

Numérique

BILAN D'ACTIVITÉ

2024



En 2024, le numérique s'est imposé comme un moteur essentiel des grandes transitions économiques, sociales, environnementales et démocratiques. Face à l'urgence climatique, à la montée des inégalités, aux transformations du travail ou aux nouvelles vulnérabilités géopolitiques, il apporte des réponses puissantes : élargir l'accès à l'éducation, moderniser la santé, renforcer la transparence des institutions, faciliter l'emploi, optimiser la gestion des ressources naturelles. Il est aussi un levier d'autonomie, d'innovation locale et de résilience.

L'essor de l'intelligence artificielle accélère encore cette dynamique, bouleversant modèles économiques et pratiques des institutions, des citoyens et des entreprises. Mais cette transformation comporte des risques majeurs : fractures numériques persistantes, hégémonie technologique, menaces accrues sur les droits et la cybersécurité, coûts environnementaux croissants. Aujourd'hui, 2,6 milliards de personnes restent non connectées, principalement dans les pays les moins avancés. Les inégalités d'accès perdurent selon le genre, le territoire ou le niveau d'éducation. Quant à l'IA générative, elle illustre les tensions entre consommation énergétique, usages prioritaires et souveraineté numérique, devenue enjeu géopolitique de premier plan.

Dans ce contexte, le groupe AFD s'est fortement mobilisé en 2024 pour développer des infrastructures, des services et une économie numérique au service de tous, respectueux des libertés et des souverainetés nationales. Avec une offre unifiée et cohérente ainsi qu'une feuille de route 2025-2028, il a accru ses engagements dans la connectivité, l'e-gouvernance, l'innovation responsable, la cybersécurité et le renforcement des compétences numériques. Notre ambition : faire du numérique un levier de transformation inclusive, durable et équilibrée.

La stratégie Numérique du groupe AFD



Fournir à tous un accès à l'internet et à ses services

- Infrastructures matérielles de connectivité
- Systèmes d'information & infrastructures logicielles d'accès aux services numériques
- Conception de services en ligne accessibles à tous
- Sécurisation de l'espace numérique



Appuyer la transformation numérique des services essentiels aux ODD

- Numérisation des organisations
- E-éducation, formation & emploi
- E-santé & protection sociale
- E-gouvernance
- Infrastructures intelligentes
- E-agriculture & agritech
- Services financiers numériques



Mettre la création d'entreprises et d'emplois innovants au service du développement

- Soutien et financement de la création d'entreprises dans le secteur numérique
- Écosystèmes entrepreneuriaux & innovation dans le secteur
- Démocratisation des innovations numériques à succès
- Compétences numériques
- Évolution des métiers liés à la transition numérique

Les 3 leviers :



1
Concilier climat, nature et développement du numérique



2
Favoriser l'égalité et l'inclusion dans l'accès et les usages du numérique



3
Placer le citoyen et ses droits au cœur de la gouvernance des espaces numériques



Les domaines d'intervention du groupe AFD dans le numérique

- Infrastructures de connectivité et d'accès à internet
- Systèmes d'information de l'État et e-gouvernement
- Cyber-sécurité et cyber-résilience
- Soutien au secteur privé et entrepreneuriat numérique
- Innovation, recherche et intelligence artificielle
- Données satellitaires et géospatial
- Inclusion, égalité de genre et droits numériques
- Développement des compétences et des emplois numériques
- Climat et numérique
- Appui aux transformations numériques sectorielles



Les engagements du groupe AFD dans le numérique **en 2024**

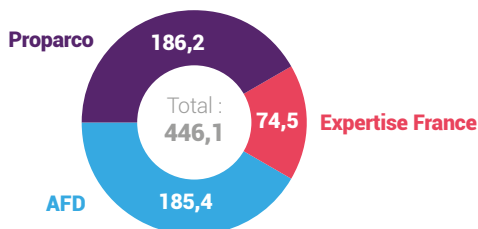
446 M€

d'engagements dans
le secteur du numérique



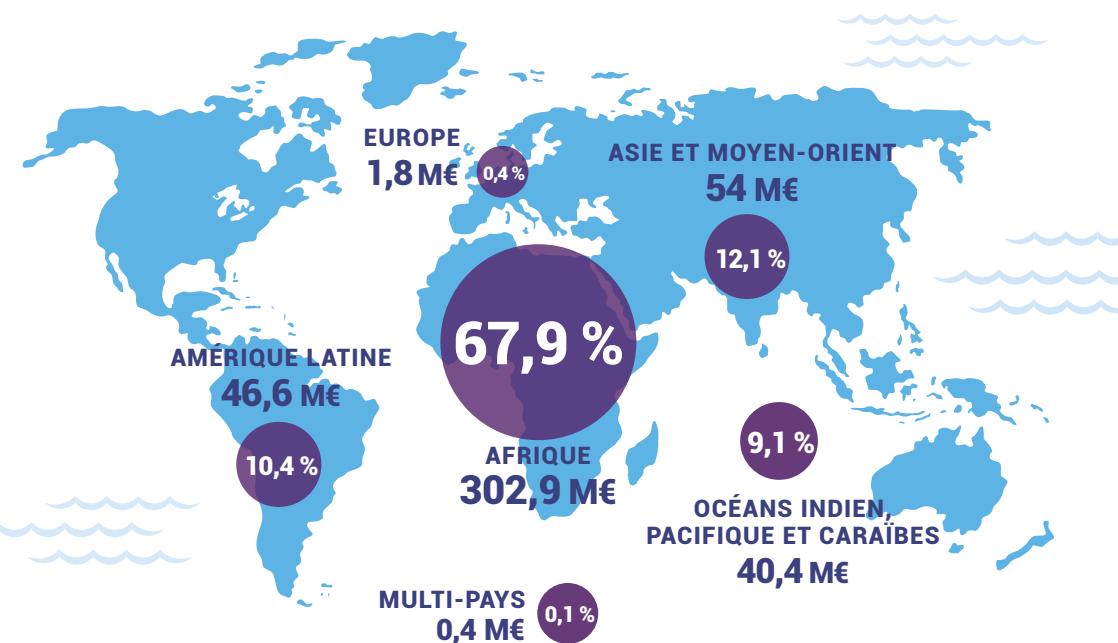
Volume des **engagements** du Groupe dans le numérique*

(En millions d'euros)



*dont 500 K€ financés par l'AFD et mis en œuvre par Expertise France, non double-comptés dans ce total, mais comptabilisés dans les engagements des deux entités lorsque non consolidés.

Répartition de l'activité numérique **par région**



Répartition de l'activité par axe thématique

AFD

Expertise France

Proparco



159,8 M€
2,8 M€
186,2 M€

Infrastructures de connectivité et d'accès à internet

Total : **348,8 M€**



15,9 M€
10,1 M€

Systèmes d'information de l'État et e-gouvernement

Total : **26 M€**



5 M€
2 M€

Soutien au secteur privé et entrepreneuriat numérique

Total : **7 M€**



0,2 M€
8,1 M€

Données satellitaires et géospatial

Total : **8,3 M€**



5 M€
5,5 M€

Développement des compétences et des emplois numériques

Total : **10,5 M€**



10,4 M€

Cyber-sécurité
Cyber-résilience

Total : **10,4 M€**



24,6 M€

Innovation, recherche et intelligence artificielle

Total : **24,6 M€**



5,3 M€

Appui aux transformations numériques sectorielles

Total : **5,3 M€**



4,6 M€

Climat et numérique

Total : **4,6 M€**



0,6 M€

Inclusion, égalité des genres et droits numériques

Total : **0,6 M€**

En sus, **89,6 M€** ont été alloués sur la période 2024, pour des projets visant explicitement la transformation numérique des divers secteurs d'intervention de l'AFD (santé, éducation, énergie, développement urbain et collectivités locales).

L'appui à la transformation numérique des autres secteurs d'intervention de l'AFD (En millions d'euros)



Notre contribution à l'atteinte des ODD et **nos résultats**

78 %

des volumes financiers engagés par le Groupe entre 2021 et 2023 ont ciblé l'accès à l'internet et à ses services, en ligne avec la cible 9.C des ODD.

9

INDUSTRIE,
INNOVATION ET
INFRASTRUCTURE



Accès aux technologies de l'information et de la communication

Accroître nettement l'accès aux technologies de l'information et de la communication, et faire en sorte que tous les habitants des pays les moins avancés aient accès à internet à un coût abordable conformément à la cible des ODD, qui fixait l'échéance de 2020.

Indicateurs de **résultats** :



8 341
tours télécom

et **11 689**
antennes-relais

seront construites
dans le cadre des projets
engagés sur la période
2024

13 609 km

de câble de fibre optique seront déployés



44,8 millions de personnes

auront un accès nouveau ou amélioré à internet

Au-delà de l'accès à internet, le numérique se révèle être une technologie transformatrice, essentielle pour accélérer l'atteinte de l'ensemble des 17 ODD, sans exception. Notre stratégie et nos impacts s'inscrivent dans cette vision : faire du numérique un levier essentiel pour accélérer les trajectoires de développement dans nos pays partenaires

625

structures
et institutions



seront soutenues par le groupe AFD
dans l'utilisation du numérique et
la transition numérique

2 618

personnels
de structures

seront formés à des compétences
sur le numérique



**En 2024, les projets engagés généreront
771 créations d'emplois**

tout en assurant le maintien
de **119 222 emplois**



Infrastructures de connectivité

Pour soutenir la diffusion du numérique, le groupe AFD finance le déploiement des infrastructures de connectivité à l'internet haut débit, à trois niveaux complémentaires :

- 1 **Les interconnexions internationales**, via le financement ou la participation à des projets de câbles sous-marins et terrestres assurant l'arrimage aux flux de données mondiaux.
- 2 **Les réseaux nationaux de fibre optique**, structurants pour relier les grands pôles urbains, connecter les antennes relais des réseaux mobiles **4G/5G**, et soutenir la montée en capacité des pays sur les usages numériques et l'accès aux données.
- 3 **La connectivité du dernier kilomètre**, indispensable pour garantir un accès effectif des citoyens aux services numériques (avec un focus sur les zones rurales et périurbaines).

IHS Towers Soutien aux infrastructures numériques dans des contextes fragiles

Projet Proparco

Émission obligataire - Proparco | 18,5 M€



Proparco a participé à l'émission obligataire de **1,2 milliard de dollars** lancée par IHS Towers, l'un des plus grands opérateurs indépendants de tours télécoms au monde, présent dans dix pays d'Afrique subsaharienne, d'Amérique latine et du Moyen-Orient. Cotée à New York depuis 2021, l'entreprise gère plus de 40 000 tours, connectant environ 750 millions de personnes.

Avec un engagement de 20 MUSD, Proparco est intervenue comme investisseur de référence aux côtés de l'IFC et du fonds EAAIF, rôle déterminant pour susciter la confiance des acteurs privés et garantir le succès de cette opération – une première pour Proparco dans ce type de placement.

➡ **Ce projet** illustre l'engagement de Proparco en faveur des infrastructures numériques, notamment dans des contextes fragiles, en mobilisant le secteur privé pour un développement inclusif et durable. L'investissement permettra à 30 millions de personnes d'accéder à de meilleurs services numériques, tout en consolidant 2 988 emplois existants et en créant 382 postes supplémentaires.



Une approche intégrée du numérique : vers une programmation multi-verticale et coordonnée

Transformation numérique de la République démocratique du Congo

Projet AFD

Prêt souverain - AFD | 100 M€



Cofinancé par la Banque mondiale et l'AFD, ce projet emblématique vise à réduire la fracture numérique et à renforcer la souveraineté technologique de la RDC. Porté par le ministère des Postes, Télécommunications et du Numérique (MPTNTIC), il mobilise des financements publics autour de plusieurs volets :

- **Infrastructures** : près de 10 000 km de fibre optique et extension de la couverture mobile dans les zones rurales, pour offrir un internet abordable et de qualité à 30 millions de Congolais, notamment les femmes.
- **Formation, développement des compétences et des emplois numériques** : mise en place de formations pour les talents nationaux, avec un accent sur les compétences digitales avancées et l'employabilité des jeunes.
- **Soutien au secteur privé et à l'entrepreneuriat numérique** : accompagnement des start-up locales, accès au financement, renforcement des écosystèmes d'innovation.
- **Modernisation des systèmes d'information de l'État et e-gouvernement** : développement d'infrastructures publiques numériques, amélioration de la qualité des services publics et appui à la gouvernance numérique.

➡ **Ce projet emblématique** contribuera fortement à réduire la fracture numérique, à renforcer la souveraineté technologique de la RDC et à inscrire le numérique comme levier de développement économique et social.



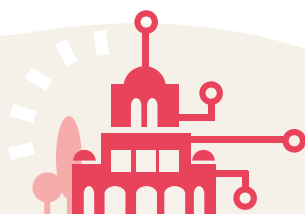


Le numérique occupe une place croissante dans les trajectoires de développement, en transformant services publics, économie et gouvernance. Dans le cadre de sa stratégie numérique, **le groupe AFD** déploie une approche intégrée articulant infrastructures, compétences, innovation et appui aux politiques publiques. Cette vision globale, mêlant dimensions institutionnelles, technologiques, humaines et économiques, vise à répondre aux besoins multiples des pays partenaires et à faire du numérique un levier de développement inclusif.

Connectivité numérique en Asie centrale - Initiative Équipe Europe

Projet Expertise France

Subvention – Expertise France (programme UE) | 20 M€



Dans le cadre de la stratégie Global Gateway, l'Union européenne finance un programme de **20 millions d'euros**, mis en œuvre par Expertise France avec l'AFD et la BEI, pour renforcer la connectivité numérique dans cinq pays d'Asie centrale. Le projet accompagne les autorités publiques dans la définition de politiques numériques inclusives et dans le développement d'écosystèmes locaux résilients. Il s'articule autour de trois axes complémentaires :

- **Appui au pilotage stratégique de la transformation numérique** : renforcement des capacités institutionnelles, gouvernance des données et élaboration de cadres réglementaires adaptés.
- **Soutien aux services publics numériques et e-gov** : solutions pour l'administration, la santé, l'état civil et la protection sociale.
- **Développement des compétences et de l'innovation locale** : formation de cadres, sensibilisation à la cybersécurité et à la souveraineté numérique, appui aux start-up.



Cette programmation s'appuie sur une logique d'alignement aux priorités nationales, tout en valorisant les échanges intergouvernementaux, l'expertise européenne et les partenariats locaux.



Appui aux transformations numériques sectorielles

Le groupe AFD appuie la transformation numérique de tous ses secteurs d'intervention et des solutions de développement durable associées, notamment en vue de renforcer l'efficacité, l'inclusion et la résilience des infrastructures et des services aux populations.

Appui à la formation professionnelle pour une économie numérique au Kenya

Subvention – AFD | 10 M€

Le projet vise à adapter la formation professionnelle au Kenya-TVET (Technical and vocational education and training) aux besoins d'une économie numérique, en répondant à l'inadéquation entre l'offre de formation et les exigences du marché du travail. Le financement se fera dans le cadre de l'accord Jefic (Joint European Financiers for International Cooperation), avec la KfW et l'AFD. Le projet se déclinera en trois composantes pour :

- **Améliorer** la qualité de l'offre et les conditions d'enseignement (dont les équipements) des établissements
- **Adapter** les capacités institutionnelles et le cadre national de qualifications nécessaires aux institutions d'EFTP (Éducation et Formation technique et professionnelle) pour s'engager dans la transformation numérique
- **Renforcer** la participation des jeunes à des formations tournées vers le numérique et la transformation numérique de l'offre de formation des établissements.



Contribuer à améliorer la cybersécurité et lutter contre la cybercriminalité



Le groupe AFD, via Expertise France, agit pour renforcer la sécurité du cyberspace dans ses pays partenaires. Ses projets visent à protéger individus, organisations et infrastructures critiques face à des cybermenaces de plus en plus complexes. Son approche repose sur l'appui aux politiques publiques (cadres stratégiques, juridiques et réglementaires) et sur le plan opérationnel : protection des infrastructures critiques, sensibilisation, formation, lutte contre les ingérences étrangères et les menaces hybrides.

Inscrite dans les ambitions françaises de coopération internationale en cybersécurité, EF concentre son action dans les pays vulnérables afin de renforcer leur résilience. Elle mobilise pour cela l'expertise publique et privée française.

En 2024, EF a lancé cinq nouveaux projets, dont un en Ukraine, soutenu par l'État français, pour la protection des données sensibles et infrastructures critiques. Elle a aussi initié la deuxième phase du programme Esiwa, approfondissant le dialogue entre l'Europe et plusieurs pays d'Asie.

Le portefeuille de projets en exécution



134 projets

en cours d'exécution concernant le secteur numérique, dont :

87 projets d'Expertise France ciblant significativement ou majoritairement la transformation numérique

22 projets de l'AFD

25 projets de Proparco ciblant le secteur

Le volume d'engagements en cours d'exécution du groupe AFD



196,9 M€ d'engagement de l'AFD en cours d'exécution



418 M€ d'engagement de Proparco en cours d'exécution



140 M€ de chiffre d'affaires en cours d'exécution pour Expertise France

Une empreinte mondiale

13
pays d'intervention
AFD



65
pays d'intervention
Expertise France

15
pays d'intervention
Proparco

Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel
Instagram : afd_france - LinkedIn : Agence française de développement
5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France
Tél : +33 1 53 44 31 31