédiés vont arriver au terme de leur durée, faut-il privilégier la durabilité des dispositifs mis en place et assurer la prolongation de ces fonds ou lancer de nouveaux fonds sur des thématiques encore non suffisamment couvertes ?
- **Marina Ogier (CARE France) : Sur le montant des fonds intermédiés, il y a une différence entre la diapositive et les dossiers d'appel d'offre des fonds. / Pour le**

projet Mujeres echando raices, Expertise France va-t-elle passer par des OSC locales ou internationales ?

Réponse : 1) Dans la diapositive, les montants ont été arrondis à 10M€ mais il s'agit bien de 9,9M€ pour l'appel Féminismes, autonomisation et participation à la vie économique et 9,8 M€ pour Santé et hygiène menstruelles. 2) Expertise France lancera des appels à manifestation d'intérêt (AMI) en direction des OSC féministes locales sur DSSR et VBG. Le projet est en cours d'instruction ; sous réserve de son approbation par les instances de l'AFD, les AMI seront publiés en 2024.

- **Charlotte de Poncins (Batik international) : Remercie pour cet état des lieux et se félicite pour l'ancrage du FSOF et sa progression. Par rapport aux questions posées : quels résultats et bonnes pratiques en termes de fonds intermédiés peuvent être reprises de ces expériences ? Fort intérêt de la part de Batik d'inclure les thématiques de masculinité positive et de l'accès aux droits (propriété foncière, filiation... etc).**

Réponse : L'évaluation à mi-parcours a été finalisée en septembre 2022, alors que les fonds intermédiés étaient à leur démarrage. Les données sur ce point ne sont pas encore disponibles bien que des échanges avec les consortiums aient lieu pour les partager. La thématique VBG autour de la justice est en cours de réflexion.

- **Aurélie Cerisot (CCFD) : Découvre avec intérêt IREX et se demande sur quoi l'organisation travaille ? Le CCFD porte le consortium sur genre et climat : y aurait-il la possibilité d'étendre cette thématique hors Afrique ? Sur la question du refinancement – travailler en consortium prend du temps au démarrage et une rallonge de financement permettrait d'avoir davantage de résultats mais d'autres OSC travaillant sur ce sujet, ont besoin d'être financées et le CCFD ne souhaite pas se retrouver dans une situation de mise en concurrence entre un refinancement et le financement d'autres OSC.**

Réponse : 1) L'IREX Europe également connue sous le nom d'usage [ERIM](#) (Equal Rights Independent Media), travaille sur la promotion de l'égalité de genre et la défense des droits humains, en particulier des personnes LGBTQIA+, et participe au déploiement d'une culture de l'égalité via le soutien à des médias alternatifs indépendants. 2) La suggestion d'étendre le fonds intermédié sur genre et climat à d'autres géographies que celle précédemment couvertes est bien notée.

- **Aurélie Gal Regniez (Equipop) : Souligne le besoin de discuter des thématiques avec les associations partenaires. La pérennité des fonds et le soutien des associations dans la durée dans une visée transformatrice est important, également pour s'inscrire dans une démarche féministe. Intérêt de visibiliser des leviers de changement avec des nouvelles thématiques, mais aussi accompagner des changements systématiques sur la durée au-delà du temps des projets (18 mois).**

Réponse : Les projets soutenus peuvent l'être plusieurs fois, on peut re-appuyer certaines demandes, notamment sur le canal 3, avec les FSPI/PISCCA. Sur le canal 1, un redimensionnement géographique des projets peut être effectué pour avancer vers le refinancement. Pour assurer la continuation des projets initiés, il est important de penser à articuler les projets emblématiques en les transformant de manière plus

soutenable et à travers d'autres types de financement. Penser un parcours sur différents types de financement possibles entre l'AFD et le MEAE. Par ailleurs l'objectif de diversifier les consortiums qui constituent les fonds intermédiés doit être pris en compte.

- **Fawzia Baba-Aïssa (Fonds pour les femmes au Méditerranée)** : Il y a une forte demande pour ne pas avoir à cibler des thématiques dans les financements du FSOE, mais de les maintenir ouverts à toutes les priorités des OSC féministes, au regard des besoins constants sur le terrain. Les OSC féministes travaillent sur des continuums et la délimitation des projets a une thématique dévoie leurs activités. Les études montrent l'importance de financer les organisations de manière à ce que cela puisse être adaptable, coller avec les besoins qui sont changeants dans le temps. Le refinancement n'est pas une mauvaise chose : quand on commence à financer il faut qu'elles puissent avoir une vision sur le long terme. Les OSC féministes des Suds ont vocation à rentrer dans les consortiums, à aller chercher elles-mêmes les financements ; très important de continuer à leur donner une visibilité sur du moyen terme, voire à du long terme. [Equipop soutient ce propos.]

Réponse : Un thème est nécessaire pour les appels à projet du canal 1 car l'AFD est organisée par thématique pour les projets « multipays Monde ». L'approche thématique est plus souple pour les projets labellisés sur les autres canaux puisqu'il s'agit de projets à l'initiative des OSC (canal 2) ou soutenant des associations (canal 3).

- **Muriel Barbary (Plan international France)** : Il est important d'avoir une approche holistique même si l'AFD a une approche thématique. Plan est en faveur des jeunesses actrices et du sport comme thématiques à développer. Renouveler les financements est compréhensible mais laisser ouvert ce canal à d'autres OSC qui peuvent promouvoir d'autres approches (jeunesses actrices ou masculinités positives).
- **Ernestine Ngo Melha (AAEEH)** : Comment faciliter l'accès aux financements aux organisations qui ne sont pas en mesure de faire partie d'un consortium ? Souhaite avoir plus de précisions par rapport au canal 3.

Réponse : Les organisations peuvent être formelles ou informelles. 2 modalités au canal 3 : l'ambassade initie l'appel à projets et les organisations peuvent proposer des projets (PISCCA), ou les organisations proposent un sujet défini et l'ambassade fait une demande au ministère à Paris (FSPI). Dans ce cas, les projets sont montés dans le cadre d'un partenariat ente ambassades et OSC.

- **Aurélié Gal Regniez (Equipop)** : un financement sur 5 ans au lieu de 3 est-il possible ?

Réponse : 1) Aujourd'hui les appels à projet sont sur 4 ans. Bien noté pour la proposition de 5 ans. 2) Le MEAE a engagé des discussions internes sur la pluriannualité des financements.

- **Mélanie Pelascini (C. Sud)** : Nécessaire d'avoir une durée plus longue pour répondre aux AAP du canal 1.

- **Charlotte (F3E)** : Annonce le lancement d'un nouveau fonds pour les études en amont collectives qui peut permettre aux OSC de faire remonter les besoins du terrain et co-construire de nouveaux projets en consortium.
- **Ernestine Ngo Melha (AAEEH)** : Possibilité de réfléchir à un dispositif intermédiaire de financement pour les organisations basées en France avec des partenaires opérationnels dans différents pays africains qui ne disposent pas de gros budget pour répondre comme cheffe de file aux appels à projet ?

15h05-15h45 : Suivi des recommandations du bilan à mi-parcours du FSOF

MEAE et AFD

Rappel des 5 recommandations de l'évaluation à mi-parcours du FSOF

1. L'augmentation significative des moyens humains pour assurer la coordination et l'animation globale du FSOF (minimum 6 ETP)
2. Créer une communauté de changement FSOF associant MEAE, AFD et OSC
3. La concrétisation des annonces sur les adaptations des dispositifs de financement (alignement sur les règles du dispositif I-OSC) et la poursuite des innovations visant à apporter de la flexibilité au sein des fonds intermédiés (canal 1)
4. Lancer des dynamiques d'apprentissage sur des enjeux transversaux, au premier rang desquels la question de l'approche féministe dans les partenariats entre OSC françaises et OSC de pays partenaires et dans la gestion de fonds intermédiés
5. Ajuster les modalités de pilotage du FSOF

Recommandation 5 : Ajustement des modalités de pilotage du Fonds (ouverture du COPIL)

- L'ouverture du comité de pilotage a été discutée en février 2023 lors de l'atelier de travail autour des recommandations et est un processus inclusif et transparent pour garantir une gouvernance horizontale du FSOF ;
- Conditions pré-identifiées : personnes francophones, pouvoir assister aux deux réunions annuelles du COPIL, assurer la charge de travail explicitée ;
- Appel à suggestions d'ici le vendredi 23/07.

Recommandation 3 : Adaptations des dispositifs de financement et poursuite des innovations visant à apporter de la flexibilité au sein des fonds intermédiés du canal 1

- Rédaction en cours d'un modèle de convention des fonds intermédiés du Fonds de soutien aux organisations féministes sur la base de la convention de DPA-OSC :
 - ✓ Démarrage des travaux à l'AFD en avril 2023
 - ✓ Finalisation des travaux prévue pour début juillet 2023
 - ✓ Inscription au Manuel des procédures de l'AFD à l'automne 2023
 - ✓ Utilisation du modèle pour les projets octroyés en 2023
- Ce modèle de convention s'accompagne d'une procédure sur la manière de porter un appel à projets du FSOF ;

- Les principaux changements proposés dans le cadre de ce modèle de convention ont été partagés avec le consortium d'OSC qui porte le projet Féministes en Action, et prennent en compte leurs différents retours liés aux difficultés de mise en œuvre du projet.

Adaptation des dispositifs de financement avec les FSPI-R (canal 3) – MEAE

- « FSPI-Rapide » (FSPI-R) : nouveau dispositif de financement lancé en 2023 à titre expérimental ;
- Avantages : délais raccourcis, procédures allégées d'approbation et de compte-rendu, pourrait répondre à terme à une logique d'urgence dans le FSOF ;
- Conditions : 12 mois maximum, montants sont plafonnés à 100 000 €. 3 comités annuels (avril, juin et octobre). Périmètre d'éligibilité identique aux FSPI classiques.

Temps d'échange :

- **Aurélie Gal Regniez (Equipop) : Des exemples de projets ont-ils déjà été financés par ce dernier dispositif (FSPI-R) ?**

Réponse : Oui, en Afrique du Sud avec un projet FSPI-R de soutien aux DSSR par la pratique sportive.

- **Laura Audouard (C.Sud/Plan international) : Par rapport aux ressources humaines, l'évaluation finale propose la création de d'au minimum six ETP. L'augmentation des ressources humaines du FSOF apparaît comme étant l'une des préconditions à la mise en œuvre des autres recommandations. En savez-vous plus sur ce point ? Quels prochains chantiers identifiez-vous pour co-construire le Fonds avec la société civile ? Pouvez-vous préciser les liens et l'articulation prévus entre le FSOF et les groupes de travail pour l'élaboration de la prochaine Stratégie internationale de la France en matière de diplomatie féministe, impliquant les OSC féministes des Suds ?**

Réponse : Concernant la création d'ETP, des négociations sont en cours en interne, et leur issue sera communiquée dès que possible. Au sujet de la stratégie en matière de diplomatie féministe, la co-construction avec la société civile est une priorité. Les groupes de travail sont ouverts à la participation des OSC féministes des Suds et nous sommes à l'écoute des propositions sur les modalités d'actions, de consultations et de représentation des OSC dans ces groupes.

- **Aurélie Gal Regniez (Equipop) : au-delà de la participation au COPIL du Fonds, comment peut-on nourrir un dialogue avec une voix critique ? Dans quelle mesure les OSC du Sud ont-elles été incluses à l'évaluation ?**

Réponse : les OSC du Sud ont bien été interrogées lors tout le cycle de l'évaluation, des recommandations et retours ont été reçues sur les trois canaux. Bien noté sur la proposition d'autres types de mesures. 2 sièges seront consacrés à la société civile dans le COPIL. Cette présence va assurer la voix des OSC qui sera bien prise en compte

- **Alejandra Garcia (IPPF) : sur la nouvelle convention, va-t-il y avoir une nouvelle forme de rapportage, avec de nouveaux standards mis en place ?**

Réponse : le modèle n'est pas totalement finalisé, des modifications sont encore possibles. 2 possibilités sont envisagées : audit de tranche et suivi annuelle ou des audits annuels avec suivi semestriels. Chaque équipe projet va voir avec le futur consortium quelle sera la meilleure modalité.

15h45-16h20 : COFIL de la semaine du 3 juillet et les enjeux du renouvellement du FSOF à partir de 2023

MEAE – Eugénie Tressens

Présentation de l'ordre du jour du COFIL du 3 juillet 2023 :

Etat d'avancement de la programmation 2023 et perspectives 2024 par canal

- Canaux 1, 2 et 3
- Point d'actualité sur l'application de la réglementation internationale en matière de sanctions financières internationales (« filtrage ») et ses effets sur les décaissements

Discussions autour de l'amélioration du FSOF suite au renouvellement

- Grandes orientations (montant, durée, thématiques prioritaires et nom du Fonds)
- Suivi des recommandations de l'évaluation (ouverture de la gouvernance, ETP, adaptation de la convention (canal 1), animation de la communauté)
- Communication (enjeux de l'appropriation, mesures à prendre et plan de communication)

Temps d'échange (15 min) - Questions soumises à discussion :

1. Intensification de la communication autour du FSOF, sur les plans interne et externe - de nouvelles façons de mettre en lumière le fonds auprès des OSC sont identifiées. Lors des visites terrain, les organisations n'étaient pas informées qu'elles bénéficiaient d'un fonds français.
2. Réflexion autour du nom du Fonds.

- **Marina Ogier (Care France) : On comprend qu'il est important pour le MEAE et l'AFD que le Fonds soit connu. Mais avec une subvention en cascade (modèle consortium), c'est la nature même de ce fonds de ne pas être estampillé. La mécanique des fonds intermédiés provoque ce type de distancement.**
- **Mélanie Pelascini (C. Sud) : Des agents des agences locales de l'AFD participeront-ils aux comités régionaux ? CSUD n'y est pas forcément favorable, dans le cas de fonds gérés par et pour la société civile (il y a forcément un rapport de pouvoir quand il s'agit du bailleur).**

Réponse : 1) Le sujet de la communication n'est pas uniquement lié au nom, les mêmes obligations s'appliquent sur tous les canaux. Il est important pour nous de veiller à la communication sur le Fonds en tant que tel et la provenance des

financements. 2) Forte demande de certaines agences pays AFD de pouvoir non pas assister lors de la sélection mais d'être associées à un niveau stratégique pour une meilleure connaissance et visibilité du projet. Il est important de pouvoir travailler avec les différents consortiums et dans l'intérêt de tous pour la pérennisation des financements.

- **Aurélie Gal-Régniez (Equipop) : Il y a un risque d'être ouvertement lié aux financements de la France dans certains contextes. Besoin de communication stratégique pour que la France puisse partager sa vision et aussi s'enrichir des apports des autres acteurs institutionnels. Il est indispensable de jouer un rôle afin de fédérer d'autres acteurs sur les enjeux de financement de genre.**

Réponse : Nous concentrons beaucoup de nos actions sur les mouvements féministes et de défenseurs de droits et il y a une communication stratégique de la France sur cela avec l'exemple des déclarations de nos autorités (au G7 notamment). Sur les risques, la mise en protection des défenseurs de droits est un sujet de préoccupation.

- **Catherine Dimitroulias (AFEM) : La Communication doit être claire avec l'objectif de la promotion de l'égalité femmes-hommes.**
- **Véronique Rouault (Care France) : Le Fonds intermédié peut faire écran, mais aussi être un instrument de rayonnement et de visibilité de l'AFD voire même du FSOF : FEA a financé 200 organisations, qui sont tenues d'indiquer le logo de l'AFD et du MEAE sur leurs supports ou lors des évènements. Plus de la moitié des organisations n'avaient jamais entendu parler de l'AFD et du FSOF avant d'être soutenues par le fonds.**

Réponse : l'objectif n'est pas de communiquer sur l'AFD, mais sur le FSOF en tant que tel.

16h20-16h30 : Conclusions et prochaines étapes

AFD – Philippe Galland

- Remerciements de la part de l'AFD et du MEAE pour la qualité des échanges dans cette réunion de concertation. L'échange avec la société civile est au cœur de la diplomatie féministe française et notamment du fonctionnement du FSOF, basé sur une approche de co-construction.
- Le renouvellement du FSOF pour une durée de 3 ans démontre la volonté de continuer à financer les mouvements féministes de manière structurelle et pérenne. Dans cette 2^{ème} phase, on a prévu de nouvelles thématiques et une rallonge de financement (top up) pour les fonds intermédiés déjà en cours.
- Le suivi des recommandations du bilan à mi-parcours du FSOF va permettre d'améliorer les démarches et de faciliter la participation des organisations féministes aux étapes de prise de décision.

Annexe – Liste des représentant.es des OSCs participantes

Action Contre la Faim

Pierre Alexandre Maizière

AFEM

Catherine Dimitroulias

Association d'Aide à l'éducation de l'enfant handicapé (AAEEH)

Ernestine Ngp Melha

Batik International

Charlotte de Poncins

CARE France

Véronique Rouault

Julie Husson

Léa Thuillier

CCFD – Terre solidaire

Aurélie Cerisot

Simon Quet

Commission nationale française pour l'UNESCO

Claudine Serre Monteil

Coordination Sud

Mélanie Pelascini

Diary Ba

ECPAT

Guillemette Vuillard

En avant toutes

Aurélie Garner-Brun

Entrepreneurs du monde

Equipop

Eva Razafinarivo

Fatim Diallo

Aurélie Gal Regniez

Focus 2030

Caroline de Cremoux

Fonds pour les Femmes en Méditerranée

Fawzia Baba-Aissa

Christelle Assa

Forum Femmes Méditerranée

Esther Fouchier

Martine Lévy

Geres

Marina Dubois

Haut conseil à l'Egalité entre les femmes et les hommes

Jouannet

Humanité et inclusion

Pascale Vulliez

International Rescue Committee

Emily Jacquard

IPPF

Alejandra Garcia

La CLEF

Mathilde Lathuiliere

Médecins du monde

Marie Lussier

ONE France

Camille Bourron

Oxfam

Sandra Lhote Fernandes

Haby Dramé

Plan international

Laura Audouard

Marion Vandeplassche

Muriel Barbary

Planning familial

Eléonore Stevenin-Morguet

Prospera

Sofia Karakaidou

XOESE

Massan d'Almeida

Steffie Kueviako

