



**BILAN D'ACTIVITÉ**

# Appui aux organisations de la société civile

**2024**

# L'action du groupe AFD en faveur des OSC en 2024

Le groupe AFD propose un large éventail d'instruments adaptés aux demandes des OSC et à leur valeur ajoutée.

L'année 2024 a marqué les 15 ans du dispositif I-OSC, un moment clé pour revenir sur le chemin parcouru, valoriser les liens tissés avec les OSC et réaffirmer leur rôle central dans la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). Derrière les chiffres, ce sont des engagements durables, une confiance renforcée et une vision partagée de la solidarité internationale qui ont été célébrés. Malgré un contexte budgétaire contraint, le groupe AFD a confirmé un haut niveau d'engagement aux côtés des OSC, avec près de 520,70 M€ de subventions, dont 153,50 M€ via Initiatives OSC. Expertise France, le Fonds d'innovation pour le développement (FID) et le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM) ont engagé 114,50 M€, délégations de fonds comprises. Les divisions sectorielles et la division Crise et conflits ont, quant à elles, mobilisé respectivement 147 M€ et 89 M€. Ce haut niveau d'engagement confirme la place singulière qu'occupe la société civile dans l'action du Groupe.

Pour la première fois depuis 2009, l'enveloppe déléguée par le MEAE à I-OSC a reculé, dans un contexte de gel des financements américains et de coupes dans plusieurs pays européens (Allemagne, Royaume-Uni, Pays-Bas). Alors que l'équilibre du secteur est fragilisé, l'appui du groupe AFD n'en est que plus stratégique.

L'année a également été marquée par une forte mobilisation en faveur des jeunes : près de 100 projets sur 133 leur étaient partiellement ou totalement destinés. Depuis 2021, l'AFD s'est dotée d'une stratégie 100 % lien social, qui promeut l'implication des jeunes dans au moins la moitié des projets financés. Leur engagement est au cœur du mandat de sensibilisation et de mobilisation porté par l'AFD.

En parallèle, l'AFD a poursuivi sa contribution aux réflexions collectives sur les inégalités de genre, les migrations, la transition climatique et les droits humains. Dans un contexte de plus en plus instable et inégalitaire, marqué par de multiples crises climatiques, politiques, sociales, maintenir le dialogue avec la société civile est plus que jamais nécessaire pour faire progresser les ODD et les valeurs démocratiques.

Avec près de 423 octrois aux OSC en 2024, une feuille de route en cours de finalisation, la formalisation d'un dialogue stratégique entre le groupe AFD et les OSC, en lien avec l'agenda international et les grands temps forts internationaux (COP, coalition entre les OSC et les banques publiques de développement dans le cadre du FICS, etc.), 2024 est une année de consolidation et de projection collective vers un monde en commun.

## Chiffres clés



### 520 M€

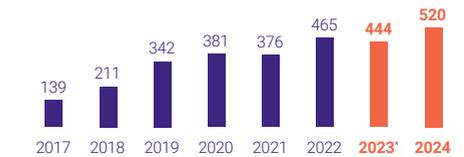
de subventions en appui aux organisations de la société civile (en comptabilisant les délégations de fonds)



Près de **423 OSC** soutenues par le Groupe, dont **187 OSC françaises (48 %)**, **186 OSC locales (48 %)** et **14 OSC internationales (4 %)**

## Évolution des engagements

Tous dispositifs confondus (en M€)



\* À compter de 2023, les délégations de fonds sont désormais comptabilisées au bilan consolidé.

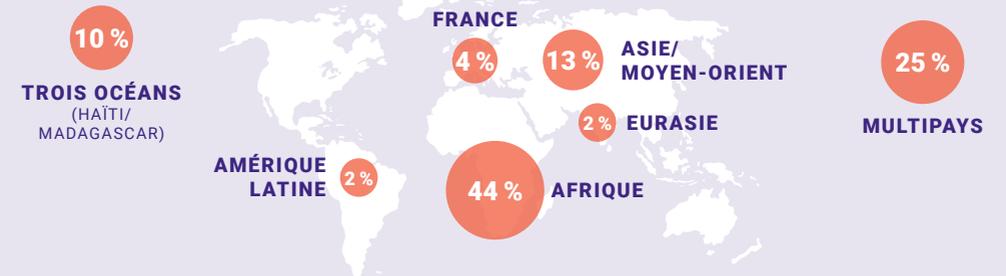
## Répartition par outil financier (en M€)

153	Initiatives OSC
148	Autres opérations – Divisions sectorielles de la direction des Solutions pour le développement durable
90	Expertise France (dont délégations de fonds)
89	Instrument Paix et Résilience Minka
14	Fonds d'innovations pour le développement (FID)
10	Fonds français pour l'environnement (FFEM)
9	Programme de renforcement des capacités commerciales (PRCC)
7,2	Autres
0,5	Proparco
0,5	Facilité d'amorçage, de préparation et de suivi des projets (FAPS)

## Les trois secteurs les plus soutenus en 2024



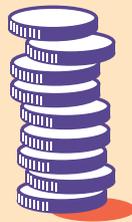
## Répartition géographique



# Le dispositif Initiatives OSC

Un mécanisme de financement dédié aux OSC françaises et de droit local depuis 2009

Le dispositif Initiatives OSC permet aux OSC de déposer un projet  $\geq 500\,000$  € à leur initiative, pour solliciter un cofinancement de l'AFD (jusqu'à 80 % pour les OSC françaises et 90 % pour les OSC locales). Il contribue à renforcer les sociétés civiles et à consolider leur action partout dans le monde, particulièrement dans les pays les moins avancés (PMA), en lien avec les organisations locales.



**153,50 M€**  
engagés par le dispositif Initiatives OSC en 2024

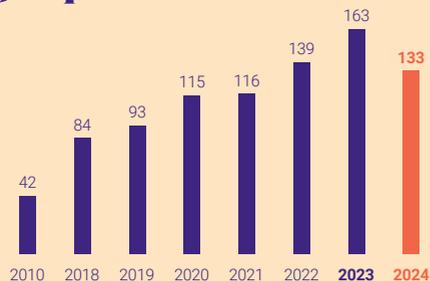
Et plus de **136 M€** de cofinancements mobilisés par d'autres cofinanceurs (publics, privés, français, internationaux et locaux).



**97**

OSC françaises financées en partenariat avec plus de **5 000 OSC locales**

Un dispositif en croissance jusqu'en 2023 (en M€)



**631**

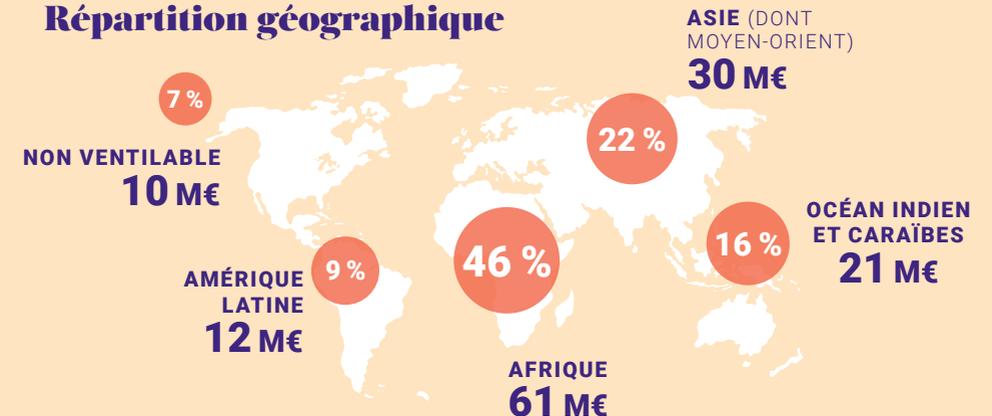
projets financés par le dispositif en cours d'exécution en 2024

Les projets de terrain en 2024 : **88 % des projets financés**

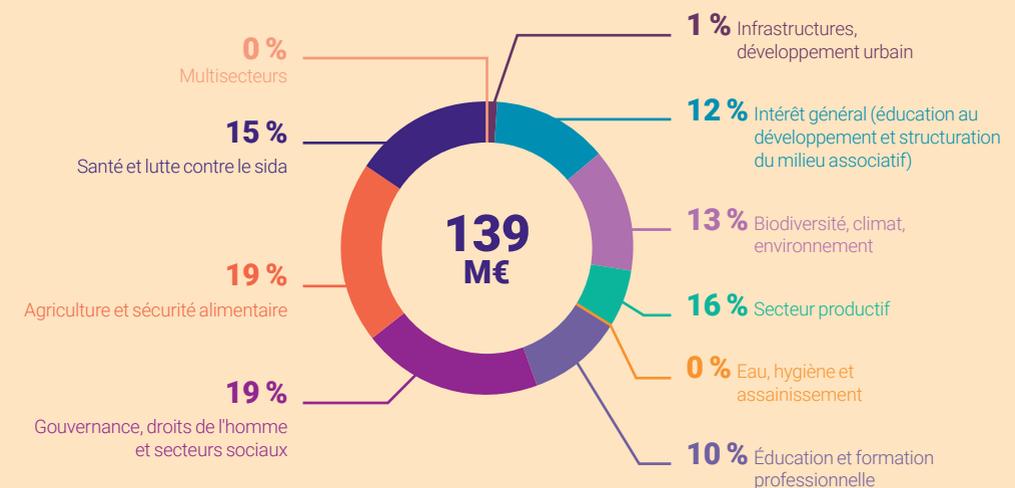
**107**

projets de terrain financés dont 26 projets portés par des OSC primo-accédantes

## Répartition géographique



## Répartition par thématique



## Genre et droits des femmes : le Fonds de soutien aux organisations féministes (FSOF)

48 projets financés par l'AFD pour 49 M€ en 2024

Copiloté avec le MEAE depuis 2020, le Fonds de soutien aux organisations féministes incarne l'engagement de la diplomatie féministe française. Il accompagne les OSC mobilisées pour les droits des femmes et l'égalité de genre.



- Violences basées sur le genre et justice**
- Côte d'Ivoire, Guinée, Kenya, Tanzanie, Argentine, Bolivie, Brésil, Colombie**
- Montant du projet = Subvention AFD: 7,80 M€**

Ce programme soutient 150 organisations féministes dans leurs actions de prévention et d'accompagnement des victimes, notamment dans le champ juridique et judiciaire. Parmi elles, les associations Justice pour les survivantes, International Planned Parenthood Federation, Association de Femmes Juristes de Côte d'Ivoire, Center for Reproductive Rights, Féminismes pour la vie : Fondo de Mujeres del Sur, Fondo de Mujeres Bolivia Apthapi Jopueti, Fondo para el Desarrollo de la Mujer Colombiana, Fundo Angela Borba de Recursos para Mulheres, etc.



### Gouvernance et droits humains

#### Ensemble Contre la Peine de Mort (ECPM) en Afrique, Asie et au Moyen-Orient

**Montant du projet : 3 278 189 M€**   
**Subvention AFD : 1 445 000 M€**

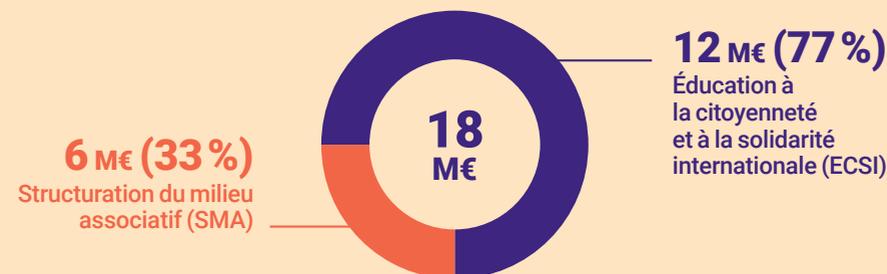
Porté par **ECPM**, ce projet renforce le plaidoyer en faveur de l'abolition universelle de la peine de mort dans 11 pays d'Afrique, d'Asie et du Moyen-Orient. Il consolide les expertises, les synergies et les capacités de dialogue entre autorités nationales, société civile et acteurs de la chaîne pénale, en vue d'impulser des changements politiques et sociétaux positifs. Ce projet renforce le plaidoyer national et international auprès des institutions, afin de faire avancer le débat au sein de la société civile et des médias, sans oublier la jeunesse avec une action particulière auprès de 120 jeunes en faveur de l'abolition. C'est aussi la transparence et le soutien à la représentation juridique des condamnés qui en sont renforcés. Il tente également de contribuer à une plus grande transparence afin de réduire les discriminations associées à l'application de la peine de mort et à appuyer le plaidoyer.

## Les projets d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) et de structuration du milieu associatif (SMA) en 2024 : 12 % des projets financés

Les projets d'ECSI et de SMA visent à renforcer le tissu associatif français et à mobiliser les citoyens autour des enjeux internationaux.

27

projets d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) financés



### Le dessin de presse en faveur de l'atteinte des ODD

**Montant du projet : 615 809 M€**   
**Subvention AFD : 296 000 €**

Considérant l'interdépendance entre la réalisation des droits humains et l'atteinte des objectifs du développement durable, l'association **Cartooning for Peace** mobilise son réseau de dessinateurs pour sensibiliser publics jeunes et adultes à l'interdépendance entre droits humains et développement durable. Elle développe des ressources pédagogiques et organise expositions, formations et débats pour favoriser l'engagement citoyen en faveur de la réalisation des droits humains et des ODD.

### Appui à la structuration et au renforcement des capacités d'action des organisations des diasporas et de leurs réseaux

**Montant du projet : 1 595 926 M€**   
**Subvention AFD : 1 200 000 €**

Proposé par le **FORIM**, acteur reconnu pour être le principal représentant des associations de la diaspora et des migrants, ce projet connecte les acteurs de la migration d'ici et là-bas. Il renforce les capacités des associations de migrants, leur permettant de s'inscrire dans des dynamiques de solidarité internationale collectives et pérennes, en lien avec les ODD.

# Les autres financements en faveur des OSC

**Les subventions des divisions sectorielles de l'AFD**  
**Direction Solutions de développement durable (SDD)**

**148 M€**

de subventions, principalement via des appels à projets dont 51,80 M€ de délégations de fonds de l'Union européenne.

## Répartition par thématique



### **Fonds de partenariat pour les écosystèmes critiques (CEPF)**

Créé en 2000, le **CEPF** œuvre à la protection de 36 hotspots mondiaux de biodiversité la plus menacée à l'échelle mondiale. Il finance et renforce les capacités à long terme des habitants organisés en OSC, tout en s'inscrivant dans les priorités nationales. Le CEPF (rapport annuel 2023) a ainsi appuyé 2735 OSC dans 112 pays (25 des 36 hotspots) pour améliorer la conservation de plus de 55 millions d'hectares et la protection de 17,1 millions d'hectares au sein des hotspots.

En 2024, 26 M€ ont été octroyés via une délégation de fonds de l'UE (21,50 M€) et une subvention AFD (5 M€) pour aider à la préservation dans quatre hotspots prioritaires (Indo-Birmanie, Mélanésie orientale, Cerrado brésilien et montagnes d'Asie centrale) et doter le CEPF d'un mécanisme d'intervention d'urgence post catastrophe naturelle.

## L'instrument Minka

**Programme Civil society innovation fund 2 en Éthiopie**

**Montant du projet et subvention Minka: 4,50 M€**

**89 M€**

de subventions au bénéfice de 15 OSC françaises et internationales.

Ce projet, qui s'attache à soutenir la protection et l'élargissement de l'espace civique éthiopien, constitue un projet phare en matière de soutien aux OSC locales et de localisation de l'aide. L'une des composantes du projet permet d'appuyer techniquement et financièrement 23 OSC éthiopiennes émergentes, organisées en 6 consortiums, autour d'actions de paix, de dialogue démocratique et de promotion des droits fondamentaux.



## Expertise France



**PRIM : Projet régionalisation de la politique migratoire au Maroc**

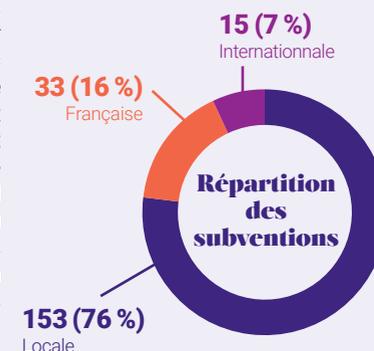
**Montant du projet: 3 M€**  
**Subvention L'Initiative: 1,5 M€**

**90 M€**

76% accordés à 153 OSC locales.

Porté par le programme « Migrations et développement » (financement AFD – 9 M€), ce projet PRIM contribue à la déclinaison de la politique migratoire marocaine au niveau régional. Les actions sont majoritairement portées par des OSC, en lien avec les collectivités locales et les associations de la diaspora, les ressortissantes et ressortissants des pays tiers, ainsi que des associations locales, afin de valoriser les migrations comme un facteur de développement des territoires dans les régions de Souss-Massa et de l'Oriental. Il permet ainsi de financer des actions concrètes, majoritairement portées par des OSC du domaine migrations et développement, qui s'inscrivent dans les plans de développement régional, provincial et communal en lien avec la migration. À cette fin, les acteurs du territoire (services déconcentrés de l'État, agences publiques locales) sont associés à la sélection des projets en raison de leur connaissance fine des besoins et des réalités de leurs régions.

### Typologie des OSC bénéficiaires des subventions d'Expertise France





## Le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM)

Six projets conséquents ont été réalisés au bénéfice d'OSC internationales, françaises et locales sur les sujets biodiversité, gestion durable des territoires agricoles et forestiers, climat, etc.

**10 M€**  
de subventions.

### 🇂🇵 Côte d'Ivoire - Création d'une filière « Zéro déforestation »

€ Montant du projet: 3 M€ - Subvention FFEM: 1,5 M€

Le projet « Équité cacao », cofinancé par le FFEM et l'AFD, est porté par l'OSC Commerce Équitable France en partenariat avec Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières. Ce projet vise à créer une filière cacao « zéro déforestation » équitable et durable au bénéfice des petits producteurs de Côte d'Ivoire, du Ghana et du Togo. Il encourage les pratiques agroécologiques et soutient la conformité aux nouvelles normes européennes de lutte contre la déforestation.

## Le Fonds d'innovation pour le développement (FID)

### 🇂🇵 Madagascar - Améliorer les résultats scolaires en promouvant l'hygiène menstruelle

€ Montant du projet et subvention FID: 1 500 000 €

À Madagascar, l'ONG CARE met en œuvre le programme Kilonga pour améliorer l'hygiène menstruelle. En combinant infrastructures sanitaires, sensibilisation, formation et une approche innovante de « Jeunes Filles Leaders » pour lutter contre la stigmatisation, ce projet a démontré un impact positif sur la réussite scolaire des jeunes filles. Il est en cours d'évaluation dans 140 écoles et suscite l'intérêt des autorités pour un passage à l'échelle.

**14 M€**  
de subventions à des OSC essentiellement locales, américaines, néerlandaises, belges et françaises.



# Partenariat et dialogue, un bilan annuel riche et de plus en plus diversifié



En lien étroit avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'AFD a poursuivi un dialogue actif avec les OSC et les fondations, à travers de nombreux espaces d'échange et événements tout au long de l'année. Ces temps forts ont renforcé les liens partenariaux et nourri les dynamiques collectives sur les grands enjeux de développement.

## Février

### Séminaires « Champions de l'éducation » avec la Coalition Éducation

Lancés conjointement par l'AFD et la Coalition Éducation en 2018, les Champions de l'éducation encouragent la coopération et l'échange de recommandations opérationnelles sur les enjeux de l'éducation dans les pays partenaires afin de contribuer à renforcer les politiques et les programmes éducatifs.

### Conférence sur le tourisme équitable

L'AFD soutient l'ONG AFRAT pour le développement du premier réseau d'itinéraires de grande randonnée au Moyen-Orient, levier d'économie rurale durable.

## Mars

### Conférence sur le Féminisme à Tunis

Accueil de l'exposition photo « Nos droits, notre lutte, notre futur », sur le lien entre les ODD et les droits humains. En dix ans, le partenariat AFD-FIDH a soutenu 250 OSC dans 120 pays, promouvant les droits des femmes et luttant contre l'impunité des crimes commis à l'encontre des populations vulnérables.

### Conférence sur le diabète

Organisée par le groupe AFD, Santé Diabète, et la World Diabetes Foundation (WDF), la conférence fut l'occasion de réfléchir à l'intégration des comorbidités (diabète/VIH, diabète/TB) dans les systèmes de santé.

## Avril

### Organisation d'une conférence sur la nutrition avec le Gret

### Co-organisation d'une conférence avec le Programme Solidarité Eau (PSEAU)

## Juin

### Anniversaire des 15 ans de la division OSC

## Décembre

### Participation à la remise de prix de la liberté de la presse à Washington

## Novembre

### Accueil du Festisol (le Festival des solidarités) à l'AFD

### Organisation de la journée des micro-projets avec la Guilde européenne du Raid

---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable et Expertise France pour l'expertise technique –, le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

X : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31