



Editorial del Director General del Grupo AFD



© Emmanuel Lafay



La política de desarrollo es un pilar esencial de la política internacional de Francia, central en la recomposición de las alianzas que se acelera, y al lado de la diplomacia y de la defensa. Contribuye a establecer vínculos positivos entre los pueblos, para crear empleo y prosperidad teniendo en cuenta los límites de nuestro planeta. Durante el consejo presidencial para las colaboraciones internacionales (CPPI) del 4 de abril de 2025, el Presidente de la República puso un freno a la tendencia al retraimiento. Francia y Europa tienen un rol clave a desempeñar en la defensa y la transformación del multilateralismo, para la solidaridad y la preservación de los bienes públicos mundiales.

En este contexto, el nuevo plan de orientación estratégica del Grupo AFD (*groupe Agence française de développement*), adoptado en diciembre de 2024, constituye nuestra respuesta para servir de manera útil a nuestro país ante las incertidumbres geopolíticas y geoeconómicas actuales. Programada hasta el 2030, la fecha límite de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, la propuesta de valor del Grupo AFD es posicionarse resueltamente «del lado de los demás», en los 150 países con los que cooperamos y con nuestros territorios de ultramar, para vincular los intereses de Francia con los de sus socios y construir, con respeto e inteligencia, intereses mutuos. La AFD también pretende llevar una exigencia de calidad «100 % ODS» en todas sus inversiones, como lo demuestra nuestro mecanismo de análisis y dictamen de desarrollo sostenible, que cumplió diez años en el 2024, y que sustenta nuestra actividad bancaria con más del 50 % de bonos emitidos en los mercados financieros compatibles con los ODS actualmente. Nuestra nueva estrategia también implica actuar como una plataforma de movilización. La AFD está a disposición de todos los actores franceses que deseen participar en la cooperación internacional. Nuestro Grupo también se ha convertido en el primer socio del Grupo del Banco Mundial en número de proyectos cofinanciados y trabaja muy activamente en la construcción de la #TeamEurope. Con los 530 bancos públicos de desarrollo del mundo, lanzamos el movimiento Finanzas en común (FiCS). Y el año pasado incluso nos movilizamos para poner el deporte al servicio del desarrollo sostenible, organizando con el COI (Comité Olímpico Internacional) una cumbre inédita que reunió a 55 jefes de Estado y de Gobierno, en vísperas de la inauguración de los Juegos Olímpicos de París de 2024.

Por último, queremos cumplir la promesa del Grupo AFD, como lo decidió el Parlamento en la ley del 4 de agosto de 2021. Su objetivo es dotarse de todos los instrumentos útiles –financieros pero también de asistencia técnica, de investigación, de formaciones y de movilización– para responder lo mejor posible a las expectativas de los clientes y socios de nuestro Grupo. Quiero dar las gracias a Françoise Lombard, a Jérémie Pellet, así como a los más de 5 000 empleados del Grupo AFD, en Francia y en nuestra red en común. Nuestro Grupo está en plena transformación y está preparado para todos aquellos que deseen cooperar con Francia y trabajar por un mundo en común.

Rémy RIOUX

Director General del Grupo AFD



© Xavier Renaud

Editorial del Director General de Expertise France

La época que estamos viviendo es excepcional en muchos aspectos. Los desafíos se acumulan y la capacidad del orden internacional de aportar soluciones adecuadas a la multiplicación de las crisis –climáticas, económicas y sociales– está siendo cuestionada. Los focos de inestabilidad se multiplican y las rivalidades estratégicas se agudizan en detrimento del derecho internacional y del multilateralismo. Los valores humanistas que defendemos están en peligro. En este contexto de un mundo que se fractura, la política de desarrollo es una parte integral de nuestra política exterior. Es el medio de integrar estas dinámicas en el núcleo de nuestras relaciones con los países y permite mantener las vías y los medios de diálogo entre los Estados. Los proyectos de desarrollo son centrales en nuestras colaboraciones internacionales. Francia, durante muchos años, ha estado demostrando que el financiamiento del desarrollo y la preservación de los desafíos mundiales eran una prioridad, con el apoyo de su Parlamento, que votó por unanimidad la ley del 4 de agosto de 2021. Más allá de las cifras, Francia tiene una larga tradición de solidaridad y de concepción de proyectos, escuchando las necesidades de nuestros socios y construyendo puentes entre todos estos actores: administraciones públicas, sector privado y sociedad civil.

Con la integración de Expertise France en el Grupo AFD, Francia cuenta con una oferta completa y coherente, que combina experticia técnica e instrumentos financieros para proporcionar respuestas eficaces y adaptadas a las necesidades expresadas por nuestros países socios. La oferta francesa es más clara y más atractiva a nivel internacional gracias a la presentación de una gama de soluciones combinadas que maximizan el impacto para

los beneficiarios. Hoy en día logramos conjugar la solidaridad internacional con inversiones sostenibles en zonas geográficas cada vez más diversificadas y complejas. Es raro encontrar, en el mundo, una estructura que agrupe todas las palancas de desarrollo: apoyo a los Estados, al sector privado y cooperación técnica. Francia ya no hace su política dependiendo de sus instrumentos, sino que tiene los instrumentos para hacer su política de desarrollo. Esto nos confiere una gran responsabilidad: aprovechar al máximo estas herramientas para trabajar en favor de un mundo más justo y solidario. Queremos devolver un poco de esperanza y una visión positiva de lo que somos capaces de hacer, colectivamente, para resolver los desafíos comunes.

Conforme a las prioridades definidas en el marco del plan de orientación estratégica (POS) del Grupo AFD para el periodo 2025-2030, Expertise France se esforzará en implementar proyectos estructuradores y de impacto, contribuyendo al logro de los ODS y de los diez objetivos políticos prioritarios definidos por el CPD (Consejo Presidencial para el Desarrollo) y el CICID (Comité Interministerial de Cooperación Internacional y de Desarrollo). Para la próxima década, Expertise France se ha fijado tres objetivos principales: garantizar que dispongamos de los mejores instrumentos para atender las necesidades de nuestros socios, mejorar la eficacia y la visibilidad del Equipo Europa para reforzar su impacto, y finalmente, velar por que la implementación de nuestros proyectos brinde la máxima satisfacción a los Estados y a las poblaciones a las que servimos.

Jérémie PELLET

Director General de Expertise France

Editorial de la Directora General de Proparco



© Jean Gecit

En un mundo confrontado con la incertidumbre económica, los desafíos climáticos y fuertes tensiones geopolíticas, el apoyo a los actores privados, complementando la acción pública, se convierte en una condición esencial para construir respuestas sostenibles y colectivas. Aprovechando su red, su experticia y la diversidad de sus instrumentos, Proparco trabaja con el sector privado y moviliza a los inversores privados, tanto locales como internacionales, al servicio del desarrollo. Apoyándose en sus socios –actores públicos, empresas, instituciones financieras, inversores y filántropos–, nuestra institución acompaña la estructuración de los ecosistemas, impulsa la transición ecológica y favorece la innovación.

En el 2024, Proparco continuó su dinámica de crecimiento y alcanzó un nivel de actividad récord con 2 800 millones de euros en proyectos firmados. Proparco, con 912 millones de euros de financiamientos comprometidos en favor del clima y 682 millones para proyectos que contribuyen a la igualdad entre mujeres y hombres, sigue su acción en favor de la resiliencia de las economías, la protección del planeta y la reducción de las desigualdades. Estos resultados son el fruto de nuestra ambición estratégica: colocar el impacto en el centro de nuestra actividad.

En un año marcado por profundos cambios geopolíticos sin precedentes, nuestro balance ilustra la capacidad de Proparco para afrontar desafíos en los contextos en los que intervenimos –desde los más frágiles hasta los más dinámicos– y para desplegar la integralidad de nuestra oferta en coordinación con el Grupo AFD y con nuestros socios, entre los que están Estados y organizaciones europeas y multilaterales.

Este resultado también ilustra el rol creciente del sector privado en el financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Más allá de proporcionar financiamientos esenciales a las poblaciones más vulnerables, nuestra acción contribuye a construir modelos económicos sostenibles, que favorecen la inclusión social y la transición climática. Así, durante el ejercicio anterior, los proyectos en cartera permitieron la creación o el mantenimiento de 31 000 empleos directos, el acceso a microcréditos para 367 000 personas y evitar la emisión de 920 000 toneladas de CO₂. Además, proporcionaron un acceso nuevo o mejorado a la electricidad para 692 000 personas y a la educación para 31 000 personas.

Proparco desempeña también un papel clave en la movilización de financiamiento privado en favor del desarrollo sostenible, con más de 2 000 millones de euros movilizados en el 2024. En el marco de nuestra estrategia 2023-2027, pretendemos continuar con esta dinámica reforzando nuestros esfuerzos en la movilización del financiamiento privado para amplificar nuestra acción y nuestro impacto en favor de una economía sostenible que genere empleo, proteja el planeta y promueva sociedades más justas.

Françoise LOMBARD
Directora General de Proparco



© Hakob Kotolkyan / AFD

© HANAï Vidéo & Médias

ÍNDICE

02

NUESTROS COMPROMISOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

..... p.78

Eje 1
Apropiación y profundización
del desarrollo sostenible
en las operaciones p.81

Eje 2
Ejemplaridad financiera
y ética p.83

Eje 3
Reducir la huella
y controlar las prácticas
del Grupo AFD p.86

Eje 4
Recursos humanos
responsables p.89

Des leviers pour la
démarche de responsabilité
sociétale p.92

La présentation
de information sobre
sostenibilidad como palanca
de transformación p.95

01

BALANCE ESTRATÉGICO Y OPERACIONAL

..... p.8

Un Grupo del lado
de los demás p.10

Una ambición
100 % ODS p.30

Plataforma
de movilización p.50

Trabajar
como un Grupo p.66

© Srishti Bhardwaj – Orred Studios / AFD



© Bunny Claude Massassa / AFD



03

NUESTROS RESULTADOS OPERACIONALES EN CIFRAS

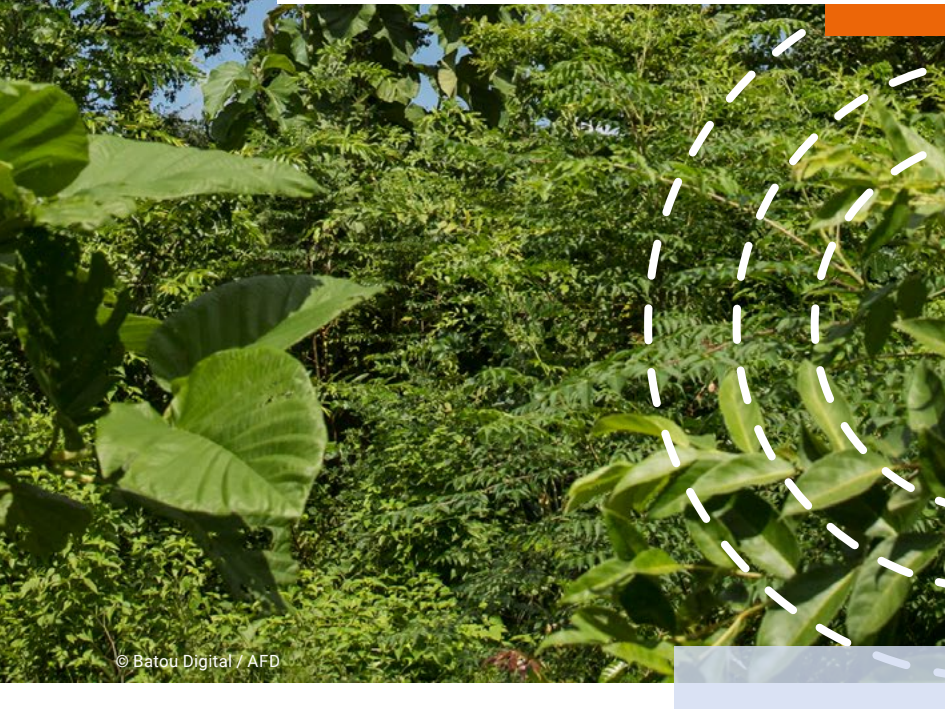
..... p.98

El Grupo AFD
en el mundo p.99



01

BALANCE ESTRATÉGICO Y OPERACIONAL



La estrategia del Grupo AFD, con Proparco y Expertise France, está al servicio de la política de desarrollo establecida por las autoridades francesas. Sigue las orientaciones fijadas por la ley de programación sobre el desarrollo solidario y la lucha contra las desigualdades mundiales del 4 de agosto de 2021, y por el Consejo Presidencial para el Desarrollo (CPD), el Comité Interministerial de Cooperación Internacional y de Desarrollo (CICID) y el Comité interministerial de los territorios de ultramar (CIOM) en el 2023.

En este contexto, el nuevo Plan de Orientación Estratégica del Grupo AFD adoptado en el 2024 constituye nuestra respuesta para servir de manera útil a nuestro país ante las incertidumbres geopolíticas y geoeconómicas actuales.

El mandato del Grupo está definido en torno a una doble agenda de lucha contra la pobreza y las desigualdades y de preservación de los bienes comunes, promoviendo inversiones solidarias y sostenibles más allá de nuestras fronteras, tanto en los países menos adelantados y vulnerables como en los países de medianos ingresos y en los territorios de ultramar franceses. El Grupo AFD debe ejercer este doble mandato en un contexto marcado por dos movimientos opuestos y simultáneos: tensiones y rivalidades geopolíticas crecientes mientras el mundo comparte y aprende a gestionar colectivamente desafíos comunes y existenciales. El Grupo tiene la misión de fomentar vínculos positivos entre Francia y quienes deseen cooperar con ella.

El Grupo AFD tiene un rol central en la implementación de estas nuevas orientaciones estratégicas y políticas de Francia, particularmente en el marco de una movilización reforzada en torno a la Inversión Solidaria y Sostenible (ISS) y una reorientación hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de una mayor parte de los financiamientos disponibles – públicos y privados, nacionales e internacionales – más allá de la sola ayuda oficial al desarrollo (AOD), complementando la concentración de los medios asignados a los países vulnerables y a los menos adelantados (PMA).

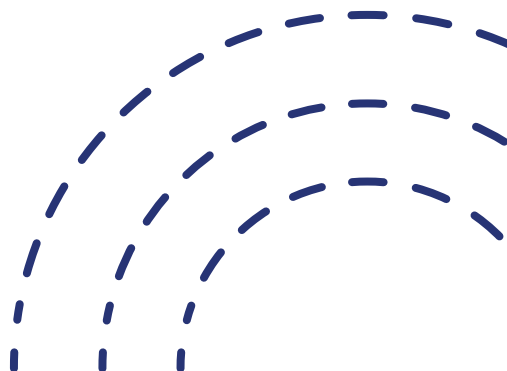
Efectuar un balance estratégico de la actividad del Grupo en el 2024, consiste en presentar los aconteci-

mientos importantes, las principales realizaciones y los cambios más destacados de la acción del Grupo durante este año, con cuatro ejes:

- **Posicionándose «del lado de los demás»**, de los clientes y de los socios del Grupo, siendo a la vez una entidad francesa, lo más cerca posible de sus demandas y de sus necesidades. Así, de Sudáfrica a Vietnam, el Grupo acompaña a las asociaciones para una transición energética justa (JET-P), para apoyar las políticas públicas de transición energética al tiempo que vela por reducir las desigualdades sociales. El año 2024 también marca el refuerzo del compromiso del Grupo con el vecindario europeo, con Asia Central y con el Pacífico.
- **Haciendo que los ODS sean centrales**. Al asumir este compromiso de impacto y de alineación con los ODS, el Grupo busca reconciliar el desarrollo humano, la preservación del planeta y el apoyo a las instituciones e iniciativas ciudadanas. Esto pasa por un método: el mecanismo de análisis y dictamen de desarrollo sostenible y una cadena de rendición de cuentas que asegura el seguimiento de nuestros financiamientos durante todo su ciclo de vida. Este estándar de calidad constituye la base del refinanciamiento sostenible de la AFD desde la emisión, hace diez años, de su primer bono sostenible en los mercados financieros.
- **Movilizando, para lograr más impactos**. Para ampliar su acción, el Grupo AFD impulsa, moviliza y reúne, a su lado, a los actores y a las fuerzas del cambio –jóvenes, ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil– en Francia y en el mundo. El Grupo también moviliza

las experticias y los saberes, en especial, los de las colectividades territoriales y los de las empresas francesas. Finalmente, en nombre de Francia, y en contacto con la coalición de bancos públicos de desarrollo IDFC (Club Internacional de Finanzas para el Desarrollo), el Grupo AFD sigue siendo motor de la redefinición de la arquitectura financiera internacional participando en la COP 29 de Bakú, organizando la cumbre Finanzas en Común (FiCS) en Sudáfrica en febrero de 2025 y contribuyendo activamente a la organización de la 4.ª Conferencia Internacional sobre la Financiación del Desarrollo (FFD4) en julio de 2025 en Sevilla.

- **Finalmente, se trata de «cumplir la promesa del Grupo AFD»**, aumentada con la integración de Expertise France desde el 2022. Basándose en la complementariedad de sus tres entidades, el Grupo da prioridad a sus clientes y socios adaptándose a sus necesidades. La búsqueda de sinergias internas, a través de la organización en líneas de negocio ha permitido ganar en visibilidad y en eficacia.



Un Grupo del lado de los demás

Con este compromiso, el Grupo se propone comprender mejor los contextos de sus socios y clientes, y sus demandas, para contribuir a conectar sus necesidades e intereses con los de Francia.

© Shishti Bhardwaj – Ofred Studios / Proparco

Al adoptar resueltamente una postura «del lado de los demás» –la de los países, las poblaciones, los clientes y las evoluciones geoestratégicas–, el Grupo se compromete a escuchar, a comprender y a acompañar las trayectorias de desarrollo sostenible desde el punto de vista de sus socios, y a formular sus estrategias a partir de las demandas nacionales. Este enfoque implica un diálogo profundo, una adaptación de las herramientas y una transformación continua de las modalidades de intervención del Grupo.

Esto también implica esforzarse más por escuchar, respetar y estar atentos a las necesidades y las limitaciones de los países, y reforzar nuestras capacidades de adaptación mientras mantenemos el objetivo de calidad de nuestra oferta. Este enfoque busca consolidar colaboraciones de confianza a largo plazo, acompañando a los actores

claves, –estatales, de empresas privadas o de la sociedad civil– en sus trayectorias de desarrollo sostenible. Se apoya en el conjunto de las herramientas de financiamiento del Grupo, en la movilización de las experticias francesas, europeas y locales, o en programas de apoyo a las políticas públicas.

Este proceso se enmarca en una estrategia diferenciada según los grandes espacios geopolíticos. En África, el Grupo trabaja para renovar la colaboración con Francia y Europa, movilizando todos sus instrumentos técnicos y financieros en favor de las trayectorias de desarrollo de los países. En la vecindad europea, apoya la convergencia de los países de la comunidad política europea hacia el acervo comunitario, mediante políticas integradas en los ámbitos económico, medioambiental y de gobernanza. En el Indopacífico, el Grupo impulsa transiciones jus-

tas, la seguridad climática y marítima, y la economía azul. En América Latina, participa en la construcción de un pacto de inversión solidaria con Europa, apoyando la transición ecológica, la justicia social y el acceso a los derechos.

Esta estrategia se basa en tres grandes mandatos geográficos:

- En los países menos adelantados (PMA) y los más vulnerables, se pone énfasis en los sistemas de salud, la formación, la educación, la soberanía alimentaria, las infraestructuras sostenibles y la protección de los recursos naturales. Así, en el 2024, 1 300 millones de euros, es decir, el 58,5 % de los recursos del Estado asignados a la AFD, fueron dirigidos hacia los PMA.
- En los países de medianos ingresos, el Grupo acompaña las transiciones justas con herramientas de asesoramiento, experticia y movilización de capitales privados.
- Finalmente, en los territorios de ultramar, actúa como banco público de desarrollo apoyándose en sus filiales locales para favorecer un desarrollo sostenible y una mejor integración regional, buscando sistemáticamente cobeneficios sociales y medioambientales.



© Fabrice Mbonankira - Amizero Pictures / AFD

La actividad del 2024 del Grupo en algunas cifras



13 030 M€

DE NUEVOS FINANCIAMIENTOS OTORGADOS por la AFD y Proparco en el 2024.



11 600 M€

DE FIRMAS, de los cuales **2 800 M€ de Proparco**, un aumento del 26 % con respecto al 2023.



447 M€

DE VOLUMEN DE NEGOCIOS alcanzado por Expertise France.



EL 53 %

DE LOS COMPROMISOS EN PRÉSTAMOS, PARTICIPACIONES Y GARANTÍAS se destinó a actores no soberanos, como bancos de desarrollo, empresas públicas o privadas y colectividades locales, con el objetivo de orientarlos hacia soluciones sostenibles y construir sistemas financieros inclusivos, duraderos y responsables. **Esto representó 3 000 M€ para la AFD y 2 800 M€ para Proparco.**



EL 54 %

DE LOS PRÉSTAMOS PARA PROYECTOS representaron la actividad de la AFD en los Estados extranjeros.

1 900 M€

se dedicaron a los financiamientos presupuestarios de política pública.

1 300 M€

de líneas de crédito.

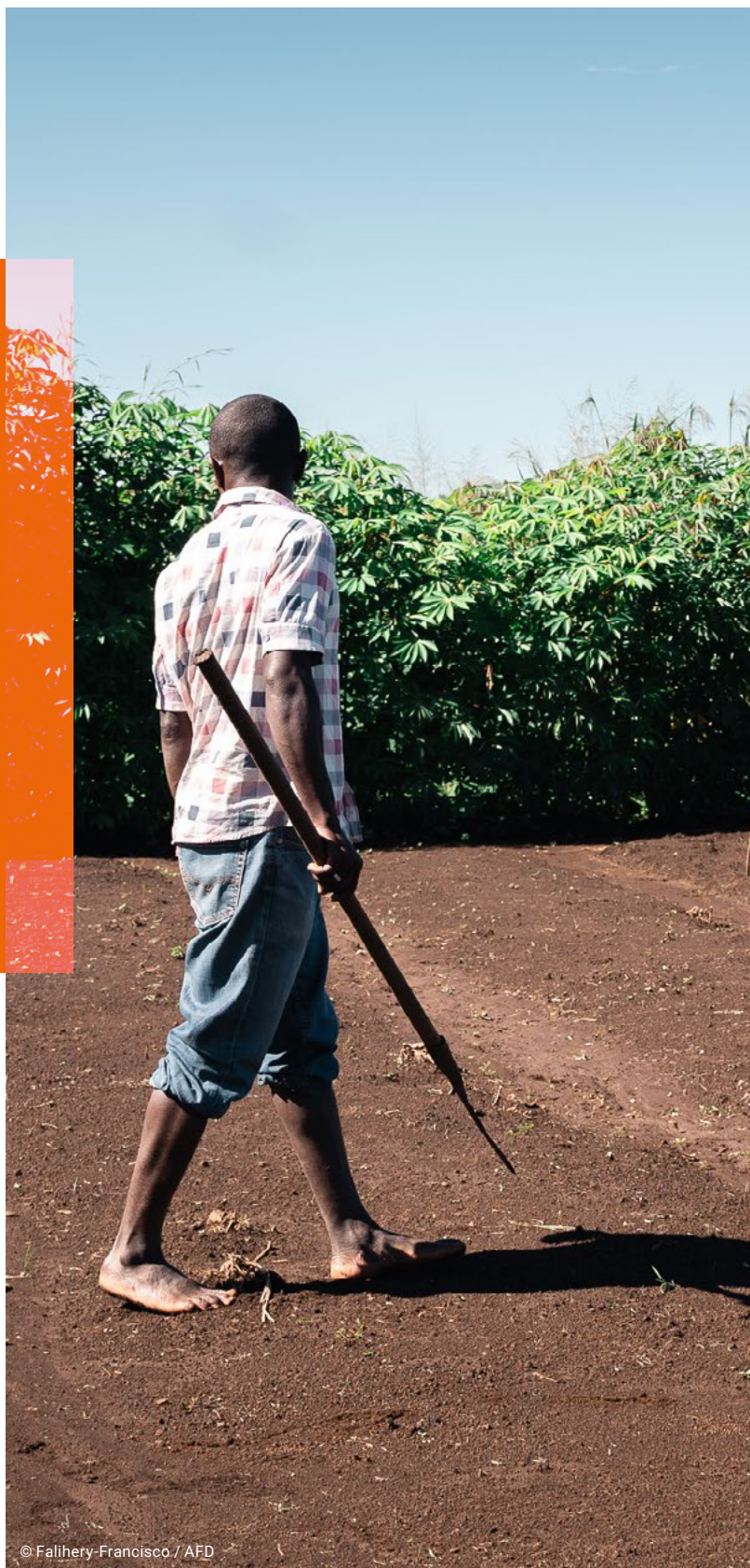
África

El aumento de las tensiones geopolíticas mundiales, junto con un bloqueo prolongado del comercio internacional, los conflictos que afectan a varios países del continente y la tendencia a la baja de los flujos financieros exteriores hacia África –inversiones extranjeras directas (IED), ayuda oficial al desarrollo (AOD), inversiones de cartera y remesas– frenaron el crecimiento de las economías del continente africano que, no obstante, alcanzó el 3,5 % en el 2024, ligeramente superior al crecimiento mundial (3,2 %).

En los últimos años, la mayoría de las economías africanas han demostrado una resiliencia excepcional a pesar de los fuertes desafíos estructurales y de una marcada sensibilidad a los choques exógenos, –la crisis sanitaria de la COVID, el conflicto ruso-ucraniano–, que se han ido sucediendo.

El Grupo AFD inscribe sus acciones en África en el marco de las conclusiones del Consejo presidencial para las colaboraciones internacionales (CPPI) de abril de 2025, que recuerdan la importancia de África en la política exterior de Francia. Sus prioridades incluyen, entre otras cosas, el acompañamiento de las transiciones verdes, el apoyo a la adaptación al cambio climático, la preservación de la biodiversidad, la lucha contra la pobreza extrema, el refuerzo de los sistemas educativos y sanitarios, la seguridad alimentaria, el emprendimiento, el apoyo a las mujeres y a los jóvenes, así como la lucha contra las migraciones forzadas.

El Grupo AFD contribuye a renovar las relaciones entre Francia y África, con el objetivo de implicar más



© Falihery-Francisco / AFD

activamente a los jóvenes y a la sociedad civil. Este proceso, iniciado en el 2017 en Uagadugú, fue reforzado durante la Nueva Cumbre África-Francia de Montpellier en el 2021 y con el discurso presidencial en el 2023 para una nueva colaboración. En un contexto de recomposición del dispositivo militar francés en África, siguiendo nuevas orientaciones y prioridades, la cooperación civil y la actividad del Grupo en particular son más que nunca los pilares de nuestra relación con el continente, que busca mantener nuestra fuerte presencia en el África francófona y desarrollar nuestras colaboraciones en los países no francófonos, especialmente en las economías más dinámicas.

Por otra parte, la AFD tiene un rol motor en el financiamiento de las economías africanas y sigue siendo el principal socio bilateral del Banco Mundial en África, además de colaborar estrechamente con el Banco Africano de Desarrollo y de gestionar fondos delegados de la Unión Europea (UE) y de otros socios, como la Alianza Mundial para la Educación o el Fondo Verde para el Clima.

En el 2024, Expertise France realizó el 50 % de su volumen de negocios en el continente africano, es decir, 223 millones de euros. La actividad de Expertise France se mantuvo fuertemente concentrada en África Occidental y del Norte, permitiendo las primeras organizaciones de direcciones nacionales, en Túnez y en Libia (una dirección en Túnez para los dos países), en Costa de Marfil y en Guinea. Además, en relación con la implantación reciente de una dirección nacional en Kinshasa, la República Democrática del Congo es el país donde la actividad de Expertise France aumentó más en el 2024 en

el continente. Este aumento significativo se explica por las sinergias de Grupo eficaces entre la AFD y Expertise France en la gestión de los recursos en subvención desplegados localmente.

Expertise France interviene principalmente en las temáticas claves de la agenda transformadora, apoyando el espíritu emprendedor y la innovación, (Team Europe Initiative –TEI, Investing in Young Business in Africa; UE, 22,8 millones de euros) la formación profesional y el deporte (Pour Elles: Sport et Culture –RDC; AFD; 10 millones de euros), así como también las industrias culturales y creativas, la protección del patrimonio y el seguimiento de los desafíos memoriales (Proyecto de valorización del sitio palacial de Abomey en Benín; AFD; 3,2 millones de euros). De este modo, 2 689 mipymes africanas han recibido apoyo en el marco de los proyectos implementados por Expertise France. Su acción se apoya en una amplia red de actores y se adapta a las realidades geográficas del continente africano para una cooperación eficaz y específica.

Finalmente, Expertise France sigue reforzando su presencia en el África Oriental y Meridional, especialmente en Etiopía y en Angola, principalmente con financiamientos europeos.

En el 2024, la actividad de la AFD en África también creció con un volumen de compromisos de cerca de 3 500 millones de euros (frente a 2 900 millones de euros en el 2023), lo que representó cerca del 43 % de sus compromisos. A pesar de contextos macroeconómicos y de seguridad inciertos, la actividad soberana se mantuvo constante: 2 050 millones de euros (frente a 1 970 millones de euros en el 2023),

debido principalmente a un préstamo soberano de 400 millones de euros en Sudáfrica. En el 2024 se implementó la fase 2 del programa Choose Africa, destinado a financiar a los emprendedores africanos, franceses y de la diáspora, y a mejorar los ecosistemas empresariales, así como el desarrollo del sector privado. Así, el Grupo AFD comprometió 853 millones de euros para promover el emprendimiento en África.



La actividad no soberana alcanzó un nivel históricamente alto al contribuir con 945 millones de euros al plan de negocios del año (frente a 408 millones de euros en el 2023).

Las firmas de convenios alcanzaron los 3 300 millones de euros. Los pagos efectuados a los proyectos en curso alcanzaron los 3 100 millones de euros, con un incremento del 10 % en comparación con el 2023.

Las aprobaciones de financiamientos del año 2024 se centraron principalmente en los sectores de las infraestructuras y del desarrollo urbano (1 900 millones de euros), del sector productivo (401 millones de euros) y de la educación y la formación profesional (383 millones de euros). Las regiones de África

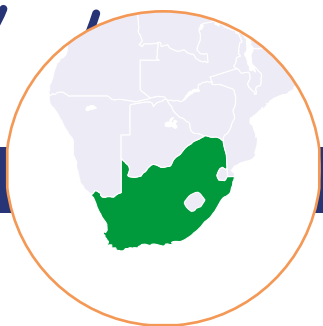
Meridional (815 millones de euros) y del golfo de Guinea (769 millones de euros) este año fueron las locomotoras de la actividad de la AFD en África, seguidas por África del Norte (693 millones de euros).

En el 2024, Proparco tuvo un volumen de compromisos de 1 100 millones de euros en África, lo que representó el 36 % del total de las autorizaciones del año. En cambio, África representó el 44 % del volumen de los proyectos firmados por Proparco, con un importe total de 1 100 millones de euros. Siguiendo su compromiso de apoyar una economía sostenible, inclusiva y creadora de empleos, Proparco reforzó sus colaboraciones con actores claves del sector privado africano. Durante el año, en Costa de Marfil, se reali-

zaron seis financiamientos dirigidos a bancos y a entidades de microfinanzas, lo que permitió el acompañamiento de unas 2 200 empresas locales, de las cuales más del 75 % mipymes.

Entre estas iniciativas, se otorgaron dos financiamientos importantes a NSIA Banque de Costa de Marfil –socio desde hace años–, para apoyar las inversiones de más de 919 pymes del país, especialmente para el refuerzo de sus capacidades productivas. Con estas iniciativas, Proparco reafirma su voluntad de estimular la creación de empleos duraderos, de reforzar el tejido económico local y de acelerar las transiciones económicas y sociales en África.





Foco en JETP Sudáfrica

La Asociación para una transición energética justa, firmada en noviembre de 2024, es un financiamiento presupuestario de 400 millones de euros que contribuye al objetivo fijado por el presidente de la República francesa Emmanuel Macron de apoyar un desarrollo sostenible en Sudáfrica por un total de 1 000 millones de euros de aquí al 2026. Se inscribe en un compromiso internacional asumido durante la COP26 en Glasgow en noviembre de 2021 con Alemania, el Reino Unido, la Unión Europea y Estados Unidos (antes de que anunciara su retirada en marzo de 2025) por un importe de 8 500 millones de euros.

Con esta segunda aprobación de financiamiento bajo el marco JETP, la AFD ha logrado el 70 % de la meta que se había fijado.

Este préstamo transformador es el primer financiamiento en Sudáfrica destinado específicamente a apoyar los aspectos «justos» de la transición energética abordando los principales desafíos del país, especialmente la pobreza, el desempleo y las desigualdades sociales. Con él se pretende garantizar que los beneficios de la transición energética sean beneficiosos equitativamen-

te para toda la población sudafricana: prioritariamente para las poblaciones y los territorios que dependen en gran medida de la economía del carbón y que van a ser los más impactados por la transición hacia un modelo de baja emisión de carbono, pero también para aquellos que siguen estando al margen del mercado laboral y de los principales núcleos de empleo. En este sentido, se presta especial atención al apoyo de las políticas de protección social (como los programas públicos de empleo que benefician a los jóvenes en particular y que buscan reducir las desigualdades de género); al apoyo del emprendimiento y de la formación profesional.

Con una visión inclusiva, el proyecto procura que las regiones más expuestas a los riesgos de la transición –a menudo las más afectadas por los impactos ambientales– se benefician de los avances ecológicos y económicos. Este financiamiento estratégico también apoya el desarrollo de soluciones energéticas sostenibles, velando por que la transición energética sea tanto equitativa como beneficiosa para toda la sociedad sudafricana. Representa un compromiso sólido hacia un futuro más justo y sostenible para el país.



© Cyril Le Tourneur d'Ison



© creapub.fr / AFD

Tres Océanos

En los océanos Atlántico, Pacífico e Índico, el enfoque de la AFD agrupa a los territorios ultramarinos franceses y a los Estados extranjeros vecinos, para considerar mejor los desafíos comunes de estos territorios, muy expuestos a los efectos del cambio climático y a los desastres naturales –como se vio con el paso del ciclón Chido por Mayotte–, y para favorecer las dinámicas de cooperación y de integración regionales.

La actividad de la AFD en los Tres Océanos alcanzó los 1 600 millones de euros en el 2024, de los cuales 1 000 millones de euros estuvieron destinados a los financiamientos en los territorios de ultramar.

En los territorios de ultramar, la Agencia se mantuvo plenamente movilizada para apoyar el desarrollo sostenible en un contexto económico y social globalmente degradado en todas las zonas geográficas (esto último no se refiere a la Polinesia Francesa).

La actividad en el sector público de ultramar se mantuvo dinámica en el 2024, con un volumen de financiamientos de 738 millones de euros, lo que permitió apoyar financieramente numerosos proyectos estructuradores de gran impacto ambiental, climático y social. La herramienta FMT («facilidad multitramos») se aplicó por primera vez con actores públicos de ultramar de tres territorios: las colectividades territoriales

de Martinica y de la Guayana Francesa, así como el departamento y la región de La Reunión, para financiar parcialmente las inversiones plurianuales de estos actores durante tres años (del 2024 al 2027), sumando un total de 155 millones de euros para los primeros tramos en el 2024.

Por ejemplo, la Colectividad Territorial de Martinica (CTM) se beneficia de un financiamiento FMT por un total de 150 millones de euros, de los cuales se concedió un primer tramo de 50 millones de euros en el 2024, destinado a cubrir inversiones en infraestructuras de transporte, renovación y adecuación sísmica de las escuelas, así como en desarrollo digital. Más allá del financiamiento,

esta herramienta FMT se inscribe en un diálogo de política pública estructurado y articulado en torno a una matriz que establece objetivos de transformación en favor de trayectorias virtuosas ecológicas y/o sociales, garantizando al mismo tiempo una trayectoria presupuestaria sostenible para la CTM, cuya inversión se considera esencial y estructuradora para la recuperación económica y la cohesión social en Martinica.

Además, los mecanismos de apoyo a la ingeniería dirigidos a los actores públicos de los territorios de ultramar se aceleraron a lo largo del año. El Fondo de Ultramar (FOM), que permite otorgar subvenciones destinadas al refuerzo de las capacidades de los promotores públicos, fue dotado con recursos adicionales (17 millones de euros) para ampliar su acción de conformidad con las orientaciones del Comité Interministerial de los territorios de

Ultramar (CIOM) de julio de 2023. Las intervenciones del FOM han estado principalmente orientadas a proporcionar apoyo de ingeniería a los promotores públicos, con vistas a reforzar sus capacidades básicas y a facilitar el inicio de sus proyectos de inversión. En el 2024, se apoyaron 43 proyectos y se desplegaron cerca de una veintena de asistentes técnicos al servicio de las colectividades de ultramar a través del FOM. Asimismo, los apoyos de asistencia técnica previsto en los contratos de apoyo a la recuperación (COROM) se prorrogaron y extendieron a nuevos municipios para el periodo 2024-2026, lo que permite dar un apoyo más sólido a las colectividades con más dificultades.

Para el sector privado, la actividad siguió siendo dinámica en el 2024, alcanzando el total de compromisos los 138 millones de euros, lo que representó un ligero descenso en comparación con el 2023, año

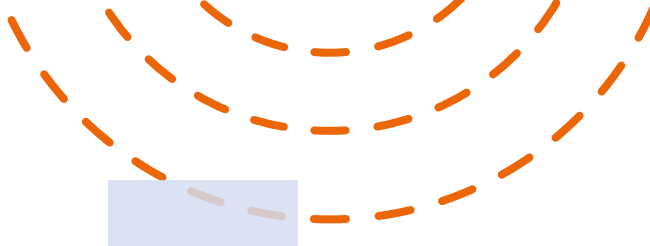
récord. Las principales aprobaciones de financiamiento concernieron al sector bancario, con una primera línea de crédito a largo plazo para el Crédit Agricole de La Réunion así como el tercer aporte de la FMT al BCI (Banco Caledoniano de Inversión). Estas aprobaciones de financiamiento para el sector privado también se centraron en el apoyo a las energías renovables con, entre otros, el proyecto Triton Petit-Saut en la Guayana Francesa, que busca valorizar la madera sumergida para aumentar la producción de madera de obra y de bioenergía, sin ejercer presión adicional sobre el bosque primario guayanés, ya afectado por extracciones ilegales. Además, la producción de la SOGEFOM superó los 85 millones de euros en el 2024 (frente a los 44 millones de euros en el 2023), un volumen anual nunca antes alcanzado, relacionado con el apoyo brindado por el dispositivo para el impulso de la economía caledoniana.



Océano Atlántico

Océano Índico

Océano Pacífico



Para responder a la emergencia en el territorio caledoniano, la AFD se movilizó fuertemente junto al Estado y otros actores implicados. Se comprometió a acompañar al territorio en una reconstrucción sostenible e inclusiva, movilizando financiamientos, experticia técnica y apoyo a las reformas. La AFD adoptó, entre otras cosas, una moratoria sobre los préstamos, con 42 millones de euros en vencimientos aplazados, y otorgó un financiamiento por medio de la FMT de 50 millones de euros al BCI para mantener el acceso al crédito.

En lo que respecta a los Estados extranjeros, el nivel de los compromisos ascendió a 578 millones de euros. En línea con el fuerte compromiso estratégico asumido por el Grupo en su nuevo Plan de Orientación Estratégica 2025-2030 de reforzar su acción en el Indopacífico en torno a los desafíos comunes, la AFD amplió sus intervenciones en la zona, con los Estados insulares del Pacífico, abriendo tres nuevas representaciones (en Papúa Nueva Guinea, Fiji y Vanuatu). Expertise France continuó desplegando su acción y reafirmó su voluntad de arraigo local, lo más cerca posible de sus socios, con el establecimiento de «Direcciones nacionales» en las Comoras (océano Índico) y en Haití (Caribe – océano Atlántico), una dinámica que continuará en el 2025 con Madagascar (océano Índico) y Papúa Nueva Guinea (océano Pacífico).

En el océano Índico, la AFD inició un acompañamiento a MauBank y SBM, dos bancos públicos de Mauricio, con el objetivo de aumentar el financiamiento de inversiones destinadas a la mitigación y a la adaptación al cambio climático. En el 2024, la cartera de proyectos nacionales de Expertise France alcan-

zó los 65 millones de euros, y varias iniciativas regionales también se implementaron en las Comoras, en Madagascar y en Mauricio: el proyecto Varuna de preservación de la biodiversidad local (10 millones de euros) o el proyecto Lumin'iles, que tiene como objetivo la autonomía económica de las mujeres (10 millones de euros), ambos apoyados por la AFD.

En el océano Atlántico, la AFD continuó con sus apoyos en la República Dominicana, con el desarrollo de las líneas de metro en Santo Domingo y la extensión del sistema de saneamiento de la ciudad de San Cristóbal. En el Caribe, Expertise France se movilizó principalmente en Haití, a través de 8 proyectos que buscan apoyar a las autoridades y a las organizaciones de la sociedad civil locales frente a las diferentes crisis que atraviesa el país, mientras se construyen respuestas duraderas a los desafíos de salud, de educación o de ordenación del territorio. A nivel subregional, que incluye a Haití, la República Dominicana y Cuba, Expertise France implementó la iniciativa Euroclima Caribe (10 millones de euros, financiada por la UE), que respalda iniciativas dirigidas a la adaptación climática y a la preservación de la biodiversidad local, así como al acompañamiento de la región en su transición hacia una economía circular y un modelo energético que fomente las energías renovables. En el Pacífico, Expertise France siguió con la implementación de una importante iniciativa sobre la biodiversidad, el cambio climático y los bosques en Papúa Nueva Guinea, financiada por la

Unión Europea con 33,5 millones de euros. Por su parte, Proparco también amplió su actividad en el Caribe financiando una cartera de préstamos de Banco BHD, especialmente destinada a viviendas asequibles para mujeres. Esta acción permitirá financiar cerca de 1 100 viviendas decentes y formales para las clases medias a bajas en la República Dominicana. La zona Tres Océanos representó 206 millones de euros de nuevos compromisos de financiamiento en el 2024 para Proparco.

Además, la AFD continuó su acción para reforzar la cooperación regional y la inserción de los territorios de ultramar en su cuenca regional, para responder mejor a las problemáticas comunes con los Estados vecinos. En el 2024, la AFD aprobó el financiamiento de 10 proyectos de cooperación regional que implican al menos un territorio de ultramar francés y un Estado extranjero beneficiarios, por un importe de 42,8 millones de euros.

A través del proyecto SWAP2 (4 millones de euros) en el Pacífico, la AFD se dedica a profundizar la cooperación regional para la gestión sostenible de los residuos (gestión de aceites usados, mejora de los vertederos y de sus equipamientos, residuos marinos). En el océano Atlántico, la AFD inició en el 2024 un proyecto regional de lucha contra el sargazo (8 millones de euros), que asocia a los territorios de ultramar franceses y a los Estados extranjeros del Caribe afectados por este fenómeno que constituye una plaga para los países costeros del mar Caribe.

La AFD también ha reforzado la cooperación entre las cuencas oceánicas, ya que en el 2024 se firmó la fase 3 del Programa Tres Océanos, elevando este financiamiento por subvención a 22 millones de euros desde el 2019. Como respuesta al agravamiento de la vulnerabilidad de los pequeños Estados insulares en desarrollo, debido en gran parte a las consecuencias del cambio climático, este programa implementado por la Cruz Roja Francesa pretende reducir el impacto de los desastres naturales, de las crisis sanitarias, y de los efectos del cambio climático en ciertas poblaciones de las tres cuencas oceánicas, reforzando mecanismos de coordinación nacionales y regionales, las capacidades de los socios institucionales y las capacidades de las comunidades más impactadas.

Finalmente, por parte de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) de ultramar, la fase piloto del programa CORÉOM (cooperaciones regionales ultramarinas) se inició en los departamentos del océano Atlántico y del océano Índico. Este programa, financiado por la AFD con 3 millones de euros, lo lleva la ONG La Guilde y busca apoyar las dinámicas de cooperación impulsadas por las asociaciones de los territorios de ultramar franceses, a escala internacional y regional. En el 2024, estos financiamientos permitieron lanzar una convocatoria de propuestas de proyectos a través de la cual se seleccionaron 16 asociaciones ultramarinas para el financiamiento de sus proyectos internacionales y sus actividades de ECSI (educación para la ciudadanía y para la solidaridad internacional) en los territorios ultramarinos del océano Índico y de la cuenca del Caribe.



Orientes

La zona Orientes sigue estando estructuralmente expuesta a tres factores de inestabilidad: a) la persistencia de crisis y conflictos, b) la reorganización de las cadenas de valor y de los flujos comerciales, en un contexto de tentaciones proteccionistas, y c) los efectos devastadores del cambio climático.

Los financiamientos aprobados en el 2024 (3 025 millones de euros) en disminución con respecto al 2023, beneficiaron principalmente a los países de la nueva dirección regional Ampliación y vecindad europea (*Élargissement et voisinage européen*) (35 %), seguidos por los del Sudeste Asiático (27 %), Asia Meridional (17 %), los países del Oriente Medio (14 %), y de Asia Central y Oriental (7 %). Las exposiciones financieras actuales de la AFD en la India, Indonesia y Turquía se sitúan cerca de los límites de grandes riesgos y son gestionadas con rigor. Las situaciones de impagos constatadas en el Líbano impidieron en el 2024 la concesión de nuevos préstamos a este país. En Sri Lanka, el acuerdo alcanzado en junio de 2024 con el comité de acreedores públicos para el tratamiento de la deuda, y la aplicación bilateral con Francia que debe seguir, allanan el camino a una reanudación progresiva de las actividades, en el marco de la doctrina de endeudamiento sostenible del Ministerio de Economía y Finanzas francés, que prohíbe la renovación de compromisos soberanos en una serie de países ya muy endeudados.

En septiembre de 2024 se inauguró una representación de la AFD en Astana (Kazajistán), y en noviembre del 2024 se firmó un protocolo de acuerdo sobre la cooperación sectorial a desarrollar entre Kazajistán y el Grupo AFD.

En el 2024, Proparco otorgó 1 030 millones de euros de nuevos financiamientos para la zona Orientes. Esta región concentró el 36 % del volumen total de los compromisos de Proparco. En un contexto de altas expectativas en materia de empleos, de acceso al financiamiento y de transición ambiental, Proparco ha intensificado su apoyo a proyectos estructuradores con un alto potencial de transformación.

Expertise France reforzó su acción en Eurasia, especialmente en los Balcanes Occidentales, Ucrania, Moldavia, Turquía, los países del Cáucaso y del Asia Central, con 41 proyectos nacionales y regionales que representan un volumen de negocios de 173 millones de euros, concentrándose en sectores claves: la formación profesional y la resiliencia económica en Turquía (VET4JOB –44 millones de euros, recursos UE), la salud en Ucrania (APPUI –16 millones de euros, MEAE; REHAB –5 millones de euros, recursos AFD), así como digitalización e innovación en los países de la Asociación Oriental –*Partenariat oriental* (EU4Innovation East –20 millones de euros, recursos UE) y en Asia Central (TEI Conectividad Digital –12 millones de euros, recursos UE). También acompañó las reformas en gobernanza, justicia y protección social, apoyando las trayectorias de convergencia europea de los países concernidos.

En términos de alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los nuevos compromisos del departamento Orientes siguen contribuyendo enormemente a los objetivos de lucha contra el cambio climático y a la preservación de la biodiversidad. En este sentido, la AFD acompañó en el 2024 a Vietnam (80 millones de euros para el proyecto Bac Ai en un enfoque

Global Gateway) y a Indonesia (150 millones de euros en financiamiento presupuestario de política pública) en la implementación de su programa de transición energética justa (JETP) iniciado por el G7.

Por otra parte, la preservación de la biodiversidad estuvo marcada por el desarrollo de la economía azul, con programas en curso en Indonesia y en preparación en Filipinas, así como por su contribución a la facilidad de soluciones basadas en la naturaleza iniciada por el Banco Asiático de Desarrollo (BASD). En Moldavia se otorgó un préstamo relacionado con la eficiencia energética en los edificios públicos (salud y educación) por un importe de 30 millones de euros. Cofinanciado con la KfW, este proyecto demuestra una sólida coordinación de las financiadoras en el marco de la iniciativa Asociación de Entidades Financieras Europeas para la Cooperación Internacional (JEFIC).

La actividad de la AFD tomó principalmente la forma de préstamos soberanos (alrededor del 88 % de los compromisos), con financiamientos presupuestarios como el financiamiento presupuestario para el clima de 250 millones de euros a Filipinas. Las operaciones en subvenciones con cargo a recursos propios (unos 102 millones de euros, es decir, el 4 % de las autorizaciones) se destinaron principalmente al Oriente Próximo. Los fondos delegados por instituciones terceras representaron 188 millones de euros, frente a 102 millones de euros en el 2023 y 10 millones de euros en el 2022.

Finalmente, concretando la dimensión regional del compromiso de la AFD en el Indopacífico, más allá de la actividad de financiamiento, la AFD organizó la segunda edición de

la conferencia *Sustainable Finance in Indo-Pacific* (SUFIP) en junio de 2024 en Bangkok con la BASD sobre el tema de la resiliencia, prestando especial atención a las situaciones insulares. En el ámbito de la agenda sobre la ampliación y la vecindad europea, por primera vez se invitó a la AFD a las consultas de la UE sobre los análisis estratégicos de colaboración y los programas de reformas, cuyas condicionalidades de acceso a los financiamientos requieren un seguimiento cercano para garantizar una mayor previsibilidad.

En Asia, el apoyo de Proparco otorgado a la empresa india GRP, especializada en el reciclaje de neumáticos, prolonga esta dinámica. Este proyecto, que además ofrece cobeneficios de biodiversidad, demuestra el compromiso creciente de Proparco con una economía circular que tenga un bajo impacto ambien-

tal. Con estas acciones complementarias, Proparco busca reforzar su rol como catalizador en una región en plena transformación, apoyando soluciones que generan empleo, son resilientes y respetuosas con el medio ambiente.

En el Asia Meridional y el Sudeste Asiático, Expertise France lleva a cabo sus actividades y desarrolla nuevas colaboraciones, a escala nacional y regional. En el Asia Meridional, Expertise France se comprometió en el 2024 con la ejecución de dos iniciativas en Sri Lanka, financiadas por la Unión Europea: una sobre la aplicación de políticas públicas nacionales «verdes» (5 millones de euros) y otra en la promoción de una economía circular, particularmente en el sector alimentario (3 millones de euros). En el Sudeste Asiático, la Agencia desplegó dos nuevas iniciativas en Filipinas sobre la reducción

del riesgo de desastres (4 millones de euros –apoyada por la AFD) y la promoción de una economía circular y de la reducción de los residuos (11 millones de euros –apoyada por la UE). Expertise France también siguió reforzando sus vínculos y colaboraciones regionales, ya sea en el marco del proyecto ESIWA II sobre los desafíos de seguridad y defensa (3,75 millones de euros, apoyado por la UE) o a través de la iniciativa AQIP, para la mejora de la calidad del aire en colaboración con la ASEAN (Asociación de Naciones del Asia Sudoriental) con 2,5 millones de euros y apoyada por la AFD.





FOCO EN UCRANIA

En este mismo año, en respuesta a la rápida degradación de la situación sobre el terreno y a las necesidades urgentes identificadas, la AFD recibió la autorización para intervenir en Ucrania desde enero de 2024. Su mandato, centrado en el apoyo a las colectividades locales y en los financiamientos no soberanos, la autoriza a otorgar 400 millones de euros en préstamos y 50 millones de euros en subvenciones. De ahí que abriera allí una oficina en julio de 2024 y que al final del año se hubieran gestionado las tres primeras operaciones de la AFD en el país, en los sectores del agua, de la movilidad urbana y de la salud. Estas intervenciones, que suman un total de 15 millones de euros, serán financiadas como donaciones e implementadas a lo largo del año 2025 en las ciudades de Krivói Rog, Leópolis y Odesa. Ellas prefiguran las inversiones más importantes que se van a realizar con préstamos no soberanos directamente otorgados a los municipios, de conformidad con el mandato.



© Tim Adams / Wikipédia

Ante el rápido crecimiento de la cartera en Ucrania, Expertise France también estructuró su presencia local con la apertura, en septiembre de 2024, de una dirección nacional con más de 40 colaboradores. Su actividad incluye actualmente 15 proyectos nacionales y 3 proyectos regionales por un importe total de más de 50 millones de euros distribuidos en 6 sectores: a) la salud y la protección social, b) el Estado de derecho y la justicia, c) la gobernanza local y la descentralización, d) la innovación y el apoyo al sector privado, e) la gobernanza económica y financiera, y f) la defensa y la seguridad. Las dos temáticas transversales en estos proyectos son la integración europea y la reconstrucción. Expertise France también desplegará a una docena de expertos técnicos internacionales para apoyar a las instituciones ucranianas.

Los 20 años del Grupo AFD en Turquía

El Grupo AFD está activo en Turquía desde el 2004, con la misión de apoyar un crecimiento sostenible, inclusivo y resiliente. El Grupo moviliza allí financiamientos y experticia –especialmente la del sector privado francés– en formato Equipo Francia y Equipo Europa. Al acompañar las políticas públicas turcas, especialmente a través del financiamiento de infraestructuras con un impacto positivo en el clima y el desarrollo, el Grupo implementa una agenda doble, que combina una alianza estratégica con inversiones solidarias y sostenibles, apoyándose en cadenas estratégicas y sectores económicos de excelencia de la oferta francesa y europea.

En el ámbito económico, la AFD apoya a las colectividades locales y a las empresas públicas en sus inversiones estructuradoras, especialmente en transporte urbano, agua y saneamiento, lo que contribuye a una mejor productividad y a la modernización de los servicios. Proparco otorgó dos líneas de crédito por un importe acumulado de 130 millones de euros a las instituciones financieras Isbank y Sekerbank. Estos financiamientos permitirán apoyar la actividad de las mipymes (micro, pequeñas y medianas empresas), que representan por sí solas más del 70 % de los empleos en el país, y reforzar el ecosistema empresarial local, particularmente en un contexto de recuperación tras los terremotos. Más de un tercio de las *start-ups* y de las mipymes acompañadas por Proparco en el Oriente Medio en el 2024 fueron apoyadas a través de estas dos operaciones. El proyecto VET4JOB, desarrollado por Expertise France en Turquía, tiene como objetivo fomentar el acceso a la formación profesional y al empleo para los refugiados sirios y las poblaciones locales vulnerables, en relación con las necesidades del mercado de trabajo.

En el ámbito social, promueve una mejor consideración del lugar de las mujeres en la economía y financia proyectos de inclusión para mejorar el acceso a los servicios públicos de las poblaciones vulnerables, especialmente en el sudeste del país. Apoya en esta región los esfuerzos de reconstrucción sostenible tras los terremotos de febrero de 2023.

Desde una perspectiva ambiental, la AFD acompaña la transición energética de Turquía, con financiamientos en favor de las energías renovables, de la eficiencia energética y de la resiliencia frente a los riesgos climáticos, y apoya la mejora de las normas (taxonomía verde, economía circular). El proyecto Sanko II, dedicado al reciclaje textil e impulsado por Proparco, encarna un enfoque innovador de la economía circular: al mejorar la valorización de los tejidos mixtos, este proyecto reduce la dependencia de las fibras vírgenes –ya sean de algodón o derivadas del petróleo– y contribuye a la disminución de las presiones sobre los ecosistemas. Con una clasificación del 20 % en cobeneficios de biodiversidad, demuestra un cambio de escala en cuanto al financiamiento de soluciones industriales sostenibles. Este proyecto también cuenta con el apoyo del banco de desarrollo TSKB a través de una línea de crédito economía circular firmada con la AFD.

Finalmente, las acciones del Grupo fomentan sinergias concretas con empresas francesas como Alstom, que proporciona el sistema de alimentación por el suelo del tranvía de Haliç, en Estambul. La AFD actúa así como catalizador de cooperación bilateral y de diplomacia económica verde.



© Zeren Erik Yaşar / AFD

América Latina

En el 2024, la actividad de la AFD en América Latina se concentró en un número limitado de países, debido a las preocupaciones relacionadas con el endeudamiento de los Estados y las tensiones económicas y políticas que siguen marcando sus países y sus territorios de intervención. En este contexto, Brasil y Colombia fueron los principales motores de la actividad de la AFD en el continente, con un volumen de compromisos de 763 millones de euros para Brasil y de 396 millones de euros para Colombia, lo que representa respectivamente el 47 % y el 25 % del total anual de 1 600 millones de euros para toda la zona.

No obstante, la actividad del Grupo en América Latina siguió reforzándose. Así, en el marco de las relaciones establecidas con los bancos públicos de desarrollo (BPD) durante la edición colombiana del FICS (Cumbre de Finanzas en común) en Cartagena, en septiembre de 2023, la proporción de líneas de crédito otorgadas en el 2024 a los bancos de desarrollo latinoamericanos aumentó, alcanzando el 46 % de la cartera del departamento. Esta progresión también se concretó con la firma de colaboraciones estratégicas con BPD prominentes.

Expertise France intensificó su acción en América Latina, en línea con las prioridades francesas y europeas. Lleva a cabo 37 proyectos nacionales y regionales, que representan un volumen de negocios de 192 millones de euros, con el apoyo de la UE, del Grupo AFD y del gobierno francés. Sus intervenciones abarcan desafíos estratégicos: clima y biodiversidad, transición justa, gobernanza económica, dinámicas sociales, digitalización y lucha contra las amenazas globales. Para acompañar esta dinámica, Expertise France refuerza su presencia local con 85 colaboradores desplegados en varios países de la zona y una Unidad de Apoyo a Proyectos en Bogotá, que pilota ocho iniciativas regionales.

En el 2024, el 22 % de los volúmenes invertidos por Proparco estuvieron consagrados a proyectos en América Latina, alcanzando un total de 594 millones de euros en firmas (frente a 467 millones de euros de aprobaciones de financiamiento).

Un tercio de la actividad de la AFD en América Latina se desarrolló en forma de ayuda para proyectos, especialmente en Brasil y en Ecuador. La mayoría de estas iniciativas forman parte de la estrategia Global Gateway de la UE (con una movilización de fondos de la UE superior

a 21 millones de euros en el 2024). Además, la actividad de prospección y de preparación de proyectos se centró en la exploración de los «minerales de la transición energética», como el litio en Bolivia y en Argentina. Estos minerales revisten un carácter estratégico para los intereses franceses y europeos, y reciben apoyo a través de iniciativas bilaterales como la LACIF (instrumento de cooperación con América Latina y el Caribe) y el FEXTE (Fondo de experticia técnica e intercambio de conocimientos).

Además, el año 2024 estuvo marcado por la visita del Presidente de la República francesa Emmanuel Macron a Brasil y por los compromisos de mil millones de euros firmados por ambos países en favor del desarrollo sostenible de la Amazonia y de la bioeconomía. En este marco, la preservación de la Amazonia fue objeto de un enfoque específico, confirmado con el otorgamiento de dos líneas de crédito a bancos de desarrollo federales, el BNDES (Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil) y el BASA (Banco da Amazônia), por un importe total de 280 millones de euros. Posteriormente, este financiamiento se completó con una subvención de 10 millones de euros (en el marco del programa Amabio¹, ejecutado por Expertise France), dedicado a la bioeconomía, y que constituye la primera etapa del programa de inversión. El proyecto BRK Maranhão financiado por Proparco y dedicado al agua y al saneamiento garantizará de aquí al 2029 el acceso al agua potable para más de 480 000 personas y el acceso a un servicio de saneamiento para 333 000 habitan-



© Pedro Ladeira / Proparco

1 Brasil y Francia unidos para dinamizar la bioeconomía en Amazonia <https://www.afd.fr/fr/actualites/communiqu%C3%A9-de-presse/le-br%C3%A9sil-et-la-france-unis-pour-dynamiser-la-bio%C3%A9conomie-en-amaz%C3%B4nie>

tes, en una región donde cerca del 60 % de la población vive por debajo del umbral de la pobreza. Al reducir la prevalencia de las enfermedades hídricas y reforzar la resiliencia económica local, este proyecto también contribuye a la salud pública alineándose con las prioridades climáticas y ambientales de la región. Se constata que, entre los resultados de los proyectos, el 37 % proporcionan cobeneficios en adaptación y el 40 % cobeneficios en biodiversidad, principalmente por la descontaminación de ríos y por el objetivo de 80 % de cobertura en saneamiento de aquí al 2032.

Finalmente, las colaboraciones establecidas con los bancos públicos de desarrollo en Colombia (ICETEX) y en Costa Rica (Banco Popular) permitieron llevar los compromisos en materia de reducción de las desigualdades de género (CAD 2) a más de 120 millones de euros.

En el 2024, la actividad de la AFD en América Latina continuó desempeñando un rol importante en la lucha contra el cambio climático, con una contribución de 1 100 millones de euros, y en la protección de la biodiversidad, con 322 millones de euros. En América Central, Proparco también apoyó el desarrollo del grupo CMI Alimentos, un actor importante en el sector agroindustrial en Guatemala, cuyas actividades abarcan toda la cadena de valor alimentaria, desde la producción de cereales hasta los productos cárnicos. Este financiamiento contribuirá a reforzar la seguridad alimentaria en la región, garantizando el acceso a productos alimenticios esenciales a más de 12,6 millones de beneficiarios, y apoyando al mismo tiempo una cadena de valor estructuradora para la economía local.

Sin embargo, aunque las firmas hayan alcanzado 1 400 millones de euros y los desembolsos 805 millones de euros, estas cantidades están por debajo de los objetivos previstos. Esto se explica en gran parte por las dificultades encontradas en múltiples financiamientos presupuestarios, principalmente debido al aplazamiento o a la falta de ratificación por parte de los parlamentos, como en Costa Rica y en Colombia.

En Colombia, se asignaron 200 millones de euros de financiamiento presupuestario con vistas a apoyar la implementación de la reforma rural. Esta reforma, elemento central del Acuerdo de paz firmado en el 2016, busca acelerar la superación del retraso de las zonas rura-

les más desatendidas y afectadas por el conflicto, erradicar la pobreza extrema rural y priorizar el acceso a la tierra así como la seguridad de la tenencia de la tierra. Este financiamiento se inscribe directamente en los compromisos políticos de Francia, oficialmente designada en el 2024 como «país acompañante» del primer capítulo del Acuerdo sobre la reforma rural integral.



15 años del Grupo AFD en Colombia

Durante los últimos 15 años, la Agencia Francesa de Desarrollo ha acompañado a Colombia en el camino hacia un desarrollo más sostenible y solidario. Entre el 2009 y el 2024, se invirtieron más de 3 500 millones de euros en proyectos transformadores en todo el país.

Gracias a su herramienta de modelización macroeconómica GEMMES, la AFD acompaña desde el 2018 a Colombia en su trayectoria de desarrollo con baja emisión de carbono y en la consecución de los objetivos de su Contribución Determinada a Nivel Nacional (CDN). Esta herramienta de ayuda a la toma de decisiones es central en el diálogo de política pública con las autoridades colombianas.

Así, en Colombia, en el marco del préstamo de política pública concedido por la AFD, se movilizó la experticia pública francesa para reforzar el sistema de salud, a través de un diálogo entre pares que fue muy apreciado por las autoridades colombianas, poco acostumbradas a esta forma de cooperación. Los evaluadores destacan la pertinencia de esta modalidad de cooperación entre pares, que consideran –a pesar de los bajos importes movilizados– como el elemento central del valor añadido de la AFD y como un factor clave de los efectos obtenidos por el apoyo presupuestario. Ricardo Moncada Suárez, consejero sobre la estrategia de financiamiento en el Ministerio de Hacienda y Crédito Público de la República de Colombia, se congratula: «Este apoyo técnico ha sido muy valioso puesto que, a través del mismo, Francia nos ha brindado su conocimiento y su experticia de manera abierta y constructiva. Todo se ha desarrollado en el marco de una relación con la AFD colaborativa, flexible y de calidad».

Los proyectos financiados por el Grupo en el país también han favorecido en gran medida la movilización de empresas francesas, especialmente en el sector de las movilizaciones. Gracias a los fondos asignados por la AFD, POMA ha sido la primera empresa en trabajar en la construcción del tranvía de Ayacucho y ha realizado cinco de las seis líneas del Metrocable de la ciudad, revolucionando la movilidad urbana en Medellín al lograr la conexión de los 300 000 habitantes de los barrios desfavorecidos y alejados del centro-oeste de la ciudad, reduciendo a la vez la contaminación. El importe total del préstamo realizado por la AFD



a la ciudad de Medellín para la elaboración de sus líneas de Metrocable es de 250 millones de euros, con una duración de 20 años.

La actividad de la AFD está alineada firmemente con su mandato al servicio de los ODS: por ejemplo, apoyando la restauración de la Ciénaga de Mallorquín, una laguna costera en Barranquilla, preservando un ecosistema clave y protegiendo a la vez a las comunidades ribereñas. Su apoyo permitió la construcción de acueductos, de escuelas, de hospitales y de un sistema de alumbrado público eficiente en energía en más de 20 ciudades del país, mejorando el acceso a los servicios esenciales para cientos de miles de habitantes. En Bogotá, las «Manzanas del Cuidado» (casas de servicios para las familias) ofrecen un apoyo innovador a las personas cuidadoras y refuerzan la



igualdad entre mujeres y hombres. Por su parte, Proparco ha acompañado el desarrollo sostenible de Colombia con inversiones estratégicas en los sectores bancarios (Bancolombia), de la energía (Rymel, Celsia), de la movilidad (Electribus) y destinadas a pequeñas y medianas empresas (fondos de inversión con impacto Exagon o Aleg II) para financiamientos que totalizan los 404 millones de dólares.

Por su parte, desde la apertura de su oficina en Bogotá en el 2018, Expertise France puso en marcha proyectos claves como EUROCLIMA (1,19 millones de euros para el clima) y apoyó activamente la COP 16. En el 2024, la Agencia también consolidó sus equipos con la puesta en marcha de cinco nuevos proyectos que abarcan cinco departamentos técnicos, la creación de una Unidad de

Apoyo de Proyectos (USP) y el traslado a nuevas oficinas. Entre sus recientes iniciativas: AMAZONÍA+ (20 millones de euros, UE), «Mujeres echando raíces» (7 millones de euros, AFD), ¡Libres! (5,5 millones de euros, contra la violencia de género), proyectos digitales UE-ALC, y FEXTE-Salud en colaboración con el ministerio colombiano.

Estos proyectos emblemáticos ilustran el impacto concreto de la acción del Grupo en Colombia, con resultados tangibles en materia de desarrollo sostenible, infraestructuras resilientes, transición energética y reducción de las desigualdades. Todo ello movilizando las experticias, empresas y saber hacer franceses, en el marco de una diplomacia económica de alto nivel. Este balance de quince años de colaboración evidencia una fuerte ambición, recompensada por éxitos comunes.

Un Grupo «del lado de los demás» – resultados de la última encuesta a clientes del Grupo AFD realizada con IPSOS en el 2024

La calidad de la relación del Grupo con sus clientes y socios requiere una atención y una comprensión cada vez mayores, con el fin de establecer y consolidar una relación que se adapte a sus realidades, necesidades y capacidades.

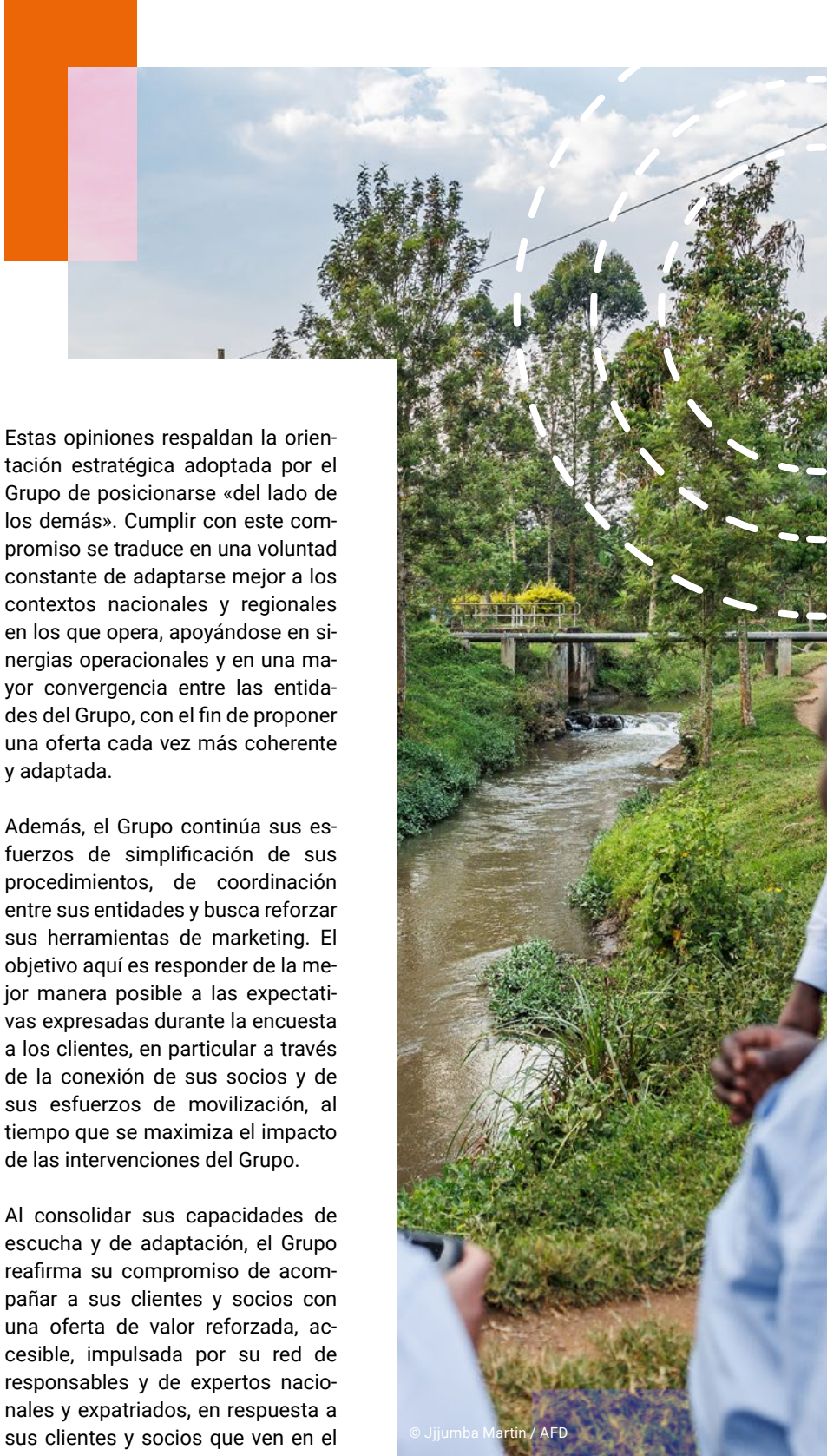
La segunda encuesta a clientes llevada a cabo en el 2024 por IPSOS para el Grupo AFD incluyó por primera vez a Expertise France y se realizó en paralelo a la encuesta de Proparco, lo que permitió revelar una serie de indicadores a nivel de grupo. Este 2.º estudio, que combina tanto encuestas como entrevistas cualitativas, confirma la calidad y la solidez de la relación de confianza que existe entre el Grupo y sus clientes y socios, así como el valor añadido que ellos atribuyen a esta relación.

Así, dos de cada tres clientes acuden a la AFD no sólo por sus capacidades de financiamiento, sino también por su experticia en materia de impacto y de transformación institucional. La relación de proximidad, con la red extendida en todo el mundo y el diálogo mantenido por los equipos de proyecto, es especialmente valorada; clientes y socios destacan ampliamente el compromiso, la disponibilidad y la capacidad de respuesta de los colaboradores del Grupo.

Estas opiniones respaldan la orientación estratégica adoptada por el Grupo de posicionarse «del lado de los demás». Cumplir con este compromiso se traduce en una voluntad constante de adaptarse mejor a los contextos nacionales y regionales en los que opera, apoyándose en sinergias operacionales y en una mayor convergencia entre las entidades del Grupo, con el fin de proponer una oferta cada vez más coherente y adaptada.

Además, el Grupo continúa sus esfuerzos de simplificación de sus procedimientos, de coordinación entre sus entidades y busca reforzar sus herramientas de marketing. El objetivo aquí es responder de la mejor manera posible a las expectativas expresadas durante la encuesta a los clientes, en particular a través de la conexión de sus socios y de sus esfuerzos de movilización, al tiempo que se maximiza el impacto de las intervenciones del Grupo.

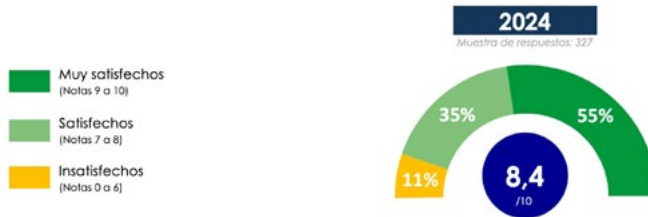
Al consolidar sus capacidades de escucha y de adaptación, el Grupo reafirma su compromiso de acompañar a sus clientes y socios con una oferta de valor reforzada, accesible, impulsada por su red de responsables y de expertos nacionales y expatriados, en respuesta a sus clientes y socios que ven en el enfoque de «plataforma de movilización» un vector de diferenciación fuerte y apreciado.



© Jjjumba Martin / AFD

Cientes siempre satisfechos de su relación con la AFD

¿Cuál es su nivel de satisfacción con respecto a su relación con la AFD en general? Escala de 0 a 10



Lo que dicen los clientes

- “ Las personas referentes encargadas de nuestro seguimiento se mostraron muy disponibles, a nuestra escucha y nos dieron buenos consejos para orientarnos en nuestras peticiones de ayudas de subvención.
- “ Las relaciones con la AFD siempre han sido respetuosas, comprendiendo siempre las limitaciones de la colectividad. Nuestros interlocutores son muy competentes y están muy disponibles.



Interlocutores de confianza, disponibles y reactivos

¿Qué criterios cree usted que definen mejor su relación con sus interlocutores?
¿Qué criterios definen mejor sus fortalezas?



Una ambición 100 % ODS

El Grupo AFD, primer banco público de desarrollo en alinearse con el Acuerdo de París sobre el cambio climático ya en el 2017, está actualmente comprometido en un enfoque de alineación «100 % ODS».

A través de sus financiamientos, la AFD busca lograr una sostenibilidad fuerte de los modelos de desarrollo, es decir, de los modelos que combinen la integridad de los ecosistemas (terrestres, acuáticos), la reducción de las desigualdades y la prosperidad para todos.

En su quinto plan de orientación estratégica, el Grupo AFD se compromete a alcanzar el logro de este compromiso, a través de:

- un aumento de la atención a los impactos;



- la consideración sistemática de tres desafíos transversales: a) la protección del planeta, b) la reducción de las desigualdades multidimensionales y de género, y c) la participación ciudadana y democrática.

Para materializar este compromiso, el Grupo AFD ha desarrollado procesos y herramientas que permiten reforzar la calidad de las operaciones que financia y medir sus resultados. Integrados en el ciclo de financiamiento del Grupo, permiten responder de la mejor manera a la demanda de los clientes y a los desafíos globales.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS



PLANETA



VÍNCULO SOCIAL



CIUDADANOS,
INSTITUCIONES Y DEMOCRACIA

PRIORIDADES DE INVERSIÓN SOLIDARIA Y SOSTENIBLE



INFRAESTRUCTURAS
SOSTENIBLES



DESARROLLO
HUMANO



ECONOMÍA Y
FINANZAS ODS

Los principales sectores de intervención del Grupo AFD en el 2024 en síntesis



7 700 M€

EN FAVOR DE PROYECTOS QUE PRESENTAN COBENEFICIOS CLIMÁTICOS en los Estados extranjeros y los territorios de ultramar.

1 200 M€

DE FINANCIAMIENTOS DE PROYECTOS CON COBENEFICIOS DE BIODIVERSIDAD, un aumento del 20 % con respecto al 2023.

427 M€

COMPROMETIDOS POR EL GRUPO EN PROYECTOS DIRIGIDOS A LA FORMACIÓN DE LOS PROFESORES.

EL 64%

DE LOS COMPROMISOS EN SALUD INTEGRAN UN REFUERZO DE LOS RECURSOS HUMANOS.

729 M€

COMPROMETIDOS PARA EL REFUERZO DE LAS CADENAS DE VALOR AGRÍCOLAS Y AGROALIMENTARIAS por la AFD y cerca de

260 M€

de proyectos financiados por **Proparco** que **APOYAN LAS CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLAS.**

EL 11,3%

DE TODAS LAS SUBVENCIONES COMPROMETIDAS TIENEN COMO OBJETIVO PRINCIPAL LA PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD DE GÉNERO, es decir **78 M€** correspondientes a **25** proyectos, la mitad de ellos dedicados al sector de la salud.

DEL TOTAL DE LOS COMPROMISOS DE LA AFD

EL 54,5% equivalente a

5 000 M€

tienen como objetivo principal o secundario la **gobernanza democrática e inclusiva.**

133 M€

SE HAN INVERTIDO EN LA GOBERNANZA DE LAS MIGRACIONES Y DE LOS DESPLAZAMIENTOS FORZADOS con el refuerzo de las capacidades de los actores institucionales, el apoyo a la sociedad civil, el apoyo a las políticas públicas migratorias o el acompañamiento de la reinserción de los migrantes que regresen a su país.

PARTE 1 – Mejorar la calidad de las operaciones para responder mejor a la demanda de los clientes y a los desafíos globales

Una atención a los resultados y a los impactos a lo largo de todo el ciclo del proyecto



Desde la fase de instrucción, el Grupo implementa análisis y procedimientos buscando: a) reducir los potenciales impactos negativos de sus financiamientos, b) aumentar las contribuciones positivas al desarrollo sostenible, c) mejorar las sinergias entre los desafíos de desarrollo sostenible para responder a objetivos sociales y económicos, respetando el planeta.

En el momento de la identificación, el Grupo AFD se asegura de que el proyecto sea coherente con sus ambiciones estratégicas y que respete su mandato, en particular, su lista de exclusión. Esta lista, actualizada en el 2022, indica los tipos de actividades que el Grupo se niega a financiar debido a criterios medioambientales o sociales, de orden ético o reglamentario.

Durante la fase de instrucción, el Grupo AFD analiza los impactos de desarrollo sostenible esperados de sus financiamientos (véase el esquema de arriba) y establece procedimientos de control de los riesgos ambientales y sociales para identificar, prevenir o mitigar los daños ambientales y sociales, así como las violaciones a los derechos humanos que se pudieran derivar de las actividades que financia. Acompaña a sus clientes para mejorar los impactos esperados de los financiamientos, pero también para controlar sus riesgos técnicos, financieros, institucionales, ambientales y sociales.

El análisis de desarrollo sostenible

Plantear e integrar los retos de desarrollo sostenible desde el inicio de los proyectos



El análisis de desarrollo sostenible: una herramienta de alineación de un banco público en favor de los ODS

Una matriz de análisis para calificar los impactos esperados de los proyectos financiados

Este mecanismo de análisis del desarrollo sostenible, establecido en la AFD en el 2014 y expandido a Proparco y a Expertise France en el 2023, contribuye a la gestión cualitativa de las operaciones financiadas. A través de este mecanismo, el Grupo analiza los efectos estimados de sus operaciones sobre sus tres prioridades estratégicas: «planeta», «vínculo social» y «ciudadanía, instituciones y democracia». A través de una matriz de análisis común y adaptada a las especificidades de cada entidad, el enfoque permite garantizar que los proyectos que el Grupo financie

contribuyan positivamente al desarrollo sostenible, eviten los impactos negativos y favorezcan las sinergias entre los ODS. El análisis se centra en siete dimensiones: la preservación de la biodiversidad y la gestión de los recursos naturales, la transición hacia una trayectoria con baja emisión de carbono, la resiliencia al cambio climático, el vínculo social y la reducción de las desigualdades, el género/la igualdad entre mujeres y hombres, la economía sostenible y resiliente y la gobernanza democrática e inclusiva.

En cada dimensión del desarrollo sostenible, los impactos previstos de los proyectos se evalúan en función de su alcance:

- impactos negativos, significativos -2 o residuales -1;
- impactos neutros 0;
- impactos positivos, moderados +1, significativos +2, o estructuradores +3.

Un enfoque común pero con especificidades por entidades

El marco común de análisis de desarrollo sostenible está adaptado a las especificidades de las filiales y de sus diferentes actividades.

En la AFD, el análisis realizado por los equipos encargados de formular las operaciones es revisado por un equipo independiente de operacio-

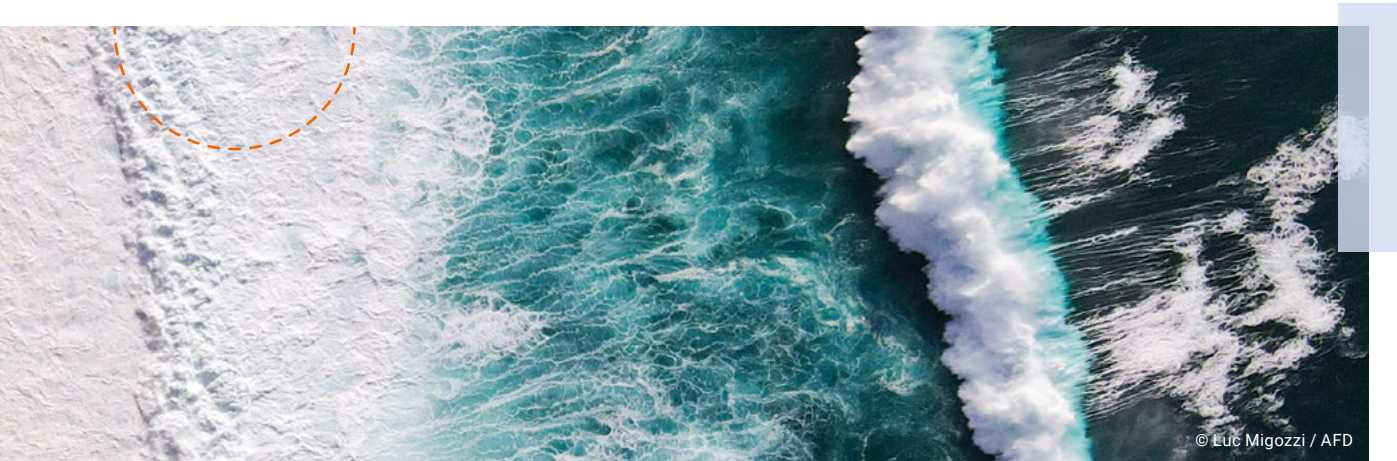
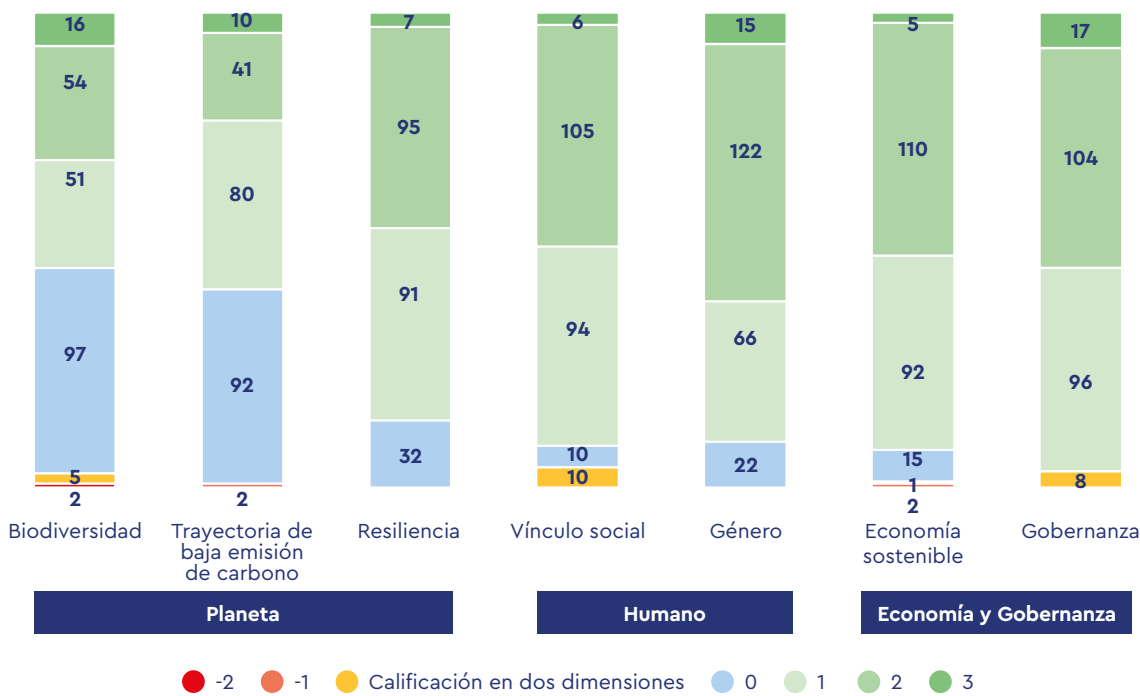
nes que emite un dictamen formal dirigido a las instancias decisoras (Consejo de administración o comités especializados).

En Proparco, la modalidad de «revisión de las calificaciones» no se lleva a cabo en forma de dictamen formal en el que las instancias decisorias se reúnan, sino a través de una auditoría anual de la calificación de desarrollo sostenible de los pro-

yectos cuyo financiamiento se haya aprobado que permite validar y ajustar las calificaciones de desarrollo sostenible según sea necesario.

Finalmente, en Expertise France, los proyectos son objeto de una única calificación por parte de los equipos, utilizada en la decisión del comité de desarrollo de los proyectos.

CALIFICACIONES POR DIMENSIÓN DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS PROYECTOS CUYO FINANCIAMIENTO FUE APROBADO POR LA AFD EN EL 2024 (número de proyectos)



© Luc Migozzi / AFD

El análisis y el dictamen de desarrollo sostenible en la AFD en el 2024

En el 2024, 225 proyectos cuyo financiamiento había sido aprobado por la AFD fueron objeto de un análisis y dictamen de desarrollo sostenible por un total de unos 9 000 millones de euros, es decir, el 83 % de las aprobaciones de financiamiento del año en volumen de financiamiento.

La mayoría de los proyectos el 57 %) recibieron un dictamen favorable, el 36 % recibieron un dictamen favorable con recomendaciones y el 7 % recibieron un dictamen reservado o negativo.

El dispositivo de análisis y dictamen alienta una reflexión sobre las tensiones que las trayectorias ecológicas pueden suscitar a largo plazo, así como sobre las palancas a movilizar para conciliar los diferentes desafíos, en un proceso de justicia social y de adaptación a los contextos locales. Entre los temas de reflexión figuran: la sostenibilidad de los modos de pro-

ducción agrícola y la salud de los suelos, la gestión adecuada del ciclo del agua, la pertinencia de las soluciones de desalinización, la sostenibilidad de las infraestructuras y su accesibilidad para el mayor número de personas, el acceso y los usos del ámbito digital, el hidrógeno verde, la transformación de los actores con emisiones de carbono, y los minerales críticos.

Se emitieron once dictámenes con reservas sobre proyectos en África, en el Oriente Medio y en los territorios de ultramar, que señalaron lagunas en la gestión de los riesgos ambientales y sociales o incertidumbres sobre la viabilidad de los proyectos.

Se emitieron cuatro dictámenes negativos sobre proyectos en territorios de ultramar y en Asia debido a impactos ambientales y sociales negativos potencialmente significativos que la institución no había permitido calificar adecuadamente.

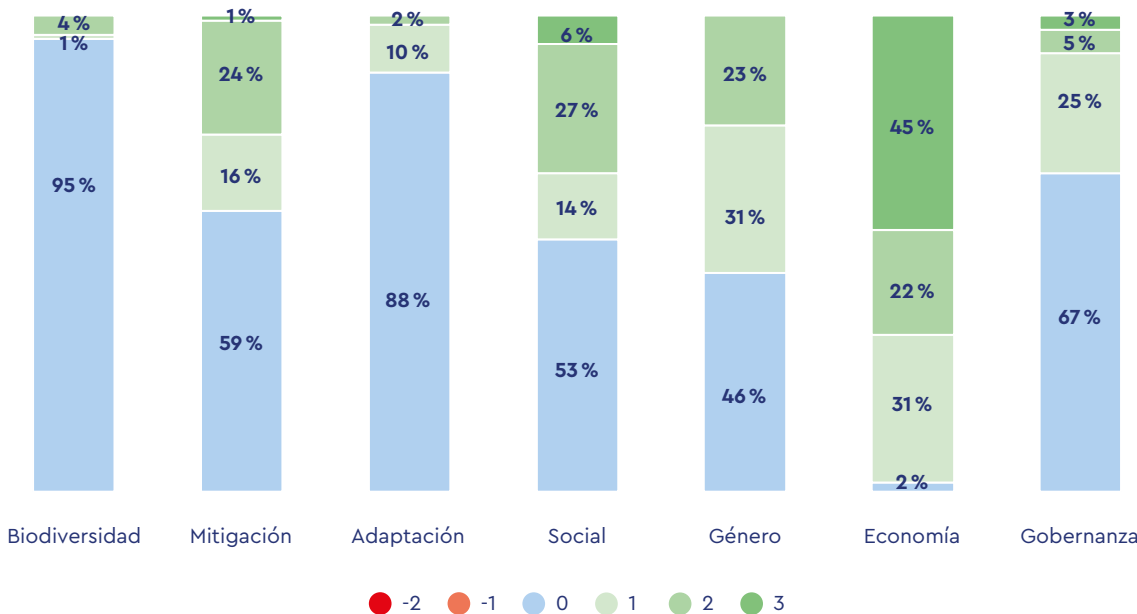
Con una lógica de aprendizaje continuo, dos evaluaciones independientes, iniciadas con ocasión de los 10

años del dispositivo, permitirán extraer enseñanzas sobre la solidez del dispositivo, tanto en la fase previa de los proyectos como al finalizar estos.

El análisis de desarrollo sostenible en Proparco en el 2024

En el 2024, 124 proyectos con financiamiento aprobado por Proparco fueron objeto de un análisis de desarrollo sostenible por un importe de 2 660 millones de euros. El ámbito de la calificación se amplió a todos los proyectos de Proparco (con excepción de algunos proyectos de acompañamiento técnico formulados por la división a cargo del acompañamiento técnico y de la mezcla de recursos). Los criterios de la calificación de desarrollo sostenible también fueron actualizados para alinearlos con la estrategia 2023-2027 de Proparco. Con un objetivo de rendición de cuentas y de aprendizaje interno, Proparco realiza cada año un balance de las calificaciones de los proyectos cuyo financiamiento aprueba.

CALIFICACIONES POR DIMENSIÓN DEL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS PROYECTOS CON FINANCIAMIENTO DE PROPARCO EN EL 2024 (% de proyectos por calificación)



Gracias al proceso de instrucción, los proyectos y su seguimiento se apoyan en una lógica de intervención construida por los socios con las partes interesadas, que integran los desafíos transversales de desarrollo sostenible. Se definen indicadores específicamente para cada proyecto en colaboración con el cliente y las partes interesadas para facilitar la dirección de las operaciones. Este diálogo permite concebir un dispositivo de seguimiento realista y, sobre todo, adaptado a los medios y a las capacidades de nuestros socios. Los datos de resultados y de impactos permiten responder a la necesidad de dirección, de seguimiento y de rendición de cuentas de sus socios, pero también del Grupo.



© Fabrice Mbonankira – Amizero Pictures / AFD

Los datos de resultados y de impactos

Los datos de resultados y de impactos seguidos son de dos tipos:

- Las promesas de impacto hechas en el momento de la aprobación de los financiamientos: son las metas correspondientes a los resultados esperados de las operaciones financiadas, resultados que se materializarán en el futuro;
- Los resultados efectivos y medidos producidos por los proyectos finalizados.

Estos dos tipos de datos, las promesas de impacto y los resultados efectivos, se recopilan y se siguen cada año en diferentes carteras de proyectos: los proyectos cerrados en el año para la recogida de los resultados e impactos efectivos; los proyectos cuyo financiamiento se aprueba en el año para la recogida de las promesas de impacto.

Cuando finaliza el proyecto, los resultados recogidos se utilizan para alimentar análisis y evaluaciones y aprender de los proyectos pasados. En la AFD, se ha establecido un análisis de desarrollo sostenible al finalizar los proyectos desde el verano de 2023: las promesas de impacto en materia de desarrollo sostenible en el momento de la aproba-

Proyectos finalizados en el 2024 **Proyectos con financiamiento aprobado en el 2024**



Resultados seguidos en el 2024: los resultados se miden sobre la cohorte de proyectos finalizados (flechas azules) y las promesas previas sobre la cohorte de proyectos cuyo financiamiento es aprobado (flechas verdes) en el año.

ción del financiamiento del proyecto se comparan con los resultados alcanzados para enriquecer la reflexión sobre lo que haya funcionado bien o lo que haya tenido menos éxito en la ejecución del proyecto en los aspectos de desarrollo sostenible.

Por último, los conocimientos generados y las enseñanzas extraídas de las evaluaciones posibilitan la adaptación de los proyectos, las estrategias y las herramientas operacionales, con vistas a mejorar su calidad y de aumentar su impacto en el desarrollo sostenible, con una lógica de aprendizaje continuo. Como complemento a la evaluación, la AFD también lleva a cabo capitalizaciones que analizan las prácticas y las experiencias derivadas de las intervenciones, a fin de convertirlas en conocimientos a compartir.

El refinanciamiento sostenible de la AFD

2014-2024: 10 años desde el primer bono verde de la AFD

En el 2024, la AFD celebró los diez años de su primera emisión de bonos verdes. Los bonos temáticos tienen la finalidad de financiar una parte específica de la actividad de un emisor de bonos. El Grupo AFD realiza más del 50 % de su programa anual de endeudamiento mediante la emisión de bonos «Objetivos de Desarrollo Sostenible» (ODS). En el 2024, el volumen de bonos emitidos con el distintivo ODS representó 4 430 millones de euros.

- Inspirándose en el Banco Mundial y en el Banco Europeo de Inversiones (BEI), la AFD fue el primer emisor del sector financiero público francés en emitir un bono temático «Clima» en el 2014.
- La AFD alcanzó una nueva etapa en el 2020 con la publicación por primera vez en Francia de un marco programático de emisiones alineado con los ODS. Esta elección de un distintivo «sostenible» permite precisar los objetivos sociales y ambientales perseguidos en el marco de los préstamos otorgados. En el 2024, el Grupo publicó una actualización para alinear el marco con los nuevos objetivos estratégicos del Grupo y reflejar la evolución de los procesos internos. El dispositivo de calificación de desarrollo sostenible de la AFD y de Proparco es una piedra angular de este marco. Este marco fue evaluado mediante una Second Party Opinion (calificación SPO de Moody's) y recibió una puntuación SQS2 Sustainability Quality Score de nivel «Very good».
- De este modo, financia sus préstamos de desarrollo sostenible y, para ello, definió criterios exigentes para seleccionar los préstamos elegibles a este tipo de financiamiento.

Por regla general, los bancos de desarrollo tienen un rol precursor en el mercado de los bonos temáticos.

- A este respecto, la AFD aumentó la parte de este tipo de bonos dentro de su programa global del 20 % a más del 50 % en diez años (el 55 % en el 2024, por un total equivalente a 4 400 millones de euros). A fecha del 31 de diciembre de 2023, la AFD tenía 16 770 millones de euros de bonos temáticos (Clima o Sostenibles), vinculados a 24 500 millones de euros de préstamos.

- La AFD sigue las recomendaciones de los *Green and Social Bond Principles* (Principios de los bonos verdes y sociales) y de las *Sustainable Bond Guidelines* (Directrices para bonos sostenibles), y publica un informe anual de asignación y de impacto. Una agencia extrafinanciera revisa los marcos de emisiones. La AFD ajusta sus prácticas de evaluación y de calificación internas para responder de la mejor manera a las demandas y a los requisitos de sus financiadores, y mantener su reconocimiento como institución líder en su clase.
- Esta postura y estos trabajos de mejora continua permiten al Grupo compartir su experiencia con sus socios y prestatarios interesados en acceder a su vez a los mercados financieros. Este es particularmente el caso del banco armenio NMC (National Mortgage Company) especializado en eficiencia energética, acompañado por el Grupo AFD desde el 2024 en los aspectos «técnicos» de una emisión de bonos, desde la documentación jurídica hasta el tipo de cuenta a abrir, pasando por la definición de un marco temático y, por lo tanto, la definición de los activos elegibles, su selección y luego su seguimiento. Esto permite a los clientes y a los socios del Grupo que realizan este proceso reforzar la gobernanza y el seguimiento de los proyectos.



© Falihery-Francisco / AFD

La AFD moviliza a los actores de las finanzas sostenibles al lado de la NMC

El financiamiento del proyecto de emisión de bonos con la NMC (National Mortgage Company) fue aprobado en el 2023 y firmado y desembolsado en el 2024, por un importe de 26 millones de dólares. Esta suscripción se inscribe en el marco de una colaboración a largo plazo con el banco armenio. La NMC, institución financiera de segundo nivel, refinancia los préstamos inmobiliarios otorgados por las instituciones financieras locales a los hogares armenios. La NMC cumple así la función de banco de la vivienda en Armenia. La NMC mantiene una relación de negocios con la AFD desde hace aproximadamente una década y obtuvo ya a dos líneas de crédito para ejecutar el programa Jerm Ojakh («hogar bien calentado» en armenio), cuyo objetivo era conceder préstamos a familias armenias para financiar la renovación energética de sus viviendas. Este programa fue un gran éxito, ya que no sólo creó un mercado para la renovación energética en el país, sino que también impulsó la evolución de las políticas públicas estableciendo, de forma experimental, un certificado energético. Las autoridades armenias lo hicieron obligatorio para todos los nuevos edificios construidos a partir del 1 de enero de 2024.



Este nuevo proyecto con la NMC, que capitaliza la experiencia del programa Jerm Ojakh, adopta la forma de una suscripción de bonos y representa un hito importante para la NMC en su avance en las finanzas verdes. Gracias al apoyo de consultores financiados con una subvención de la AFD, la NMC mejoró sus prácticas y sus procedimientos internos y estableció un marco de emisión para los bonos verdes, que fue certificado por Moody's como conforme a las normas internacionales tal y como las define la International Capital Market Association (ICMA). Este bono verde va a financiar el otorgamiento de préstamos destinados a la renovación energética de las viviendas, así como la compra y la construcción de viviendas verdes. La mejora de la eficiencia energética de los edificios es un gran desafío en Armenia, país con veranos muy calurosos e inviernos muy fríos, cuyo parque inmobiliario vetusto data en gran parte de la época soviética.

¿Y ahora?

En el marco de su nuevo plan de orientación estratégica (POS V 2025-2030), adoptado en el 2024, el Grupo se fija la ambición, para los próximos años, de aumentar regularmente la proporción de bonos ODS en su financiamiento, con la ambición de alcanzar un financiamiento en consonancia con su alineación con la Agenda 2030.

PARTE 2 – Medir los resultados e impactos para invertir mejor

Tesis de impacto: desde la acción financiada hasta la ambición estratégica

El camino del impacto se construye a partir de las operaciones y actividades financiadas. Son elaboradas

a partir de las peticiones de nuestros clientes, bajo la perspectiva de la sostenibilidad y de las ambiciones estratégicas del Grupo (Reforzar la ciudadanía y las instituciones, Preservar el planeta, Promover el vínculo social). Las operaciones construidas y financiadas de esta manera generan resultados de desarrollo que son medidos y seguidos por la AFD y que contribuyen así a los objetivos y finalidades de impacto.

Ambición estratégica

- Prioridades de inversión
- 1 Finanzas y economía sostenibles
 - 2 Infraestructuras sostenibles
 - 3 Desarrollo humano

	 Reforzar a la ciudadanía y las instituciones	 Preservar el planeta	 Promover el vínculo social
3 Objetivos de impacto	1 • Sistemas financieros actores de la sostenibilidad 2 • Refuerzo de la gobernanza y mejora de la durabilidad de las infraestructuras 3 • «Políticas públicas sostenibles e inclusivas» • Instituciones públicas sólidas»	• Actores y sistemas financieros resilientes para economías en transición • Promoción de los cobeneficios para el planeta y de las infraestructuras adaptadas • Vidas sanas. • Enfoque Iniciativa One Health («Una salud»)	• Actores y sistemas financieros inclusivos y responsables • Igualdad de acceso a los servicios básicos • Calidad de vida en la ciudad • Refuerzo del capital humano y reducción del hambre gracias a sistemas alimentarios sostenibles
2 Resultados e impactos seguidos	1 • Marcos normativos que impulsan a enverdecer • Arquitectura de los sistemas financieros consolidada 2 • Capacidad reforzada de las instituciones para gestionar las infraestructuras de forma sostenible • Participación ciudadana en el diseño y en la gestión de las infraestructuras garantizada 3 • Instituciones, servicios de salud y de educación reforzados • Políticas públicas favorables al empleo, la educación y la salud para todos • Mejora de la seguridad sanitaria	• Instituciones financieras alineadas con las prácticas sostenibles • Actores económicos respaldados en su transición • Poblaciones más resilientes al cambio climático • Poblaciones protegidas de los desastres naturales • Emisiones CO₂ reducidas • Economía de la naturaleza • Poblaciones resilientes a los desastres naturales • Sistemas alimentarios y nutricionales sostenibles	• Aumenta la parte de la población con acceso al agua, la electricidad, la educación y la salud • Mejor eficiencia de los usos, reducir las pérdidas • Mejor calidad y seguridad del servicio • Mejores condiciones de vida para las poblaciones vulnerables • MYPIME (micro,pequeñas y medianas empresas) se desarrollan • Acceso a la educación, la formación y el empleo decente para todos • Alimentación de calidad para las familias vulnerables • Mejora de la cobertura sanitaria universal
1 Acciones financiadas CAMINO DEL IMPACTO	1 • Finance responsable • Cadres de régulation, de supervision et de gouvernance améliorés • Transformation des institutions financières 2 • Reforzar las capacidades de los operadores y de los gestores de infraestructuras • Participación ciudadana y gobernanza paritaria de las infraestructuras 3 • Innovaciones técnicas/digitales (IA) al servicio de las poblaciones • Refuerzo de la gobernanza y de las políticas públicas en salud, educación, formación y empleo • Refuerzo de las competencias y asistencia técnica	• Orientación verde de los actores, las pymes y los sectores estratégicos • Apoyo a los sistemas de seguros • Financiamiento de la adaptación a los cambios climáticos y de la lucha contra las desigualdades • Extensión o rehabilitación de redes y de estaciones de saneamiento • Desarrollo de la producción de energía renovable • Reconversión e inserción laboral de los trabajadores en los empleos verdes • Prácticas agrícolas sostenibles y programas de nutrición • Dispositivos de alerta y de respuesta a los desastres • Infraestructuras sociales sostenibles y descarbonizadas	• Proyectos piloto para la reducción de las desigualdades multidimensionales • Apoyo a una oferta financiera que favorezca el acceso a los servicios básicos y la lucha contra la pobreza • Apoyo a la educación y a la inclusión financiera • Extensión o rehabilitación de redes de agua potable • Infraestructuras sociales (hospitalarias y educativas) • Redes de acceso a la energía verde • Infraestructuras sociales (hospitalarias y educativas) • Refuerzo de las capacidades de los actores de los sistemas de salud y de educación. • Dispositivos de salud mental y de protección social

**Prioridad de inversión n.º 1 –
Invertir para infraestructuras
sostenibles**

Para lograr los ODS, el Grupo AFD acompaña el desarrollo de infraestructuras de calidad, duraderas y resilientes que respondan a las necesidades de las poblaciones (calidad de vida, prosperidad, empleo, igualdad, oportunidades para los jóvenes), que contribuyan a encarar los desafíos de preservación del planeta (cambio climático, medio ambiente, biodiversidad) y a reforzar a las instituciones que tratan esos desafíos (competencias, gobernanza, lucha contra la corrupción).

• Los resultados obtenidos en el 2024: cumplir con las promesas del Grupo de infraestructuras para todas y todos

En el 2024, las necesidades de inversión en infraestructuras seguían siendo considerables, y los fenómenos meteorológicos extremos y los desastres naturales (tormentas y destrucción de carreteras y de líneas eléctricas en Sudáfrica, inundaciones y destrucción de viviendas y de sistemas de suministro de agua en Pakistán, corrimientos de tierra y destrucción de infraestructuras rurales en Etiopía y en la India...) recordaron la vulnerabilidad de las infraestructuras, así como su rol esencial para las poblaciones.



**Acondicionamiento de la cuenca
hidrográfica del río Svay Chek según
soluciones basadas en la naturaleza**

En el 2024, se concedió un préstamo soberano al reino de Camboya por un importe de 91 millones de euros para financiar el acondicionamiento de la cuenca hidrográfica del río Svay Chek, en el norte de Camboya.

El proyecto busca mitigar el impacto de los fenómenos climáticos en las poblaciones y mejorar la sostenibilidad y la eficiencia de las actividades agrícolas. Se espera que beneficie a toda la población del área de la cuenca hidrográfica (alrededor de 100 000 personas). Al promover soluciones basadas en la naturaleza y la ingeniería ecológica, este proyecto pretende marcar un punto de inflexión en la forma de concebir la gestión de los recursos hídricos y servir de demostrador de buenas prácticas.

La cuenca hidrográfica de Svay Chek

A caballo entre Tailandia (44 %) –donde nace el río– y Camboya (56 %), la cuenca hidrográfica de Svay Chek se encuentra, en su parte camboyana, en la provincia de Banteay Meanchey y constituye una subcuenca de la cuenca hidrográfica del río Mongkol Borei. Como la mayoría de las pequeñas cuencas altas de esta región, la cuenca hidrográfica de Svay Chek presenta una hidrología natural muy desigual: con exceso de agua en la temporada de lluvias y escasez en la temporada seca. En la temporada seca, el río no tiene caudal natural.

La provincia de Banteay Meanchey se caracteriza por un crecimiento demográfico elevado (2,2 %), una fuerte densidad de población y un nivel de exposición a la pobreza superior al nivel nacional¹. Dentro de la cuenca hidrográfica de Svay Chek, la mayor parte de sus 100 000 habitantes se dedica a la agricultura². Sólo hay dos temporadas agrícolas: primero, la temporada de lluvias, durante la cual predomina el cultivo de arroz en cáscara (*paddy*), el único

1 <https://app.idpoor.gov.kh/>: si bien la tasa de pobreza actual coincide con el promedio nacional (20 %), la proporción de hogares que presentan factores de riesgo de caer en la pobreza es dos veces mayor (el 21 % frente al 12 % en Camboya).

2 La mayoría de los sistemas de producción están destinados casi por completo al autoconsumo. Las explotaciones agrícolas son de pequeña escala: el 50 % tiene menos de 2 ha, el 33 % entre 2 y 5 ha, y sólo el 15 % supera las 5 ha.

cultivo realmente posible en esta depresión plana anegada, con algunas zonas emergidas diversificadas con mandioca y anacardo cerca de la frontera con Tailandia; y luego la temporada seca, durante la cual se riegan unas 300 hectáreas (ha) dentro de los perímetros actuales, gracias al agua almacenada en los embalses. La productividad agrícola observada es baja: los rendimientos son inferiores al promedio nacional (1,5 t/ha en vez de 2,5 t/ha), y la calidad del *paddy* no se considera especialmente buena.

Si bien la gestión hídrica constituye uno de los servicios más determinantes para mejorar la productividad agrícola, actualmente tiene que encarar: a) el deterioro de las infraestructuras hidroagrícolas existentes: los perímetros irrigados, concebidos principalmente para garantizar el acceso al agua en la temporada seca, son poco eficientes (superficie cultivable del 60 % al 70 % en promedio); y b) la falta de organización tanto para la gestión de los recursos naturales como para la producción agrícola.

Desde los años sesenta, las 26 infraestructuras sucesivas (presas de desvío, obras de drenaje) construidas sobre el río Svay Chek modificaron significativamente su curso y su funcionamiento ecológico, sin que se implementara ningún sistema de gestión y de control del volumen y de la calidad del agua. La sucesión de presas de desvío en el río y la ausencia de escorrentía natural son la causa de problemas graves en el funcionamiento del ecosistema, como la eutrofización y la migración de los peces. Ya en el 2007, un estudio recomendaba restaurar el lecho del río y devolver sus capacidades de almacenamiento a ciertos embalses para garantizar y mejorar la disponibilidad del agua para los diferentes usos (riego y usos domésticos), y para restaurar el sistema fluvial y la biodiversidad.

Desafíos de género

Las mujeres camboyanas tienen un rol muy activo en el sector agrícola y se encargan de muchas labores manuales. En la zona del proyecto, la carga de trabajo de las mujeres en la agricultura es generalmente superior a la de los hombres y el nivel de educación de las mujeres sigue siendo inferior. Ellas se enfrentan a diferentes desafíos como: la baja participación en las reuniones consultivas, la baja representación en la gobernanza local y en el desarrollo de los proyectos (formaciones técnicas, financieras generales reservadas para el jefe de familia, que es el marido), el bajo acceso a los beneficios de los proyectos de

desarrollo (talleres, reuniones, foros, visitas de estudios), la baja participación en la red de agricultores y en los grupos de usuarios de agua (asociaciones de usuarios del agua) y de la agroindustria (falta de apoyo por parte del marido, falta de tiempo debido a las tareas domésticas, falta de confianza, barreras culturales, etc.).

Con este telón de fondo, el Gobierno Real de Camboya solicitó un acompañamiento a la AFD para formular un proyecto piloto de mejora de la gestión de los recursos hídricos, de reducción de los riesgos climáticos y de desarrollo agrícola en la cuenca hidrográfica de Svay Chek, basado en los conceptos de ingeniería ambiental y sensible a los desafíos de género.



© Morgan Havet



© Mobeen Salman Ansari / AFD

Objetivo de impactos: **Ciudades habitables**

En este contexto, la AFD ha tenido una fuerte movilización con resultados concretos: los proyectos finalizados en el 2024 permitieron a más de 11 millones de habitantes y de usuarios de las ciudades beneficiarse de una mejor calidad de vida, alcanzando el 100 % de las promesas realizadas cuando el financiamiento fue aprobado. En el contexto del ejercicio de 2024 y en respuesta a las demandas de nuestros clientes, este esfuerzo se refuerza con una amplificación de las promesas, lo que permite mejorar de manera sostenible la calidad de vida de cerca de 17 millones de usuarios más, gracias a nuevas inversiones en infraestructuras sostenibles por un valor de 800 millones de euros.

Objetivo de impactos: **Igualdad de acceso a los servicios básicos / Movilidad para todos**

Además de su contribución a la mejora de la calidad de vida en zonas urbanas, la AFD ha mantenido su acción a favor de sistemas de transporte sostenibles, tanto dentro como fuera de las ciudades, respondiendo así al desafío de conectar a las poblaciones de las zonas remotas. En el 2024, los proyectos finalizados permitieron a 1 millón de personas mejorar su acceso a las redes de transporte, superando así el objetivo inicial de 800 000 beneficiarios. Este compromiso continúa con nuevas inversiones en el 2024, por un valor de 795 millones de euros, que permitirán a 7 millones de personas más tener un mejor acceso a las redes de transporte en los próximos años.



Acceso mejorado a las redes de transporte

A casi diez años de su inauguración, se llevó a cabo la evaluación de las primeras líneas de tranvía en Rabat-Salé y Casablanca, en Marruecos (cofinanciadas por la AFD), con el propósito de identificar sus impactos, no sólo en términos de movilidad, sino en todos los aspectos de la vida urbana. La evaluación concluyó que estos dos primeros tranvías habían representado un cambio cualitativo y cuantitativo, en numerosos aspectos, para las poblaciones que podrían beneficiarse de ellos.

¿Con qué efectos en la movilidad? Con 120 000 y 110 000 viajes diarios respectivamente en el 2018, han conseguido consolidar una base de usuarios. Dentro de su zona de cobertura, más del 10 % de la población los utilizan para acudir al trabajo (sin incluir los desplazamientos a pie, datos del 2014), y una proporción incluso mayor los utilizan para acceder a centros educativos. Las mujeres los emplean casi el doble que los hombres para sus desplazamientos. Este logro se ha conseguido principalmente en detrimento de los autobuses y de los grandes taxis, pero también, en el caso de las mujeres, del automóvil como pasajeras.

Las claves de este éxito: la confianza en un medio fiable, seguro y digno, un entorno relajado, que «equivale al automóvil» para quienes lo utilizan. Esta «proyección positiva» constituye un mecanismo clave para evitar, a largo plazo, que los hogares recurran a la motorización individual o al uso de dos vehículos por familia, y contribuye a mantener la parte del transporte público en un contexto de colapso de los sistemas de autobuses.

¿Qué otras consecuencias tienen? Los dos tranvías están integrados en un proyecto urbano que ha permitido mejorar las vías, el alumbrado público y los espacios públicos, incluyendo los de barrios que reciben menos atención de los poderes públicos. No obstante, estas renovaciones han sido pocas veces coordinadas con las políticas de planificación urba-

na del territorio, que actualmente tienen un enfoque regional y que prestan escasa atención al tranvía. La iniciativa privada sigue siendo insuficiente para aprovechar plenamente esta infraestructura: el tranvía ha tenido pocos efectos sobre el valor de los bienes y aún no despierta gran interés entre las empresas, que apenas empiezan a interesarse por la movilidad de sus empleados. Por su parte, los comercios aún buscan cómo adaptarse a la clientela del tranvía. No obstante, esto podría cambiar: en ambas ciudades, algunos habitantes ya están decidiendo vivir y trabajar cerca del tranvía, para disfrutar de una mejor accesibilidad al territorio. Con el tiempo, podrían impulsar la implantación de empresas y de comercios.

Por último, ambos tranvías ya están reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero durante la explotación: -25 % en Rabat-Salé y -56 % en Casablanca. La fecha en la que se alcanzará la neutralidad de carbono (incluida la construcción), contemplada en 30 años, depende principalmente del ritmo de descarbonización de la electricidad en Marruecos, producida esencialmente a base de hidrocarburos.

Al final, ambos proyectos de tranvía han tenido impactos en las aglomeraciones a las que prestan servicio, pero también han permitido establecer un modelo de gobernanza y de financiamiento duraderos para el transporte público en Marruecos. Este modelo es el que se utiliza ampliamente en las nuevas redes de autobuses puestas en marcha en el 2020. El desafío actual es articular los diferentes modos de transporte para permitir que más habitantes de Rabat-Salé y de Casablanca se beneficien de condiciones de movilidad sostenibles y dignas, preludio esencial para el desarrollo.



© Srishti Bhardwaj – Ofred Studios / AFD

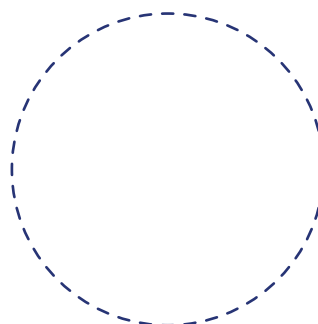
Objetivo de impactos:
Igualdad de acceso a los servicios básicos / Energía para todos

En un contexto marcado por el aumento de los costes de construcción y de explotación de las infraestructuras, especialmente en los países en desarrollo, así como por el incremento de los precios de las energías fósiles debido a las tensiones geopolíticas, la independencia energética se ha convertido en un desafío fundamental. Esto llevó a un avance en las inversiones en energías renovables, que por primera vez, en el 2024, superaron a las de las energías fósiles según la AIE (Agencia Internacional de la Energía). Los proyectos finalizados ese mismo año permitieron mejorar el acceso o la calidad del servicio de electricidad para 360 000 personas, frente a una promesa inicial de 400 000 beneficiarios en el momento de las aprobaciones del financiamiento de los proyectos. Esta diferencia se explica por el abandono de la rehabilitación de una línea de transporte en Guinea, debido a los elevados costes de indemnización a los usuarios de las líneas existentes y a las limitaciones técnicas.

Para responder a los desafíos actuales de la independencia energética y del acceso a servicios de electricidad de calidad, en el 2024, la AFD reforzó su compromiso en el sector aprobando el financiamiento de tres nuevos proyectos que beneficiarán a 940 000 personas. En Sudáfrica, la AFD fomenta la transición energética justa mediante un préstamo de política pública, en un país donde el 87 % de la electricidad se genera a partir del carbón. El objetivo es abordar los desafíos de la pobreza, el desempleo y las desigualdades, al mismo tiempo que se fomenta un desarrollo más inclusivo y sostenible.

Objetivo de impactos:
Igualdad de acceso a los servicios básicos / Agua para todos

Mientras ha ido aumentando la atención que se presta al sector del agua y del saneamiento en la agenda internacional, los proyectos finalizados en el 2024 permitieron a más de 1,5 millones de personas beneficiarse de un servicio de suministro de agua potable o de saneamiento gestionado de manera segura, alcanzando el 100 % de las promesas realizadas en el momento de las aprobaciones de financiamiento. Para continuar con estos esfuerzos, los proyectos con financiamiento aprobado en el 2024 permitirán a 1,2 millones de personas más acceder a estos servicios. La AFD financia, entre otros, un proyecto en Brasil que busca reforzar la resiliencia de las poblaciones rurales frente a los efectos del cambio climático. Nordeste, una región particularmente afectada, tiene el 46 % de los casos de personas atendidas por enfermedades hídricas y el 39 % de los fallecimientos relacionados con estas enfermedades, a pesar de que sólo alberga a una cuarta parte de la población del país. Al integrar un enfoque específico en favor de la igualdad de género, el proyecto permitirá reducir los riesgos relacionados con las enfermedades hídricas y sensibles al clima para más de 60 000 personas, promoviendo el que los hombres se impliquen más en la gestión del agua y en la salud familiar.





APRENDER DE LAS EVALUACIONES para invertir mejor

Acceso a un servicio de saneamiento

gestionado de manera segura

Desde el 2002, la AFD acompaña a Camboya en el sector del suministro de agua por canalización en el medio urbano. Una evaluación cruzada de tres proyectos (dos en Phnom Penh y uno en Siem Reap) finalizó en el 2023.

Dependiendo de su consumo y de su categoría social, los usuarios obtienen tarifas diferenciadas de agua, que son globalmente consideradas como asequibles por los usuarios. Las políticas sociales (en particular, una subvención para la conexión a la red) y las campañas de comunicación sobre la importancia del agua corriente han tenido una influencia positiva. Algunos usuarios no desean estar conectados a la red. Otros están conectados, pero a veces deben seguir utilizando pozos privados; se suele tratar de empresas turísticas, entre otras, con un mayor consumo (por ej., hoteles).

Los proyectos permitieron reforzar las competencias del personal de las entidades operadoras de agua a diferentes niveles (operaciones técnicas, gestión, finanzas...), lo que otras autoridades consideran un modelo a seguir. La pandemia de COVID-19 llevó a la anulación de varias sesiones de formación. Por otra parte, las modalidades de formación no siempre estuvieron adaptadas a los perfiles del personal de la PPWSA (Phnom Penh Water Supply Authority) y las necesidades de formación de la SRWSA (Siem Reap Water Supply Authority) siguen siendo significativas.

La AFD fue capaz de movilizar fondos en poco tiempo para proyectos a gran escala y de establecer colaboraciones duraderas y de confianza con las autoridades responsables del agua. Se la considera como un socio flexible, que conoce los desafíos y las cuestiones del sector. En Siem Reap, se hizo un esfuerzo para asegurar la coherencia y la complementariedad con los proyectos paralelos llevados a cabo por la JICA (la Agencia japonesa de cooperación internacional) y el Banco Asiático de Desarrollo (ADB), pero la evaluación pone de relieve enfoques técnicos contradictorios y una falta de coordinación.

Prioridad de inversión n.º 2 – Invertir para el desarrollo humano

La inversión inclusiva y sostenible y el refuerzo del capital humano son la base de toda transición justa hacia la baja emisión de carbono, incluyendo a nivel local y para poblaciones vulnerables a las crisis y a los conflictos. Esto se traduce en promesas de acceso a servicios esenciales, de apoyo a las instituciones y políticas públicas, de garantías de durabilidad de las inversiones y de progreso social en un mundo más solidario, más equitativo, en paz, que se moviliza para transiciones justas, invirtiendo en la juventud.

Los resultados obtenidos en el 2024: *cumplir con las promesas del Grupo para el desarrollo humano*

En el 2024, la demanda de inversión en el capital humano siguió siendo fuerte, impulsada por necesidades de formación, de acceso a los servicios básicos (de educación, salud, agua, saneamiento, vivienda) y de apoyo a las reformas sociales. En este contexto, los proyectos financiados por la AFD que finalizaron en el 2024 permitieron **apoyar a 87 959 personas en situación de vulnerabilidad económica**, lo que representa el 62 % de la promesa inicial formulada en el momento de la aprobación de estos financiamientos.

Los proyectos implementados por **Expertise France** en el 2024 permitieron a 977 000 personas beneficiarse de servicios sociales básicos, y apoyar a más de 3 000 estructuras en el suministro de estos servicios.

Los proyectos con financiamiento aprobado por la AFD en este mismo año permitirán acompañar a casi **2 millones de personas más**.



Programa DÉESSE para la promoción de los derechos, de la emancipación y de la salud sexual de las mujeres en Chad

El Programa DÉESSE para la promoción de los derechos, de la emancipación y de la salud sexual de las mujeres en Chad es una subvención de 11 millones de euros otorgada en el 2024 por la AFD dirigida a reducir las desigualdades entre las mujeres y los hombres en Chad mejorando los derechos y la salud sexuales y reproductivos (DSSR). Este programa sigue la línea de dos proyectos financiados por la AFD entre el 2019 y el 2024: PASFASS (Mandoul y Logone Oriental) y ProGeSan (Guéra y Wadi Fira). Estos dos proyectos buscaban el empoderamiento social de las mujeres chadianas mediante el acceso a los servicios de salud y la lucha contra la violencia de género (VG). El presente programa añade un componente transversal que permite construir sinergias entre los dos proyectos en materia de capitalización y de investigación sobre los DSSR y la VG.

Chad, un país de bajos ingresos y con un bajo índice de desarrollo humano, encara grandes desafíos, entre ellos, un fuerte crecimiento demográfico y una crisis económica agravada por problemáticas de seguridad. La debilidad del sistema de salud es evidente, con tasas de mortalidad materna e infantil que figuran entre las más elevadas del

mundo, debido en gran parte al acceso limitado a los servicios de salud sexual, reproductiva, materna, neonatal, infantil y de adolescentes (SRMNIA). Chad está entre los países más desiguales para las mujeres: las instituciones sociales siguen discriminándolas, lo que provoca su acceso insuficiente a servicios básicos, su escasa autonomía sobre los recursos, una aplicación relativa de sus derechos fundamentales que se chocan con el derecho consuetudinario y agresiones a su integridad física. El programa tiene como telón de fondo el compromiso del gobierno por mejorar el acceso a prestaciones de salud de calidad y a servicios de salud sexual y reproductiva eficientes, en línea con la política nacional de salud 2016-2030.

El objetivo del programa es actuar sobre los factores estructurales que limitan el acceso a los servicios de salud y la capacidad de decisión de las mujeres y las niñas sobre su propia salud. Pretende reforzar el sistema de salud para promover una oferta de atención en DSSR/SRMNIA/VG sensible al género y reforzar la demanda de acceso a los servicios de salud sexual y reproductiva. El programa también pretende luchar contra la VG y promover el empoderamiento de mujeres las y de las niñas frente a las normas patriarcales, mientras fomenta la implicación de los niños y de los hombres en materia de DSSR y de la lucha contra la VG. Colaborando con los actores locales, busca mejorar las condiciones de vida de las niñas, de las mujeres y de las comunidades.

Objetivo de impactos:
Apoyar vidas saludables /
Salud para todos

Con respecto al sector de la salud, los proyectos finalizados en el 2024 permitieron a cerca de **7,4 millones de personas mejorar su acceso a la atención sanitaria**, cumpliendo el 100 % de las promesas hechas en el momento de las aprobaciones de los financiamientos. Por otro lado, más de **4,4 millones de personas se beneficiaron de una mejor protección social**, superando ampliamente el objetivo inicial de 2 millones de personas. La dinámica observada en el 2024 demuestra que la demanda de inversión social, tras la crisis de la COVID-19, sigue siendo significativa.

La AFD reafirma así su compromiso con estos desafíos, y prevé que los proyectos con financiamientos aprobados en el transcurso del año van a beneficiar a **1 millón de personas en materia de protección social y a 6 millones en lo concerniente a un mejor acceso a la atención sanitaria**. En Marruecos, la AFD contribuye a la generalización del seguro médico obligatorio (AMO, *Assurance Maladie Obligatoire*) con el objetivo de lograr una asistencia sanitaria universal, a través de un enfoque que tenga en cuenta los desafíos de género.



APRENDER DE LAS EVALUACIONES **para invertir mejor**

Salud para todos

La iniciativa Salud en Común, lanzada a comienzos de abril de 2020, fue una de las principales respuestas de la AFD frente a la COVID-19 en África. Una evaluación independiente de este dispositivo, que se preparó en una situación de emergencia, revela pistas de acción para actuar eficazmente en el caso de futuras crisis.

Una respuesta adaptada a pesar de la emergencia

Se han identificado resultados positivos en el ámbito sanitario: refuerzo de las capacidades de diagnóstico y de vigilancia epidemiológica, seguridad de los circuitos de la atención sanitaria... Por ejemplo, el apoyo de la AFD a la red internacional de los Institutos Pasteur contribuyó a detectar y a realizar pruebas a las poblaciones en todo el mundo, mejorando al mismo tiempo la comprensión de la enfermedad.

La respuesta del Grupo AFD también contribuyó a mitigar el impacto socioeconómico de la crisis. En Senegal, el proyecto NIAMDE, impulsado por una coalición de organizaciones no gubernamentales (ONG), mejoró el acceso a la alimentación de más de 9 000 alumnos en 57 centros escolares, apoyando a la vez a empresas del sector agroalimentario afectadas por la pandemia.

El rol determinante de los actores de terreno

Otra recomendación clave es movilizar a socios históricos o ya activos en el terreno, especialmente a las organizaciones de la sociedad civil (OSC). Trabajar con actores presentes en el terreno permite adaptar la acción a los contextos locales manteniendo la flexibilidad. Además permite, a través de un enfoque comunitario, llegar mejor a las personas vulnerables (acciones de sensibilización, detección temprana...).

Anticipar las crisis... y la salida de crisis

Si bien la AFD ha sabido ser reactiva, la evaluación recomienda definir mecanismos internos para flexibilizar los procedimientos y la gestión de los recursos humanos en situaciones de emergencia.

Último eje de mejora: articular mejor la respuesta a corto plazo con el refuerzo de los sistemas de salud a largo plazo. Si bien este trabajo es difícil de formalizar en la situación de emergencia, la evaluación subraya la importancia de desarrollar estrategias de salida de crisis dentro de los proyectos. También insiste en la necesidad de invertir, cuando no haya crisis, en el refuerzo de las capacidades para mejorar la prevención, la preparación y la respuesta a las pandemias.

Para más información, véase el webinar: «(En)quête d'évaluation»: «Quels résultats de la réponse de l'AFD à la crise Covid-19?»: <https://www.afd.fr/fr/actualites/agenda/quels-resultats-de-la-reponse-de-lafd-la-crise-covid-19>

Fuente: Rapport bisannuel des évaluations 2025 (AFD)

Objetivo de impactos:
Reforzar el capital humano /
Luchar contra la pobreza
educativa

En materia de educación y de formación profesional, los proyectos finalizados en el 2024 permitieron a **308 485 personas** acceder a dispositivos adaptados, mucho más que la promesa inicial de 250 000 beneficiarios. Pese a las incertidumbres que persisten sobre el futuro del sector de la educación básica (fuertemente dependiente del financiamiento a través de subvenciones), la AFD refuerza su implicación en el sector. Los proyectos cuyo financiamiento fue aprobado en el 2024 permitirán ampliar el acceso a la educación y a la formación profesional para más de **9 millones de personas**. En la República Centroafricana, la AFD apoya, en particular, un proyecto destinado a reducir las desigualdades de género en el sector educativo en cerca de 300 centros escolares. En una región donde el 30 % de los niños trabajan en condiciones peligrosas en las minas, exponiéndolos a serios peligros y, en particular, a la violencia de género para las niñas, este proyecto busca promover la igualdad de género en y a través de la educación, reforzando la cohesión comunitaria y apoyando la salida de crisis mediante un enfoque holístico.



Prioridad de inversión n.º 3 –
Invertir para una economía y
sistemas financieros sostenibles

Para el Grupo, construir una economía y unas finanzas sostenibles significa asegurarse de que el crecimiento cree empleos decentes que reduzcan las desigualdades, genere una prosperidad compartida e inclusiva, a la vez que garantice la persistencia en el tiempo de las funciones esenciales proporcionadas por la naturaleza. Es una agenda plenamente coherente con el Pacto de París para los Pueblos y el Planeta, a fin de luchar al mismo tiempo contra las desigualdades y los efectos del cambio climático, y contra la destrucción del capital natural.

En el 2024, la economía sostenible y el financiamiento de los ODS ocuparon un lugar central en la agenda internacional, especialmente en gran-

des eventos como el G20, el G7 y las conferencias sobre el clima y la biodiversidad. En este contexto, la AFD refuerza su acompañamiento de las iniciativas y las inversiones públicas y privadas que apoyan el desarrollo a largo plazo.

Mientras que cuatro proyectos finalizados en el 2024 permitieron a **53 989 personas beneficiarse de un acceso nuevo o mejorado a un servicio financiero adaptado**, superando la promesa inicial de 28 000 beneficiarios, y seis proyectos permitieron a **96 000 empresas agrícolas mejorar sus resultados económicos**, es decir, aproximadamente el 80 % del objetivo fijado, los cerca de cuarenta proyectos con financiamiento aprobado en el 2024 permitirán acompañar a **920 000 empresas agrícolas** en la optimización de su desempeño y mejorar el acceso a los servicios financieros de **980 000 personas más**.



Línea de crédito con un marco basado en los resultados de apoyo a la ambición de desarrollo sostenible de Bancóldex en Colombia

Este préstamo de 100 millones de dólares, concedido en el 2024, busca incrementar los financiamientos para iniciativas sostenibles e inclusivas de mitigación y de adaptación al cambio climático así como para proyec-

tos con impactos positivos en la biodiversidad. Permite acompañar a las empresas colombianas hacia una trayectoria sostenible a la vez que apoya la transformación interna de Bancóldex. Al apoyar a un banco de desarrollo especializado en el financiamiento de empresas privadas, la AFD contribuye a diversificar la oferta de servicios financieros para responder mejor a las necesidades de las poblaciones vulnerables, especialmente de las mujeres y de las poblaciones indígenas, por ejemplo, integrando un programa de formación, una tutoría piloto o un diagnóstico sobre los impactos de las líneas de crédito destinadas a las mujeres.



APRENDER DE LAS EVALUACIONES para invertir mejor

Acceso a los servicios financieros

Para que la actividad económica se convierta en un verdadero motor de emancipación, las intervenciones se deben adaptar a las situaciones locales. La evaluación de ocho proyectos en el sector de las microfinanzas, llevados a cabo en Túnez entre el 2013 y el 2018 con el apoyo de la AFD y de Proparco, ilustra este desafío: el número de microcréditos otorgados a mujeres aumentó considerablemente durante el periodo evaluado (2014-2021), pero su proporción pasó del 67 % al 45 % del total. Esto se explica principalmente por dos obstáculos estructurales: actividades más informales y un menor acceso a las garantías exigidas para obtener un microcrédito.

Para asegurarse de que los proyectos benefician tanto a los hombres como a las mujeres, se vuelve crucial diseñar mecanismos que respondan a las necesidades específicas de las mujeres –incluyendo más allá de la esfera económica. Una síntesis de varias evaluaciones de impacto, realizada por el Banco Mundial y la AFD, presenta pistas concretas para reforzar el acceso de las mujeres a la formación y al empleo: por ejemplo, contratar a formadoras donde las interacciones con formadores masculinos no sean bien aceptadas, ofrecer formaciones para parejas o establecer servicios de cuidado de los niños y horarios flexibles.

Fuente: Rapport bisannuel des évaluations 2025 (AFD)

Desempeño de las empresas agrícolas

Entre 2010 y 2019, se llevaron a cabo dos proyectos de seguridad alimentaria, uno en Senegal (el 3PRD, para mejorar la autosuficiencia en arroz), y otro en Chad (el PAHA-BL, centrado en los acondicionamientos hidroagrícolas). Las evaluaciones de estos dos proyectos destacaron avances alentadores en materia de seguridad alimentaria. En cambio, ambas evaluaciones subrayaron la necesidad de tener más en cuenta las necesidades y las limitaciones de los actores locales. En Chad, las necesidades de las mujeres no se habían tomado lo suficientemente en cuenta en la fase previa del proyecto. Sus ingresos, más bajos, no siempre les han permitido invertir en material de riego o atravesar el río –que antes se cruzaba a pie– para ir a vender su producción. Por lo tanto, aunque se habían beneficiado de la reintroducción del agua, sus ganancias eran más limitadas. Un apoyo financiero específico podría haber sido útil.

En Senegal también se identificaron algunas limitaciones: problemas de productividad agrícola, dificultades de los productores para acceder al crédito o a equipamientos, y problemas de drenaje en las zonas arroceras. Alassane Ba, director general de la SAED (o la Sociedad nacional de ordenación y explotación de tierras del delta del río Senegal) manifiesta: «No todo es perfecto, ya que la cuestión de la tierra es un tema complejo. El sector del arroz, que todavía se está estructurando, está teniendo dificultades. Por ahora, el modelo del 3PRD no se puede reproducir en otros lugares del valle».

Fuente: Rapport bisannuel des évaluations 2025 (AFD)

Plataforma de movilización

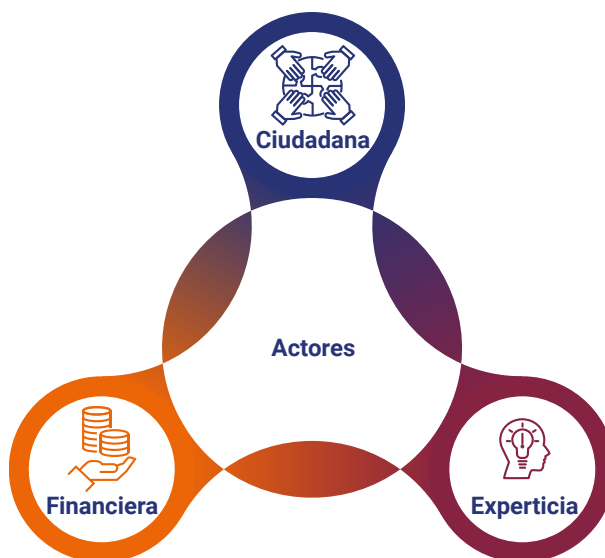
El Grupo AFD finalmente busca desempeñar un rol para amplificar su acción y contribuir a la movilización de las fuerzas de cambio para lograr los ODS. Desea movilizar a través de tres canales prioritarios y complementarios:

- La movilización financiera para aumentar y reorientar cualitativamente recursos adicionales. En los países en desarrollo, la inversión ya supera los 10 billones de dólares al año, una cifra equivalente a la de los países de ingresos altos. El 80 % proviene del sector privado y el 90 % es de origen nacional. Si bien las finanzas de impacto despiertan un interés creciente, el financiamiento privado requiere un marco de intervención y de regulación públicas que le permita orientarse más rápidamente hacia los ODS.
- La movilización ciudadana y de los socios. El compromiso de las fuerzas de la nación, ya se trate de la sociedad civil, de los jóvenes, de los líderes de opinión y de los propios ciudadanos, es una palanca de acción aún poco utilizada por las instituciones de desarrollo.
- La movilización de los saberes, de la tecnología y de la experticia. Para el Grupo AFD, esto significa trabajar, apoyar, capitalizar y valorizar los saberes y el saber hacer, las innovaciones y las competencias



© Jam Productions / Proparco

Una movilización en 3 dimensiones



Construir coaliciones y comunidades de actores para multiplicar nuestros impactos



Movilización del saber hacer y de la experticia francesa en los proyectos del Grupo AFD

En el 2024, a escala del Grupo AFD, las repercusiones económicas para las empresas privadas francesas alcanzaron los 2 400 millones de euros¹.

Una movilización significativa de las empresas francesas

En el 2024, los proyectos apoyados por la AFD en las zonas de intervención del Grupo AFD crearon 323

oportunidades de mercado abiertas a los actores internacionales, incluyendo a las empresas francesas (licitaciones internacionales –AOI)², el 82 % de los contratos generados por proyectos de la AFD llevaron a concurrencia competitiva internacional. El volumen global de estos contratos fue de 2 300 millones de euros. Los financiamientos de la AFD supusieron 1 300 millones de euros. La mayoría de estos contratos internacionales se concentran en África, una región donde la experticia francesa es particularmente demandada (el 73 % en África, el 23 % en la zona Orientes, el 3 % en los Tres Océanos y menos del 1 % en América Latina).

En estos contratos, las empresas francesas se movilizaron activamente, aunque de forma muy selectiva: la tasa de participación³ alcanzó más del 65 % en volumen (frente al 57 % en el 2023) y la tasa de éxito también fue particularmente alta, situándose en el 68 %. Esta correlación entre la tasa de participación y la tasa de éxito indica esta estrategia de selectividad. Fue incluso más fuerte en los contratos de infraestructuras donde el coste de respuesta a una licitación internacional es muy elevado y en los países emergentes donde la competencia local es más fuerte, como por ejemplo en la India, en los contratos de infraestructuras, donde las empresas francesas no presentaron ofertas, lo que favoreció a las empresas locales. Se observa un

nivel de selectividad de los contratos considerable en los Orientes, donde la tasa de éxito alcanza más del 94 %⁴ (frente al 60 % en África).

Gracias a financiamientos franceses y europeos, Expertise France es un vector clave de la diplomacia económica francesa y europea.

Si bien no es una institución de apoyo a los exportadores y a los inversores franceses, Expertise France contribuye a crear un contexto favorable para las actividades del sector privado francés en los países donde interviene de diversas maneras: mejorando el ambiente y el entorno empresarial a través de proyectos de lucha contra la corrupción y de apoyos a las colaboraciones público-privadas (CPP); actuando como promotor/escaparate-demostrador del saber hacer privado; siendo generador de oportunidades de mercado.

Entre el 2022 y el 2024, el 43 % del importe de los contratos de más de 100 000 euros adjudicados por Expertise France fue asignado a empresas francesas.

El despliegue de una experticia técnica internacional individual (ETI) en el ámbito económico constituye, además, una herramienta eficaz para dar respuesta a las necesidades técnicas de los países socios, además de reforzar el diálogo estratégico de Francia en este ámbito y el conocimiento del terreno.

1 Se consideran repercusiones económicas todos los contratos –internacionales, nacionales y por contratación directa– adjudicados a una empresa francesa. Contratos bajo financiamientos de la AFD, Proparco, Expertise France y STOA.

2 La «enquête marchés» del 2024 recoge los contratos generados por la ayuda-proyecto firmados entre los promotores de proyectos y sus proveedores. Los resultados se calculan únicamente sobre la parte del volumen de contratos financiada por la AFD (excluyendo la parte cubierta por un cofinanciador, como los fondos delegados de la UE, entre otros). Los datos se pueden ajustar durante el año si se realizan correcciones.

3 La tasa de participación anual de las empresas francesas en los contratos internacionales mide el interés de las empresas francesas con respecto a las oportunidades de mercado generadas por los proyectos de la AFD y tiende a rendir cuentas de los esfuerzos de comunicación de las agencias de la AFD hacia ellas. Dado que la AFD ya ha desarrollado varias herramientas de comunicación específicas, así como soluciones para el acompañamiento de las empresas que deseen posicionarse en la contratación pública, el índice de participación se ve principalmente influenciado por los siguientes factores: la coyuntura económica, la estrategia de las empresas francesas y el ritmo de ejecución de los proyectos.

4 Las empresas francesas están poco presentes en las licitaciones de obras y de suministros en los Orientes por el aumento de la competencia local, especialmente en los países emergentes. Las empresas francesas se orientan hacia las licitaciones de prestaciones intelectuales en las que poseen una experticia y un valor añadido, en las que están convencidas de ganar la licitación.

Para el sector privado francés y el Equipo Francia

El año 2024 estuvo marcado por una mayor colaboración y coordinación entre el Grupo AFD y el ecosistema francés, especialmente gracias al establecimiento de comités de coordinación de los 7 sectores estratégicos bajo los auspicios de la Dirección General del Tesoro (ciudades sostenibles, salud, agricultura, transportes, digital, transición energética e industrias culturales y creativas). Se realizaron otras acciones con la Team France Export (TFE) para mejorar el conocimiento recíproco de las herramientas de financiamiento y su articulación, con el fin de aumentar los impactos económicos franceses a nivel internacional. Estos intercambios son esenciales para conocer mejor la oferta industrial francesa existente e innovadora que puede ser desplegada en las zonas de intervención de la AFD. La AFD ha intensificado su colaboración con las empresas francesas para mejorar la comunicación y la comprensión de los desafíos comunes para acompañar un despliegue más eficaz de estas últimas. A este respecto, la firma del acuerdo de colaboración estratégica del Grupo AFD con el Grupo SUEZ es una etapa importante que marca la nueva dinámica con las empresas francesas (se están preparando nuevos acuerdos).

Movilización financiera

Dar respuesta a las necesidades de los clientes: movilización de cofinanciamientos y de fondos delegados europeos por el Grupo AFD

Desde el 2008, la AFD está acreditada para gestionar financiamientos

Una colaboración estratégica con SUEZ

En el 2024, el Grupo AFD dio una nueva dimensión a su colaboración con Suez, al firmar un acuerdo de colaboración estratégica. Suez es un actor reconocido en Francia y en las zonas de intervención del Grupo AFD por la calidad de su experticia en el sector de las ciudades sostenibles (agua y saneamiento, gestión de los residuos o incluso dispositivos de ciudad inteligente). Esta colaboración permite a los dos grupos reforzar sus conocimientos mutuos en este ámbito (establecimiento de talleres técnicos, visitas de sitios, trabajos comunes entre los expertos del Grupo AFD y de Suez) y mejorar la capacidad del Grupo AFD de movilizar esta experticia técnica en sus operaciones. Otras acciones derivan de esta alianza, en particular el cofinanciamiento de la Cátedra Agua para Todos («Eau pour Tous») de AgroParisTech por parte de la AFD y de la Fundación Suez. Desde el 2009, posibilitó la formación de 389 altos directivos de los servicios de agua en 52 países del Sur, convirtiendo a la Cátedra en una herramienta de prestigio y de influencia económica mediante la valorización de los modelos y de la oferta francesa a nivel internacional.

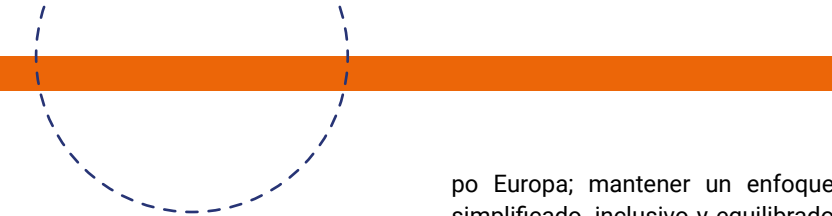
exteriores de la Unión Europea con un volumen acumulado de 5 000 millones de euros en subvenciones delegadas desde el 2015, que tuvieron un considerable efecto de apalancamiento sobre sus préstamos. Desde el 2015, la acreditación de PROPARCO permite además movilizar los instrumentos de garantía de la Comisión Europea, en el centro de la estrategia de intensificación de los financiamientos dirigidos al sector privado de la CE. Para Expertise France, que se unió al Grupo AFD el 1 de enero de 2022, los financiamientos delegados representan la mitad de sus recursos en subvención, y la otra mitad proviene

del Estado francés, especialmente a través de la AFD.

En el 2024, el Grupo AFD totalizó 1 200 millones de euros de compromisos financiados sobre fondos delegados, de los cuales 430 millones de euros provenían de la Unión Europea (excluyendo Expertise France, que firmó contratos por 450 millones de euros con la UE).

La actividad de Proparco en el 2024 permitió movilizar 2 060 millones de euros de financiamiento privado sobre un total de 2 750 millones de euros de financiamientos firmados, principalmente gracias a la





actividad en garantías y en capital inversión, que genera un ratio de financiamiento movilizad 1,5 veces superior a los fondos invertidos.

Los cofinanciamientos con otras financiadoras europeas

La AFD cofinancia también con otras financiadoras europeas. La KfW es el segundo socio de cofinanciamiento de la AFD, detrás del Grupo Banco Mundial, y el primero entre los bancos públicos nacionales. Entre el 2020 y el 2023, las dos instituciones cofinanciaron un volumen anual de 1 500 millones de euros de promedio. Para el sector privado, la DEG, filial de la KfW, es el principal socio cofinanciador de Proparco, con un volumen acumulado de 2 700 millones de euros de cofinanciamientos en los últimos tres años. El BEI es igualmente un socio importante de la AFD con un total de 1 660 millones de euros de cofinanciamientos en el 2024, a través de la *Mutual Reliance Initiative* (MRI).

Joint European Financiers for International Cooperation (JEFIC)

La AFD tiene la presidencia de la JEFIC (Asociación de entidades financieras europeas para la cooperación internacional), que reúne a los 5 bancos públicos de desarrollo europeos (AECID, AFD, BGK, CDP, KfW). En nombre de la red, lleva a cabo un trabajo de promoción en el marco de las negociaciones del próximo marco financiero plurianual (CFP de la UE), centrado en los siguientes desafíos: promover una arquitectura abierta que distinga las prioridades externas y refuerce la complementariedad entre los actores del Equi-

po Europa; mantener un enfoque simplificado, inclusivo y equilibrado de los instrumentos financieros del EFDS+; y, por último, destacar una relación reforzada entre la UE y sus socios dedicados, con una gobernanza simplificada.

Las cuestiones del refuerzo, de la reestructuración de la red y de su ampliación a nuevos miembros son además cuestiones que la presidencia de la AFD de la red JEFIC impulsa activamente.

European Development Finance Institutions (EDFI)

Proparco, miembro de la red EDFI (Asociación europea de instituciones financieras de desarrollo), que agrupa a 15 instituciones públicas que apoyan al sector privado en los mercados emergentes y los fronteras, está completamente en línea con las prioridades estratégicas de la Comisión Europea. De hecho, la movilización del sector privado constituye una palanca clave de la iniciativa Global Gateway, que busca promover inversiones sostenibles, innovadoras y con alto impacto en las regiones socias de la Unión Europea.

Practitioners' Network

Expertise France ejerció la presidencia de la red Practitioners' Network (PN –Red de profesionales) desde mayo del 2023 y se sumó en mayo de 2024 la Agencia Austriaca de Cooperación al Desarrollo (ADA) para copresidir la red hasta finales de abril de 2025. Durante la asamblea general de la PN, en Madrid, en mayo de 2023, el director general de Expertise France, Jérémie Pellet, anunció que la red debía hacer más eficaz la acción europea de

desarrollo y movilizar la experticia de sus miembros. Él enunció así los objetivos de Expertise France: a) posicionar mejor la red y la cooperación técnica en la arquitectura de la ayuda europea; b) mejorar su visibilidad y el reconocimiento de la cooperación en el ecosistema europeo e internacional; y c) hacer que la red esté abierta a más miembros y garantizar su sostenibilidad.

Dentro de la PN, el Grupo AFD estrecha sus lazos con sus homólogas europeas en el marco de los grupos de trabajo que copresenta (fragilidades, contratos financieros) y realiza una representación activa de Expertise France en los demás grupos de trabajo de la red para dar visibilidad a las prioridades de Expertise France en la escena europea. Durante su presidencia, fomentó el enfoque de Equipo Europa y las iniciativas conjuntas dentro de la red y entre sus miembros, así como con sus socios europeos, reunidos dentro de la EDFI y de la JEFIC, siendo el vínculo entre la cooperación técnica y financiera una de sus prioridades.

En los últimos meses, la PN se fue orientando cada vez más hacia el vecindario europeo, que constituye una prioridad fundamental para los actores europeos, organizando en marzo de 2024 su segunda visita de país a Tirana, en Albania. Esta visita de terreno reunió a varios socios de desarrollo europeos, quienes tuvieron así la oportunidad de aprender unos de otros y de identificar nuevas pistas de colaboración con el fin de reforzar y de coordinar la oferta técnica del Equipo Europa en Albania y en el resto de los Balcanes.

Durante sus dos años de presidencia, Expertise France representó a la red PN en numerosos eventos europeos e internacionales de alto

nivel: Global Gateway Forum, París Peace Forum, COP, FICS, reuniones EU DG DEV, EU-CODEV-PI, reuniones EU Development Directors-General, Ukraine Recovery Conference, entre otros.

A nivel interno, la presidencia de Expertise France se comprometió a hacer que la red PN fuera más democrática y participativa para sus miembros, con una óptica más inclusiva, preparando a la Red para el futuro. Expertise France avanzó en importantes cuestiones relativas a la durabilidad de la red, iniciando una reflexión común sobre dos aspectos principales: un aspecto jurídico, con la elaboración de una nueva carta de la PN para que la red pudiera ser registrada oficialmente como asociación en Bélgica, y un aspecto financiero y de gestión, para pensar en la durabilidad de la red. Tras dos años de trabajo sobre estos aspectos internos, la red PN se convirtió en una asociación internacional de derecho belga el 13 de enero de 2025. Además, se reforzó la secretaría de la red y se revisaron las cuotas de afiliación.



© Paul Lemaire / AFD

Moldavia

Se trata de un proyecto de apoyo al sector energético, en el marco de su proceso de adhesión a la UE, con una delegación de fondos de la UE a la AFD (asistencia técnica, 4,25 millones de euros), que acompaña un préstamo de 40 millones de euros de la AFD al gobierno moldavo. El proyecto, que comenzó en noviembre de 2023, tiene como objetivo acompañar al Ministerio de Energía moldavo, así como a los demás actores de la energía del país, hacia una transición verde y sostenible del sector energético, respetando al mismo tiempo los requisitos de adhesión del país a la UE.

Vietnam

Se trata del proyecto de central hidroeléctrica de Bac Aï en Vietnam, cofinanciado en formato Team Europe +, por la UE (a través de la facilidad de preparación de proyecto), 5 cofinanciadores europeos –el Grupo AFD (AFD y Proparco), la KfW alemana, el Banco Europeo de Inversiones (BEI) y la CDP italiana– y la JICA japonesa para apoyar la transición energética del país. Con un importe total de 690 millones de euros (80 millones de euros por cada cofinanciador y 210 millones de euros de autofinanciamiento), este proyecto permite una inversión pública estratégica con la creación de la primera central de transferencia de energía por bombeo del país.



© François Carlet-Soulages



Foco en

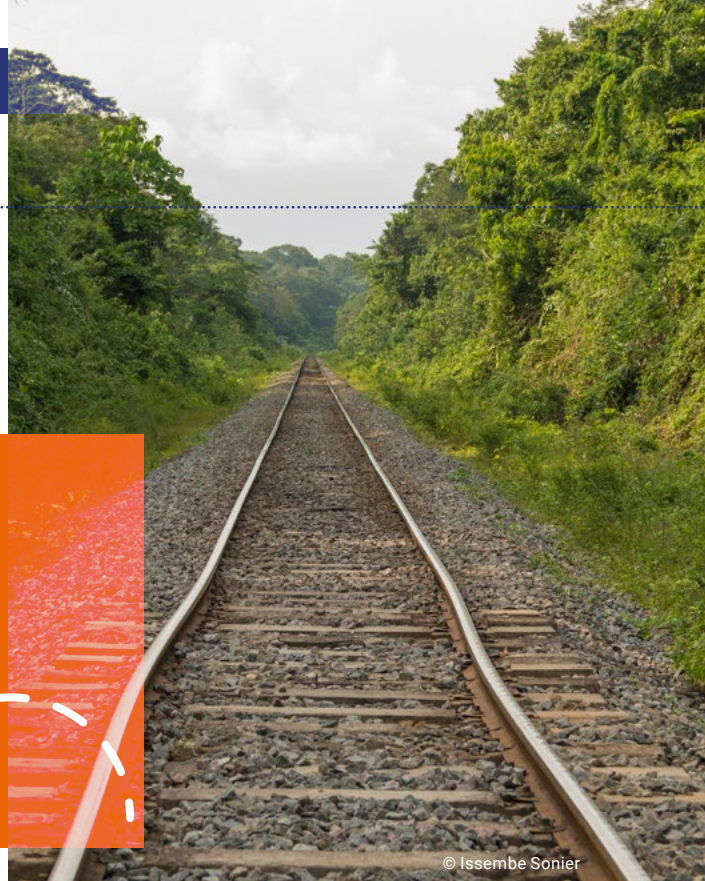
Global Gateway



La estrategia Global Gateway (GG) es un amplio plan de inversión exterior de la Unión Europea por un total de 300 mil millones de euros para el periodo 2021-2027, la mitad destinado a África, con el fin de financiar principalmente infraestructuras sostenibles y de calidad, a través del instrumento NDICI y bajo la gestión de las Direcciones encargadas de las Asociaciones Internacionales (INTPA), la Ampliación (ENEST) y de la zona mediterránea (MENA) de la Comisión Europea. Global Gateway se presenta como la oferta europea para el resto del mundo, basada en principios de colaboraciones mutuamente beneficiosas, teniendo en cuenta los intereses económicos y comerciales de la Unión Europea.

En el periodo 2023-2025, el Grupo AFD participó en 53 proyectos emblemáticos («flagships») de Global Gateway, que constituyen iniciativas claves de esta estrategia, con una contribución financiera total de 4 900 millones de euros en estos proyectos. Esto posiciona al Grupo como el principal contribuyente bilateral en los proyectos emblemáticos de Gateway Global, detrás del BEI y del BERD con 28 proyectos emblemáticos de Global Gateway apoyados por el Grupo AFD en el 2024 de los 138 nuevos proyectos emblemáticos.

El Programa de Rehabilitación del Transgabonés (PRN) es uno de los proyectos emblemáticos GG 2025 en la temática prioritaria «transporte», con financiamiento conjunto del Grupo AFD y de la Comisión Europea, en Gabón. El objetivo del proyecto es contribuir a la rehabilitación de la vía principal de ferrocarril del país (644 km de ferrocarril) para conectar de manera más eficiente tanto a los pasajeros como a las mercancías entre la capital, Libreville, y Franceville, la tercera ciudad más grande del país y el principal lugar de producción de manganeso. El préstamo de la AFD, acompañado de la delegación de fondos de la UE (173 millones de euros + 30 millones de euros), permitirá al gobierno gabonés



© Issembe Sonier

rehabilitar las vías férreas, mientras que el financiamiento de Proparco y la IFC (190 millones de euros) se destinará directamente a la empresa concesionaria SETRAG para la adquisición de nuevos vagones.

En Asia Central, el proyecto Mar de Aral, financiado por la AFD (30 millones de euros), el BEI (30 millones de euros) y la UE (8 millones de euros – fondos delegados a la AFD), es un proyecto emblemático GG 2024 en la temática prioritaria «clima y energía». El objetivo del proyecto es restaurar de manera sostenible las tierras degradadas (el Mar de Aral se está desecando), y favorecer a la vez los medios de vida agrícolas y pastoriles, mejorando la salud de la población, y apoyando la adaptación al cambio climático y la biodiversidad en Karakalpakstán. El BEI y la AFD trabajan con el Comité general de bosques en torno a tres componentes: a) el refuerzo del «cinturón verde» (protección y rehabilitación de los suelos); b) el apoyo a la agroforestería; y c) el refuerzo de las capacidades del Comité general de bosques, con financiamiento de la UE. El proyecto forma parte de la TEI nacional «Crecimiento verde e inclusivo».



ment (PRI) y la coalición *Mainstreaming Climate in Financial Institutions*. El Club además transmitió estos mensajes a los bancos multilaterales de desarrollo.

- Asimismo, los miembros del IDFC y los bancos multilaterales de desarrollo adoptaron en la COP 29 métricas de resultados «*outcome metrics*» como base de un enfoque común para medir los resultados del financiamiento climático.

La COP 29 sobre el clima (de noviembre de 2024 en Bakú, Azerbaiyán) inició la implementación de un nuevo régimen de financiamiento climático, de conformidad con el Acuerdo de París. Se fijó un Nuevo Objetivo Colectivo Cuantificado (NCQG) en materia de financiamiento climático para los países en desarrollo, aumentando la ambición a partir del umbral de 100 000 millones de dólares que prevalecía hasta entonces. De aquí al 2035, se deberán movilizar 300 000 millones de dólares por los países desarrollados hacia los países en desarrollo, y 1,3 billones de dólares en financiamientos transfronterizos, de las distintas fuentes.

La COP 30 de Belén, en Brasil, deberá completar este marco, precisando las modalidades de movilización de estos nuevos objetivos cuantitativos (objeto de la Hoja de ruta de Bakú a Belén), pero también abordando aspectos más cualitativos, incluidas las modalidades de ejecución de uno de los macroobjetivos del Acuerdo de París, a saber, la alineación de todos los flujos financieros con trayectorias de baja emisión de carbono y resilientes (artículo 2.1(c) del Acuerdo de París).

Movilización internacional: alineación de las finanzas con los ODS / FiCS

Para alcanzar las expectativas fijadas en los acuerdos internacionales, el Grupo AFD despliega toda su capacidad de movilización. Refuerza el trabajo de colaboración y de animación de los bancos públicos de desarrollo. La AFD sigue ejerciendo la presidencia y la secretaría general de la coalición Finanzas en común (FiCS). Esta coalición reúne al conjunto de los 530 bancos públicos de desarrollo de todo el mundo, lo que representa un 10 % de la inversión a nivel mundial. Las acciones del Grupo están dirigidas a movilizar todo el potencial de los bancos públicos de desarrollo para alinear sus acciones con los objetivos de desarrollo sostenible y promover finanzas inclusivas, solidarias y respetuosas con el clima.

La AFD también alberga la secretaría permanente del Club Internacional de Finanzas para el Desarrollo (IDFC), una red internacional que agrupa a 27 grandes bancos públi-

cos de desarrollo e instituciones financieras, que comparten un compromiso común en favor del financiamiento del desarrollo sostenible y de la lucha contra el cambio climático. El Grupo facilitó y contribuyó en gran medida en una serie de realizaciones del Club en el 2024:

- El IDFC movilizó volúmenes significativos de financiamientos verdes y climáticos, alcanzando los 199 000 millones de dólares en el 2023¹, de los cuales 8 200 millones de dólares en favor de la biodiversidad.
- La AFD presentó en el IDFC un documento de posición sobre el nuevo objetivo cuantificado negociado en la COP29 y la necesidad de contar con unas finanzas de calidad, transformadoras, en línea con los objetivos del Acuerdo de París. Este documento de posición no solo fue adoptado por el IDFC, sino también por la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP-FI), la coalición *Principle for Responsible Invest-*

¹ Los datos de 2024 estarán disponibles únicamente en septiembre/octubre del 2025.

Mobilización de experticia y de saberes en Francia

En el 2024, el Grupo AFD reforzó sus vínculos ya sólidos con los actores franceses (empresas, Equipo Francia, colectividades territoriales y establecimientos públicos) para promover y movilizar la experticia y la oferta francesas a nivel internacional en aras de la Inversión Solidaria y Sostenible (ISS).

En el 2024, la movilización de la experticia y del saber hacer franceses fue muy importante en la actividad de la AFD: el 83 % de los proyectos en ejecución de la AFD implicaron a al menos un actor francés, del sector público o privado² (empresas, consultoras, establecimientos públicos, colectividades territoriales, etc.). Esta ratio confirma la posición del Grupo AFD como un vector importante para la proyección de la experticia francesa a nivel internacional y una herramienta de acompañamiento para la inversión industrial francesa en países donde el entorno empresarial suele ser complejo. El aumento en la Empreinte France, que pasa del 74 % en el 2023 al 83 % en el 2024, confirma también los esfuerzos del Grupo AFD para la promoción y el despliegue de la oferta francesa a nivel internacional a través de sus financiamientos.

Una movilización de la experticia de los Establecimientos Públicos Franceses

El Grupo AFD colabora actualmente con una treintena de Establecimientos Públicos Franceses (EPF) en las temáticas prioritarias de los ODS (clima, biodiversidad, salud, cultura y educación). Más allá de la movilización de sus experticias en los proyectos³ del Grupo AFD, las cooperaciones se manifiestan mediante numerosas palancas (por ej., la participación conjunta en conferencias, el intercambio de conocimientos y de buenas prácticas, los trabajos de investigación comunes, etc.). Esta coordinación reforzada permite promover y mutualizar el saber hacer público francés a nivel internacional. Esta colaboración encarna el modelo francés de inversión solidaria y sostenible, basado en valores esenciales: la transparencia,

la equidad, la gobernanza inclusiva, el respeto de los derechos humanos, la ciencia de la sostenibilidad, así como la promoción de los derechos de la naturaleza y de las inversiones sostenibles y de calidad. Estos valores están inscritos en las estrategias respectivas de estos establecimientos públicos.

En el 2024 se intensificaron estas relaciones con los EPF, que ya estaban sólidamente establecidas. Se firmaron o renovaron varios acuerdos de colaboración: la firma de la alianza con la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), de colaboraciones estratégicas con el IRD (Instituto de investigación para el desarrollo) y con la ADEME (Agencia del medio ambiente y del control de la energía), así como con el CIRAD (Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo).



Una declaración conjunta fue firmada por unos treinta establecimientos públicos con ocasión de las *Hivernales* de la AFD para reafirmar el compromiso de la experticia pública francesa al servicio de la política pública de Inversión Solidaria y Sostenible.

© Alexandre Sallé de Chou / AFD

² 1 097 proyectos que implicaban a un actor francés de los 1 323 proyectos registrados. La Enquête Empreinte France 2024 permite contabilizar, sin importar la magnitud financiera de las operaciones, las implicaciones de los actores franceses en la cartera de proyectos de la AFD en ejecución a fecha del 31/12/2024 en los Estados extranjeros financiados por la AFD (beneficiarios directos o indirectos de los financiamientos). Se excluyen las operaciones realizadas en los territorios franceses de ultramar y las financiadas por el FFEM y por Proparco.

³ La AFD financió con más de 160 millones de euros a 56 proyectos que implicaban al menos a un establecimiento público francés entre el 2019 y el 2024.

Un refuerzo de los vínculos entre territorios a través de la cooperación descentralizada

Una acción mantenida a pesar de un contexto de presupuesto limitado

En el 2024, la AFD mantuvo sus esfuerzos de movilización con las colectividades, apoyando siete proyectos de cooperación descentralizada, es decir, 10 millones de euros de financiamiento aprobado a través de la Facilidad de financiamiento de las colectividades territoriales francesas (FICOL). Estas iniciativas valorizan la experticia de las colectividades francesas al mismo tiempo que les ofrecen la oportunidad de enriquecer sus propias políticas públicas en temáticas con desafíos y cuestiones que comparten con sus colectividades socias extranjeras (acceso al agua potable, saneamiento, agricultura resiliente, gestión y valorización de los residuos). Los proyectos apoyados reflejan la gran diversidad de las zonas de intervención del Grupo AFD: Camboya (departamento de Hauts-de-Seine), las Comoras (Comunidad Urbana de Dunkerque), Senegal (departamento del Isère), el Líbano a través de Trivalis (departamento de la Vendée),

así como Palestina, Morlaix (Comunidad y Colectividad del Agua del Bassin Rennais).

El año 2024 también estuvo marcado por un refuerzo del apoyo a la estructuración del sector de la acción exterior de las colectividades territoriales (AECT), a través de varias acciones. La finalización de un estudio dedicado a las colectividades de ultramar permitió identificar mejor sus necesidades. Se renovó un apoyo financiero a Cités Unies France (CUF), socio histórico, para consolidar y enriquecer su dispositivo de activación de la acción exterior de las colectividades. Este dispositivo al servicio de las colectividades puede adoptar la forma de un apoyo en la elaboración de estrategias a nivel internacional, de una estructuración de proyectos de cooperación descentralizada o de una mejor integración de los desafíos climáticos en estos proyectos.

Acompañar a Ucrania hacia la integración europea

En coordinación con el Equipo Francia, la AFD, a través de la FICOL, contribuye a la resiliencia de Ucrania y a su trayectoria de convergencia europea, especialmente mediante

el apoyo a un primer proyecto de cooperación descentralizada en el 2024. El proyecto «Kalyna», cogestionado por la región francesa de Île-de-France y las regiones ucranianas de Tchernihiv y Kyiv, tiene como finalidad formar al personal funcionario de estos territorios en la gestión de los financiamientos europeos.

Los Expertos Técnicos Internacionales (ETI) en Expertise France

Más allá de los expertos movilizados en los proyectos, Expertise France gestiona también el dispositivo de los Expertos Técnicos Internacionales (ETI) que son expertos individuales posicionados en administraciones y en organizaciones internacionales. Expertise France se encarga de la contratación, del seguimiento y de la coordinación de estos ETI, a solicitud del Ministerio de Europa y de Asuntos Exteriores y del Ministerio de Economía y Finanzas.

Intervienen en un amplio abanico de sectores: salud, medio ambiente, ICC, deporte, nuevas energías, patrimonio, gobernanza económica y financiera... Así, contribuyen a la ejecución de la política francesa de desarrollo y de solidaridad internacional.

Estos expertos, presentes en todos los continentes, cubren una multitud de sectores en los que Francia posee ventajas comparativas: el ferroviario, la innovación tecnológica, la energía, pero también el espacial, el nuclear y la agricultura. Gracias a su conocimiento, por un lado, del entorno institucional y económico de su país de acogida y, por otro, del tejido económico francés, estos expertos facilitan las oportunidades de negocio tanto para los grandes grupos, como para las pymes y las *start-up* francesas.



Testimonios

Benoît Faucheux,

experto en agricultura asignado al Banco Mundial en la oficina regional de Dakar para los Estados de África Occidental y Central.



Benoît, ¿cuáles son los desafíos de su misión?

Estoy integrado en un equipo que acompaña a los Estados y a los ministerios de agricultura o de ganadería en la región, en la concepción e implementación de sus políticas y de sus programas de inversión. El Banco Mundial es un banco público de desarrollo, que proporciona asesoramiento para concebir las políticas y los programas de inversión agrícola, financiamiento en préstamo o donación para estos programas, y acompañamiento en la ejecución. Por lo tanto, se trata de un trabajo de apoyo al refuerzo de las capacidades de los Estados de la región para ejecutar sus programas de inversión.

¿Puede hablarnos de proyectos realizados en el marco de su misión?

Actualmente estoy acompañando a las autoridades de Senegal en la implementación de un programa de intervención de aproximadamente 260 millones de dólares en el ámbito de la ganadería y de la agricultura. Es el mayor programa de inversión agrícola que Senegal haya tenido hasta ahora. Su objetivo es desarrollar la producción alimentaria para reducir la inseguridad alimentaria. Este programa busca desarrollar la agroecología, es decir, una agricultura productiva y compatible con los recursos naturales de Senegal. De hecho, Senegal se ve confrontada con un aumento notable de su población (se estima que la población se duplicará de aquí al 2050) y tiene graves fragilidades ambientales, en particular, como consecuencia del cambio climático.

También estoy implicado en la preparación de varias operaciones nuevas en Senegal, Mauritania y Guinea-Bisáu.

Por último, he establecido las bases de una red de intercambio entre financiadoras sobre la transición agroecológica y sobre las soluciones basadas en la naturaleza en la región. La experticia francesa y, en un sentido más amplio, la europea, está muy avanzada en este enfoque innovador y sistémico. Así que estoy trabajando con los ministerios de agricultura de la región, las instituciones de investigación y desarrollo y las organizaciones campesinas para desarrollar soluciones adaptadas al contexto local e integrarlas en los programas.

Tonia Capuano,

experta técnica internacional en oceanografía, encargada de estudiar los recursos minerales, animales y vegetales de la Bahía de Bengala con miras a su explotación sostenible en el International Centre for Ocean Governance (ICOG) de Daca.



Tonia, ¿cuáles son el marco y el objetivo principal de su misión en Bangladesh?

Desde abril de 2023, estoy en el cargo como experta técnica internacional en oceanografía en el International Centre for Ocean Governance (ICOG), vinculado a la Universidad de Daca. Mi misión consiste en reforzar las capacidades técnicas y académicas del Centro en materia de oceanografía, con un foco en el desarrollo de la economía azul en Bangladesh.

¿Por qué esta misión es tan importante en el contexto local?

Bangladesh tiene un litoral y una zona económica exclusiva excepcionalmente ricos en biodiversidad y en recursos marinos, pero estos recursos siguen estando en gran medida infrautilizados. En un contexto de presión creciente sobre los ecosistemas marinos, como la sobrepesca, la contaminación y el cambio climático, es esencial apoyar a las instituciones locales para construir una gobernanza sostenible de estos recursos. Por eso, mi misión responde a esta necesidad de estructuración científica y de desarrollo de competencias en el ámbito marítimo.

¿Qué acciones concretas ha podido llevar a cabo desde que empezó su misión?

Entre otras cosas, he establecido formaciones de modelización oceánica y de análisis de datos para profesores, investigadores y estudiantes del Departamento de Oceanografía de la Universidad de Daca. Un taller regional de modelización ha contribuido a reforzar los intercambios entre las distintas disciplinas de las ciencias del mar. También he acompañado acciones de refuerzo de capacidades en meteorología marina, en contacto con el Instituto de Investigación Oceanográfica de Bangladesh, para sentar las bases de un sistema de previsión operativo, indispensable para la seguridad marítima y para el desarrollo de la economía azul.

¿Qué perspectivas hay para el futuro?

Varios proyectos de cooperación regional están previstos en los próximos meses. Primero, la organización en Daca, con el SCAC¹, de un *Blue Talk* que reúna a expertos de Bangladesh y del sur de la India, entre los cuales el ETI en economía oceánica establecido en Chennai, el profesor Manell Zakharia. Luego, una misión en Sri Lanka para presentar un taller en la Universidad oceánica de Colombo y un seminario público en la embajada de Francia. Estas iniciativas pretenden reforzar las sinergias científicas regionales en torno a los desafíos de gobernanza marítima y sentar las bases de un crecimiento azul sostenible en la región.

¹ Servicio de cooperación y de acción cultural.

Testimonios

Samuel Bourdeau,

experto técnico internacional en desarrollo energético sostenible y asesor del Secretario de Desarrollo Energético del Estado de Tamaulipas, en México.



Samuel, ¿qué puede decirnos sobre su misión?

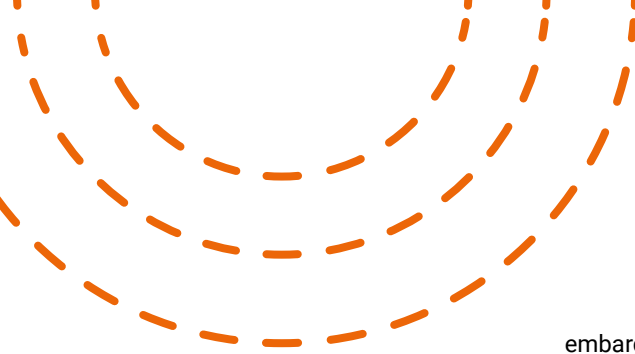
Mi misión consiste en asesorar al Secretario de Desarrollo Energético del Estado de Tamaulipas con un foco en la sostenibilidad. Al estar su plan sectorial orientado y basado en los ODS, me corresponde aportar los elementos franceses que puedan guiarle y ayudarle a avanzar en su tarea.

¿En qué medida su misión responde a una necesidad?

Mi misión responde a la necesidad expresada por el gobernador de Tamaulipas en una carta en la que pedía a Expertise France que brindase su apoyo con un experto, para poder avanzar en la reflexión que el Secretario de Desarrollo Energético del Estado estaba teniendo en ese momento, para aportar sostenibilidad a este desarrollo energético. Todo ello desde el sector del petróleo y gas hasta los recursos renovables, sabiendo que este Estado es muy importante en términos energéticos para México.

¿Puede darnos algún ejemplo del apoyo a este Secretario del Estado de Tamaulipas?

Entre otras cosas, estoy realizando un trabajo cuyo objetivo es dotar a México de una reserva, un almacenamiento de gas, del que el país aún no dispone. Además, este almacenamiento se puede realizar con el apoyo de empresas francesas. Por lo tanto, me he dedicado hasta ahora a reunir a las empresas francesas y a los institutos de formación, para conseguir que avance el trabajo del secretario y que esto se realice lo mejor posible. Este proyecto permitirá reforzar la seguridad energética de México al garantizar cuatro días de consumo de gas ininterrumpidos, en todo el país.



Mobilización ciudadana

Las OSC¹ y el Grupo AFD

En el 2024, el Grupo aumentó sus financiamientos a las organizaciones de la sociedad civil francesas y locales. En el 2024, por medio de todos los dispositivos abiertos a las OSC en el Grupo AFD hubo 423 aprobaciones de financiamiento, en beneficio de 300 OSC, por cerca de 520 millones de euros, de los cuales el 44 % fueron para OSC locales (frente a 444 millones de euros en el 2023).

Como parte del dispositivo «Iniciativas OSC», la AFD financió 133 proyectos a través de 97 OSC francesas y 18 OSC locales por un importe global de 154 millones de euros (frente a 163 millones de euros en el 2023).

Por tercer año consecutivo, en el 2024, la AFD abrió su convocatoria de manifestaciones de interés a proyectos impulsados directamente por OSC de derecho local.

Los jóvenes cada vez más actores de los proyectos de la sociedad civil y de las colectividades locales

En el 2024, la población mundial de jóvenes era de 1 200 millones y para el 2030, la ONU prevé que esto aumente en un 7 % para llegar a casi 1 300 millones de individuos. Sin

embargo, en la mayoría de los países de intervención de la AFD, los jóvenes de 15 a 24 años ya representan más de la mitad de la demografía global.

Desde el 2015, hemos constatado un avance muy claro en la parte de proyectos que incluyen temáticas transversales relacionadas con los jóvenes dentro de los proyectos financiados a través del dispositivo Iniciativas OSC gestionado por la AFD. Esta parte aumentó de 24 millones de euros de financiamiento cuando se lanzó el dispositivo a 119 millones de euros en el 2024. Este impulso es el fruto de una voluntad y de esfuerzos mutuos de la AFD y de sus socios de la sociedad civil, al igual que proyectos que asocian a los jóvenes tanto a las acciones como a los procesos que las guían. Por lo tanto, actualmente, todos los sectores de intervención de las OSC tienen en cuenta la dimensión de los jóvenes, ya sea en el sector del agua y la salud, como en el de las infraestructuras, la agricultura o en los temas de gobernanza y de derechos humanos.

De hecho, como para el género, se presta ahora especial atención, no sólo durante la instrucción de los proyectos sino también de manera sistemática en su evaluación, a los esfuerzos desplegados por las OSC para que los jóvenes estén cada vez más movilizados como actores del cambio y del logro de los ODS, y para que no estén relegados a una postura de simples beneficiarios.

Del mismo modo, en el 2022, la AFD ya se había comprometido a convertir a los jóvenes en actores en al menos el 50 % de sus proyectos, con vistas a avanzar hacia una «inserción integral» de los jóvenes, no sólo en términos de inserción profesional, sino también desde una perspectiva de inserción ciudadana y social y de sensibilización y de capacidad de acción frente a los desafíos ambientales y climáticos, un «tríptico» fundamental para el logro de los ODS. También había asumido el compromiso de compartir y de difundir a todos los proyectos las lecciones aprendidas de esta movilización de los jóvenes.

La actividad en el 2024 de la AFD se inscribió en esta continuidad. Así, de los 133 proyectos que financió en el 2024, 100 proyectos (es decir, una parte del 75 % frente al 72 % en el 2023) tuvieron como público objetivo, total o parcialmente, a los jóvenes, de los cuales, la mitad se habían movilizado como actores y actoras plenos de los proyectos. Esto concierne así a 81 proyectos de terreno (principalmente en el ámbito de los derechos humanos, del seguimiento de la educación, de la formación profesional y de la inserción de los jóvenes, y luego de la agricultura), así como 19 proyectos de ECSI (educación para la ciudadanía y para la solidaridad internacional) y de estructuración del medio asociativo. Dentro de estos proyectos que valorizan y promueven la toma de iniciativa de los jóvenes, las OSC prestan especial atención al análisis del sitio de los jóvenes en la sociedad, en la comunidad, su capacidad para tomar la palabra, tomar decisiones con autonomía, organizarse y decidir. Esta tendencia al alza demuestra un creciente reconocimiento del rol esencial que

¹ Organizaciones de la sociedad civil.

REPARTICIÓN POR SECTORES DE LAS APROBACIONES DE FINANCIAMIENTO I-OSC CON FOCO EN LOS JÓVENES EN EL 2024



desempeñan los jóvenes como actores importantes y de desarrollo sostenible en los proyectos.

En vista del importante desafío sanitario que supone para muchos países con poblaciones muy jóvenes, particularmente en el África Meridional, el sector de «Salud y lucha contra el SIDA» fue en el 2024 el que más consideró a los jóvenes. Esto se explica, en particular, por la selección de los jóvenes en las actividades de sensibilización/prevenición de las infecciones de transmisión sexual (ITS) y del VIH/SIDA, la educación en derechos y salud sexuales, o también por su implicación en las actividades de promoción a nivel internacional sobre los desafíos de salud.

Por su parte, la consideración de los jóvenes en el sector de la educación se inscribe en el principio de hacer que los jóvenes sean motores y actores, principalmente a través de la formación (profesional, cultural,

digital, agrícola, etc.), la educación por el deporte (acceso a prácticas deportivas emancipadoras), la educación para la ciudadanía, la sensibilización intercultural, la educación inclusiva y el compromiso de los jóvenes sobre desafíos ecológicos, económicos y sociales.

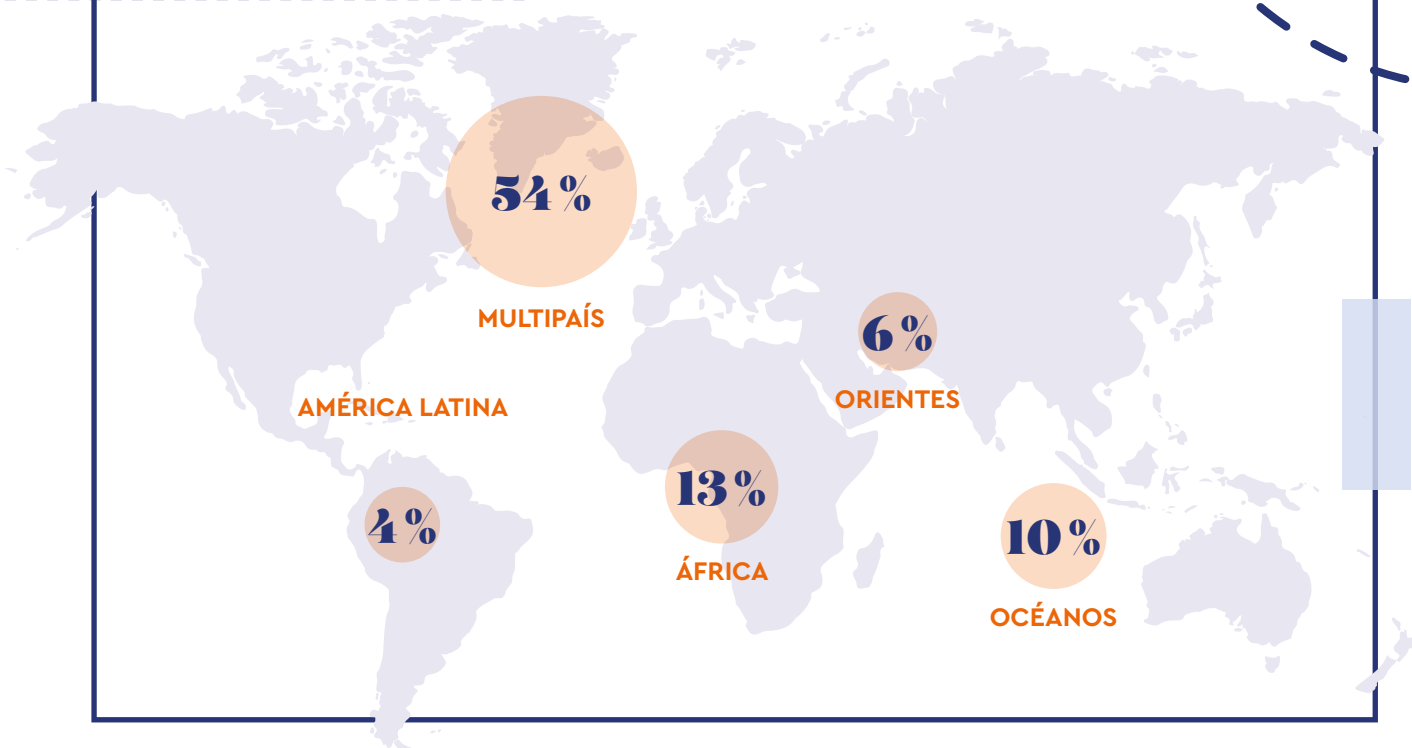
Se observa también una mejora muy notable en la consideración de los jóvenes en los proyectos sobre la temática del medio ambiente (el 13 % en el 2024 frente al 3 % en el

2023). Esto se debe al compromiso de los jóvenes cada vez mayor sobre los desafíos de la protección del medio ambiente y de la lucha contra el cambio climático. Así, los resultados del estudio publicado en la revista científica *The Lancet Planetary Health* en el 2021, revelaban que el 45 % de los jóvenes encuestados (10 000 jóvenes de 15 a 25 años) en diez países afirmaban que la ecoansiedad afectaba su vida diaria (hasta el 59 % en los países más pobres).



Repartición geográfica de las aprobaciones de financiamiento I-OSC 2024 de proyectos que consideran a los jóvenes

12%
INTERÉS GENERAL



El voluntariado dentro del Grupo AFD

Los jóvenes se movilizan también en los proyectos de las ONG a través del voluntariado, con más de 1 541 meses entre todos los voluntarios, lo que representa entre 100 y 129 voluntarios de solidaridad internacional y en servicio cívico. Las misiones de voluntariado se realizan mayoritariamente (el 93 % de ellas) en proyectos de terreno (frente al 7 % en proyectos de interés general).

Por otra parte, la AFD, a través de su red de agencias, moviliza en su seno a 120 voluntarios internacionales en administración (VIA) y, en 2025, acogerá en su sede a los primeros voluntarios de solidaridad internacional en reciprocidad, procedentes de nuestros países de intervención.

Cooperación con los actores de la francofonía

El año 2024, marcado por la celebración de la XIX Cumbre de la Francofonía, permitió intensificar

la cooperación del Grupo AFD con la Organización Internacional de la Francofonía (OIF) y con todos los actores francófonos. En el marco de la cumbre, se firmaron acuerdos de colaboración en formato Grupo con la Agencia Universitaria de la Francofonía (AUF) y con la Universidad Senghor, en Egipto. Estas colaboraciones permitirán al Grupo AFD enriquecer las acciones comunes en varios ámbitos, entre ellos, la educación, la formación profesional, la empleabilidad, el emprendimiento, la investigación científica

y la responsabilidad social de las universidades. Los jóvenes están en el centro de estas colaboraciones. El anuncio de la creación de la Alianza Feminista Francófona representó uno de los principales logros presentados por Francia durante la Cumbre. La AFD se asoció con un consorcio de OSC feministas dirigido por Equipop para realizar su gestión y su despliegue. Finalmente, el Grupo AFD siguió apoyando las actividades de TV5 Monde, así como las de la Asamblea Parlamentaria de la Francofonía (APF), entre otras cosas, participando en la realización de un simposio parlamentario excepcional sobre el tema de la movilización ciudadana.

En el 2024, el deporte se pone «en Juego»

El deporte, como federador y vector de cohesión social, contribuye al logro de los ODS en materia de salud, de educación, de igualdad entre mujeres y hombres y de inclusión. A la luz de esta sólida convicción, el Grupo AFD ha convertido al deporte en un catalizador de inversiones solidarias y sostenibles. Desde la adopción de su estrategia «Deporte y desarrollo» en el 2019, el Grupo AFD abrió lo siguiente:

- un espacio inédito de inversiones y de impactos al financiar 200 proyectos en más de 50 países, por un importe total cercano a 200 millones de euros con impacto en cerca de 10 millones de jóvenes;
- un espacio de diálogo al incitar a los Estados a integrar el deporte en sus políticas públicas; y
- un espacio de movilización y de colaboraciones al establecer colaboraciones con organizaciones deportivas de prestigio internacio-

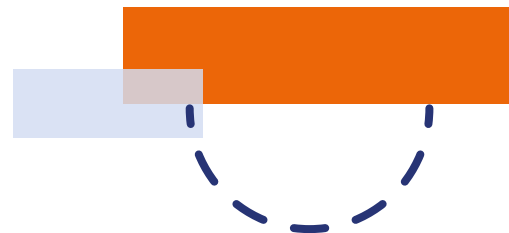
nal (el Comité Olímpico Internacional, París 2024, Dakar 2026, la Federación Internacional de Fútbol Asociación –FIFA, la National Basketball Association –NBA, la Basketball Africa League – BAL), federaciones deportivas, asociaciones y atletas comprometidos en favor del desarrollo.

El Grupo AFD desea expandir su acción deportiva, con una lógica de «deporte para todas y todos», con el financiamiento y el acompañamiento de las políticas públicas, de los empresarios del deporte, de la sociedad civil y de los actores del movimiento deportivo, en torno a los desafíos claves del sector, como las infraestructuras deportivas de proximidad o el refuerzo de las capacidades de los actores deportivos.

Con ocasión de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de París 2024, la AFD reafirmó su convicción: que el deporte constituye un poderoso catalizador de inversiones solidarias y sostenibles, en favor de la cohesión social, de la emancipación de los jóvenes y del logro de los ODS.

Como actor clave de la primera Cumbre del Deporte para el Desarrollo Sostenible (S4SD), organizada en vísperas de la ceremonia de apertura de los Juegos Olímpicos, el Grupo AFD contribuyó a reunir y a movilizar a más de 60 jefes de Estado y de gobierno, organizaciones internacionales y deportivas, bancos públicos y actores de la sociedad civil en torno al Acuerdo de París para el deporte y el desarrollo sostenible, estructurado en torno a cinco prioridades: la educación, la salud, la igualdad, el financiamiento y la sostenibilidad. En esa ocasión, el Grupo AFD anunció un compromiso financiero histórico de 500 millones de euros en favor del deporte de aquí al 2030.

En esta dinámica, la AFD intensificó en el 2024 su apoyo a las políticas públicas, a las iniciativas impulsadas por la sociedad civil y a la creación de infraestructuras deportivas de proximidad, con el fin de hacer accesible el deporte a todas y a todos. En el año se comprometieron cerca de 35 millones de euros. En Túnez, un proyecto implementado junto con los ministerios de Educación, Deportes y el Comité Olímpico Nacional Tunecino ilustra esta ambición. Mediante el despliegue de clubes olímpicos y la renovación de infraestructuras deportivas en 100 centros escolares tunecinos, se busca relanzar la práctica deportiva en el ámbito escolar, utilizando también el deporte como una herramienta para mejorar el aprendizaje. Por lo tanto, la AFD mantiene una ambición clara: convertir el deporte en una palanca estructuradora del desarrollo sostenible y del vínculo social, prolongando el legado de los Juegos de París 2024.





Trabajar como un Grupo

La ley del 4 de agosto de 2021 convirtió al Grupo AFD en un actor completo y casi único en el ecosistema del financiamiento internacional del desarrollo compuesto por tres entidades con misiones complementarias.

La Agence Française de Développement (Agencia Francesa de Desarrollo), es la institución financiera pública encargada de ejecutar la política de desarrollo de Francia; Proparco es su filial dedicada al sector privado; y, desde el 1 de enero de 2022, Expertise France, convertida en filial, es la agencia francesa de cooperación técnica internacional.

El pleno despliegue de esta capacidad reunida es la condición de éxito de los compromisos estratégicos del Grupo. Además, contamos con las capacidades del Campus Groupe AFD, de la Société immobilière de Nouvelle-Calédonie (SIC), del banco SOCREDO y del fondo de garantía SOGEFOM, así como del fondo de impacto STOA creado con la Caisse des dépôts et consignations (CDC).

© Gilles Sabrié / AFD

Morgane Salomé,

encargada de misión Estrategia y colaboraciones,
agente AFD, en misión temporal en la KfW (el banco de desarrollo alemán)



¿Cómo es su trayectoria profesional en la AFD?

Desde julio de 2022, formo parte de la AFD como economista de riesgo-país, adscrita al departamento de diagnósticos económicos y políticas públicas. Antes de eso, había trabajado durante siete años en la Dirección General del Tesoro, como economista especializada en los países emergentes y en desarrollo, de los cuales cuatro años fueron en su red internacional, en Brasil y luego en Singapur (encargada del Sudeste Asiático). Desde septiembre de 2024, estoy en misión temporal de la AFD en la KfW, en Fráncfort, integrada en su división de estrategia, relaciones institucionales y colaboraciones.

¿Cuál es su rol en la KfW?

Mi función principal es llevar a cabo el seguimiento y la ejecución del acuerdo de colaboración entre las dos instituciones. Esto implica la organización de diálogos sectoriales y regionales, la preparación de encuentros de alto nivel, así como la identificación de proyectos a cofinanciar. Ejerczo esta función conjuntamente con mi homólogo de la KfW en misión temporal en la AFD, Markus Rühling. También me solicitan de manera más puntual para alimentar las reflexiones estratégicas internas de la KfW, aportando la perspectiva de la AFD (como institución homóloga). Más allá de la relación bilateral, mi rol también es apoyar el desarrollo de la red de bancos bilaterales de desarrollo europeos JEFIC (que incluye a la KfW y a la AFD, pero también a las instituciones española AECID, italiana CDP y polaca BGK), tanto en el plano estratégico (posicionamiento común con respecto a la Comisión Europea) como en el plano operacional (cofinanciamientos).

¿Qué opinión tiene sobre la colaboración AFD-KfW?

Los vínculos entre la AFD y la KfW son muy sólidos, como lo demuestran, entre otros, los numerosos proyectos financiados en común, ya sea en el marco de la «Mutual Reliance Initiative (MRI)» (que también incluye al BEI) o del acuerdo marco de cofinanciamiento JEFIC (que también incluye a AECID y a CDP). Así, en los últimos diez años, más de 50 proyectos fueron cofinanciados por la AFD y la KfW, por un importe total de cerca de 7 000 millones de euros. No obstante, se cuentan con márgenes de maniobra. El refuerzo de la colaboración AFD-KfW, y de las colaboraciones estratégicas, en particular, europeas (que incluyen, más allá de JEFIC, entre otros, a la Unión Europea y el BEI), en general, resulta aún más esencial dado que el contexto europeo actual está marcado por una rarefacción de los recursos presupuestarios asignados a la política de desarrollo.

Julia Brouillard,
economista del BERD, en misión temporal en la AFD,
economista en el departamento de África de la AFD.



¿Cuál es su rol en el BERD?

Desde el 2018, soy economista en el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) en Londres, y desde febrero del 2024 estoy en misión temporal en el departamento de África de la AFD en París.

¿Qué opinión tiene sobre la colaboración AFD-BERD?

Si bien la ubicación geográfica del puesto no me resulta desconocida, la comisión de servicio no ha estado exenta de una cierta dosis de novedad. El BERD centra la mayor parte de sus actividades en el sector privado, en lo que se denominan «economías en transición», mientras que el departamento de África de la AFD presta principalmente a los Estados y a las instituciones públicas. Entre choque de saberes y de culturas institucionales, esta experiencia me permite ver diferentes formas de trabajar en el universo del desarrollo. Por eso he podido trabajar en la situación macroeconómica africana, o en informes de trayectorias de países como Kenia, Ruanda o Gabón. Y sobre todo, ahora que el BERD extiende sus actividades en África subsahariana, he podido comprender cómo se hacen las cosas en el continente africano, donde la experiencia del departamento de África es incuestionable.

Foco en las filiales

SOGEFOM

La Sociedad de gestión de fondos de garantía de Ultramar (SOGEFOM) aporta garantías parciales a operaciones de financiamiento llevadas a cabo por las entidades de crédito que intervienen en las colectividades del Pacífico (Polinesia Francesa, Nueva Caledonia, Wallis

y Futuna). Se centra especialmente en apoyar a las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) de los diferentes sectores económicos.

La SOGEFOM es una filial al 60 % de la AFD (que lleva a cabo su gestión en el marco de un convenio reglamentado), siendo sus otros accionistas 9 entidades de crédito socias.

El elevado nivel de actividad registrado en los últimos años (48 millones de euros en garantías otorgadas en el 2022 y 44 millones de euros en el 2023) se disparó en el 2024, alcanzando una cifra récord de 84 millones de euros (+93 % con respecto al 2023), con 1 208 garantías concedidas (+85 % frente al 2023). Esta casi duplicación de los volúmenes se explica principalmente por la fuerte apetencia de los bancos de

Nueva Caledonia por el dispositivo de garantía «Reconstrucción» implementado en el territorio tras los eventos de mayo de 2024 con vistas a facilitar el financiamiento del apoyo y de la reactivación de la economía, gracias a una dotación excepcional del Estado de 40 millones de euros.

En el 2024, la producción en Nueva Caledonia ascendió a 59 millones de euros (+378 % con respecto al 2023), y representó más del doble de la de la Polinesia Francesa, en 25 millones de euros (-19 % con respecto al 2023).

El saldo bruto consolidado de las garantías a fecha del 31 de diciembre de 2024 ascendió a 190 millones de euros, lo que representó un aumento del 40 % con respecto a finales del 2023. Se distribuyó de la siguiente manera: el 50,37 % en la Polinesia Francesa (2 158 garantías), el 49,60 % en Nueva Caledonia (1 419 garantías) y el 0,03 % en Wallis y Futuna (1 garantía).

En términos de impactos, las garantías otorgadas por la SOGEFOM en el 2024 permitieron la creación de 370 empleos y el mantenimiento de más de 4 100 empleos. La SOGEFOM, acompañó 104 millones de euros de créditos bancarios y el 83 % de los otorgamientos de garantía concernieron a microempresas.

SOCREDO

La Socredo, sociedad anónima de economía mixta, con una participación del 50 % de la Polinesia Francesa, del 35 % de la AFD y del 15 % de la BRED, y autorizada como banco desde 1984, es un actor clave en el financiamiento de la economía polinesia. Su acción abarca todos los sectores económicos y especialmente varios

sectores estructuradores como la vivienda, el mar y el turismo.

La Socredo es la primera entidad bancaria de Papeete, con una cuota de mercado del 43,2 % en los créditos y del 39,8 % en los depósitos a finales de 2024. Se diferencia de sus dos competidoras en el contexto bancario local (la Banque de Polynésie y la Banque de Tahiti, filiales de la Société Générale y del Grupo BPCE, respectivamente) por su presencia en todo el territorio polinesio, así como por su posicionamiento único en la banca inclusiva y en las finanzas verdes.

La Socredo además ha hecho central el desarrollo sostenible en su nueva estrategia 2024-2028, cuya ejecución afianza el concepto de «banco de desarrollo» en su ADN, puesto que las cuatro orientaciones principales marcan su voluntad de continuar con los esfuerzos ya iniciados y de reforzar sus acciones:

1. Intensificar la inversión en los sectores con cobeneficios climáticos y para la biodiversidad, y mejorar las competencias del banco en materia de financiamiento climático;
2. Aumentar el prestigio regional del banco a través del desarrollo de colaboraciones con los otros territorios del Pacífico;
3. Proporcionar una respuesta específica y dedicada a la clientela insular e inclusiva finalizando el despliegue de la oferta de Grupo;
4. Proseguir con el acompañamiento de los sectores económicos prioritarios según las necesidades y las orientaciones del nuevo gobierno de Nueva Caledonia.

Como complemento de su actividad bancaria, la Socredo cuenta con tres filiales principales: la OSB (monética, cheques y autoedición), la OFINA (procesamiento de pagos y emisión de la tarjeta American Express para el Pacífico francés) y la OCA (centros de atención telefónica). También posee la OCI (gestión de participaciones y capital-riesgo) así como la OFIMMO (vivienda social privada).

A finales de 2024, la Socredo contaba con un efectivo de 517 personas y presentaba un total de balance de 3 500 millones de euros, ligeramente superior al de 2023 (3 400 millones de euros), constituido principalmente en el activo por créditos a la clientela (2 600 millones de euros), y en el pasivo por depósitos de la clientela (2 500 millones de euros). En el 2024, el banco generó un producto neto bancario (PNB) de 94 millones de euros y un resultado neto de 13,6 millones de euros, y todas sus ratios reglamentarias fueron satisfactorias.

En el 2024, sus equipos trabajaron principalmente en la dinámica comercial, la calidad de servicio (creación del centro de relación con la clientela), la realización de su primer balance de carbono (sobre el perímetro del banco y de sus financiamientos), y la continuación de los trabajos de conformidad.

Como accionista de referencia, la AFD está activamente implicada en la gobernanza de la Socredo con 3 administradores de los 10 existentes, pero también desempeña un rol importante en el refinanciamiento de la deuda de la Socredo: así, en el 2024 tuvo lugar el segundo desembolso de la línea de crédito a largo plazo de 125 millones de euros firmada a finales del 2023 y que integra un cobeneficio climático del 40 %.

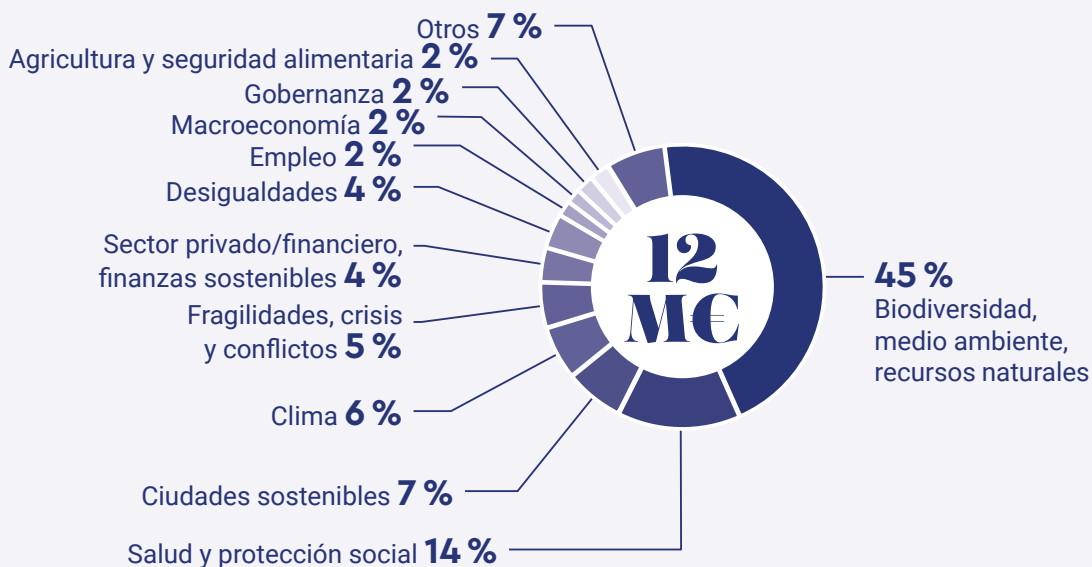
¿Qué es la investigación en la AFD?

Una investigación para y por los países del Sur, en favor del diálogo de política pública



DISTRIBUCIÓN POR TEMÁTICA DE LOS 82 ESTUDIOS EN COLABORACIÓN

(en % del importe)



Los 33 estudios realizados por los equipos de investigación de la AFD se centran principalmente en los **análisis macroeconómicos** (55 %), **los ODS y las políticas de desarrollo** (18 %) y **la educación** (12 %).

Algunas publicaciones y eventos destacados del 2024



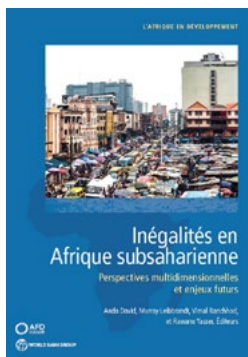
La edición del 2024 de *L'économie africaine* brinda claves para comprender mejor los desafíos a los que se enfrenta África en el 2024: perspectivas macroeconómicas del continente, estado de los ecosistemas, migraciones y cambio climático, explotación de los minerales críticos, financiamiento de la acción en favor del clima y desafíos socioeconómicos del fútbol.

[Descargable en: afd.fr](https://afd.fr)



El *policy brief* «Répondre aux enjeux climatiques par la réglementation financière» presenta recomendaciones para continuar con los esfuerzos de integración de los desafíos de sostenibilidad en las políticas de reglamentación financiera (incluidos los riesgos climáticos, integrados en el mandato de estabilidad, pero también los desafíos de inclusión financiera, factor de resiliencia).

[Disponible en inglés y en francés en: afd.fr](https://afd.fr)



Esta obra, redactada con el Centro de excelencia africano para la investigación sobre las desigualdades (ACEIR), coeditada con el Banco Mundial, pone de relieve numerosos desafíos relacionados con las desigualdades (desigualdades de ingresos, acceso desigual a la educación y a la atención sanitaria, vulnerabilidad creciente al clima, necesidad de un crecimiento inclusivo...). Ofrece pistas «fuera de los caminos trillados», que van desde reformas en la competencia hasta nuevos marcos de negociación concebidos para reequilibrar los poderes entre el trabajo y el capital.

[Disponible en francés y en inglés en: afd.fr](https://afd.fr)

Un resumen de esta publicación también está disponible en suajili y en xhosa.



La 16ª conferencia internacional de investigación de la AFD ilustró cómo los resultados de investigación se pueden traducir en acciones concretas para apoyar las políticas públicas, en particular, en y con los países del Sur.

Investigadores, decisores políticos y profesionales del desarrollo intercambiaron ideas sobre la integración de las dinámicas sociodemográficas en las transiciones ecológicas; la noción de alineación en materia de finanzas sostenibles; los servicios públicos «más allá del Estado»; y finalmente, los riesgos y las oportunidades de las transiciones pronaturaleza.

[Más información en: afd.fr](https://afd.fr)

Actividad de Proparco

y cifras claves

1. Un año de compromisos sólidos en favor del desarrollo

En el 2024, Proparco continuó con el despliegue de su estrategia «Actuar juntos para tener más impactos» con un volumen de compromisos de 2 800 millones de euros para 200 aprobaciones. Esta actuación refleja el refuerzo del arraigo de la acción del sector privado en las respuestas a los desafíos de desarrollo. Al final del 2024, 736 proyectos se estaban ejecutando en la cartera de Proparco, por un saldo total de 8 200 millones de euros.

2. Proyectos concretos para el clima, la inclusión y el empleo

Clima: un tercio de los proyectos con financiamiento aprobado en el 2024 tuvieron un impacto beneficioso en el clima. Proparco confirmó su capacidad para estructurar financiamientos de gran magnitud en favor de la transición energética, especialmente en África, que sigue siendo la principal región de intervención con un volumen total de firmas de 1 280 millones de euros.

Inclusión económica y social de las mujeres: un cuarto de los proyectos se dirigió a mejorar las condiciones de vida de las mujeres, ya sea en términos de acceso a servicios esenciales, de empleo o de emprendimiento.

Crecimiento económico sostenible (ODS 8): la casi totalidad de los proyectos impulsados por Proparco contribuyeron al objetivo de crecimiento inclusivo y sostenible, apoyando a las empresas locales, el financiamiento de infraestructuras y el ecosistema empresarial.

3. oparco, un actor europeo comprometido al lado de las empresas francesas

En el 2024 se concluyó una parte de las negociaciones del programa Fondo Europeo para el Desarrollo Sostenible Plus, y se reforzaron las sinergias europeas en el marco de la red EDFI. Proparco además acogió en París las asambleas generales de la red EDFI, en mayo de 2024. Paralelamente, numerosas colaboraciones con entidades francesas, como el CIRAD, permitieron reforzar el impacto de los proyectos impulsados por la experticia francesa.



© Srishti Bhardwaj – Ofred Studios / Proparco

Cifras claves



483
COLABORADORES



200
NUEVOS
PROYECTOS



736
PROYECTOS
EN EJECUCIÓN

VOLUMEN DE PROYECTOS FIRMADOS

En miles de millones de euros



APROBACIONES DE FINANCIAMIENTOS

En miles de millones de euros



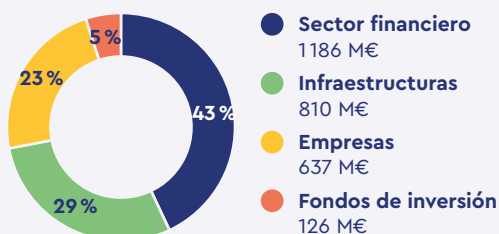
VOLUMEN DE DESEMBOLSOS

En miles de millones de euros



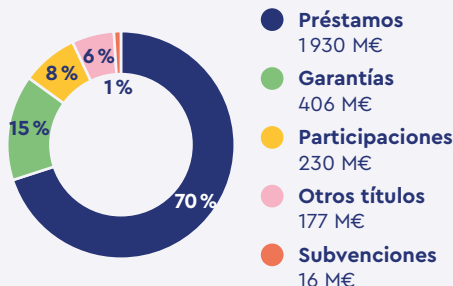
REPARTICIÓN DE LOS PROYECTOS FIRMADOS EN EL 2024 POR TIPO DE ACTIVIDAD

En millones de euros



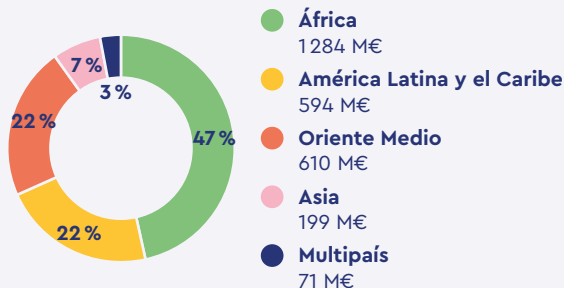
REPARTICIÓN DE LOS PROYECTOS FIRMADOS EN EL 2024 POR HERRAMIENTA DE FINANCIAMIENTO

En millones de euros



REPARTICIÓN DE LOS PROYECTOS FIRMADOS EN EL 2024 POR GEOGRAFÍA

En millones de euros



Actividad de Expertise France y cifras claves

En el 2024, la actividad de Expertise France mantuvo su dinámica de crecimiento, alcanzando un volumen de negocios de 447 millones de euros, con un aumento del 15 % en comparación con el año anterior. África siguió constituyendo el principal campo de actuación de la Agencia, al concentrar el 60 % de los importes firmados, en tanto que se confirmó la apertura a nuevas zonas de intervención, particularmente en Asia y en Europa Oriental. El volumen total de las firmas ascendió a 795 millones

de euros, lo que refleja el incremento de capacidad de la Agencia para movilizar financiamientos de gran envergadura. Este desempeño se explica principalmente por la contribución mayoritaria de la Unión Europea (el 56 % del total), así como por el aumento de los financiamientos provenientes de los ministerios franceses (el 26 %) y de la AFD (el 17 %, es decir, 135 millones de euros).

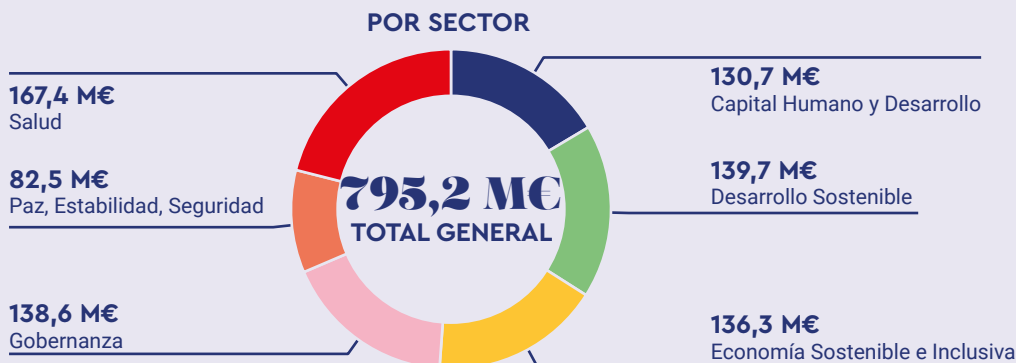
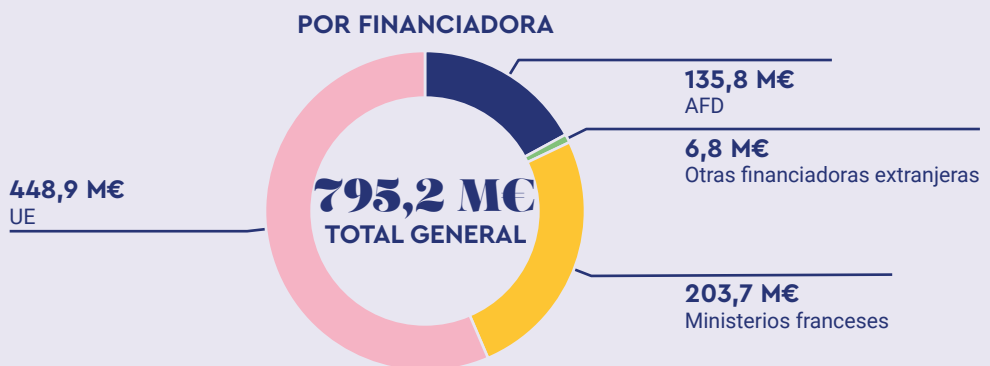
En el plano sectorial, las firmas se distribuyeron de manera equilibrada entre seis ámbitos de intervención estratégicos: la salud (21 %), el desarrollo sostenible (18 %), la economía sostenible e inclusiva (17 %), la gobernanza (17 %), el capital humano y el desarrollo social (16 %) y la paz, la

estabilidad y la seguridad (10 %). Asimismo, los dispositivos confiados por el Estado, como la Iniciativa o los Expertos Técnicos Internacionales (ETI), se siguen desarrollando, con 26 proyectos de salud mundial apoyados por la Iniciativa y un aumento constante del número de expertos desplegados a nivel internacional.

Con 384 proyectos en curso, 147 países de intervención, 879 colaboradores en la sede, más de 600 agentes en el terreno, Expertise France cuenta actualmente con más de 1 498 colaboradores en total, consolidando su posición como operador público clave de la cooperación técnica francesa y europea.

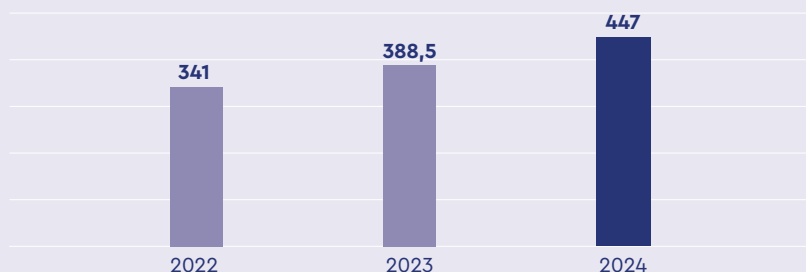
Repartición de los acuerdos firmados de Expertise France

Suma de importes parte EF / Volumen de negocios



Volumen de negocios de Expertise France

En millones de euros



Expertise France en el 2024



879
COLABORADORES
EN LA SEDE

Y UNOS **619**
COLABORADORES EN EL
TERRENO
exceptuando los contratos locales



795 M€
VOLUMEN DE NEGOCIOS



MÁS DE **300**
EXPERTOS TÉCNICOS
INTERNACIONALES (ETI)



447 M€
VOLUMEN DE FIRMAS
EN EL 2024



384
PROYECTOS EN CURSO



147
PAÍSES Y TERRITORIOS
DE INTERVENCIÓN



© Gilles Sabrié / AFD

La lucha contra el fraude y la corrupción, esencial para la rendición de cuentas del Grupo

Efectivos específicos desde el 2018

En el contexto actual donde la ayuda oficial al desarrollo es sometida a una supervisión cada vez más estricta en términos de eficacia y de transparencia, la AFD está particularmente atenta a la adecuada asignación de sus financiamientos y adopta todas las acciones necesarias para garantizar que los fondos se utilicen según lo planificado. La Unidad Investigaciones, ubicada en la división de Vigilancia, Investigaciones y Asuntos Jurídicos del Departamento de la Conformidad (DCO/VIJ), desempeña un papel clave en la prevención, la detección y la remediación del uso indebido de los financiamientos del Grupo AFD. Creada en el 2018, esta Unidad gestiona anualmente un centenar de notificaciones de fraude, de corrupción y de otras prácticas prohibidas, presentadas tanto por los agentes del Grupo como por terceros.

Un enfoque de Grupo en los principios y los métodos de investigación.

La Unidad Investigaciones de la AFD realiza el tratamiento de las notificaciones de prácticas prohibidas para Proparco y la SOGEFOM. Además, puede ser que tenga que intervenir en apoyo de Expertise France o de la Société immobilière de Nouvelle-Calédonie en la realización de sus investigaciones. Este enfoque contribuye a mejorar la eficacia de las acciones llevadas a cabo a nivel

del Grupo en la lucha contra la corrupción, al armonizar las políticas y los métodos de actuación.

Intercambios internacionales para una mejor eficacia

Además de su rol de investigación, la Unidad Investigaciones participa en nombre de la AFD en los grupos de trabajo y en conferencias de financiadoras o de organismos internacionales (la OCDE, el Banco Mundial, el G20...) dedicados a la lucha contra el fraude y la corrupción. En noviembre de 2024, la Unidad Investigaciones organizó en París la conferencia InvestigAid en colaboración con la Oficina Europea de Lucha contra el Fraude (OLAF). Este evento, que reúne cada año a los servicios de auditoría y de investigación de las financiadoras y de los ministerios de la cooperación europea, permitió debatir sobre el impacto de la inteligencia artificial en la lucha contra el fraude y la corrupción, destacando tanto las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías como los mayores riesgos de ciberdelincuencia.

Conférence Investigaid
du 24-25 novembre 2024,
à Paris.

© Eric Thauvin







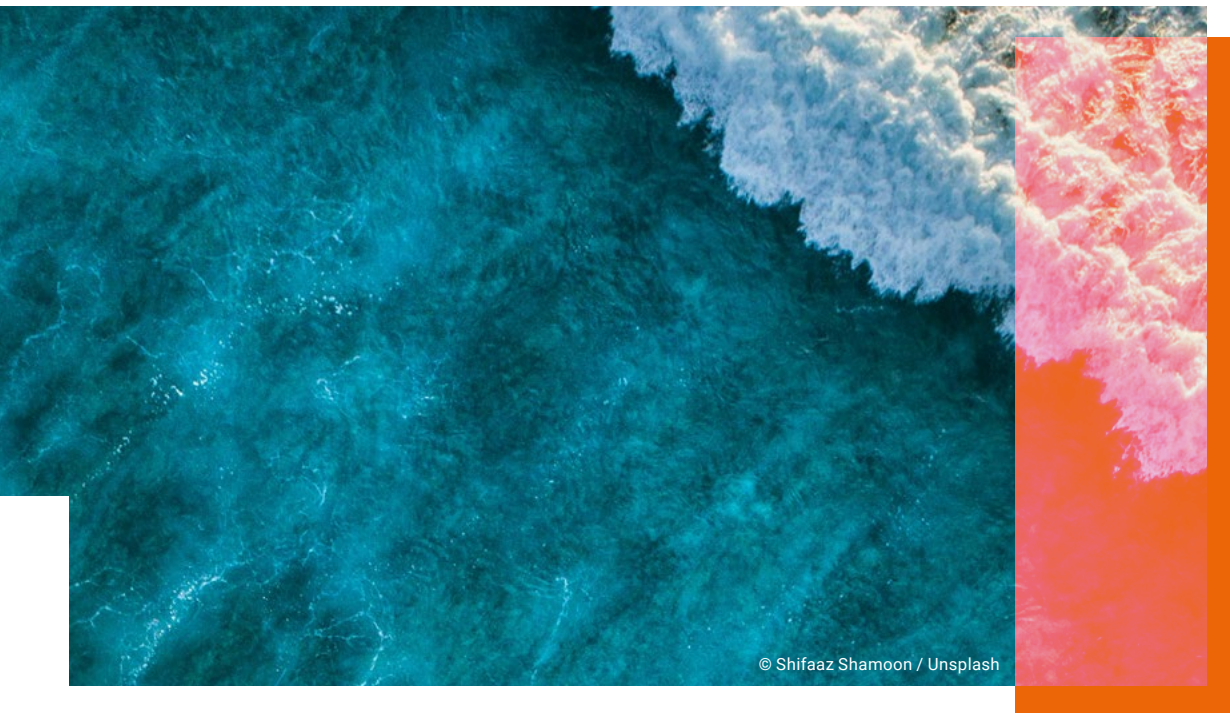
02

NUESTROS COMPROMISOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL



El Grupo AFD estructura y mejora sus prácticas desde hace más de veinte años, gracias a su enfoque de responsabilidad social de las organizaciones (RSO). Además, esta última le ayuda a cumplir con los requisitos aplicables en los aspectos sociales, ambientales, éticos, de respeto a los derechos humanos, de lucha contra la corrupción y de transparencia.





© Shifaaz Shamoon / Unsplash

Marco de referencia

de la RSO del Grupo AFD

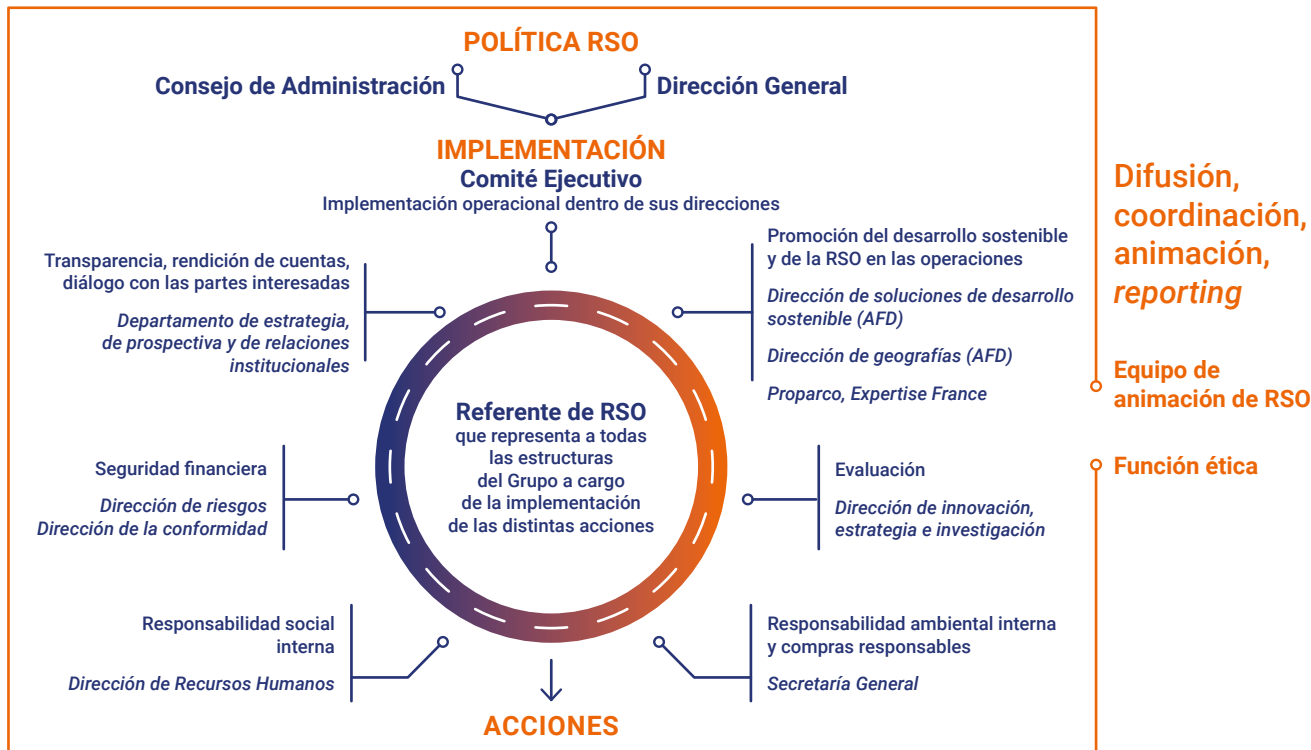
El Grupo AFD, adherente al Pacto Mundial de las Naciones Unidas (*Global Compact*) desde el 2004, eligió como marco de referencia de su acción los principales convenios, declaraciones y normas relativos al desarrollo equitativo y responsable:

- la Declaración Universal de los Derechos Humanos de la ONU;
- los Convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo;
- los Estándares del Grupo Banco Mundial, así como las normas de desempeño en materia de sostenibilidad ambiental y social de la Corporación Financiera Internacional (CFI) para Proparco;

- las denominadas tres Convenciones de Río: sobre el cambio climático, sobre la lucha contra la desertificación y sobre la diversidad biológica;
- las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE);
- las Convenciones de la OCDE y de la ONU contra la corrupción, y las reglas internacionales en materia de lucha contra el blanqueo de dinero;
- las reglamentaciones relativas a la publicación de las informaciones extrafinancieras;
- la Carta del Medio Ambiente incorporada a la Constitución francesa;
- las Declaraciones de París, de Acra y de Busan sobre la eficacia de la ayuda;

- la Agenda 2030 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y sus 17 ODS;
- el Acuerdo de París sobre el clima;
- las normas GRI¹ (*Global Reporting Initiative*) sobre el *reporting* RSO;
- los *Green and Social Bonds Principles* (Principios de los bonos verdes y sociales), y las *Sustainable Bond Guidelines* (Directrices para bonos sostenibles) para sus emisiones de bonos responsables;
- los *Operating Principles for Impact Management* (Principios Operativos para la Gestión del Impacto, OPIM), firmados por Proparco y, en el 2024, por la AFD.

¹ Reporting de conformidad con las normas GRI (*Global Reporting Initiative*). El índice del contenido GRI 2025 está disponible en la página web de la AFD.



Una dirección RSO que implica a toda la organización

El procedimiento de responsabilidad social del Grupo AFD está animado por un equipo adscrito al departamento encargado de la estrategia dentro de la dirección de la innovación, de la estrategia y de la investigación. Se apoya en una red de referentes que trabajan dentro de las diferentes estructuras del Grupo encargadas de implementar los ejes de la política RSO: representantes de los equipos de apoyo ambiental y social, de la estrategia, de los riesgos, de la conformidad, de los recursos humanos, de la Secretaría general, de la dirección ejecutiva financiera, de las evaluaciones, de la dirección general, así como de Expertise France y de Proparco. Esta red de referentes RSO está vinculada con la dirección del procedimiento RSO (en particular, con la

construcción y la ejecución del plan de acción), su rendición de cuentas, así como las acciones de comunicación y de sensibilización de los colaboradores.

Además, tanto en la AFD como en Proparco y en Expertise France, equipos expertos proporcionan un apoyo transversal para la integración del desarrollo sostenible en las operaciones en temas como el clima, el género, el control de los riesgos ambientales y sociales, las intervenciones en países en crisis y conflictos, y el refuerzo de las capacidades de los socios. Un dispositivo armonizado de calificación del desarrollo sostenible de las intervenciones se despliega a escala del Grupo.

Logros reconocidos

El procedimiento RSO del Grupo es objeto de calificaciones extrafinancieras que, además de orientar

las decisiones de los inversores, constituyen una valiosa herramienta de progreso interno. En el 2023, la agencia Moody's atribuyó al Grupo AFD una calificación de 74/100 (frente a 73/100 en el 2021), lo que la sitúa en primera posición *ex aequo* en la categoría «*Specific purpose banks and agencies*» y entre los diez primeros lugares de las 4 667 empresas evaluadas en el mundo. Por otra parte, la AFD obtuvo una calificación AAA en el último informe de calificación MSCI, en febrero de 2023. Finalmente, la evaluación externa independiente llevada a cabo por el grupo de reflexión E3G califica al Grupo AFD como el «mejor actor del financiamiento climático entre los bancos públicos de desarrollo nacionales y bilaterales» y como «transformador» en cuanto a su liderazgo institucional y su salida de las energías fósiles¹.

1 E3G Public Bank Climate Tracker Matrix – Bilateral & National, E3G <https://www.e3g.org/bdb-matrix/>



© Diane Matabiau / AFD

Eje 1

Apropiación y profundización del desarrollo sostenible en las operaciones

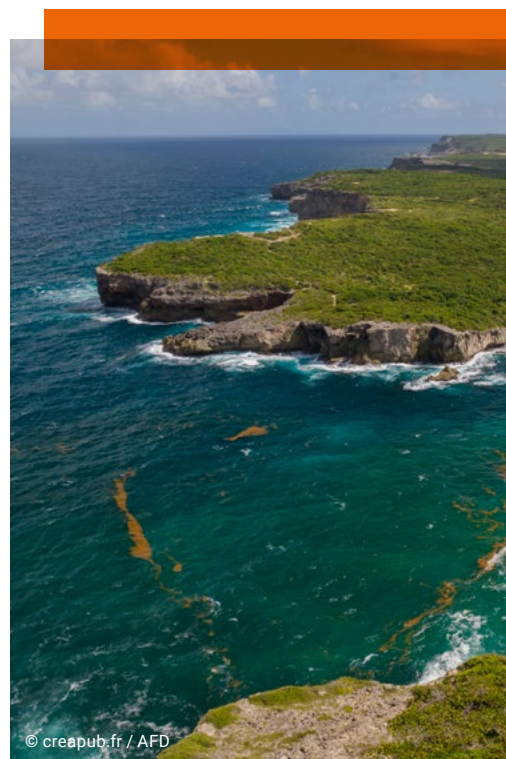
El Grupo AFD continuó en el 2024 con sus actividades de apoyo al diálogo, de capitalización, de vigilancia y de intercambios externos sobre los desafíos del desarrollo sostenible.

Controlar los riesgos ambientales y sociales (AyS) de los proyectos financiados

El Grupo AFD integra la responsabilidad social en su sistema de gobernanza y en sus actividades. Dentro de este marco, toma medidas destinadas a evaluar y a controlar los riesgos ambientales y sociales (AyS) de los proyectos financiados. El grupo sigue procedimientos enfocados en identificar, prevenir o mitigar los daños AyS, incluyendo las violaciones de los derechos humanos que sus actividades pudieran generar. Este proceso de control de los riesgos AyS se aplica a todas las

etapas del ciclo de proyecto, desde la identificación y la aprobación del financiamiento, hasta el seguimiento y la evaluación *ex post*.

El Grupo también cuenta con una lista de exclusión, que precisa y refuerza las líneas rojas de intervención del Grupo, en particular, en materia climática, de preservación de la biodiversidad y de protección de los derechos humanos. Este enfoque se complementa con la existencia de dos mecanismos de tratamiento de las reclamaciones AyS, para la AFD y para Proparco respectivamente.



© creapub.fr / AFD



© Dianthus Saputra

Evaluar y capitalizar sobre las buenas prácticas y las malas, algunos ejemplos

En el 2024, la AFD realizó, por primera vez, una evaluación global de su contribución a los ODS en un país determinado: esta evaluación se centró en las intervenciones de la AFD en Indonesia entre el 2015 y el 2022. En este país, a pesar de un volumen financiero más modesto que el de las instituciones multilaterales, la AFD desempeña un rol clave al

apoyar acciones estratégicas en línea con las prioridades indonesias, en los sectores del medio ambiente y de la energía. Su contribución a la trayectoria de desarrollo del país es cualitativa y selectiva. Se basa en la implementación de un diálogo de política pública sobre reformas claves (como la fiscalidad y el financiamiento climático, entre otras) e integra de manera progresiva los ODS. La evaluación destaca así la pertinencia y el impacto positivo de los proyectos financiados. Recomendamos continuar con las acciones emprendidas, profundizar el enfoque ODS y apoyar aún más al sector privado. Plantea la necesidad de movilizar mejor el conjunto de herramientas de financiamiento y de enriquecer las sinergias entre entidades del Grupo.

Por otra parte, en el 2024 se lanzaron dos evaluaciones independientes en relación con el mecanismo «Análisis y dictamen de desarrollo sostenible». La primera se refiere al propio mecanismo de análisis y dictamen de desarrollo sostenible. Obtendrá enseñanzas sobre el funcionamiento y la robustez del dispositivo diez años después de su creación. La segunda se centra en los análisis de desarrollo sostenible en la finalización de los proyectos. Analiza un grupo de proyectos finalizados para deducir aprendizajes sobre las condiciones de éxito de los financiamientos otorgados en materia de impactos de desarrollo sostenible.

Eje 2

Ejemplaridad
financiera y ética

Prevenir y luchar contra las prácticas prohibidas

La corrupción, el fraude, así como cualquier forma de desvío de la ayuda pública y privada pueden afectar de forma prolongada la misión del grupo AFD. En el año 2024, el Grupo AFD siguió sus esfuerzos por reforzar su dispositivo en materia de prevención y de lucha contra las prácticas prohibidas. Esto se tradujo en el comienzo de la aplicación de la revisión de las Directivas para la licitación de contratos financiados por la AFD en los Estados extranjeros, con el fin de ampliar los potenciales casos de inelegibilidad para el financiamiento de la AFD de licitadores que hubieran sido excluidos de los contratos financiados por los bancos multilaterales de desarrollo debido a comportamientos reprobables relacionados con el fraude o con la corrupción.

Por otra parte, el Grupo reforzó ciertos pilares de su programa de prevención y de lucha contra la corrupción y el tráfico de influencias derivado de las exigencias de la ley denominada «Sapin II» de diciembre de 2016. Por ejemplo, el dispositivo de alerta profesional abierto a los agentes internos y externos u ocasionales del Grupo fue modificado en el 2024 para integrar las nuevas exigencias derivadas de la ley del 21 de marzo de 2022 destinada a mejorar la protección de los lanzadores de alerta. Asimismo, el Grupo decidió centralizar el seguimiento y la verificación de las diligencias debidas que se aplican a los proveedores del Grupo dentro del servicio de Compras. Otro ejemplo, en el 2024 se adoptó un procedimiento de evaluación de los riesgos de corrupción en las acciones de mecenazgo y de patrocinio llevadas a cabo por el Grupo. Otra evolución notable en el

2014 fue la realización de un cuestionario anticorrupción destinado a recoger informaciones sobre el dispositivo anticorrupción de las contrapartes evaluadas.

Del mismo modo, Expertise France implementó un dispositivo de prevención y de lucha contra las prácticas prohibidas. Se apoya en un código de conducta, que define e ilustra las situaciones y las acciones prohibidas, así como los comportamientos a adoptar en la realización de las actividades. También se basa en una formación obligatoria sobre el código de conducta y sobre un procedimiento de notificación y de tratamiento de las prácticas ilícitas. A principios del 2024 empezó a aplicarse un nuevo procedimiento de gestión de los conflictos de interés.

A favor de un financiamiento resueltamente responsable

En el ámbito de los bonos sostenibles (*sustainable bonds*), el Grupo AFD fue en el 2014 el primero en emitir bonos verdes climáticos en el sector público francés, antes de elaborar un marco programático de emisiones climáticas y de continuar con su política de emisiones regulares de bonos climáticos. El Grupo pasó a una nueva etapa en el 2020, con la publicación de un marco para empréstitos temáticos, renovado y centrado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), siguiendo de manera natural los pilares de los «*Green and Social Bond Principles*» (Principios de los bonos verdes y sociales), especialmente la transparencia sobre la selección de los proyectos y el uso de los fondos obtenidos. Le da a la AFD la posibilidad de emitir tres tipos de bonos: sostenibles, climáticos y sociales.

En el 2024, el Grupo publicó una actualización de su marco de emisiones temáticas alineado con los ODS para alinear el marco con los nuevos objetivos estratégicos del Grupo y reflejar la evolución de los procesos internos. El dispositivo de calificación de desarrollo sostenible de la AFD y de Proparco es una piedra angular de este marco. Fue evaluado mediante una Second Party Opinion (calificación SPO de Moody's) y recibió una puntuación SQS2 *Sustainability Quality Score* de nivel «Very good». El Grupo AFD realiza más del 50 % de su programa anual de endeudamiento mediante la emisión de bonos ODS. En el 2024, el volumen de bonos emiti-



dos con el distintivo ODS representó 4 430 millones de euros.

La AFD ganó el premio «*Best Agency funding team*» en los Global Capital Bond Awards 2024. Bokar Chérif, director ejecutivo financiero, declaró: «*En la AFD, nos complace enormemente este premio otorgado por la industria. Esto significa mucho trabajo por parte de los equipos a lo largo de los años, para construir una firma sólida y confiable en los mercados de capitales, esperada por los inversores. Más allá de los mercados, es la oportunidad de mantener nuestros compromisos y el objetivo de este programa de financiamiento a fin de financiar proyectos de desarrollo sostenible*».

Con vistas a integrar consideraciones ISR (inversión socialmente responsable) en la gestión de su tesorería, el Grupo AFD finalizó la elaboración de una herramienta de calificación ESG de sus inversiones que combina dos factores: a) la calificación ESG de terceros y b) la calificación de los soportes de las inversiones. Si el primer factor proviene de un proveedor de datos reconocido, el segundo es propio del Grupo AFD, ya que fue desarrollado a nivel interno. Así, a fecha del 30 de

diciembre de 2024, la tesorería del Grupo AFD tenía una nota global de 5,5 (de una escala de 10), por una intensidad del esfuerzo ESG (distancia con respecto a la calificación teórica máxima) de 5,5/7,4. Este indicador se presenta trimestralmente al comité de tesorería, una instancia de la dirección ejecutiva financiera. Luego se comparte con un comité cuyo rol es examinar y realizar el seguimiento de las actividades financieras, contables y de control de gestión del Grupo AFD.

Por otra parte, el Grupo siguió adaptando el tipo de productos de ahorro salarial propuestos a sus colaboradores. En el 2024, se lanzó una licitación para adjudicar un nuevo contrato de gestión del ahorro salarial del Grupo AFD. Se seleccionó a un nuevo gestor en base a un pliego de condiciones más estricto en cuanto al acceso a la información para los empleados y a los criterios de sostenibilidad ambiental y social para los fondos propuestos. El estudio y los términos de referencia de la licitación encargados a una agencia especializada en finanzas sostenibles fueron redactados de manera que pudieran compartirse con otras empresas interesadas.



© Falihery-Francisco / AFD

Un diálogo ético reforzado

Consciente de las fuertes exigencias de su misión de servicio público en los territorios de ultramar franceses y en los Estados extranjeros, el Grupo AFD se dotó en el 2004, por su propia iniciativa, de un dispositivo ético completo, estructurado en torno a un Código, un Consejo Ético y un Consejero. El Código Ético del Grupo establece una ambición común, referencias de comportamientos y compromisos en coherencia con su triple estatus, al ser a la vez un establecimiento público, una institución financiera y una agencia de desarrollo.

En agosto de 2022, se implementó un Consejo Ético representativo e independiente. Hace hincapié

en los vínculos entre la ética y el cuestionamiento individual y colectivo en torno a nuestros valores y a nuestras reglas. Se le pide que esclarezca, mediante diálogos éticos, ciertas cuestiones sensibles que conciernen a todo el Grupo. Así, un sondeo a nivel interno titulado «el Grupo interviene en países donde los derechos humanos no son respetados: ¿para quién y en qué esto representa un dilema?» fue transmitido al Grupo en enero del 2024. Se organizaron un taller y dos cafés éticos a nivel interno en el 2024: los intercambios enriquecieron la reflexión del Consejo Ético del Grupo AFD y alimentaron sus propuestas y sus recomendaciones. Se realizaron también tres podcasts sobre temas como: «¿Qué hacer cuando no estoy de acuerdo... y si es una petición política?» y «Agentes de derecho francés y agentes locales:

¿qué cuestión ética plantean?». En paralelo, en el 2024 se organizaron 23 sesiones internas sobre la ética, en las que participaron 410 agentes del Grupo AFD con puestos en la AFD o en Proparco, tanto en la sede como en la red.

A través de su enfoque pedagógico, positivo y constructivo, se pretende que el proceso ético sea atractivo y movilizador, y que estimule el cuestionamiento individual y colectivo, así como la responsabilidad de cada uno en que se comprendan e implementen los valores del Grupo.



Eje 3

Reducir la huella y controlar las prácticas del Grupo AFD

Hacia una trayectoria de bajo carbono

Desde hace varios años, el Grupo AFD está limitando progresivamente su huella de carbono y ambiental interna mediante un mejor conocimiento de sus emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) y planes de acción voluntaristas (compras responsables, sobriedad energética, uso responsable de las tecnologías digitales, etc.). Procede a la compensación completa de las emisiones de carbono de la AFD y de Proparco a través de la compra de créditos de carbono destinados a financiar acciones que contribuyan a los ODS. Además, algunos proyectos implementados por Expertise France han integrado en su presupuesto una partida dedi-

cada a la compensación voluntaria de las emisiones generadas por los viajes en avión.

Entre el 2023 y el 2024, las emisiones totales de la sede para la AFD y Proparco aumentaron en un 25 % – pasando de 25 997 a 32 473 tCO₂e– debido a una doble modificación metodológica en la consideración del factor de emisión de los insumos. Sin este cambio metodológico, las emisiones de la sede sólo habrían aumentado un 2,9 % debido al incremento del 11 % en el rubro de los desplazamientos, sin un cambio notable en la distribución entre las líneas de desplazamiento ni un fuerte aumento en el número de vuelos. Las emisiones de CO₂ relacionadas con los desplazamientos siguen siendo, sin embargo, un 25 % inferiores en comparación con el periodo antes de la COVID de 2019. Los insumos y los desplazamientos profesionales representan actualmente el 92 % del balance de carbono de la sede. Es importante destacar una disminución del 22 % en las emisiones relacionadas con los «activos fijos» permitida

por la reducción de la superficie de las instalaciones de Proparco y por la suspensión de las compras de material informático, en previsión de la mudanza hacia la futura sede del Grupo prevista en el 2027.

Las emisiones de CO₂ de las implantaciones de la AFD en los territorios de ultramar y en los Estados extranjeros aumentaron en principio en un 37 %. Sin embargo, los datos del 2024 y los del 2023 (principalmente estimaciones) no son totalmente comparables. Las cifras del 2024 presentan una imagen más precisa de las emisiones debido a una mejora en la recogida de datos y a un cálculo de las emisiones relacionadas con las compras de electricidad y con la climatización ahora más preciso. Así, el peso del rubro energía aumenta significativamente, tanto en valor absoluto como en valor relativo. Por último, el cálculo de las emisiones relacionadas con los insumos ahora se basa en informaciones contables de primera mano, lo que da fiabilidad y homogeneidad a los datos.

Expertise France también se compromete a reducir su huella de carbono y ambiental. En el 2022, Expertise France realizó una primera evaluación de su huella de carbono, revelando que el 95 % de su impacto provenía de los desplazamientos aéreos. Diversos análisis se llevaron a cabo para evaluar el impacto de los desplazamientos en el 2023 y el 2024. En este contexto, se está revisando la política de viajes. Expertise France retomará un cálculo anual de sus emisiones de GEI desde el 2025, con un perímetro ampliado que abarcará la sede, los desplazamientos y las direcciones nacionales. La estrategia de descentralización, actualmente en curso, constituye una palanca clave para reducir el impacto ambiental asociado a los desplazamientos.

El Grupo se compromete a reducir su huella de carbono interna de aquí al 2030. La ambición de reducción se definirá en el diálogo social en 2025 y se traducirá en una trayectoria de baja emisión de carbono del Grupo a través de varias palancas. Sin demora, las diferentes estructuras del Grupo aplican planes de acciones especializados, especialmente en materia de sobriedad energética.

Participar en los esfuerzos de sobriedad

En su calidad de operador público, el Grupo AFD se implica en el plan de transformación ecológica del Estado y en el plan nacional de sobriedad energética. El Grupo, que participa en la iniciativa Servicios públicos ecorresponsables, se moviliza con sus socios y sus proveedores. Se definió un conjunto de medidas adaptadas que combinan la búsqueda de economías y la adap-



© Batou Digital / AFD

tación a los imperativos técnicos, con la constante preocupación de preservar las mejores condiciones de trabajo posibles para todos. Una parte de las oficinas parisinas fue cerrada unos diez días en agosto de 2024 y luego en diciembre de 2024. El cierre en diciembre de 2024 permitió reducir en un 1,54 % el consumo total de energía en el año de los edificios concernidos.

En paralelo, se realizó un esfuerzo particular con respecto a las movilizaciones blandas. El forfait de movilidad sostenible (FMD) se ha implementado y bonificado de manera significativa para que el esfuerzo de la AFD en favor de los gastos relacionados con las movilizaciones blandas sea equivalente a la cobertura de los costes de los transportes públicos.

Desde julio de 2023, en la sede de la AFD, el comedor se ha orientado hacia una mayor sostenibilidad para cumplir con las expectativas de sus usuarios. Actualmente, el comedor

propone dos alternativas vegetarianas al día. Cada mes, organiza una jornada 100 % vegetariana. Ha reducido su propuesta de platos con carne de vacuno. En el 2024, el 54 % como mínimo de los alimentos propuestos eran alimentos sostenibles, de los cuales el 39 % eran productos orgánicos (la ley conocida como «EGalim» impone a la restauración colectiva sólo el 20 % de productos orgánicos de sus compras alimentarias). El café y el chocolate que se venden en la cafetería tienen certificación de comercio justo y de agricultura orgánica. También se ha prestado especial atención a la reducción de los residuos plásticos y ya no se venden botellas de agua en plástico. Por último, a través de un convenio con un Banco de Alimentos, el proveedor del comedor redistribuye los excedentes alimenticios aptos para el consumo que genera su cocina central.

Actuar en favor de compras responsables

El Grupo AFD adoptó en el 2024 una hoja de ruta de compras responsables. Esta responde a tres compromisos: reducir la huella ambiental de las compras, reforzar su responsabilidad social y contribuir a la economía y a los territorios. Tiene como objetivo reforzar los impactos ambientales y sociales de las compras, reducir las emisiones de carbono del Grupo, fomentar las compras a empresas del sector protegido (estructuras que emplean a personas con discapacidad o alejadas del empleo), avanzar hacia una digitalización más responsable y reafirmar el compromiso del Grupo con la igualdad profesional entre mujeres y hombres y con la diversidad. En ella también se pretende sistematizar la integración de consideraciones ambientales y sociales en los contratos del Grupo, con vistas a incluir progresivamente de aquí al 2027 al menos un criterio de calificación y una cláusula (especificación técnica o condición de ejecución) ambientales, independientemente del importe del contrato, y una cláusula social para los contratos superiores al umbral europeo de 221 000 €. Estos objetivos permitirán alinearse con el artículo 35 de la Ley Clima y Resiliencia (vigente a partir del 22/08/2026), al tiempo que se inscriben en el Plan nacional de compras sostenibles (PNAD) del Estado¹.

Se ha desarrollado una plataforma interactiva de consideraciones ambientales y sociales adaptadas a las distintas categorías de compras del Grupo, y se ha puesto a disposición de los compradores y prescriptores del Grupo. Les permite seleccionar e

integrar en sus consultas consideraciones ambientales y sociales adaptadas a los desafíos de cada categoría de compra. Además, identifica los proyectos de compras propicios para un suministro proveniente de empresas del sector adaptado (que emplea mayoritariamente a personas con discapacidad).

Las diferentes acciones implementadas han permitido avanzar hacia los objetivos fijados. En el 2024, el 54 % de los contratos de la AFD incluían al menos una consideración ambiental y el 40 % al menos una consideración social. La división en lotes de los contratos, una exigencia legal de la contratación pública que busca hacerlos accesibles a proveedores de pequeño tamaño, se ha aplicado en los contratos del Grupo, como en años anteriores.

Este enfoque se basa en una gobernanza representativa de las entidades del Grupo, con objetivos cuantitativos y cualitativos fijados hasta el 2027 y un plan de transformación para alcanzar dichos objetivos. Por último, el SPASER del Grupo (o Esquema de promoción de compras social y ecológicamente responsables) fue publicado a principios del 2025. Este informe, exigido por la Ley Clima y Resiliencia para las entidades públicas contratantes, refuerza nuestra rendición de cuentas y sirve como herramienta de diálogo.

Hacia un uso más responsable de la tecnología digital

El plan de acción digital responsable se enfoca en reducir el impac-

to de carbono y ambiental del uso de la tecnología digital del grupo AFD. En el 2024 se llevaron a cabo las siguientes acciones: mejora de los inventarios y acciones de sensibilización (el número de PCs por colaborador pasó de 1,15 a 1,03), activación del modo de suspensión automática para equipos y pantallas de comunicación cuando no estén en uso, promoción de herramientas de firma electrónica, estudio sobre el tratamiento de equipos al final de su vida útil, integración de criterios ambientales en las licitaciones, y puesta en marcha de un proceso completo de desmantelamiento de 356 servidores en línea que ya no se utilizaban. También se integró al acuerdo de bonificación de los colaboradores un objetivo cifrado de desempeño relativo al tamaño de los espacios de almacenamiento personal. Con él se busca una reducción de un 20 % en la utilización del almacenamiento de aquí al 2026.

En el marco de una campaña de renovación de los antiguos PCs/ordenadores, el departamento de los sistemas informáticos decidió orientarse hacia la donación a asociaciones. En el 2024, se donaron más de 658 PCs a escuelas y a asociaciones, entre ellas, Label École (Emaús), una escuela de la segunda oportunidad que propone formaciones gratuitas sobre oficios del comercio electrónico a personas alejadas del empleo.

¹ Estos objetivos para el 2025 y en adelante son: el 100 % de los contratos > 40 k€ con al menos una consideración ambiental, y el 30 % con al menos una consideración social.



Eje 4

Recursos humanos responsables

Calidad de vida en el trabajo

En materia de calidad de vida en el trabajo, la AFD prosiguió con la aplicación del acuerdo firmado en el 2020. La Dirección de Recursos Humanos prosiguió sus esfuerzos en relación con el despliegue de los dispositivos de prevención de los riesgos psicosociales, el acompañamiento de las situaciones difíciles y la optimización del funcionamiento de la célula de vigilancia sobre el sufrimiento en el trabajo. Se estableció un nuevo mecanismo de notificación y de tratamiento de las situaciones de acoso moral, de discriminación, y de violencias sexistas y sexuales. Este mecanismo se promovió a través de acciones de comunicación específicas.

El acuerdo relativo al teletrabajo vigente establece un determinado número de días de teletrabajo e introduce novedades como el teletrabajo menstrual. Propone definir políticas de teletrabajo dentro de cada estructura, con el fin de sentar las bases de un funcionamiento colectivo eficaz y sereno para todos.

En el 2024 se firmó un acuerdo destinado a los colaboradores que cuidan a familiares dependientes. Este tiene como objetivo poner a disposición de los asalariados cuidadores medidas y dispositivos de acompañamiento para proporcionarles los medios de preservar su actividad profesional y facilitarles la vida cotidiana. Por otra parte, se firmó un acuerdo relativo a la donación de días de descanso para beneficiar a los agentes, especialmente a los cuidadores, que necesiten días de reposo adicionales, gracias a un fondo de solidaridad.

Además, se pusieron en marcha acciones para desarrollar la cohesión social y el compromiso de los colaboradores. Se organiza cada mes un «*random lunch*» (literalmente, un almuerzo aleatorio) para fomentar el intercambio, conocer a nuevos colegas y acercarse al trabajo de otras entidades del Grupo. La asociación deportiva y cultural del Comité Social y Económico (CSE) propone numerosas actividades deportivas y culturales. Con su acción, favorece ampliamente la cohesión social, así como los encuentros entre miembros del personal. En el 2024, 816 colaboradores participaron en esas actividades.

Además, el Grupo AFD cuenta con una mediadora interna cuya función consiste en ayudar en la prevención y la gestión de tensiones y de conflictos relacionales (interindividuales o colectivos) en el contexto profesional, en la sede y la red. Da consejos a los colaboradores que lo solicitan y, de ser necesario, organiza mediaciones interpersonales y colectivas.

Promover la igualdad profesional

La igualdad profesional entre las mujeres y los hombres constituye un desafío importante de la política de recursos humanos del Grupo AFD. Se busca en este enfoque la coherencia con el que ha implementado el Grupo AFD a nivel de sus financiamientos, al convertir la perspectiva de género en una palanca para el logro de los ODS.

Los esfuerzos de la AFD en este ámbito le permitieron obtener la certificación Afnor Igualdad profesional en el 2021, confirmada por una auditoría intermedia en el 2023. El índice de igualdad profesional de la AFD y de Proparco publicado en el 2023 era de 93/100 (frente a 92/100 en el 2023), y de 94/100 para Expertise France. La brecha salarial entre mujeres y hombres disminuyó ya que era de 1,8 % a favor de los hombres en el año de 2024 (2,1 en el 2023), debido en particular a la diferencia observada a nivel de los puestos ejecutivos.

Por último, en el 2024, la red feminista del Grupo AFD «Mondes en commun-e-s» prosiguió su programa de mentoría que ofrece a las mujeres la oportunidad de ser acompañadas en su evolución profesional y su posición en el trabajo por una colega con más experiencia. De este modo, se constituyeron 90 parejas. Este programa está apoyado por la Dirección de Recursos Humanos y ha contado con talleres animados por una asesora que interviene en estas parejas de colegas («acompañantes-acompañadas»).

Hacia más inclusión y diversidad

El procedimiento de la AFD en favor de la diversidad y de la inclusión le permitió obtener la certificación Afnor de Diversidad en el 2021, un reconocimiento confirmado por una auditoría intermedia en el 2023. En ese marco, la AFD continuó con sus acciones: sensibilización, formación, trabajo con un grupo de atención externo, participación en un barómetro de inclusión, etc. Una consultoría especializada llevó a cabo una cartografía de los riesgos de discriminación con el fin de analizar todos los procedimientos de RR.HH. y verificar que no conlleven esos riesgos, ni siquiera indirectos.

En noviembre de 2024, el Equipo de inclusión de personas con discapacidad propuso diferentes iniciativas, en el marco de la Semana europea para el empleo de las personas con discapacidad: participación en el salón de París por el empleo, animación en torno a un juego difundido por la Agefiph¹, permanencias en los diferentes sitios parisinos del Grupo AFD, comunicación sobre el nuevo acuerdo sobre discapacidad. Este acuerdo, firmado en mayo de 2024, pretende promover el empleo de personas con discapacidad. Las personas con discapacidad repre-

sentaban el 4,06 % del total de la plantilla de asalariados de la AFD y de Proparco en el 2023.

Paralelamente, la Dirección de los Recursos Humanos trabaja con varios colectivos de colaboradores de la AFD comprometidos con la diversidad (Monde en commun-e-s, Pride, les Aidants, Kult4D). En el último trimestre del 2024 se realizó un *benchmark* (análisis comparativo) sobre las cuestiones de diversidad y se tomaron contactos con los responsables de diversidad, igualdad e inclusión de diversas instituciones y socios (Banco Mundial, KfW, BEI, BERD, Ministerio de Asuntos Exteriores, CDC, BID) buscando enriquecerse mutuamente con las experiencias sobre estos temas.

Las cuestiones relacionadas con la monoparentalidad y con sus impactos en la vida profesional de las personas concernidas fueron objeto de un trabajo de reflexión dentro de la dirección de Recursos Humanos, con miras a entablar conversaciones con los representantes sindicales para considerar mejor estas situaciones con toda su diversidad.



¹ Asociación de gestión del fondo para la inserción laboral de las personas con discapacidad.



Colaboradores implicados

Como parte de una colaboración con la asociación Article 1, algunos colegas se implican como mentores de jóvenes para ayudarles en su inserción laboral. Esta colaboración también pretende ampliar los criterios para identificar a los candidatos que vayan a realizar prácticas profesionales en el Grupo, fomentar una mayor diversidad de los jóvenes asalariados y convertir a la AFD en un actor de la igualdad de oportunidades.

Varias docenas de colegas de la AFD, de Proparco y de Expertise France participaron en la *Sine Qua Non Run* en el 2024. Esta carrera fue creada para combatir las violencias sexuales y sexistas contra las mujeres y para promover la igualdad dentro de la sociedad.

Los colegas también se movilizaron para recoger ropa en beneficio de la asociación Les apprentis d'Auteuil y juguetes para los niños enfermos del hospital pediátrico Nec-

ker-Enfants Malades y para la asociación Sol En Si. Además, la AFD acogió un mercado de creadores de l'Adie, con el fin de apoyar a artesanos y a comerciantes que se hayan embarcado en la aventura empresarial. L'Adie es una asociación reconocida de utilidad pública que defiende la idea de que cada persona puede convertirse en emprendedora, incluso sin diploma, incluso sin capital, si tiene acceso a un financiamiento y a un acompañamiento profesional basado en la confianza y la solidaridad.



Taller Fresco del clima.

© Axelle Bergeret-Cassagne / AFD

Herramientas para el procedimiento de responsabilidad social

Formar

a los colaboradores

En coherencia con los principales compromisos estratégicos del Grupo, las formaciones relativas al desarrollo sostenible son objeto de un esfuerzo particular: En el 2024, 26 acciones de formación fueron etiquetadas como de «desarrollo sostenible», y se organizaron varias sesiones de cada una. En el año, 653 agentes participaron en al menos una formación relacionada con el desarrollo sostenible.

Para reforzar la eficacia de su herramienta de formación, el Grupo AFD lanzó a principios del 2024 una universidad corporativa, llamada Campus Groupe AFD, que asocia a todos los equipos dedicados a la formación, ya sea destinada a los

colaboradores de la AFD, o a socios y a clientes. El posicionamiento de esta nueva estructura como una dirección ejecutiva muestra el carácter eminentemente estratégico que el desarrollo de las competencias de los colaboradores y de los socios tiene ahora para el Grupo.

Sensibilizar sobre los

desafíos del desarrollo

sostenible

Se propusieron varios eventos destacados de sensibilización a los colaboradores durante el año. Con motivo del Digital Cleanup Day, en marzo de 2024, se animaron talleres de sensibilización sobre la problemática de la contaminación digital. Durante el mes de «Mayo en bicicleta», colabo-

radores participaron en talleres para volver a montar en bicicleta, en talleres de reparación de bicicletas y en un paseo en grupo en bicicleta por el barrio de nuestra futura sede, cerca de la estación de Austerlitz. La AFD también acogió a la fotógrafa Mary-Lou Mauricio y su proyecto fotográfico «BORN IN...PPM» a fin de alertar sobre el cambio climático.

La Semana Europea del Desarrollo Sostenible (SEDS), en septiembre de 2024, fue organizada en torno al tema de la alimentación sostenible, con diferentes animaciones: talleres de cocina contra el despilfarro, murales de la alimentación, una exposición o incluso una animación de elaboración de *smoothies*. Para llegar al mayor número posible de colaboradores del Grupo, se compartieron dos soportes de comunicación en papel en gran cantidad:

una rueda con las frutas y hortalizas de temporada en cada mes (más de 1 250 ejemplares distribuidos) y un libro de recetas de los cinco continentes, elaborado a partir de recetas de temporada, con baja emisión de carbono y contra el despilfarro, recetas transmitidas por colegas basados en el extranjero (más de 800 ejemplares distribuidos). Por último, se organizó un taller del gusto el miércoles por la tarde en presencia de niños de colaboradores. Toda la semana, el comedor ofreció recetas con baja emisión de carbono creadas especialmente para la ocasión. El peso de los residuos alimentarios se expuso diariamente en el comedor. Por último, un mayorista de frutas y de hortalizas francés que suministra al comedor de la AFD respondió a las preguntas de los co-

laboradores sobre la procedencia de las frutas y las hortalizas consumidas diariamente.

En paralelo, el Grupo AFD siguió, a lo largo del año, el despliegue del taller *la Fresque du climat*: desde el 2022, han participado más de 770 colaboradores en este taller colaborativo. Unos diez animadores recibieron formación sobre el taller *la Fresque du climat* y una persona para *la Fresque du numérique*, en Expertise France en el 2024 con el fin de tener a un grupo interno de facilitadores. Más de 70 colaboradores de Expertise France pudieron beneficiarse de estos talleres en el 2024. Se propusieron otros tipos de talleres: *la Fresque de la mobilité*, *la Fresque de l'alimentation* y *la Fresque de la biodiversité*.

Dialogar con las partes interesadas

El Grupo AFD define y pone en marcha sus acciones en el marco de co-

laboraciones múltiples y concretas, y dialogando con diversos actores franceses (organizaciones de la sociedad civil –OSC, establecimientos públicos, fundaciones, colectividades territoriales, empresas), europeos, internacionales (bancos regionales y multilaterales, organismos de la ONU, filántropos...) y locales (organizaciones de la sociedad civil, fundaciones, colectividades territoriales) en los distintos países en los que interviene. En el 2024, en el marco de la elaboración y luego de la finalización de su nuevo plan de orientación estratégica, el Grupo AFD tuvo varios encuentros con actores de la sociedad civil francesa, centros de investigación, *think tanks* (o grupos de reflexión) europeos, homólogos y socios. Además, la AFD anima un foro de diálogo y de concertación, conocido como «comité de los socios» que cada dos años reúne a OSC francesas e internacionales, ministerios, grupos de reflexión franceses y bancos comerciales en torno a los desafíos climáticos y de naturaleza del Grupo. Se realizan intercambios trimestrales sobre las cuestiones climáticas y de RSO con varias OSC francesas.

En la formulación e implementación de los proyectos que financia, el Grupo se asegura, por medio de cláusulas y de acompañamientos, que la entidad contratante consulte a las distintas partes interesadas. Para los proyectos que presenten riesgos de impactos ambientales y sociales importantes, la AFD aplica medidas que garantizan la implicación de las partes interesadas en todas las fases del proyecto.



© Axelle Bergeret-Cassagne / AFD

Ser transparente sobre los financiamientos

La transparencia sobre los financiamientos es una cuestión de responsabilidad social muy importante para el Grupo AFD. Mediante su política de transparencia, el Grupo AFD se ha alineado con las mejores prácticas observadas en otras financiadoras y con los estándares internacionales, incluyendo el estándar de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IITA), teniendo en cuenta las expectativas de sus partes interesadas. Esta política refleja la voluntad del Grupo de responder cada vez mejor a la creciente demanda de información y de explicación formulada por sus partes interesadas en relación con su gobernanza, su estrategia, sus objetivos, los financiamientos otorgados, las finalidades y los resultados de la política francesa de

ayuda al desarrollo implementada por el Grupo. Está previsto que en el 2025 se adopte una nueva política de transparencia, que incluirá un perímetro más amplio de datos y de contenidos a publicar.

El Grupo se dotó de un nuevo portal de *open data* en junio de 2024, concebido para valorizar todos los datos que entren dentro del perímetro de la transparencia. Este nuevo portal es más ergonómico, está mejor estructurado y proporciona un acceso simplificado a los datos. La AFD continúa reforzando su política de publicación de datos en el formato de la IITA y en su sitio de datos abiertos¹, lo que implica un esfuerzo continuo para ampliar el perímetro de la transparencia. En su índice 2024, la ONG internacional *Publish What You Fund (PWYF)*, que evalúa la calidad de la transparencia de las financiadoras, clasificó a la AFD en la categoría «correcto» (*fair*), lo que

representa una degradación con respecto a la evaluación anterior. Este descenso en la calificación se produce cuando se han realizado grandes esfuerzos en estos dos últimos años para hacer que evolucionen las prácticas a nivel interno en el Grupo, así como la calidad y cantidad de los datos publicados. Se ha establecido un plan de acción para volver a una calificación de «bueno» (*good*) en la próxima evaluación.

Consulte el enfoque de responsabilidad social de la AFD en: <https://www.afd.fr/fr/notre-responsabilite-societale>



Cifras claves

653 agentes participaron en al menos una formación relacionada con el desarrollo sostenible

+ de 3250 participaciones en las operaciones de sensibilización sobre la RSO

658 PCs donados a escuelas y a asociaciones

Índice de Igualdad profesional Afnor

93/100 para la AFD y Proparco

94/100 para Expertise France

¹ <https://opendata.afd.fr/pages/accueil/>

La presentación de información sobre sostenibilidad como palanca de transformación

La CSRD:

la transparencia al

servicio de la transición

ambiental y social

La Unión Europea (UE) lanzó en la Cumbre mundial sobre el clima de 2019 su Pacto Verde, con la ambición de convertirse en el primer continente climáticamente neutro de aquí al 2050. Para cumplir este propósito, la UE ha desarrollado un ecosistema –la Directiva sobre la presentación de información sobre sostenibilidad por parte de las empresas (CSRD), el Reglamento sobre la Taxonomía, y el pilar ESG (criterios medioambientales, sociales y de gobernanza) del reglamento sobre requisitos de capital 3 (CRR3)–, cuyo fin es orientar los flujos financieros hacia las empresas sostenibles. En el marco de la CSRD, las empresas que superen ciertos umbrales en términos de volumen de negocios, tamaño de los resultados y/o número de empleados deberán proporcionar datos de ESG que serán

utilizados por los bancos, las aseguradoras o los gestores de activos. Al mejorar la disponibilidad y la calidad de los datos ESG publicados por las empresas, la CSRD lleva la información de sostenibilidad al mismo nivel que la información financiera. Con el principio de «doble materialidad» en el núcleo de la directiva, las empresas deben ser transparentes según normas armonizadas (Normas Europeas de Información sobre Sostenibilidad –NEIS). Por un lado, sobre los efectos de los desafíos de

sostenibilidad en su situación y sus resultados financieros, y por otro, sobre los impactos, los riesgos y las oportunidades que sus actividades generan en el medio ambiente y la sociedad. El que las empresas sean transparentes en la gestión de las cuestiones de sostenibilidad fomenta el establecimiento de una trayectoria ambiental y social dirigida por una gobernanza específica, que será analizada por auditores externos.

© Batou Digital / AFD

El Grupo AFD alineado con el proceso transformador de la CSRD

A pesar de un contexto regulador cambiante desde la publicación por parte de la Comisión Europea, el 26 de febrero de 2025, de un «paquete Omnibus» sobre la CSRD, la Taxonomía y la CS3D (Directiva sobre diligencia debida de las empresas en materia de sostenibilidad) con el objetivo de simplificar estos textos, el Grupo AFD, está iniciando ya un proceso de puesta en conformidad que busca no sólo la transparencia en los datos ESG con el formato requerido por las NEIS, sino también integrar la sostenibilidad en el centro de la estrategia del Grupo y desplegar una capacidad real de transformación. En su plan de orientación estratégica (POS) 2025-2030, el grupo AFD se compromete a convertirse en el primer banco público de desarrollo 100 % ODS, tras haberse alineado con el Acuerdo de París desde 2017. Sitúa en el centro de su acción el acompañamiento de las trayectorias ODS de los países y

territorios y contribuye a la defensa internacional, al tiempo que moviliza flujos financieros e inversiones hacia los ODS. Dado que su objetivo es (i) fortalecer el elemento transformador de sus intervenciones, (ii) maximizar los impactos positivos, los beneficios colaterales y las sinergias al servicio de tres retos transversales (la protección del clima y la naturaleza, la reducción de las desigualdades y las vulnerabilidades multidimensionales y el desarrollo institucional y democrático) y, por último, (iii) no deteriorar las situaciones de manera significativa, y, por último, (iii) no degradar las situaciones de manera significativa, el grupo AFD está en consonancia con el enfoque de transformación promovido por la CSRD.

Una política de RSO reforzada

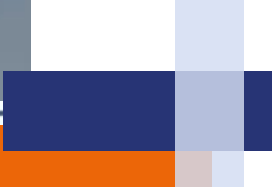
El POS 2025-2030 prevé que el Grupo AFD refuerce su política de RSO en coherencia con el marco fijado por la Agenda 2030, tanto con la calidad de sus operaciones como con el apoyo a la aplicación de la

coherencia sistemática entre su funcionamiento interno y sus compromisos externos. Este proceso está plenamente en línea con el enfoque de impacto promovido por la CSRD. El Grupo se compromete así a reducir su huella de carbono interna de aquí al 2030 y a mejorar la compensación de sus emisiones residuales. El diálogo social debe definir la ambición de reducción para el 2025 y materializarla a partir de varias palancas, entre ellas, la promoción de las compras responsables y una trayectoria de baja emisión de carbono del Grupo, en coherencia con la transparencia que pide la directiva sobre el plan de transición en materia de mitigación y de adaptación al cambio climático. Por último, el compromiso importante del Grupo AFD con una ambiciosa política de recursos humanos (especialmente en materia de diversidad y de igualdad profesional) y con sus clientes y socios, demuestra que sitúa el interés de las partes interesadas en el centro de su acción a lo largo de toda la cadena de valor. Esto también es coherente con la CSRD, que promueve la integración de estos aspectos en la estrategia y en el modelo empresarial.



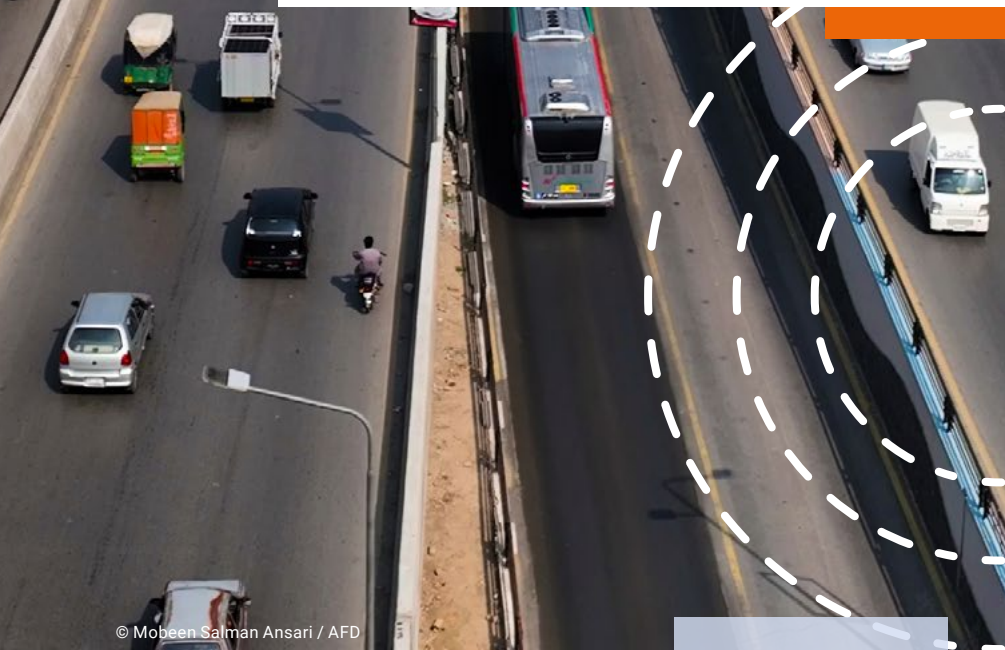


© Mobeen Salman Ansari / AFD



03

NUESTROS RESULTADOS OPERACIONALES EN CIFRAS



**AMÉRICA
LATINA**
2 200 M€
(16%)

El total incluye 13 000 millones de euros de aprobaciones de financiamiento para la AFD y Proparco y 800 millones de euros de acuerdos firmados para Expertise France.

© Mobeen Salman Ansari / AFD

El Grupo AFD en el mundo

Distribución geográfica de las aprobaciones de nuevos financiamientos

en el 2024

MULTIPAÍS
SIN ZONA GEOGRÁFICA ESPECÍFICA

500 M€
(3%)

AMPLIACIÓN
Y VECINDARIO
EUROPEO

1 800 M€
(13%)

ORIENTES

2 100 M€
(15%)

ÁFRICA

5 500 M€
(40%)

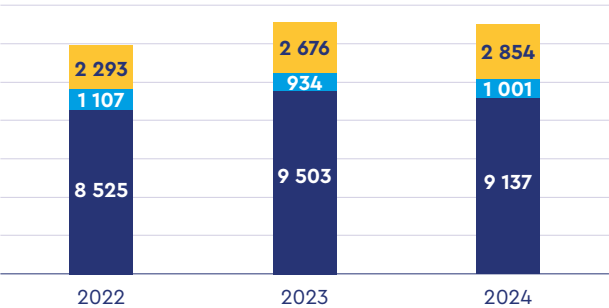
TRES
OCÉANOS

1 600 M€
(13%)

Aprobaciones, firmas y desembolsos

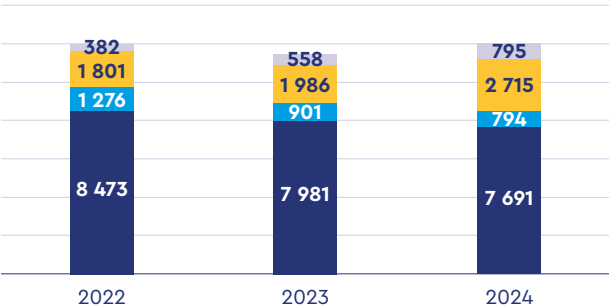
APROBACIONES DE COMPROMISOS DEL GRUPO AFD EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS Y EN LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR

En millones de euros, exceptuando los proyectos multipaís



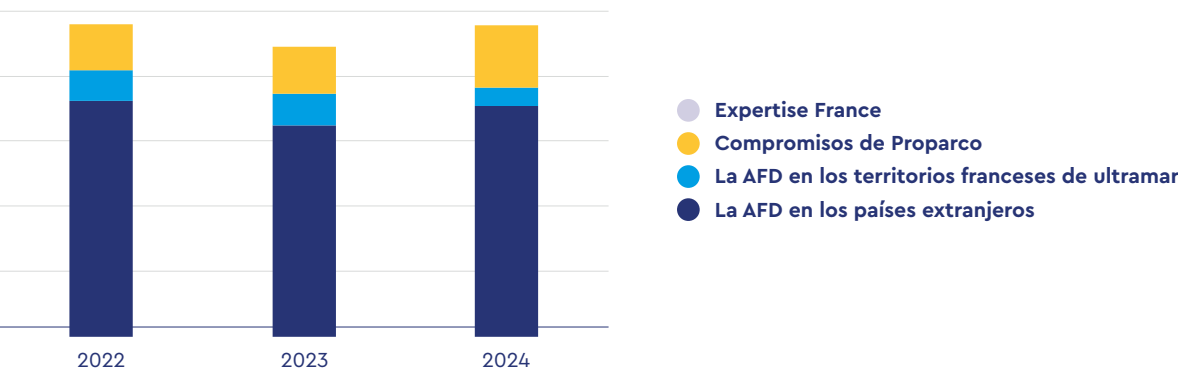
ACUERDOS FIRMADOS DEL GRUPO AFD EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS Y EN LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR

En millones de euros, exceptuando los proyectos multipaís



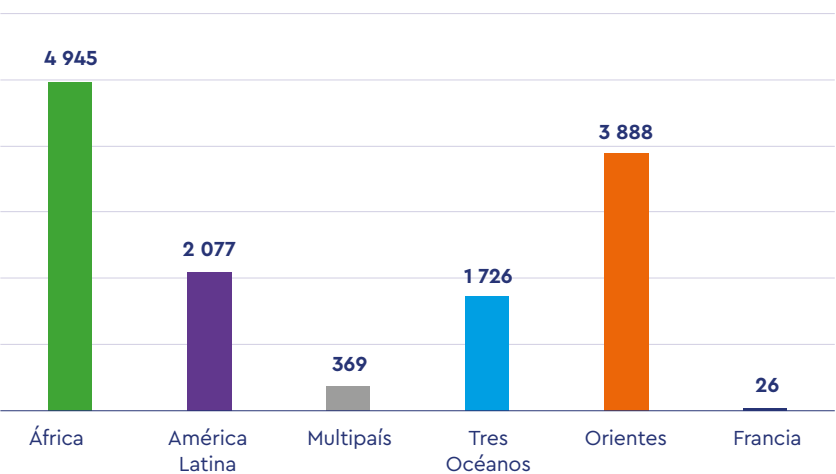
DESEMBOLSOS DEL GRUPO AFD EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS Y EN LOS TERRITORIOS DE FRANCESES DE ULTRAMAR

En millones de euros



ACUERDOS FIRMADOS DEL GRUPO AFD EN EL 2024 POR ZONA GEOGRÁFICA

En millones de euros



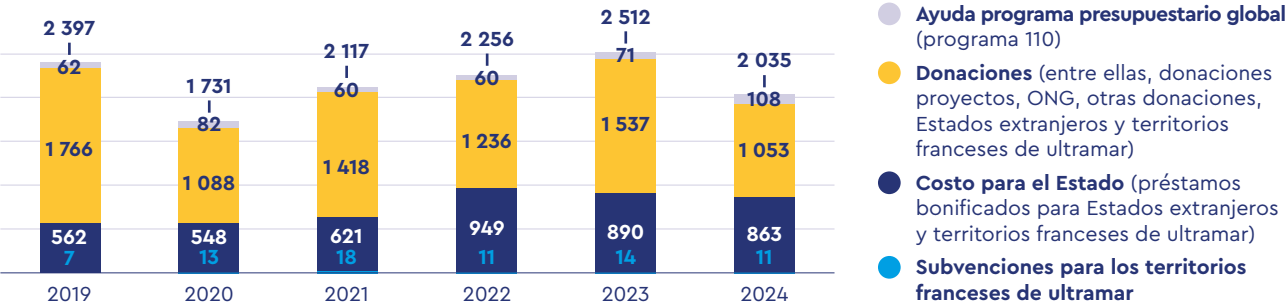
En resumen

En el 2024, el Grupo AFD aprobó 13 030 millones de euros de nuevos financiamientos, de los cuales, 10 100 millones para la AFD y 2 900 millones para Proparco. El volumen total de contratos firmados por Expertise France se elevó a 800 millones de euros para un volumen de negocios de 447 millones de euros. El resultado neto consolidado del Grupo AFD alcanzó los 344 millones de euros.

Esfuerzos financieros del Estado

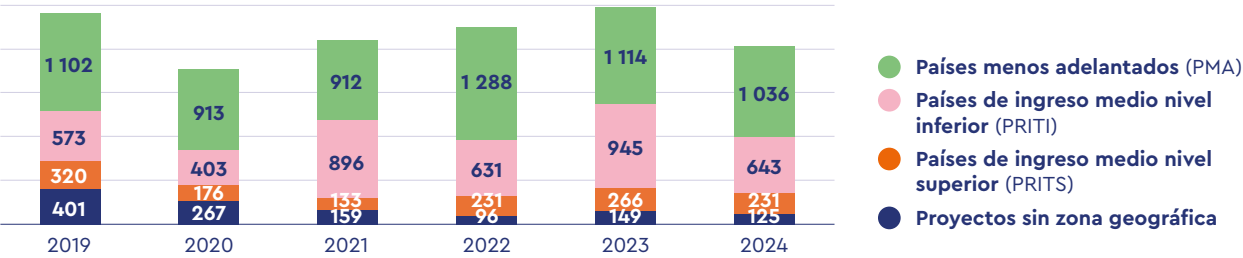
ESFUERZOS FINANCIEROS DEL ESTADO IMPLEMENTADOS POR EL GRUPO AFD

En millones de euros



ESFUERZOS FINANCIEROS DEL ESTADO IMPLEMENTADOS POR EL GRUPO AFD POR NIVEL DE INGRESO DE LOS PAÍSES

En millones de euros



NOTAS

NOTAS

A propósito del Grupo AFD

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias – la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones públicas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica – el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible.

Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todas las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial.

Del lado de las poblaciones, por un mundo en común.



www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel
5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France
Tél. : +33 1 53 44 31 31