RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

AFD
GROUPE

ESTRATEGIA

2025-2030

GRUPO AFD

SÍNTESIS

#MundoEnComun

La estrategia 2025-2030 del Grupo

La estrategia del Grupo AFD, con Proparco y Expertise France, contribuye a aplicar la política de desarrollo establecida por las autoridades francesas. Sigue las orientaciones fijadas por la ley de programación sobre el desarrollo solidario y la lucha contra las desigualdades mundiales del 4 de agosto de 2021, y por el Consejo Presidencial para el Desarrollo (CPD), el Comité Interministerial de Cooperación Internacional y de Desarrollo (CICID) y el Comité interministerial de los territorios de ultramar (CIOM) en el 2023.

El mandato del Grupo AFD está definido en torno a un doble objetivo de lucha contra la pobreza y las desigualdades y de preservación de los bienes comunes, promoviendo inversiones solidarias y sostenibles más allá de nuestras fronteras, tanto en los países menos adelantados y vulnerables como en los países de medianos ingresos y en los territorios de ultramar. El Grupo AFD debe ejercer este doble mandato en un contexto marcado por dos movimientos opuestos y simultáneos: tensiones y rivalidades geopolíticas crecientes mientras el mundo comparte y aprende a gestionar colectivamente desafíos comunes y existenciales. El Grupo tiene la misión de fomentar vínculos positivos entre Francia y quienes deseen cooperar con ella.

4 compromisos estratégicos

CUMPLIR LA PROMESA DEL GRUPO

Una oferta completa y atractiva AFD-Proparco-EF, para apoyar a nuestros clientes y socios, buscando mayores impactos

Una acción coordinada, en Equipo Francia y en Equipo Europa (#TeamEurope), y con todos los bancos de desarrollo del mundo (IDFC y FiCS) en pro de una mayor movilización hacia el vecindario europeo y los países del Sur

El refuerzo de la responsabilidad, la rendición de cuentas y la visibilidad

Innovación, anticipación, prospectiva

Integración del Grupo: estratégica (POS, COM y CIP del Grupo); organizativa (DR del Grupo) y con la sede única del Grupo en la zona de Austerlitz de París

DEL LADO DE LOS DEMÁS

Una postura de atención, de respeto y de escucha de las necesidades locales, las limitaciones, las culturas, los saberes y los talentos de los países, y de nuestros clientes y socios, reforzando nuestra inteligencia geográfica

Conforme a 3 mandatos:

1. Acompañar un desarrollo económico y social sostenible e inclusivo en los países más vulnerables
2. Acompañar una transición justa en los países de medianos ingresos y emergentes
3. Apoyar un desarrollo sostenible de los territorios de ultramar y su integración regional

Y acciones adaptadas a los grandes espacios geopolíticos:

- Actuar para la nueva colaboración entre África, Europa y Francia
- Acompañar a los países de la Comunidad Política Europea en sus procesos de convergencia
- Actuar a escala del Indopacífico en torno a desafíos comunes
- Contribuir a un pacto de inversión solidaria entre América Latina y Europa

100 % ODS

La alineación con los ODS busca lograr una sostenibilidad fuerte de los modelos de desarrollo, con el compromiso de no perjudicar, de maximizar los impactos transformadores y de aumentar las sinergias entre:

- Tres prioridades estratégicas (Planeta; Vínculo social; y Ciudadanos, instituciones y democracias)
- Tres prioridades de inversión solidaria y sostenible, para mayores impactos y una oferta sectorial de calidad
  - Infraestructuras sostenibles
  - Economía y financiamiento de los ODS
  - Desarrollo humano y progreso social

Según 4 escalas de acción: los proyectos, los actores, las trayectorias de los países y los sistemas internacionales

PLATAFORMA DE MOVILIZACIÓN

El Grupo ampliará su acción y movilizará las fuerzas del cambio para lograr los ODS, en Francia, en Europa y a nivel internacional, a través de tres canales prioritarios y complementarios:

- La movilización financiera, para aumentar y reorientar cualitativamente recursos adicionales
- La movilización ciudadana y de los socios, porque el compromiso de las fuerzas de la nación, ya se trate de la sociedad civil, de los jóvenes, de los líderes de opinión y de los propios ciudadanos, es una palanca de acción aún poco utilizada por las instituciones de desarrollo
- La movilización de los saberes, de la tecnología y de la experticia
  - francesa (Expertise France, establecimientos públicos franceses, sector privado)
  - local: la AFD a la vez aprendiendo y transmitiendo saberes e innovaciones

Las 3 prioridades transversales del Grupo

PLANETA: conciliar clima, naturaleza y desarrollo

El Grupo AFD, primer banco público de desarrollo en alinearse con el Acuerdo de París ya en el 2017, aspira ahora a mantener el mismo nivel de exigencia entre clima y naturaleza y a aumentar continuamente su ambición por el planeta. Esto se logrará mediante tres indicadores:

- aumentar su proporción de financiamiento dedicada a proyectos con valor transformador;
- buscar la alineación con el Marco Mundial de Biodiversidad (GBF) adoptado en la COP15;
- integrar mejor los desafíos de la transición justa y las vulnerabilidades.

VÍNCULO SOCIAL: por la igualdad y la inclusión

El Grupo orientará sus financiamientos y su experticia técnica para acompañar el desarrollo de sociedades más justas e inclusivas. Esta orientación se desplegará en el conjunto de las operaciones, traduciéndose en dos objetivos transversales:

- la reducción de las desigualdades multidimensionales y la promoción de la inclusión;
- la promoción de la igualdad de género con un enfoque feminista transformador.

CIUDADANOS, INSTITUCIONES Y DEMOCRACIAS

El Grupo AFD incorporará de manera más decidida el apoyo a las «dinámicas democráticas» en sus estrategias de intervención, teniendo en cuenta el contexto político e institucional local.

El Grupo actuará a tres niveles:

- apoyo a las dinámicas de participación y de organización ciudadana;
- acompañamiento de las instituciones públicas (ministerios, agencias, colectividades territoriales, etc.) para una mejor eficacia y transparencia de la acción pública en la prestación de servicios a los usuarios y ciudadanos;
- contribución al refuerzo del Estado de derecho y de los fundamentos democráticos, especialmente en el seno de la sociedad civil.

Cifras claves del Grupo

UN GRUPO ACTIVO en
167 países
11 territorios de ultramar

+ de 4500
empleados en París y en la red

300 expertos técnicos internacionales y
1500 expertos y consultores de Expertise France

CADA AÑO

12 mil M€ de autorizaciones de financiamientos

+ de 1000
nuevos proyectos

127
grandes socios franceses, públicos y privados

90
cofinanciadores internacionales

7000 OSC
implicadas en los proyectos del Grupo

© Luc Migozzi / AFD

COMPROMISO 1

Un Grupo innovador e inclusivo

AFD GROUPE

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

PROPARCO GROUPE AFD

EXPERTISE FRANCE GROUPE AFD

Construir un Grupo AFD consolidado, innovador e inclusivo, para mejorar el desempeño y el trabajar juntos

FORMATO GRUPO PARA

TODAS LAS ESTRATEGIAS PAÍS

TODAS LAS DIRECCIONES REGIONALES (DR)

TODAS LAS OFERTAS TÉCNICAS Y FINANCIERAS

ACCIÓN COORDINADA

EN EQUIPO FRANCIA Y EUROPA,
para movilizar más hacia el vecindario europeo y los países del Sur

CON TODOS LOS BANCOS DE DESARROLLO DEL MUNDO (IDFC Y FICS),
para promover la alineación del sistema financiero internacional con los ODS, sin dejar a nadie atrás

UNA TRAYECTORIA SOCIAL PARA EL GRUPO

La base común de valores de la AFD, EF y Proparco permitirá mejorar la calidad de vida en el trabajo, valorizar el compromiso de los colaboradores y desarrollar la gestión de las competencias dentro del Grupo, para aspectos como las movilidades entre entidades, sedes y redes. Las sinergias operacionales y las mutualizaciones, así como el uso de la inteligencia artificial (IA) como una palanca de transformación interna, ayudarán a lograrlo.

Un Grupo responsable, que rinde cuentas y es visible

Refuerzo de la política de responsabilidad social del Grupo y compromiso ejemplar de reducción de la huella de carbono del Grupo de aquí al 2030, mejorando la compensación de las emisiones residuales.

Intervención respetando el marco de apetencia por el riesgo del Grupo y la doctrina de endeudamiento soberano responsable.

REFUERZO DE LA COMUNICACIÓN DEL GRUPO, ADOPTANDO UNA POSTURA HUMILDE Y CONCRETA

- Del lado de nuestros clientes y socios, con una lógica de impacto
- Para participar en la apropiación ciudadana de la política pública de desarrollo

ADOPCIÓN DE 3 NUEVAS POLÍTICAS DE GRUPO

RENDICIÓN DE CUENTAS DEL GRUPO

SEGUIMIENTO Y EVALUACIONES

TRANSPARENCIA Y DIÁLOGO

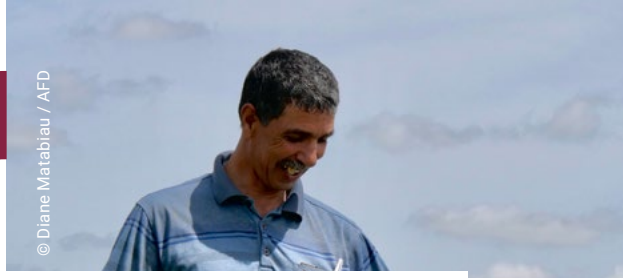
Un Grupo innovador, prospectivo y anticipador

Valorización, integración en redes y ampliación de innovaciones con el Fondo de Innovación para el Desarrollo (FID), el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), la Fundación de Innovación para la Democracia, Digital Africa (DA) y el Campus Groupe AFD.

LA INNOVACIÓN AL SERVICIO DE LOS ODS Y DE LOS CLIENTES, EN TODAS LAS OPERACIONES DEL GRUPO

- Exploración del potencial de la inteligencia artificial (en la educación, la agricultura, la salud...) y promoción de una gobernanza responsable de la misma y del desarrollo de los bienes públicos digitales (DPIs)
- Creación del Campus Groupe AFD, una universidad corporativa abierta e innovadora
- «Austerlitz», nueva sede del Grupo y plataforma de soluciones de desarrollo sostenible, para contribuir a reforzar el atractivo de París como un punto de encuentro y de movilización de la ciencia y de las finanzas sostenibles

Profundización de las reflexiones pluridisciplinarias y abiertas sobre los futuros horizontes estratégicos, en relación con las reconfiguraciones geopolíticas, los desafíos de transformación de los modelos de desarrollo y la reflexión sobre el rol y la responsabilidad social de las finanzas.


© Diane Matabiau / AFD

COMPROMISO 2

Un Grupo del lado de los demás

Estar del lado de los demás, es adoptar una postura de atención, de respeto, estando a la escucha de las necesidades, las limitaciones, las culturas, los saberes y los talentos de los países y de sus habitantes para satisfacer mejor las necesidades, unir nuestros intereses y actuar por nuestros bienes comunes.

El Grupo reforzará su inteligencia geográfica de los contextos locales, de las trayectorias de desarrollo y de las políticas públicas.

Aprovechando la solidez de la relación de colaboración con sus clientes, el Grupo continuará sus esfuerzos de simplificación de sus procedimientos, de coordinación profunda entre sus entidades y de adaptación de su oferta.

Acciones adaptadas a los grandes espacios geopolíticos

ACTUAR PARA LA NUEVA COLABORACIÓN ENTRE ÁFRICA, EUROPA Y FRANCIA

Movilización de todos los instrumentos técnicos y financieros del Grupo, de su extensa red y de sus ofertas sectoriales en favor de las poblaciones, de los países y de sus trayectorias de desarrollo.

Inversión en las infraestructuras sostenibles, la agricultura resiliente, la innovación, los jóvenes, el financiamiento de los ODS y el desarrollo humano.

Acción del Grupo para reforzar y renovar la relación entre África, Francia y Europa. En los contextos de crisis política, el Grupo AFD, con sus agencias, puede desempeñar un rol constructivo al mantenerse en escucha activa de los socios que deseen continuar la relación con un actor francés, especialmente los actores privados y de la sociedad civil.

ACOMPAÑAR A LOS PAÍSES DE LA COMUNIDAD POLÍTICA EUROPEA EN SUS PROCESOS DE CONVERGENCIA

Fuerte articulación entre las políticas económicas, ambientales y sociales: ya que la incorporación en una trayectoria de desarrollo sostenible y el acompañamiento hacia los beneficios comunitarios van de la mano.

Financiamiento de políticas públicas en favor de la transición energética, de ciudades sostenibles, de la preservación de los recursos naturales y de una mejor gobernanza.

Apoyos a los actores privados y a los poderes públicos, aunando financiamientos y experticia francesa y europea.

ACTUAR A ESCALA DEL INDOPACÍFICO EN TORNO A DESAFÍOS COMUNES

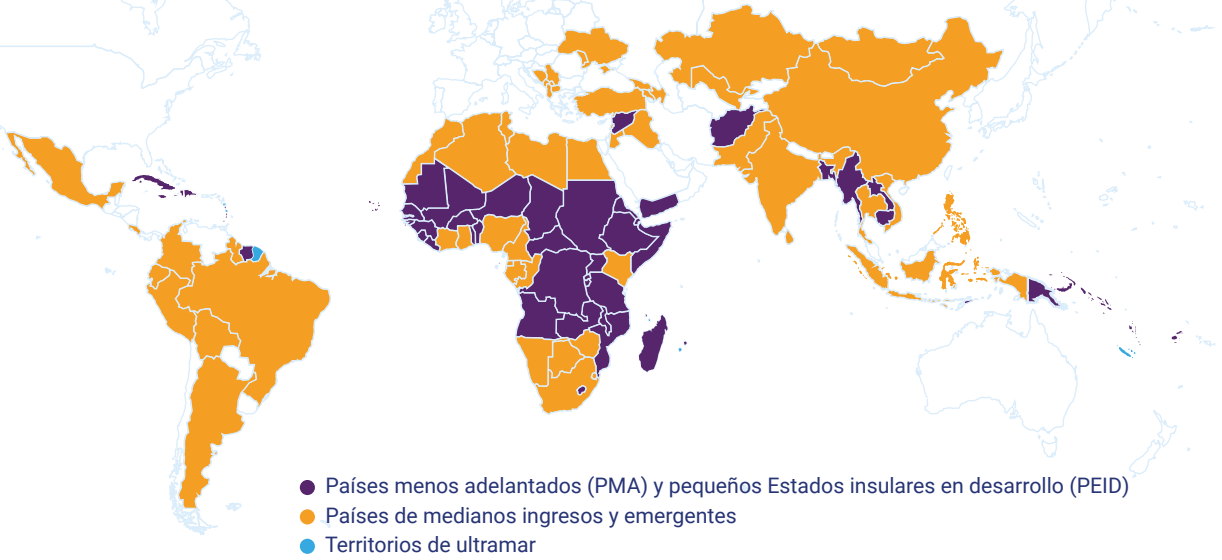
El Grupo AFD inscribe su acción en la estrategia de Francia en el Indopacífico, basada en el respeto del derecho internacional y del multilateralismo.

Acompañamiento de las transiciones justas y sostenibles de los países de la zona, inversión para la preservación de los bienes comunes mundiales, la seguridad marítima, climática y la economía azul.

CONTRIBUIR A UN PACTO DE INVERSIÓN SOLIDARIA ENTRE AMÉRICA LATINA Y EUROPA

El Grupo, que actúa en América Latina desde el 2007, es el impulsor del Equipo Europa, apoyando la transición ecológica, la justicia social y el acceso a los derechos de las poblaciones en las trayectorias de desarrollo de los países. El Grupo contribuirá a la construcción de un pacto de confianza y de inversiones entre Europa y América Latina.

PAÍSES Y TERRITORIOS DE INTERVENCIÓN DEL GRUPO



Un enfoque diferenciado en torno a tres mandatos geográficos, para luchar contra la pobreza y las desigualdades y preservar los bienes comunes, a la vez que se promueven más allá de nuestras fronteras inversiones solidarias y sostenibles.

Acompañar un desarrollo económico y social sostenible e inclusivo en los países más vulnerables

En los países menos adelantados y los países vulnerables (particularmente PEID y V20), el Grupo invertirá prioritariamente en los sistemas de atención primaria de salud, en la formación de los profesionales de salud, en el eje educación-formación-empleo y en la soberanía alimentaria.

El Grupo también continuará allí con el financiamiento de infraestructuras estratégicas, de calidad y sostenibles, y acompañará la protección de los recursos más vitales de carbono y de biodiversidad: los bosques y los océanos.

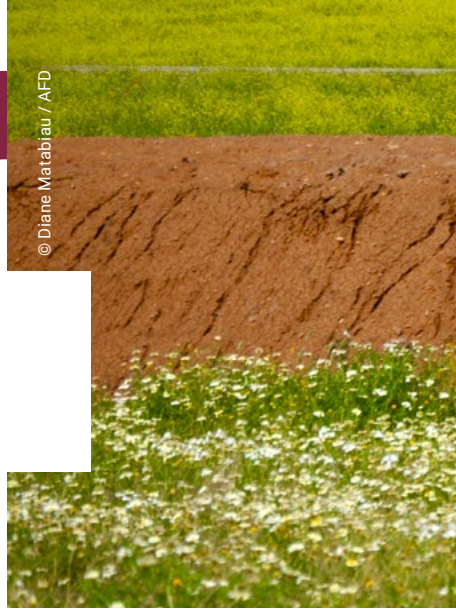
Acompañar una transición justa en los países de medianos ingresos y emergentes

En estos países, el Grupo financiará prioritariamente las trayectorias de desarrollo justo y sostenible, integrando herramientas como el asesoramiento, el diálogo de política pública y la movilización de experticia técnica, reforzando la movilización y la reorientación de los flujos de capitales privados.

Apoyar un desarrollo sostenible de los territorios de ultramar y su integración regional

Para el Grupo AFD, los territorios de ultramar son territorios prioritarios, por los desafíos que encaran y porque forman un vínculo único entre Francia y el mundo. Al ser vulnerables constituyen igualmente una fuente significativa de experiencias y de innovaciones para el desarrollo sostenible y la comprensión de nuestros vecinos.

El Grupo, con la oferta integrada AFD-Proparco-EF, se apoyará en sus 3 filiales del Pacífico (SIC, SOCREDO y SOGEFOM), para actuar plenamente como el banco público de desarrollo de los territorios de ultramar franceses y de sus vecinos, en favor de su desarrollo sostenible y de su integración oceánica y regional, buscando sistemáticamente beneficios adjuntos ambientales y sociales.

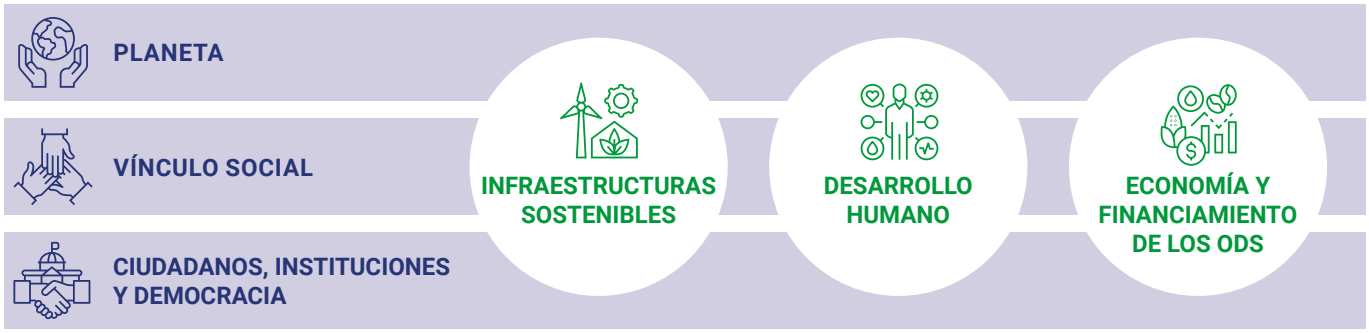

© Diane Matabiau / AFD

COMPROMISO 3

El Grupo AFD 100 % ODS

Para el Grupo AFD, la alineación con los ODS busca lograr una sostenibilidad fuerte de los modelos de desarrollo, de los modelos que combinen la integridad de los ecosistemas (terrestres, acuáticos), la reducción de las desigualdades y la prosperidad para todos. El logro del compromiso 100 % ODS significará:

- la consideración sistemática de tres prioridades estratégicas;
- más atención a los impactos de sus contribuciones sectoriales y a la calidad de su oferta, según 3 prioridades de inversión solidaria y sostenible.



REFORZAR EL SEGUIMIENTO DE LOS RESULTADOS PARA MEJORAR LA RENDICIÓN DE CUENTAS

El Grupo AFD se compromete a: a) aumentar la parte de sus financiamientos dirigidos a impactos transformadores y sistémicos; b) maximizar los beneficios adjuntos y las sinergias positivas entre los tres desafíos transversales; y finalmente, en todas las circunstancias, c) no perjudicar significativamente a ninguno de ellos.

La matriz de análisis del desarrollo sostenible, que se actualiza con regularidad, seguirá sirviendo de brújula para la gestión cualitativa de la cartera del Grupo, permitiendo calificar los impactos de sus financiamientos.

El Grupo también reforzará la cadena de seguimiento de los resultados en materia de desarrollo sostenible, desde la fase de instrucción hasta la finalización, luego en la evaluación, con el fin de seguir los impactos efectivos de sus financiamientos y de rendir cuentas.

SUPERAR LA LÓGICA DE PROYECTOS PARA LOGRAR MÁS IMPACTO, CON 4 NIVELES DE ACCIÓN:

- Proyectos: a partir de la matriz AADD (análisis y dictamen del desarrollo sostenible), iniciar una dinámica para lograr más impacto
- Actores: para invertir en la transformación de los actores y de sus sistemas
- Trayectorias de los países: para acompañar, con diálogos de políticas públicas a los países frente a los riesgos climáticos y analizar las dimensiones macroeconómicas de las transiciones ecológicas.
- Sistemas internacionales: para que las prácticas y los estándares de las inversiones converjan con los del financiamiento para el clima y para la biodiversidad y con los ODS.

UNA ESTRATEGIA DE GRUPO DE REFINANCIAMIENTO SOSTENIBLE

Aumento con regularidad de la proporción de los bonos ODS en el financiamiento del Grupo, con la ambición de alcanzar un financiamiento sostenible total, en consonancia con su alineación con la Agenda 2030.

Las 3 prioridades transversales del Grupo

PLANETA: conciliar clima, naturaleza y desarrollo

El Grupo AFD, primer banco público de desarrollo en alinearse con el Acuerdo de París ya en el 2017, aspira ahora a mantener el mismo nivel de exigencia entre clima y naturaleza y a aumentar continuamente su ambición por el planeta. Esto se logrará mediante tres indicadores:

- aumentar su proporción de financiamiento dedicada a proyectos con valor transformador;
- buscar la alineación con el Marco Mundial de Biodiversidad (GBF) adoptado en la COP15;
- integrar mejor los desafíos de la transición justa y las vulnerabilidades.

El Grupo analizará cada una de sus intervenciones, tanto a nivel de los proyectos como de su cartera, en función de su efecto sobre la biodiversidad, y se asegurará de que ninguna intervención genere un impacto negativo residual sobre la naturaleza.

CIUDADANOS, INSTITUCIONES Y DEMOCRACIAS

Teniendo en cuenta el contexto político e institucional de cada país, y sin intentar replicar un modelo específico, el Grupo AFD ahora busca incorporar de manera más decidida el apoyo a las «dinámicas democráticas» en sus estrategias de intervención, en todos los países donde interviene, con todos sus instrumentos y entre todos sus clientes y socios.

El Grupo actuará a tres niveles:

- apoyará las dinámicas de participación y de organización ciudadana considerando los contextos políticos específicos de cada país;
- acompañará a las instituciones públicas (ministerios, agencias, colectividades territoriales, etc.) para una mejor eficacia y transparencia de la acción pública en la prestación de servicios a los usuarios y ciudadanos;
- contribuirá al refuerzo del Estado de derecho y de los fundamentos democráticos, especialmente en el seno de la sociedad civil.

VÍNCULO SOCIAL: por la igualdad y la inclusión

El Grupo orientará sus financiamientos y la experticia técnica para acompañar el desarrollo de sociedades más justas e inclusivas. Esta orientación se desplegará en el conjunto de las operaciones, traduciéndose en dos objetivos transversales:

- la reducción de las desigualdades multidimensionales y la promoción de la inclusión;
- la promoción de la igualdad de género con un enfoque feminista transformador.

El apoyo a los sectores del deporte y de las industrias culturales y creativas (ICC) constituirá una palanca específica dado su gran potencial en términos de cohesión social y de emancipación ciudadana.

COMPROMISO 3

El Grupo AFD 100 % ODS

© Michael Goima / AFD

Las 3 prioridades de inversión solidaria y sostenible del Grupo

INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES

Refuerzo de la movilización de la experticia (EF) y de los financiamientos privados (STOA) y públicos (AFD, Proparco) para el desarrollo o la transformación de infraestructuras estratégicas de calidad y sostenibles, especialmente el desarrollo de infraestructuras locales (pequeñas unidades solares fuera de la red, presas de retención colinaria, instalaciones y equipamientos escolares y de salud, centros deportivos, etc.) así como de infraestructuras nacionales (centrales eléctricas, plantas de tratamiento del agua y saneamiento, transportes de masa urbanos integrados, viviendas, etc.) o regionales (interconexión eléctrica, infraestructuras portuarias, telecomunicaciones, etc.).

Contribución reforzada, en particular, a la iniciativa Global Gateway en África, a los desafíos de convergencia europea en los Balcanes y de refuerzo de la resiliencia en el Indopacífico.

DESARROLLO HUMANO Y PROGRESO SOCIAL

Consolidación del compromiso del Grupo con la lucha contra la pobreza y con la promoción de la igualdad de oportunidades.

Acción reforzada del Grupo en salud, educación, formación y empleo, para:

- Identificar inversiones que multipliquen los impactos sociales y que favorezcan transiciones justas, profundizando los trabajos sobre su medición;
- Trabajar para poner mejor el foco sobre núcleos de vulnerabilidad –social, territorial, económica y climática– movilizando las ciencias del comportamiento y las enseñanzas del Fondo de Innovación para el Desarrollo, así como promoviendo la gestión concertada de los bienes comunes;
- Afrontar el desafío de ampliar innovaciones sociales, trabajando sobre el financiamiento a largo plazo de las políticas sociales.

ECONOMÍA Y FINANCIAMIENTO DE LOS ODS

Por unas finanzas a escala local e internacional en línea con los ODS.

Acompañamiento de los promotores de proyectos innovadores, así como de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), y contribución a la implementación de cadenas de valor y de sistemas financieros más sostenibles e inclusivos.

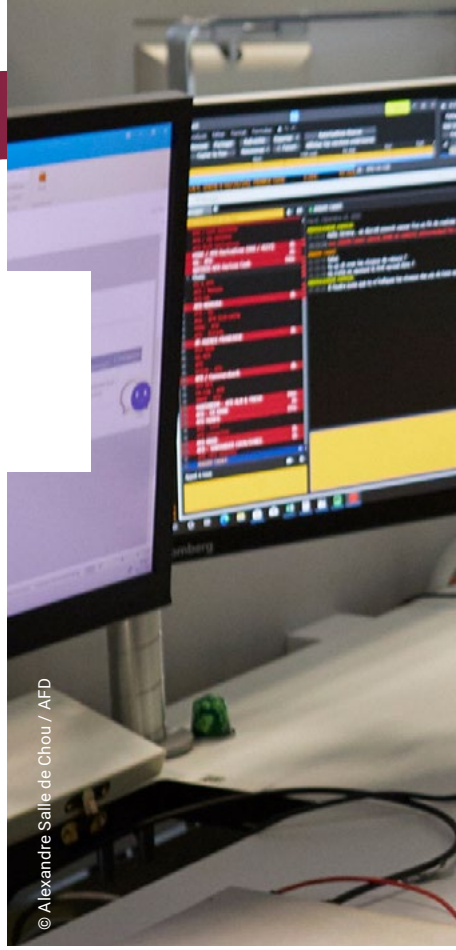
Movilización de una gama de productos reforzada, especialmente garantías y seguros.

Acompañamiento de las explotaciones agrícolas, especialmente a las familiares, en sus transiciones ecológicas, así como a los actores sectoriales, particularmente los privados, en la implementación de inversiones en beneficio de sistemas alimentarios sostenibles.

© Stefano Bianco / AFD

COMPROMISO 4

El Grupo AFD plataforma de movilización


© Alexandre Salle de Chou / AFD

El Grupo ampliará su acción y movilizará las fuerzas de cambio para alcanzar los ODS, en Equipo Francia y Equipo Europa (Team Europe), junto con las bancas de desarrollo del mundo en su conjunto en el seno del movimiento Finanzas en común (FiCS), a través de tres canales prioritarios y complementarios: la movilización financiera, la movilización ciudadana y de los socios, y la movilización de los saberes, de la tecnología y de la experticia.

Movilizar los financiamientos hacia los ODS

Lograr los ODS es acelerar el esfuerzo de movilización para alinear el sistema financiero con la agenda para el desarrollo sostenible, es decir, se trata de buscar la sostenibilidad del conjunto de las finanzas mundiales, financiar los bienes comunes y destinar una parte más segura y automática de las inversiones a los países y a las poblaciones más vulnerables. En respuesta a los objetivos fijados por el CPD y el CICID en el 2023, esta reorientación hacia los ODS de una mayor parte de los financiamientos disponibles, públicos y privados, nacionales e internacionales, ahora forma parte del mandato del Grupo AFD.

UNA NUEVA ESTRATEGIA PARA PROPARCO

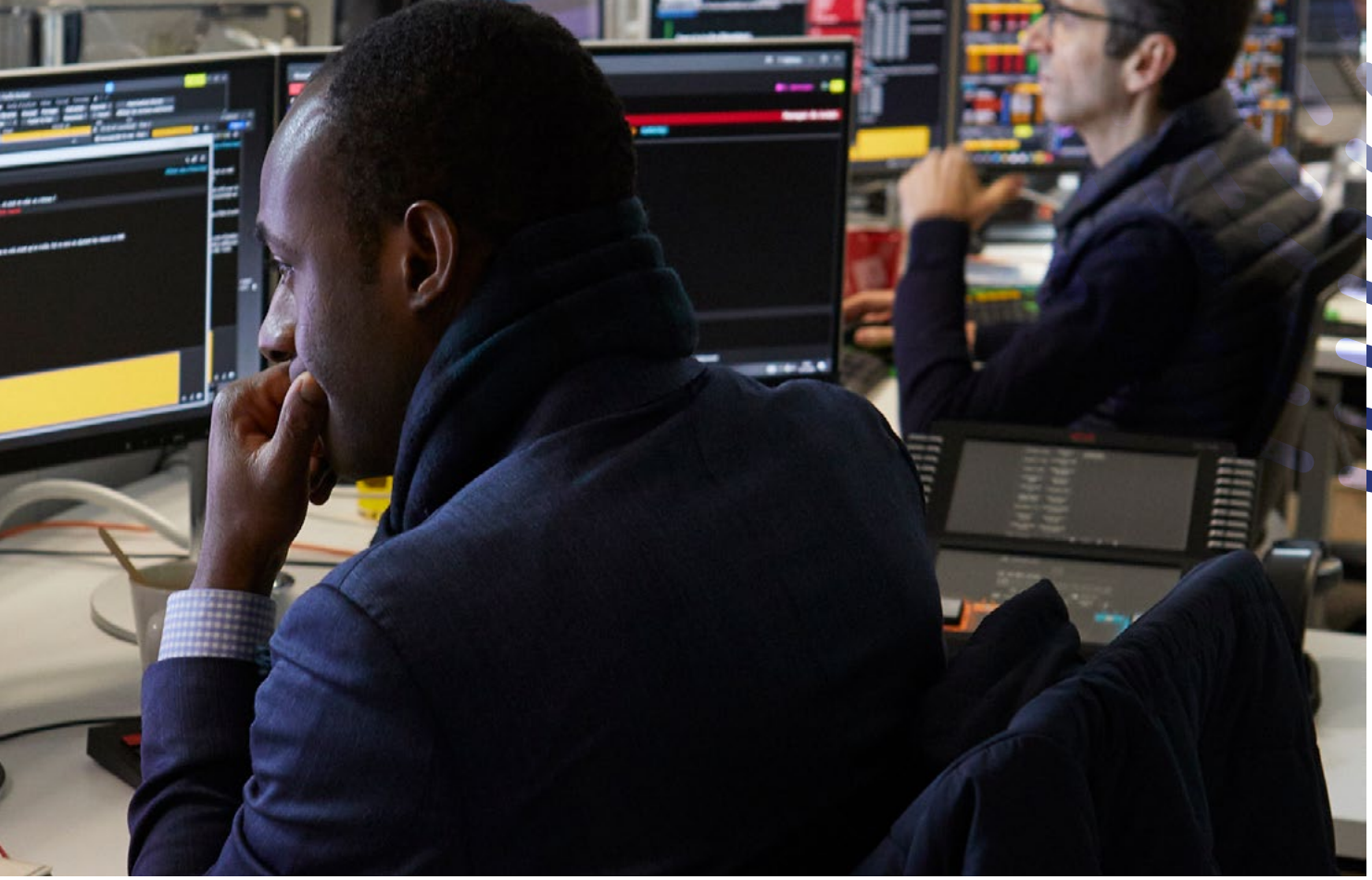
Con un nuevo marco de intervención para 2023-2027, Proparco, la filial del Grupo enfocada en el sector privado, centrará su acción en torno a tres desafíos: a) Actuar en pos de una economía sostenible y resiliente favoreciendo el acceso a oportunidades económicas y la resiliencia de los ecosistemas locales; b) Actuar por el planeta invirtiendo en favor del clima y de la biodiversidad; y c) Actuar para más igualdades de género, socioeconómicas y territoriales. Proparco diferenciará sus enfoques operacionales para adaptar su acción a las necesidades de sus clientes: a) «Explorar» para financiar la innovación y operar en entornos frágiles; b) «Reforzar» para maximizar los impactos de los proyectos financiados, especialmente a través de un mejor seguimiento y de mayor apoyo extrafinanciero; c) «Amplificar» para acompañar a sus socios claves a largo plazo. Dentro de este marco, Proparco contribuirá al compromiso del Grupo de movilización desplegando una estrategia de «movilización activa» para catalizar el ahorro privado.

COFINANCIAR Y AMPLIAR LA DELEGACIÓN DE FONDOS EUROPEOS Y DE LOS SOCIOS

Consolidación y amplificación de los cofinanciamientos, en particular mediante la movilización de los bancos de desarrollo regionales y de los actores multilaterales. Con sus socios europeos e internacionales, el Grupo reforzará los acuerdos de delegación de tareas y su seguimiento, así como la dirección estratégica de los acuerdos de cofinanciamiento.

Mayor delegación de fondos por parte de los socios del Grupo, especialmente de fondos europeos. El Grupo actuará en colaboración con sus pares y con las instituciones europeas, siguiendo el modelo #TeamEurope / #EquipeEurope / #EquipoEuropa. Contribuirá al surgimiento de una oferta financiera europea conjunta, dentro de las tres grandes redes europeas de financiamiento del desarrollo: JEFIC, Practitioners' network y EDFI.

Movilización reforzada y ampliada de otros actores públicos y privados, como las grandes fundaciones filantrópicas, los fondos soberanos de países emergentes y de países no pertenecientes a la OCDE, en torno a temáticas de interés común.



Expertise France aportará al Grupo su capacidad para gestionar proyectos con múltiples financiadoras que puedan servir de apoyo para una mayor movilización de recursos públicos y privados.

MOVILIZAR A LOS BANCOS PÚBLICOS DE DESARROLLO A TRAVÉS DEL IDFC Y DE FICS

Refuerzo de la acción del Grupo en favor de la transformación de los sistemas financieros: desde esta óptica, el club IDFC bajo la presidencia y el impulso de la AFD, del 2018 al 2023, fue el iniciador de la coalición Finanzas en común (FiCS), que reúne a los 530 bancos públicos de desarrollo y que ha permitido destacar su rol en el financiamiento de las economías y su potencial para reorientar las finanzas hacia los desafíos del desarrollo sostenible.

El Grupo se apoyará en las redes del IDFC y de FiCS, así como en la red de organizaciones internacionales con sede en París, para impulsar una promoción multilateral (G20, COP, ONU) coherente con las posiciones de Francia y de la UE para promover una alineación del sistema financiero con el desarrollo sostenible.

ORIENTAR LOS FLUJOS FINANCIEROS Y LAS INVERSIONES HACIA LOS ODS

Efecto de apalancamiento reforzado de las herramientas financieras del Grupo, enfocando los recursos en los obstáculos o en los frenos que impiden las iniciativas. El Grupo apoyará la transformación de los sistemas financieros mediante la consideración de los riesgos financieros climáticos y el desarrollo de planes de transición para los actores no soberanos.

Refuerzo de la movilización de los recursos nacionales con el refuerzo de las redes de ahorro y de crédito, de las capacidades fiscales y de los bancos públicos de desarrollo. El Grupo actuará para que los sistemas financieros nacionales estén en línea con los estándares del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) sobre el blanqueo de capitales y con los estándares de la OCDE en materia de fiscalidad internacional.

© Bhoomi Gondalia / AFD

COMPROMISO 4

El Grupo AFD plataforma de movilización

Movilizar a los ciudadanos

El compromiso de las fuerzas de la nación, ya se trate de la sociedad civil, de los jóvenes, de los líderes de opinión y de los propios ciudadanos, es una palanca de acción aún poco utilizada por las instituciones de desarrollo. El Grupo quiere dar a la movilización ciudadana y de los socios el lugar y la fuerza que le corresponden.

APOYAR A LOS JÓVENES COMO ACTORES DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

Reforzar el papel de los jóvenes como actores en los proyectos apoyados por el Grupo. La participación de los jóvenes –actores propiamente dicho– en la vida política, social, ambiental y económica es una necesidad para avanzar hacia un desarrollo inclusivo y sostenible. El Grupo reforzará sus vínculos con el voluntariado, en el marco del acuerdo de colaboración firmado en el 2021 entre el Grupo AFD y France Volontaires (FV).

ACTUAR EN COLABORACIÓN CON LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Profundización del diálogo y refuerzo de la colaboración estratégica del Grupo con las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en torno a los grandes desafíos de la agenda para el desarrollo sostenible y de su financiamiento.

Continuación de la dinámica de crecimiento de los financiamientos a través de OSC francesas, internacionales y locales, apoyando sus iniciativas.

Apoyo a la estructuración y al refuerzo de la sociedad civil en Francia y en los países socios, así como en sus capacidades individuales y colectivas, de movilización ciudadana, de acciones de desarrollo y de innovación, y de educación para la ciudadanía y para la solidaridad internacional (ECSI).

MOVILIZAR Y SENSIBILIZAR AL ECOSISTEMA INSTITUCIONAL

Ser un actor de la movilización ciudadana en pro de los ODS implica, finalmente, multiplicar e intensificar los encuentros e intercambios con los decisores públicos y el ecosistema institucional, tanto en Francia como fuera de ella. El Grupo AFD, mediante su filial Expertise France, apoyará el diálogo con las administraciones sobre sus prioridades en materia de cooperación internacional.

Movilizar las experticias y los saberes para los ODS

La tercera convicción del Grupo AFD es la importancia de la movilización de los saberes y de la experticia como complemento de los instrumentos financieros para acompañar las inversiones orientadas hacia el desarrollo sostenible. Esta movilización se basa en la capitalización, la mutualización y la compartición de saberes: ya sea en términos de saber experto para explicar u orientar, o de saber hacer para implementar y medir el impacto de nuestras realizaciones.

UNA AMBICIÓN REFORZADA PARA EXPERTISE FRANCE

Con su integración el 1 de enero de 2022 en el Grupo AFD, Expertise France pone al servicio de todo el Grupo su capacidad para llevar a cabo proyectos de cooperación

técnica sobre el terreno y de movilizar saber hacer para reforzar las políticas públicas de nuestros países socios.

En sus reuniones en el 2023, el CPD, el CICID y el CIOM se embarcaron en un movimiento de refuerzo de la cooperación técnica. La participación de Expertise France en este movimiento será triple, concretamente en: a) movilizar más financiamientos en favor del desarrollo sostenible, especialmente en el marco de las iniciativas «Equipo Europa»; b) mejorar la articulación entre el esfuerzo multilateral de Francia y su acción bilateral, siguiendo el modelo de «L'Initiative» en el ámbito de la salud mundial; c) reforzar el diálogo entre pares y el intercambio de experiencias, en particular, en el marco del despliegue de 500 expertos técnicos internacionales de aquí al año 2027.

Por último, gracias a su rol interministerial, Expertise France aportará al Grupo AFD su capacidad para movilizar la experticia francesa, del sector público y del privado.

El Grupo también reforzará el apoyo dado a las colectividades locales francesas en sus acciones exteriores y en sus cooperaciones de territorio a territorio. Profundizará el diálogo con todos los actores territoriales que impulsen la agenda de solidaridad internacional a escala local. El Grupo además mantendrá un estrecho diálogo institucional con los establecimientos públicos franceses (EPF) para fomentar los intercambios de experiencias entre la acción pública nacional e internacional.

MOVILIZAR AL SECTOR PRIVADO FRANCÉS

El Grupo reforzará su movilización del saber hacer útil de las empresas francesas para el logro de los ODS en los países en desarrollo, especialmente en el marco de los sectores prioritarios identificados por el CICID en el 2023: ciudad sostenible, salud, agricultura, transportes, digital, transición energética, e industrias culturales y creativas. El Grupo AFD participará activamente en los comités sectoriales estratégicos organizados por el Ministerio de Economía y Finanzas de Francia, que reúnen a todo el Equipo Francia y a representantes de los sectores.

Recordando el marco de la ayuda desvinculada, el Grupo sensibilizará a estos actores sobre las oportunidades de mercados en relación con sus financiamientos y les ayudará a acercarse a sus socios extranjeros. Se mantendrá y se reforzará el diálogo cualitativo con el ecosistema privado francés con el fin de promover el intercambio de buenas prácticas, la identificación de proyectos a través de discusiones con el sector privado, la organización de talleres técnicos, y la estructuración de iniciativas comunes en materia de responsabilidad social de las empresas (RSE).

El Grupo AFD trabajará con los actores del Equipo Francia en mejorar la claridad y la complementariedad de los instrumentos, con la finalidad de atender de la mejor manera posible la demanda de saber hacer francés que provenga de nuestros socios, incluyendo aumentar la búsqueda de cofinanciamientos entre los financiamientos del Grupo AFD y los instrumentos de apoyo a la exportación. El Grupo participará activamente en las iniciativas de la Unión Europea destinadas a acompañar a las empresas europeas en el marco de los financiamientos Global Gateway.

EL APOYO A LA INVESTIGACIÓN Y A LA PRODUCCIÓN DE SABERES

El Grupo prestará especial atención al saber hacer de los actores de terreno, a la valorización de los saberes locales y a su fortalecimiento. Esta es una de las condiciones que garantizará la pertinencia de los proyectos que financia el Grupo, allanando el camino hacia mayores impactos. Con esta perspectiva, el Grupo seguirá manteniendo un diálogo con los centros de investigación y los grupos de reflexión o *think tanks*, especialistas en desarrollo sostenible, de los países del Norte y del Sur.

Refuerzo del posicionamiento del Grupo en la interfaz entre el mundo académico y el de los decisores. Los trabajos de investigación y de evaluación del Grupo permitirán informar la toma de decisiones para mejorar el impacto de las políticas públicas en los territorios.

LA CONTRIBUCIÓN DE LA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PARA LOGRAR LOS ODS

El Grupo AFD afirma con determinación el impacto crucial que tienen los avances tecnológicos para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La creciente complejidad de estas innovaciones, junto con la rápida evolución del panorama tecnológico, ofrece oportunidades y plantea desafíos considerables. El Grupo AFD se compromete a integrar estos avances en su estrategia, poniendo especial énfasis en la consideración de los saberes locales y favoreciendo una gobernanza responsable de la inteligencia artificial (IA). Este enfoque implica inversiones específicas en tecnologías que favorezcan el desarrollo sostenible, como por ejemplo, sistemas de IA respetuosos con el medio ambiente e infraestructuras verdes. El Grupo AFD buscará crear iniciativas innovadoras, entre ellas, el financiamiento de proyectos de IA para el desarrollo sostenible, y contribuirá a grupos de trabajo con múltiples actores, especialmente en el marco del Diálogo de París.

Acerca del grupo AFD

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias – la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones públicas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica – el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible.

Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todos las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial. Del lado de las poblaciones, por un mundo en común

AFD GROUPE

www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel
5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France
Tél. : +33 1 53 44 31 31

Diseño gráfico jeanjeanfactory.fr • Créditos de la foto de portada: Bambou @AFD / Kangping @Li Jun / Srishti Bhardwaj - Ofred Studios @ AFD