

**10e COMITÉ DE PILOTAGE DU FONDS DE SOUTIEN AUX ORGANISATIONS
FÉMINISTES (FSOF)**

COMPTE-RENDU

Mercredi 9 juillet 2025 de 11h à 13h – FORMAT HYBRIDE

Participant.e.s au COPIL :

MEAE

- Salina Grenet-Catalano, Directrice des Affaires globales
- Marie Soulié, Cheffe de la Mission de la diplomatie féministe et de l'éducation
- Mallauray N'Diaye, Rédactrice Pilotage stratégique et opérationnel de l'AFD – *en ligne*
- Marta Semplici, Rédactrice cellule Évaluation (DGM/DPS/MO/EVA)
- Pierre Peigné, Rédacteur pôle humanitaire et stabilisation (CDCS/COHS)
- Emilie Maria, Rédactrice FSOF (DAG/DFEM)
- Léa Tardieu, Rédactrice société civile (DGM/DCTCIV)
- Nina Audinet, Rédactrice Fonds Equipe France (DGM/DPS) – *en ligne*

Groupe AFD

- Marie Bjornson-Langen, Responsable adjointe de la Direction Solutions de Développement Durable
- Julie Gonnet, Responsable adjointe de la Division Lien social
- Annabelle Legendart, Chargée de mission FSOF, Division Lien social
- Emmanuelle Cathelineau, Responsable de projets, Division des Organisations de la Société civile
- Perrine Bonvalet-Döring, Chargée de mission partenariats genre et FSOF, Division Lien Social
- Matiada Ngalikpima, Responsable Adjointe Pôle Migration, Genre et Droits Humains (Expertise France)

Personnalités qualifiées

- Fawzia Baba Aissa, Co-fondatrice et membre du Conseil d'Administration du Fonds pour les Femmes en Méditerranée (FFMed)
- Fatou Sow, HDR de sociologie, études féministes, CNRS/Université Paris Diderot et Université Cheikh Anta Diop de Dakar – *en ligne*.

1. Introduction

Dans un contexte budgétaire contraint, la diplomatie féministe et le soutien à la société civile féministe restent l'une des priorités de la politique d'investissements solidaires et durables. Plusieurs chantiers ont été lancés lors des précédents mois en matière de redevabilité et pour

mesurer l'impact du FSOF. Ces chantiers doivent permettre sur le long terme de s'assurer de l'atteinte des objectifs du FSOF. Par ailleurs, l'audition du Ministre Jean-Noël Barrot devant la Délégation aux droits des femmes de l'Assemblée Nationale a souligné de fortes attentes des parlementaires quant au maintien des engagements politiques et financiers du FSOF.

2. Programmation 2025 et perspectives 2026

Canal 1 – AFD – Projets et Appels à Projets

L'instruction de plusieurs projets se poursuit en vue d'un octroi de financements en 2025. Ces projets portent sur des thématiques innovantes et emblématiques de la diplomatie féministe de la France (violences fondées sur le genre et facilitées par les technologies (avec un appel à projets jusqu'au 31 août), droits et santé sexuels et reproductifs, éducation des filles, etc.). Le projet sélectionné à la suite de l'appel à projets « Adolescence et féminisme dans l'Océan indien » est en phase de contractualisation. L'évolution de la programmation 2025 demeure cependant soumise à l'évolution de la situation budgétaire et aux possibles efforts supplémentaires de réduction budgétaire qui pourraient être demandés à l'AFD par le gouvernement.

Dans la période budgétaire contrainte, l'AFD et le MEAE ont rappelé la nécessité de prendre en compte le besoin d'une communication transparente et réactive avec les partenaires concernés par les décisions prises en matière de programmation budgétaire des projets.

Fawzia Baba-Aissa a rappelé l'importance d'accroître la lisibilité des labellisations et la représentativité des OSC féministes parmi les bénéficiaires des projets. Elle a également alerté sur le risque de contre-productivité des efforts de visibilité en cas de baisse des financements, ceux-ci ayant conduit à une augmentation des besoins et attentes de la société civile féministe.

Canal 2 – AFD – Initiatives OSC

Depuis le début de l'année, 8 projets présentés au dispositif Initiatives OSC et labellisés FSOF ont été approuvés pour un montant total de 6,7M€. Ils sont portés par des OSC enregistrées en France (*D'Antilles et D'Ailleurs, IREX Europe*) et d'autres de droit local (*Fe-Male, Warchée, NGO development*). Ces projets traitent principalement de la lutte contre les violences fondées sur le genre. Une nouvelle phase du projet « Femmes, dignité et travail », porté par CARE France, a notamment été approuvée, avec un cofinancement de la Fondation Chanel.

D'ici la fin de l'année, d'autres projets sont susceptibles d'être approuvés et labellisés, portant sur les sujets de lutte contre les VBG, DSSR, émancipation économique et droits des femmes au travail, éducation/formation.

Canal 3 – MEAE

En 2025, 15 nouveaux projets ont été validés pour un montant de 3,5 M€, dans le cadre des dispositifs FEF, FEF-R, FEF-OSC.

A ces nouveaux projets, s'ajoutent le montant des deuxièmes tranches des projets 2024 versées en 2025, soit 3,9M€. La campagne de sélection de projets de l'automne 2025 préparera la sélection 2026.

La liste des projets du Centre de crise et de soutien (CDCS) du MEAE labellisés « FSOF » sera présentée lors de la prochaine réunion du COPIL. Des efforts de sensibilisation du réseau diplomatique se poursuivent pour accompagner les ambassades.

Le MEAE et Fawzia Baba-Aissa ont souligné la nécessité de s'assurer de l'ancrage des structures soutenues dans les écosystèmes féministes locaux.

Fatou Sow a rappelé que dans certains contextes, il était difficile d'affirmer sa position féministe, au risque de menace ou délégitimation.

3. La consolidation et la mise en œuvre de la stratégie partenariale du FSOF

La construction de nouvelles alliances pour le FSOF a été amorcée au cours de la Commission sur le statut des femmes (CSW) en mars 2025. Cette stratégie partenariale est en cours de consolidation dans l'objectif de renforcer l'effet de levier du FSOF sur le long terme. Les cibles prioritaires sont :

1/ Les fondations philanthropiques : Les premières discussions ont eu lieu avec des fondations déjà engagées dans des projets en faveur de l'égalité de genre et des droits des femmes et des filles (Gates, Hewlett, Chanel). Le MEAE et l'AFD ont pour objectif de solliciter des acteurs plus éloignés du financement de l'égalité de genre dans les prochains mois.

2/ Les bailleurs bilatéraux : Des échanges autour de projets concrets pour de possibles cofinancements ont eu lieu et le MEAE identifie de nouveaux bailleurs à approcher, de préférence des Etats ayant adopté une diplomatie féministe mais allouant encore peu de moyens financiers aux organisations féministes.

3/ Les organisations internationales : La société civile continue de se mobiliser pour encourager les institutions européennes à se doter d'outils financiers dédiés au soutien aux organisations féministes. La France a notamment participé à un évènement organisé à Bruxelles en avril 2025 sur le sujet, à l'initiative de l'eurodéputée Chloé Ridet, et mène un plaidoyer pour que le nouveau cadre de financement pluriannuel de l'UE tienne compte de la dimension genre.

4/ Le secteur privé : Les obligations RSE des entreprises françaises pourraient les inciter à devenir partenaires du FSOF. L'AFD et le MEAE fusionneront leurs listes de partenaires potentiels. Fawzia Baba-Aissa a proposé d'organiser un temps de présentation de l'étude menée par la *Coalition pour une philanthropie féministe* sur les financements des fondations philanthropiques vers les organisations féministes aux entreprises identifiées.

4. Une approche féministe des financements à explorer

Fatou Sow a souligné le fait que les approches féministes doivent être distinguées des approches genre. Les États et les organisations internationales utilisent trop fréquemment le concept de genre pour contourner une critique féministe plus soucieuse de mettre en exergue les effets des

rapports de pouvoir. Une approche féministe implique une perspective critique et de réflexion quant à ces rapports de pouvoir. Le financement des OSC féministes devait en tenir compte. Elle suggère d'organiser des temps de réflexion sur la manière dont les bailleurs doivent tenir compte des principes féministes.

Fawzia Baba-Aissa a indiqué que tout financement féministe doit remettre en question les normes de genre et les formes de dominations qui sont à l'origine de la violence à l'égard des femmes et du maintien du système patriarcal. Elle a indiqué entre autres que, pour les fonds féministes, il était impératif de prendre en compte les enjeux de pouvoir entre bailleurs et organisations féministes financées puisqu'elles sont au cœur de l'octroi des financements. Une approche féministe reviendrait à partir des besoins des organisations et non celle du bailleur et d'assurer flexibilité et pérennité des financements pour permettre aux organisations de se positionner comme elles le souhaitent, avec une perspective de long terme. Elle a appelé le MEAE et l'AFD à assouplir leurs indicateurs de suivi-évaluation.

Selon elle, dans ce cadre, il serait opportun de laisser les OSC féministes décider du périmètre géographique des projets et de leur assurer un financement sur le long terme leur permettant de se projeter dans le futur. Fawzia Baba-Aissa a proposé d'associer aux comités de sélection de projets sur les trois canaux des personnes de la société civile.

Le MEAE et l'AFD ont rappelé les impératifs de redevabilité pour les bailleurs, nécessitant de trouver un équilibre entre le besoin d'éléments justifiant l'action de la France et la flexibilité requise par les OSC pour travailler sur le terrain. Cette redevabilité pouvait être construite avec les partenaires.

5. Projets et retour d'expérience par Expertise France

Expertise France (EF) met régulièrement en œuvre des projets labellisés « FSOF ». L'opérateur a confirmé sa capacité à :

- Mettre en lien les OSC féministes et autorités publiques ;
- Travailler avec de petites OSC ;
- Faire effet de levier afin de capter des fonds européens notamment à travers les Initiatives Equipe Europe ;
- Mettre en place des réseaux pour coordonner des actions de plaidoyer ;
- Intervenir en contexte fragile de crise.

Exemples cités :

- *Ajyal Égalité* (4 M€) ;
- *Fonds Genre Edifis* (3,5 M€ multi-pays) ;
- Facilité 1325 en Colombie, RDC et Haïti ;
- *TEI Women leadership in ICT sector, cofinancé par la Commission européenne et l'AFD – en cours d'instruction.*

EF peut avoir une valeur ajoutée certaine en matière de levier des financements européens pour que le FSOF puisse lui-même encourager et structurer certaines OSC, leur permettant de s'orienter vers les financements des institutions de l'Union européenne.

6. Suivi-évaluation et pilotage

L'évaluation du FSOF, qui sera lancée avant la fin de l'année 2025, sera conjointement pilotée et mise en œuvre par l'AFD et le MEAE. En parallèle, la consultance pour refondre les outils de pilotage est en cours avec le cabinet *Prospectives & Coopération*.

Cette évaluation permettra d'analyser la pertinence et l'efficacité du dispositif du FSOF, mais également d'évaluer les effets, les transformations et les impacts sur les OSC soutenues par le FSOF ainsi que le niveau d'appropriation par les parties prenantes.

En parallèle, l'équipe de coordination du Fonds développe une stratégie d'animation de la communauté FSOF, notamment dans le réseau, dans l'optique de permettre aux parties prenantes, notamment institutionnelles, de s'approprier davantage les approches féministes et de rencontrer les OSC appuyées. La mise en réseau des OSC féministes soutenues à travers les différents canaux sera approfondie dans les pays de mise en œuvre du FSOF, pour faire éclore de nouvelles initiatives collectives.

Mesures prises :

Evaluation :

- 1/ Identification des attentes et des besoins des équipes AFD et MEAE.
- 2/ Collecte par les équipes des cellules évaluation AFD et MEAE de la documentation disponible (rapports et évaluations intermédiaires) pour nourrir cette démarche.
- 3/ Préfiguration des axes de l'évaluation et des questions évaluatives.

Animation de la communauté FSOF :

Rédaction de la stratégie d'animation de la communauté FSOF après consultation d'un échantillon d'agences du réseau AFD

7. Communication et visibilité

Le FSOF doit être plus visible pour démontrer sa valeur stratégique. Il est donc impératif de continuer d'investir les temps forts internationaux. Au cours du premier semestre 2025, les évènements suivants sont à noter :

1/ Le lancement de la Stratégie internationale de la France pour une diplomatie féministe (7 mars 2025). Safina Virani, activiste féministe soutenue à travers le FSOF, est intervenue pour évoquer la nécessité de financer des projets de terrain et de disposer d'un instrument dédié et flexible.

2/ La 69ème Commission sur le statut de la Femme, CSW (du 10 au 21 mars 2025). Le MEAE et l'AFD ont participé à plusieurs évènements dédiés au financement des organisations féministes. Le lancement de l'*Alliance féministe francophone* a également permis à l'Ambassadrice Delphine O d'évoquer cette priorité pour la France.

3/ L'évènement de clôture du programme « Féministes en action » (9 avril 2025). Le MEAE et l'AFD ont pris la parole pour réaffirmer leur soutien à ce projet emblématique du FSOF, premier fonds intermédiaire actif dans une trentaine de pays.

4/ La restitution du Forum des organisations féministes méditerranéennes (19 mai 2025). Le MEAE et l'AFD ont évoqué les bonnes pratiques mises en œuvre à travers le FSOF, en explicitant les programmes en cours dans la région méditerranéenne et les défis identifiés pour les prochaines années.

5/ IVème Conférence internationale sur le financement du développement (30 juin au 3 juillet 2025). Le MEAE et l'AFD ont participé à haut niveau à deux évènements soulignant l'importance du soutien aux organisations féministes dans la refonte de l'architecture financière internationale.

Fawzia Baba-Aissa suggère de visibiliser le FSOF à l'occasion du Forum de PHILEA (fondation de la philanthropie européenne) prévu en mai 2026 au Danemark et de la conférence des philanthropies africaines.

Mesures prises :

- Actualisation du plan de communication du FSOF et renforcement à l'aune de la Conférence des diplomaties féministes organisée à Paris en octobre.
- Mise à jour du site internet de l'AFD et du MEAE avec le calendrier prévisionnel des appels à projets à venir et prévus par les consortiums.
- Poursuite de la valorisation du FSOF lors des temps forts internationaux (Conférence des diplomaties féministes, 8 mars, CSW, etc.)