



# RÉSULTATS

Bilan et perspectives :  
le groupe AFD avec ses partenaires

## 2023-2024





**Un Groupe renforcé  
au service de l'investissement  
solidaire et durable**



# L'activité 2023 du Groupe en chiffres et en graphiques

Face à la montée de la violence et de l'instabilité géopolitique, l'on observe un regain d'intérêt de la coopération internationale pour le développement durable. C'est dans ce contexte que le groupe AFD se mobilise et mobilise les acteurs de la politique d'investissements solidaires et durables (ISD), en se positionnant résolument du côté des autres et au service des Objectifs de développement durable.

## Vers un Nouveau pacte financier mondial

Répondre aux défis mondiaux implique une redéfinition de l'architecture financière internationale.

Le groupe AFD s'est investi pour le sommet pour un [Nouveau pacte financier mondial](#), en juin à Paris. Chefs d'État et de gouvernement, dirigeants de banques de développement, d'ONG, du secteur privé et d'organisations internationales se sont réunis pour débattre des normes financières, mais aussi accroître la mobilisation du secteur privé. Objectif : investir plus massivement dans des infrastructures durables et inclusives essentielles pour accélérer la réalisation des Objectifs de développement durable.

Les banques publiques de développement réunies sous l'égide de l'initiative Finance en commun (FiCS) étaient présentes à Paris puis à Carthagène, lors de la 4<sup>e</sup> édition du sommet FiCS, et à Dubaï à la COP28.

## La France dans la redéfinition de sa solidarité internationale

Le Conseil présidentiel pour le développement et le Cicid ont formulé dix grandes priorités pour la France :

- accélérer la sortie du charbon et financer les énergies renouvelables ;
- protéger la biodiversité ;
- investir pour l'éducation et la jeunesse ;
- renforcer la résilience face aux risques sanitaires ;
- promouvoir l'innovation et l'entrepreneuriat africain ;
- mobiliser expertise et financements pour des infrastructures stratégiques durables ;
- renforcer la souveraineté alimentaire ;
- soutenir les droits humains et la démocratie, lutter contre la désinformation et l'impunité ;
- lutter contre les inégalités de genre ;
- et enfin soutenir la lutte contre l'immigration clandestine.

La nouvelle stratégie française mobilise davantage l'investissement privé, et veut mieux distinguer l'effort vers les pays moins avancés (PMA) et pour les biens communs.

## De nouveaux champs d'action pour le Groupe

2023 a ouvert de nouveaux horizons opérationnels au Groupe.

Tout en restant engagé face aux crises, **du Sahel à Gaza ou dans les Kivu**, le Groupe a vu son périmètre géographique évoluer, notamment dans le **Pacifique** (Papouasie-Nouvelle-Guinée, Vanuatu, Fidji). Nos activités se sont également renforcées en **Asie centrale**, en Ouzbékistan et désormais au Kazakhstan et en Mongolie, ainsi qu'en Europe, avec un nouveau mandat en **Ukraine**, pour anticiper les besoins de sortie de crise et contribuer à la convergence des pays voisins candidats à l'Union européenne. Un nouveau mandat **Outre-Mer** a également été défini pour Expertise France.

Et le Groupe continue à faire de l'Afrique sa priorité, en déployant par exemple **l'Initiative Choose Africa 2**. L'Afrique représente désormais plus de 50 % de l'activité de Proparco et d'Expertise France.

## Le groupe AFD et l'alignement sur les ODD

Les Objectifs de développement durable deviennent la boussole du Groupe.

En 2023, l'AFD a été la **première banque publique de développement** dont la méthodologie a atteint la qualification de « **transformationnelle** », selon le think tank indépendant E3G.

L'alignement opérationnel sur les ODD a été également porté à la COP28, où les membres de l'International Development Finance Club (**IDFC**) ainsi que des banques multilatérales de développement ont adopté des principes communs pour définir les activités d'adaptation au changement climatique.

## L'activité 2023 du groupe AFD en bref

13,5

MILLIARDS D'EUROS  
D'ACTIVITÉ

11,4

MILLIARDS D'EUROS

C'est le **volume de nouveaux projets signés** par le Groupe en 2023

+1 000

NOUVEAUX FINANCEMENTS  
SIGNÉS

3 600

PROJETS EN COURS  
DE MISE EN ŒUVRE

UNE PRÉSENCE  
DANS PLUS DE

160

PAYS

et 11 territoires  
et départements  
ultramarins français

7,5

MILLIARDS D'EUROS

engagés par le Groupe pour lutter contre le changement climatique et ses effets (dont 3 milliards d'euros en faveur de l'adaptation).

1

MILLIARD D'EUROS

de financements engagés par le Groupe pour la biodiversité, dépassant en 2023, déjà, l'objectif fixé pour 2025

64%

DES PROJETS SIGNÉS

par le Groupe en 2023 contribuent à la lutte contre les inégalités entre les femmes et les hommes, un pourcentage en croissance par rapport à 2022

52%

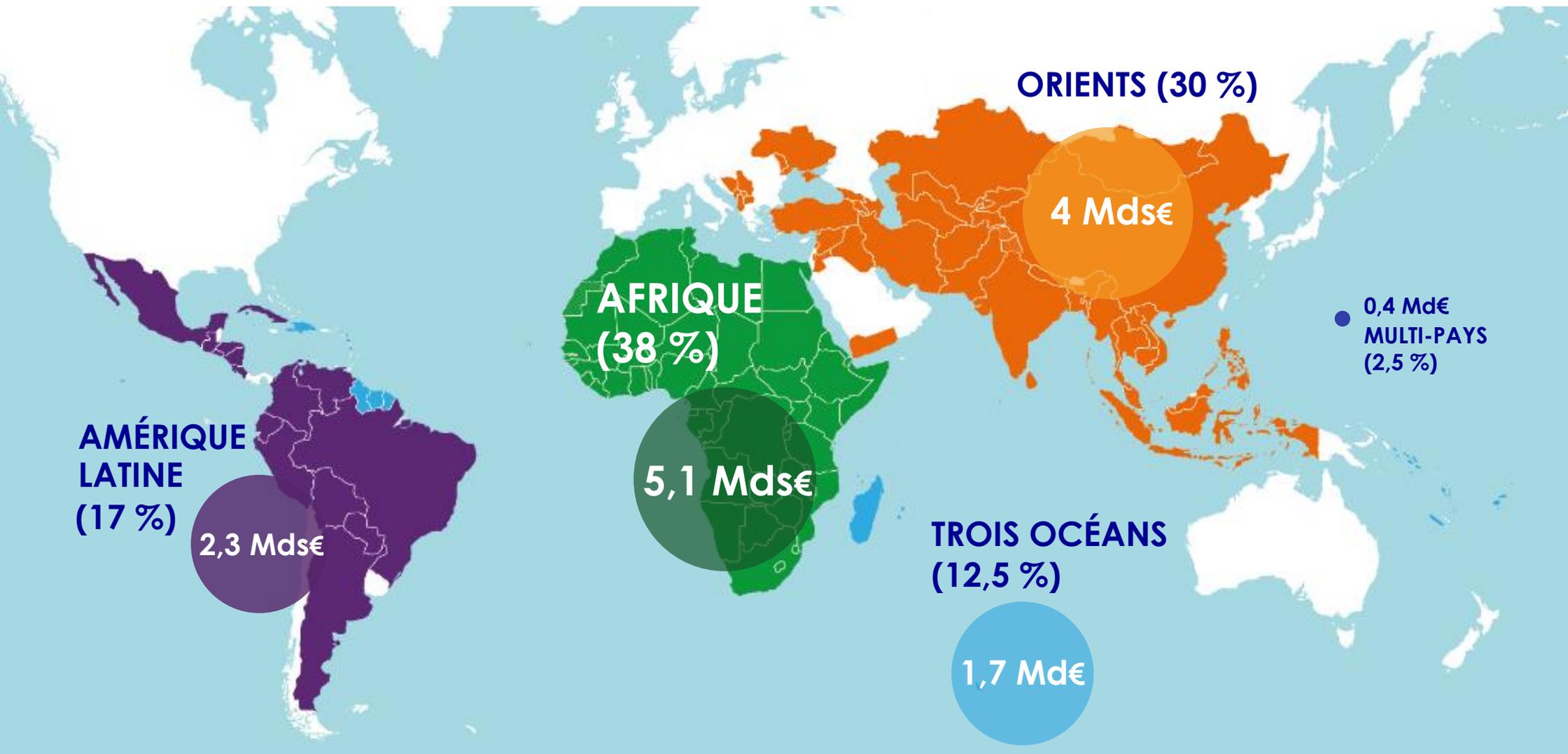
DES ENGAGEMENTS

bénéficient à des acteurs non souverains (organisations de la société civile, collectivités, secteur privé)

4 500

COLLABORATEURS

## Répartition géographique des autorisations de nouveaux financements en 2023



## Bilan financier 2023

BILAN CONSOLIDÉ

**69,5**

**MILLIARDS D'EUROS**  
(+9 % par rapport à 2022)

ENCOURS NET  
DE PRÊTS

**49**

**MILLIARDS D'EUROS**  
(+3,6 milliards d'euros par  
rapport à 2022, soit +9 %)

VOLUME DE  
SUBVENTIONS  
EN COURS  
D'EXÉCUTION

**10**

**MILLIARDS D'EUROS**  
sur l'ensemble des projets  
soutenus au 31 décembre  
2023

RATIO DE  
SOLVABILITÉ

**14,95 %**

au 31 décembre 2023  
satisfaisant les exigences  
prudentielles du groupe

FONDS PROPRES  
RÉGLEMENTAIRES  
À FIN 2023

**9,7**

**MILLIARDS D'EUROS**  
(+0,4 % par rapport à 2022)

TOTAL  
D'ÉMISSIONS  
OBLIGATAIRES

**8**

**MILLIARDS D'EUROS**  
dont près de 50 %  
d'émissions durables

PRODUIT NET  
BANCAIRE

**974**

**MILLIONS D'EUROS**

RÉSULTAT NET

**371**

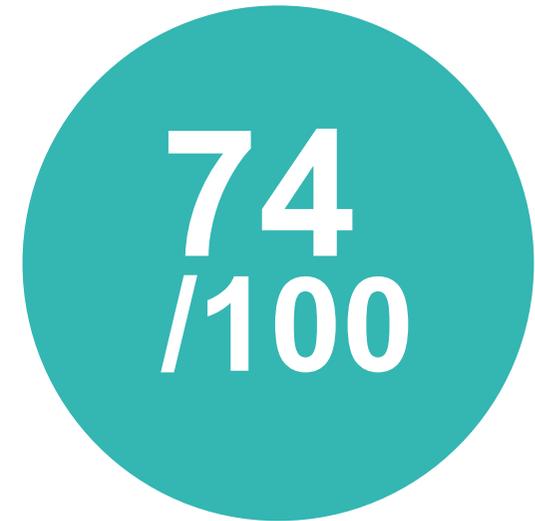
**MILLIONS D'EUROS**

# La solidité du groupe AFD réaffirmée

Notre Groupe a été noté 74/100 par l'agence de notation extra-financière Moody's ESG en fin d'année 2023. L'AFD confirme ainsi une trajectoire d'amélioration continue de sa notation depuis 2017. Le Groupe est aujourd'hui premier ex aequo dans son secteur « Specific Purpose Banks & Agencies - Europe » et 8<sup>e</sup> dans l'univers de notation de Moody's, rassemblant 4 667 organisations et entreprises à travers le monde.

La notation extra-financière est essentielle pour l'AFD à deux titres :

- Les financements du Groupe proviennent avant tout d'emprunts obligataires réalisés sur les marchés financiers internationaux (8 milliards d'euros en 2023). Les notations extra-financières sont **un outil d'aide à la décision prisé des investisseurs « responsables »**. Or l'AFD, si elle est une signature de qualité, évolue dans un environnement concurrentiel.
- Ces notations sont aussi un outil précieux **de questionnement et d'amélioration de la démarche de responsabilité sociétale de l'AFD**, en servant de benchmark et de guide pour notre performance extra-financière.



Cette notation est dite « non sollicitée », ce qui signifie qu'elle n'est pas rémunérée par l'AFD. Moody's ESG est l'une des plus importantes agences de notation extra-financière internationales. Nous sommes notés de manière approfondie tous les deux ans.

# Accélérer les financements climat et biodiversité

75 % des milieux terrestres et 66 % des milieux marins sont déjà sévèrement dégradés. C'est pourquoi au sein du groupe AFD, nous abordons ces deux enjeux majeurs ensemble, avec des objectifs ambitieux pour préserver le vivant.

## Climat

La stratégie Climat 2017-2022 du groupe AFD prévoyait une activité « 100 % Accord de Paris » et au moins 50 % de finance climat dans ses engagements. **Le think tank E3G, spécialisé dans le changement climatique, a réalisé en 2022 une évaluation indépendante qui a montré que le Groupe respecte globalement ses engagements, avec des performances exceptionnelles sur un large éventail de critères.** En 2023, il a rehaussé la qualification de l'AFD en la classant au plus haut niveau.

Le groupe AFD a engagé 7,5 milliards d'euros pour lutter contre le changement climatique et ses effets en 2023, dont près de 6,3 milliards d'euros sur le périmètre CCNUCC (dans les États étrangers). Cela représente plus de 80 % de la contribution de la France à l'objectif des 100 milliards de dollars de finance climat des pays développés envers les pays en développement – dont 2,6 milliards d'euros pour l'adaptation et 3,7 milliards d'euros en faveur de l'atténuation.

## Biodiversité

Le groupe AFD poursuit en parallèle le déploiement de sa feuille de route biodiversité, qui visait 1 milliard d'euros par an de finance biodiversité d'ici 2025. **Le Groupe a atteint un montant record de finance biodiversité de 1,1 milliard d'euros en 2023**, dépassant ainsi cet objectif avec deux ans d'avance.



# L'entrepreneuriat, un levier majeur de développement

La multiplication de crises compromet les moyens de subsistance et d'émancipation des populations. Dans certaines géographies, l'enjeu de réduction des vulnérabilités se double d'un défi démographique. La capacité des économies à créer des emplois durables et à s'inscrire dans des modèles de croissance vertueux est donc primordiale.

Alors qu'en Afrique, 85 % de la population vit de l'économie informelle, les TPME et start-up représentent 60 % de l'emploi formel. L'entrepreneuriat y est un levier majeur de développement, notamment dans les secteurs de l'agriculture, de la santé, de l'éducation ou de l'accès à l'énergie. Il est aussi un puissant vecteur de réduction des inégalités de toute nature. Fort de son expertise en matière d'inclusion sociale et d'entrepreneuriat, le groupe AFD mobilise la diversité de ses compétences – AFD, Proparco, Expertise France, Digital Africa – pour accélérer le renforcement des écosystèmes dans toutes ses régions d'intervention, notamment en Afrique.

Avec un accent toujours fort sur l'intermédiation financière, la nouvelle phase de Choose Africa vise à faciliter le financement en dettes et en fonds propres des TPME et start-up, mais aussi à accompagner les États dans le développement d'un environnement favorable et la création ou le renforcement de banques publiques dédiées.



© Ibrahima Ben Basse Sock / AFD

# Une année sport et développement record

La place du sport dans la coopération française s'est renforcée en 2023, avec un agenda sportif marqué par la Coupe du monde de rugby France 2023, la Coupe d'Afrique des nations de football et l'approche des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, dont le groupe AFD est partenaire.

Le niveau d'engagement de l'AFD sur la thématique « sport et développement » a atteint en 2023 un niveau record : **58 millions d'euros de financements pour 13 projets**, tous en Afrique. Plusieurs projets comprennent la construction d'infrastructures de proximité et le renforcement de capacités des acteurs sportifs, notamment au Cameroun, au Sénégal et en Guinée-Bissau.

L'AFD a également poursuivi l'instruction de projets multi-pays en Afrique :

- Mobilisation de l'expertise des fédérations françaises de handball, volleyball et basketball (Havoba) pour un programme de **renforcement de capacités des fédérations sportives** – Bénin, Cameroun, Côte d'Ivoire, Maroc, Sénégal et Tunisie.
- Financement d'un programme de **promotion du rugby féminin** auprès de Rugby Afrique – Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Kenya, Madagascar, Ouganda, Sénégal, Togo et Tunisie.
- Accompagnement d'athlètes dans la **conception de projets à forts impacts** dans le cadre du partenariat avec Paris 2024

L'ensemble des projets du portefeuille sport et développement contribuent à la **réduction des inégalités femmes-hommes**, 70 % contribuent à renforcer l'accès à des **infrastructures sportives de proximité** et 25 % contribuent à renforcer l'accès à l'éducation.

**Un projet emblématique : voir « Pour elles » page 33.**



# Un Campus groupe AFD pour apprendre autre chose, apprendre autrement et apprendre ensemble

Basé à Marseille, le centre de formation du groupe AFD fait peau neuve. Au service des collaborateurs du groupe AFD, de ses partenaires et de ses clients, il se donne pour mission d'accompagner toutes celles et ceux qui pensent, accompagnent ou mettent en œuvre les transitions vers le développement durable.



© Alexandre Grimaux / AFD

En pointe en matière d'innovation et d'approches pédagogiques collaboratives, le Campus renouvelé du groupe AFD vise à penser ensemble une nouvelle compréhension du monde, pour le transformer de manière juste. Transformée et enrichie, son offre poursuit 3 objectifs principaux :

- renforcer les compétences et les expertises au service des transitions vers les ODD ;
- accompagner le renouvellement de la relation à nos clients et partenaires du Sud ;
- soutenir et favoriser la cohésion interne du Groupe.

Au-delà des parcours de formation innovants, le Campus du groupe AFD s'appuie sur de nombreux partenariats et anime des communautés apprenantes.

## 60

PARCOURS DE FORMATION OUVERTS  
AUX PARTENAIRES ET PLUS DE 300  
FORMATIONS POUR LES  
COLLABORATEURS DU GROUPE

## 360 000

HEURES SUIVIES PAR DES AUDITEURS  
PARTENAIRES PAR AN

## 10 000

AUDITEURS POUR LE PODCAST  
DES NOUVELLES DE DEMAIN  
EN UN AN



[Découvrir les formations  
du Campus groupe AFD  
sur son nouveau site web](#)

# Une politique d'évaluation renouvelée

Face à l'exigence croissante de redevabilité, mais aussi pour améliorer son action et aider à la décision, le groupe AFD a adopté en 2024 une nouvelle politique de suivi et d'évaluation. Structurée en quatre axes, elle pose pour la première fois un socle de principes communs pour l'AFD, Expertise France et Proparco. L'AFD dispose aussi d'une politique active en matière de transparence.

Concernant pour la première fois l'ensemble du groupe AFD, cette politique d'évaluation répond à un double enjeu d'apprentissage et de redevabilité. Elle a été pensée autour de quatre principes communs pour le Groupe :



- des évaluations utiles pour l'aide à la décision et l'action ;
- des dispositifs de suivi et d'évaluation pensés et menés du « côté des autres » ;
- un continuum instruction-suivi-achèvement pour piloter l'alignement ODD des promesses sur les résultats et impacts ;
- des évaluations « sur mesure », déployées au bon moment et avec les méthodes adaptées pour mieux répondre aux questions posées.

Dotée d'une politique de dialogue et de transparence depuis 2018, l'AFD a également :

- **adhéré à l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (IITA)**, et montré une progression constante dans la qualité et la complétude des données publiées conformément à ce standard ;
- **contribué à la mise en place de la plateforme de données ouvertes** regroupant les informations relatives à l'APD de la France.

Plus de

# 300

RESUMÉS D'ÉVALUATION MIS EN TRANSPARENCE SUR LE SITE OPENDATA AFD

Plus de

# 80

SYNTHÈSES D'ÉVALUATIONS À CHAMP LARGE PUBLIÉES SUR AFD.FR (COLLECTION EXPOST)

# Notre contribution aux ODD en 2023



**1 PAS DE PAUVRETÉ**  
**59 millions de bénéficiaires**  
 de biens et services essentiels



**4 ÉDUCATION DE QUALITÉ**  
**343 000 bénéficiaires**  
 de formations professionnelles et techniques



**7 ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE**  
**3 800 MW**  
 d'énergies renouvelables installées ou réhabilitées



**2 FAIM «ZÉRO»**  
**1,4 million d'exploitations familiales agricoles**  
 dont les performances économiques ont été améliorées



**5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES**  
**1,5 million de femmes**  
 dont la situation a été améliorée au regard du genre (accès aux biens et services économiques et aux bénéfices du développement)



**8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE**  
**13 000 entreprises**  
 bénéficiaires d'appuis au recrutement, à l'amélioration de la qualité des emplois ou à la prise en compte du genre



**3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE**  
**70,6 millions de personnes**  
 dont l'accès aux soins a été amélioré



**6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT**  
**12,6 millions de personnes**  
 bénéficiant d'un service d'alimentation en eau potable géré en toute sécurité



**9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE**  
**4 000 km**  
 de voies terrestres (routières/ferroviaires) interurbaines créées ou réhabilitées

# Notre contribution aux ODD en 2023



**41 millions de personnes** bénéficiant d'une meilleure protection sociale



**2,7 millions de tonnes de CO<sub>2</sub>** évitées chaque année pendant la durée d'exécution des projets



**1 700 institutions** bénéficiant d'une action de renforcement de capacités



**47 millions d'habitants** et usagers des villes dont la qualité de vie a été améliorée



**1,3 million d'hectares** ont bénéficié de programmes de conservation/restauration de la biodiversité marine et côtière



**15,5 milliards d'euros** d'investissements accompagnés (PME, exploitations agricoles...)



**631 000 exploitations familiales agricoles** en conversion vers des systèmes agroécologiques



**33 millions d'hectares** ont bénéficié de programmes de conservation/restauration de la biodiversité terrestre



**Avec tous nos partenaires  
pour créer et renforcer des liens positifs**

## Avec les organisations de la société civile

# 317

**OSC FINANCÉES  
PAR LE GROUPE AFD  
EN 2023**

# 448

**MILLIONS D'EUROS  
DE FINANCEMENTS  
DÉDIÉS EN 2023**

# 7 000

**OSC LOCALES  
PARTENAIRES**

La stratégie « L'AFD partenaire des organisations de la société civile » répond aux priorités du gouvernement français visant à renforcer les partenariats avec les organisations de la société civile (OSC), notamment françaises réunies autour de Coordination Sud, et à accroître la part d'aide publique au développement (APD) transitant par elles.

Depuis quinze ans, le groupe AFD a donc développé ses liens avec les OSC pour consolider leur apport à la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) et à la construction d'un monde équitable et respectueux des droits et de l'environnement.

Les OSC contribuent durablement aux dynamiques de transformations économique, écologique et sociale, au bénéfice des populations vulnérables.



© Ferdi Limani / AFD

# Amal : renforcer la résilience territoriale face aux défis climatiques et socioéconomiques au Maroc

Au Maroc, où le chômage, l'égalité femmes-hommes et la protection de l'environnement sont des questions préoccupantes, le projet Amal vise à favoriser l'autonomisation socioéconomique des jeunes et des femmes des zones rurales en contribuant à développer une économie verte et inclusive.

Mis en œuvre par l'ONG Migrations & Développement, Amal a permis à **une centaine de jeunes et de femmes** de renforcer leurs compétences afin de commercialiser des produits issus de l'économie verte. **Six communes** ont mis en œuvre des actions en faveur de l'économie verte et inclusive, et **10 000 acteurs** ont été sensibilisés à l'économie verte et à l'autonomisation socioéconomique des femmes.

[> En savoir plus](#)



© Rachid Elgzi



# Avec l'Ardèche, le Laos se dote d'un géoparc reconnu par l'Unesco



**Le projet Karst s'appuie sur l'expertise du département de l'Ardèche pour développer au Laos un modèle de gestion durable et local pour la réserve naturelle nationale de la Phou Hin Poun.**

Ce territoire de 2 000 km<sup>2</sup> riche en patrimoine naturel et culturel, dont la grotte de Konglor Natane, est un site géologique majeur visité par 20 000 personnes par an. Mis en œuvre par l'association Tétraktys, avec le soutien technique de l'association Ifreemis (Institut de formation, de recherche et d'expertise en milieux souterrains), **le projet s'appuie sur l'échange d'expériences entre le département de l'Ardèche et la région de Khammouane au Laos, pour la réalisation d'un état des lieux complet du territoire (géographie, géomorphologie, ethnologie, tourisme...).**

L'objectif est de renforcer l'implication des populations locales dans la préservation et la valorisation de leurs patrimoines, tout en favorisant un développement territorial durable. Fort du succès de sa première phase, une seconde mouture a été signée fin 2023.

**631 500 €**

Montant du financement AFD

**903 500 €**

Montant total du projet

[> En savoir plus](#)

© Félix Vigné Imagéo / AFD

# Les entreprises françaises, fer de lance de l'expertise dans de nombreux domaines

**Une part importante des opérations du groupe AFD implique des acteurs français : l'expertise et les savoir-faire français sont reconnus** et mobilisés par le Groupe, dans le respect de son mandat d'aide déliée et au service du développement.

De nombreux acteurs français publics ou privés sont impliqués dans les projets AFD : des entreprises privées (par exemple membres du Medef), mais aussi des établissements publics (BRGM, IRD, FranceAgriMer, etc.), des acteurs territoriaux (ex. : région Île-de-France) et leurs opérateurs (Sycatom, etc.), ou encore des acteurs associatifs (Fondation Mérieux, etc.).

Plus de

# 73%

**DES PROJETS VIVANTS [1]**

de l'AFD ont impliqué au moins un acteur économique français en 2023, soit 964 projets sur les 1 323 recensés



© Didier Gentilhomme

[1] Enquête « Empreinte France » 2023. Cet indicateur comptabilise, indépendamment de la taille financière des opérations, les implications des acteurs français dans les projets de l'AFD en exécution au 31 décembre 2023 (bénéficiaires directs ou indirects des financements, adjudicataires de marchés, porteurs de projets, bénéficiaires de financements, etc.) ou mobilisés activement (ex. : participation à des appels d'offres). Les opérations faites dans les Outre-mer, celles du FFEM et de Proparco et sur l'initiative OSC sont exclues de l'enquête.

# Les jeunes, citoyens de demain

Le groupe AFD met en œuvre un mandat de sensibilisation et de mobilisation des jeunes citoyens autour du développement durable et de la solidarité internationale.

Dans le monde éducatif, 8 % des collégiens et lycéens français ont été touchés par des dispositifs pédagogiques élaborés par l'AFD et déployés en collaboration avec le ministère de l'Éducation nationale. Six pays se sont également engagés dans nos simulations de COP Climat (Sénégal, Liban, Côte d'Ivoire, Madagascar, Tunisie, Égypte) dans le cadre de notre partenariat avec l'AEFE (Agence pour l'enseignement français à l'étranger).

Le compte Instagram de Tilt!, notre média de sensibilisation, affiche presque **60 000 abonnés** grâce à des collaborations avec des influenceurs et influenceuses comme Swan Périssé (370 000 abonnés Instagram), Simon Puech (587 000 abonnés YouTube), Victoire Tuillon (500 000 téléchargements par mois de son podcast).

## 3,9

millions de jeunes touchés par nos contenus Tilt! en 2023

## 400 000

élèves engagés dans nos actions pédagogiques dans le monde éducatif



# Des acteurs internationaux mobilisés pour une nouvelle architecture financière internationale

Pour mieux soutenir financièrement les pays les plus vulnérables et financer les biens communs, le sommet pour un Nouveau pacte financier mondial, en juin 2023 à Paris, a souligné l'importance de la mobilisation plus large de financements internationaux. Aux côtés de nombreux partenaires, le groupe AFD s'inscrit dans cette dynamique, vers une recomposition des financements internationaux au service du développement durable.



L'AFD accueille de façon permanente le secrétariat de l'International Development Finance Club (IDFC), réseau de 26 banques publiques de développement qui travaillent ensemble pour mettre en œuvre les ODD, l'Accord de Paris et le Cadre mondial pour la biodiversité. Sa co-présidence est partagée par la Bancoldex (Colombie) et la BOAD (Afrique de l'Ouest). **Depuis 2015, ses membres ont mobilisé 1 500 milliards de dollars pour la finance verte.** Un chiffre mis en évidence par le rapport Green Finance Mapping publié en 2023.



L'AFD préside la coalition du mouvement Finance en commun (FiCS), qui rassemble **près de 530 banques publiques de développement** dans le monde et organise chaque année un sommet international. L'objectif ? Orienter au maximum les **23 000 milliards de dollars US** que représentent ces acteurs (entre 10 et 12 % de l'ensemble des flux d'investissement réalisés chaque année dans le monde), vers l'atteinte des ODD et le respect de l'Accord de Paris.

## 835

**MILLIONS D'EUROS**  
mobilisés auprès  
de l'UE en 2023

## 3

**RÉSEAUX EUROPÉENS**

de premier plan au sein desquels  
le Groupe s'implique : Jefic, EDFI,  
Practitioners Network

## 1<sup>ER</sup>

**PARTENAIRE GLOBAL**  
de la **Banque mondiale**,  
en nombre de projets

## 2,7

**MILLIARDS DE DOLLARS**  
avec la **Banque mondiale**  
en 2023, avec dix projets  
en cofinancement



## Favoriser la résilience des systèmes de santé au Pakistan avec la Fondation Gates

Les inondations de 2022 au Pakistan ont été la pire catastrophe depuis des décennies, avec un bilan humain et matériel très lourd, et une recrudescence des maladies d'origine hydrique (diarrhée sévère et choléra) et à transmission vectorielle (dengue, paludisme, poliomyélite...) sensibles au climat.

En soutenant le programme pakistanais d'éradication de la poliomyélite, par l'intermédiaire de l'Organisation mondiale de la santé (OMS), **l'investissement de l'AFD permettra d'améliorer les systèmes de surveillance capables de cibler les maladies sensibles au climat et leurs sources de risque.** Il soutiendra également les personnels de santé féminins, en première ligne.

**Le financement de l'AFD consiste en un prêt concessionnel de 55 millions d'euros,** assorti d'une réduction du principal de 20 millions d'euros de la part de la Fondation Bill & Melinda Gates. Il s'agit du premier investissement conjoint réalisé par l'AFD avec cette fondation.

[> En savoir plus](#)



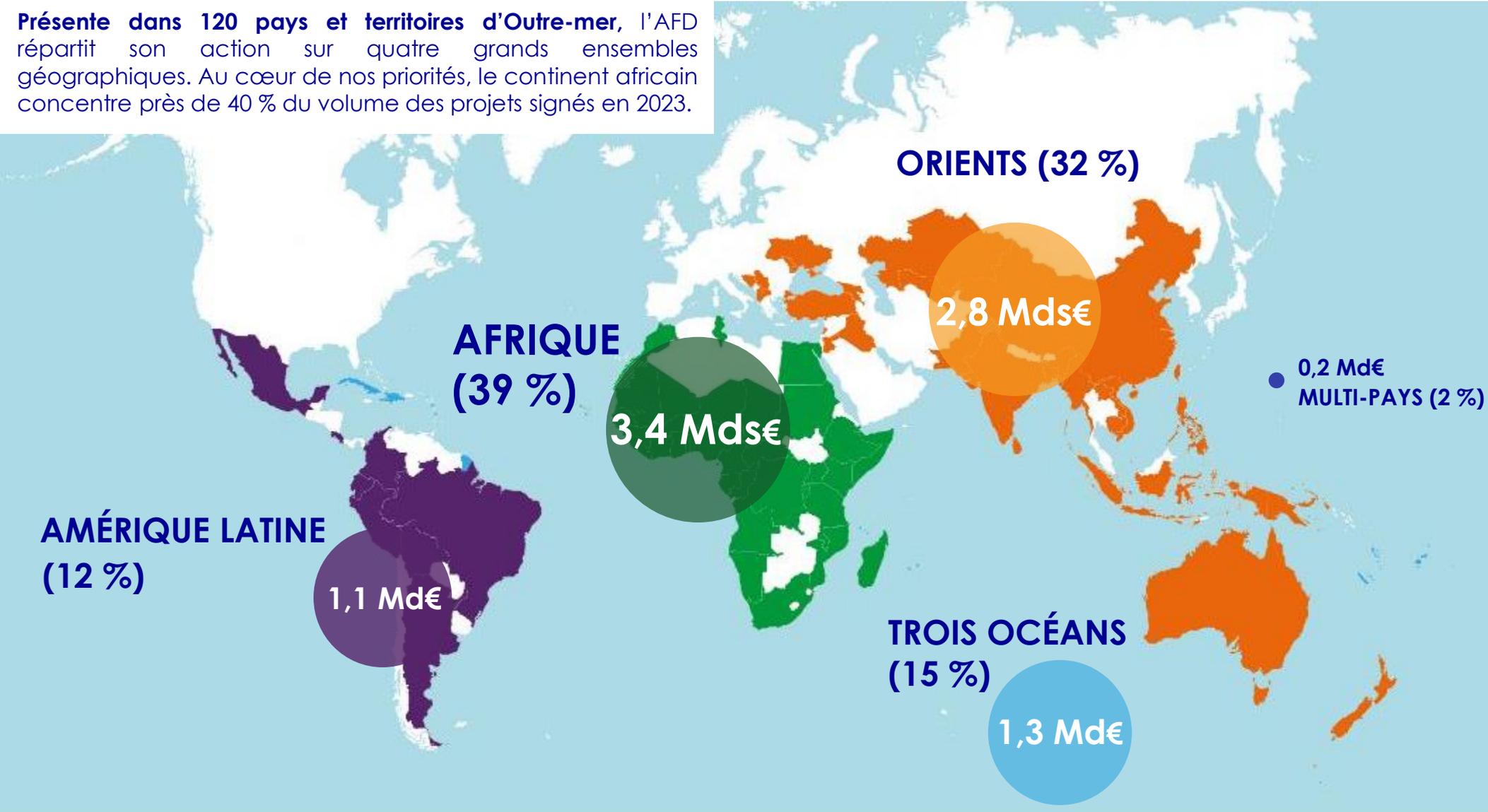
© Éric Thauvin



# L'activité 2023 de l'AFD en chiffres et en graphiques

# Notre activité 2023 dans le monde

Présente dans 120 pays et territoires d'Outre-mer, l'AFD répartit son action sur quatre grands ensembles géographiques. Au cœur de nos priorités, le continent africain concentre près de 40 % du volume des projets signés en 2023.



# L'AFD en bref

Chiffres clés et graphiques

**2 645**

**COLLABORATEURS**

Plus de

**460**

**NOUVEAUX PROJETS**

signés en 2023

Plus de

**2 700**

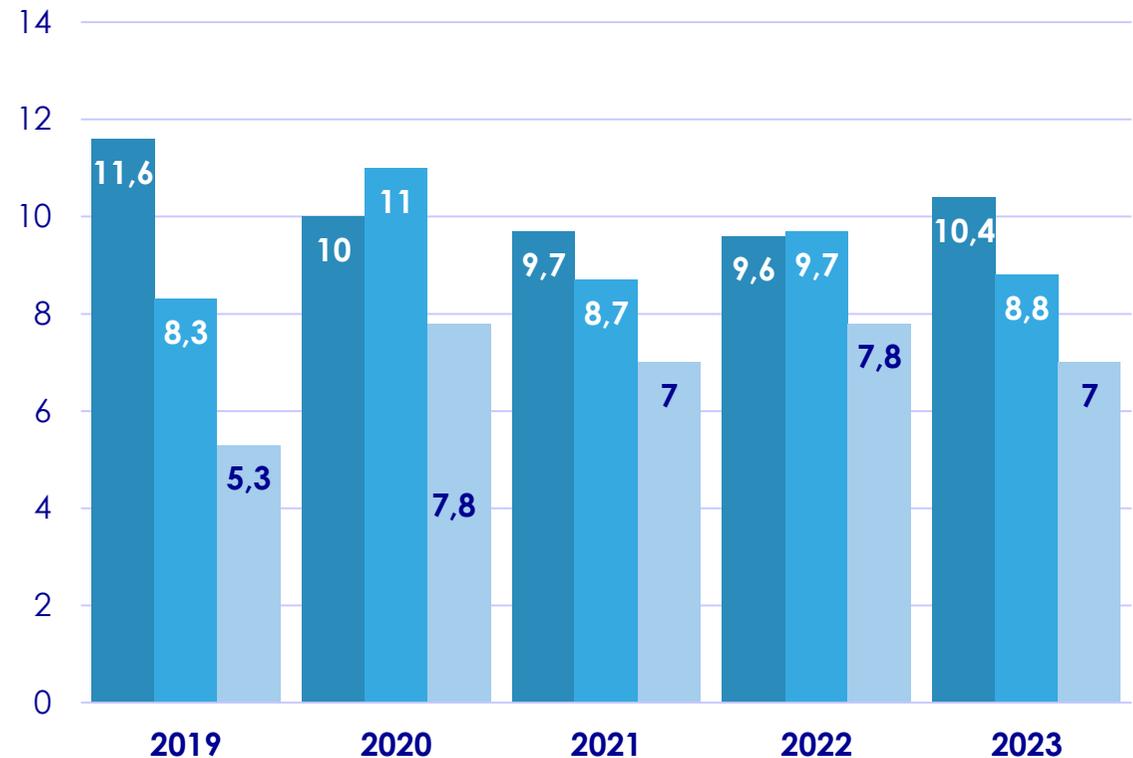
**PROJETS EN EXÉCUTION**

**52 %**

**DES PROJETS ACHEVÉS**

ont été évalués en 2023,  
conformément à l'engagement  
pris en 2018

## Évolution de l'activité de l'AFD depuis 2019

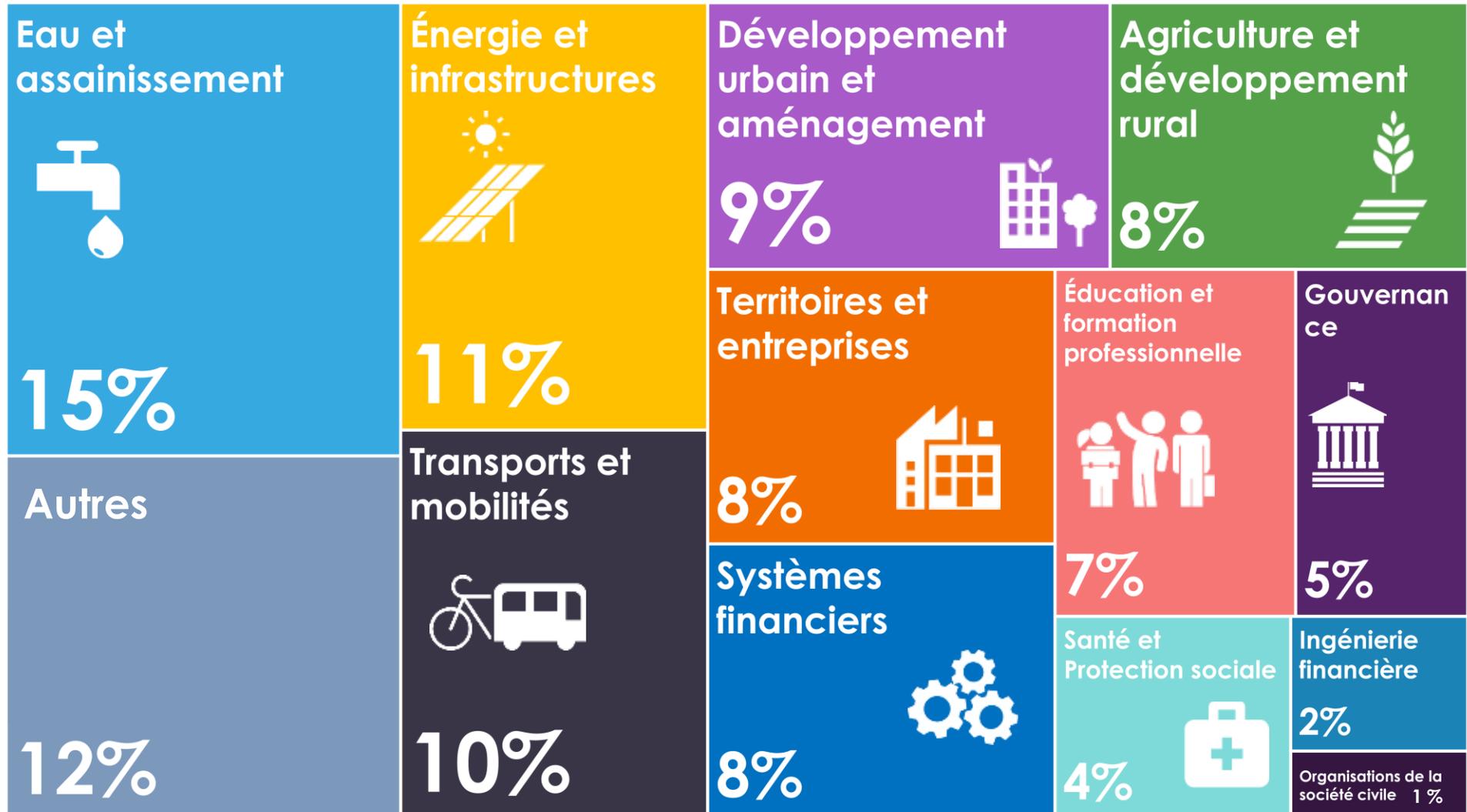


EN MILLIARDS D'EUROS



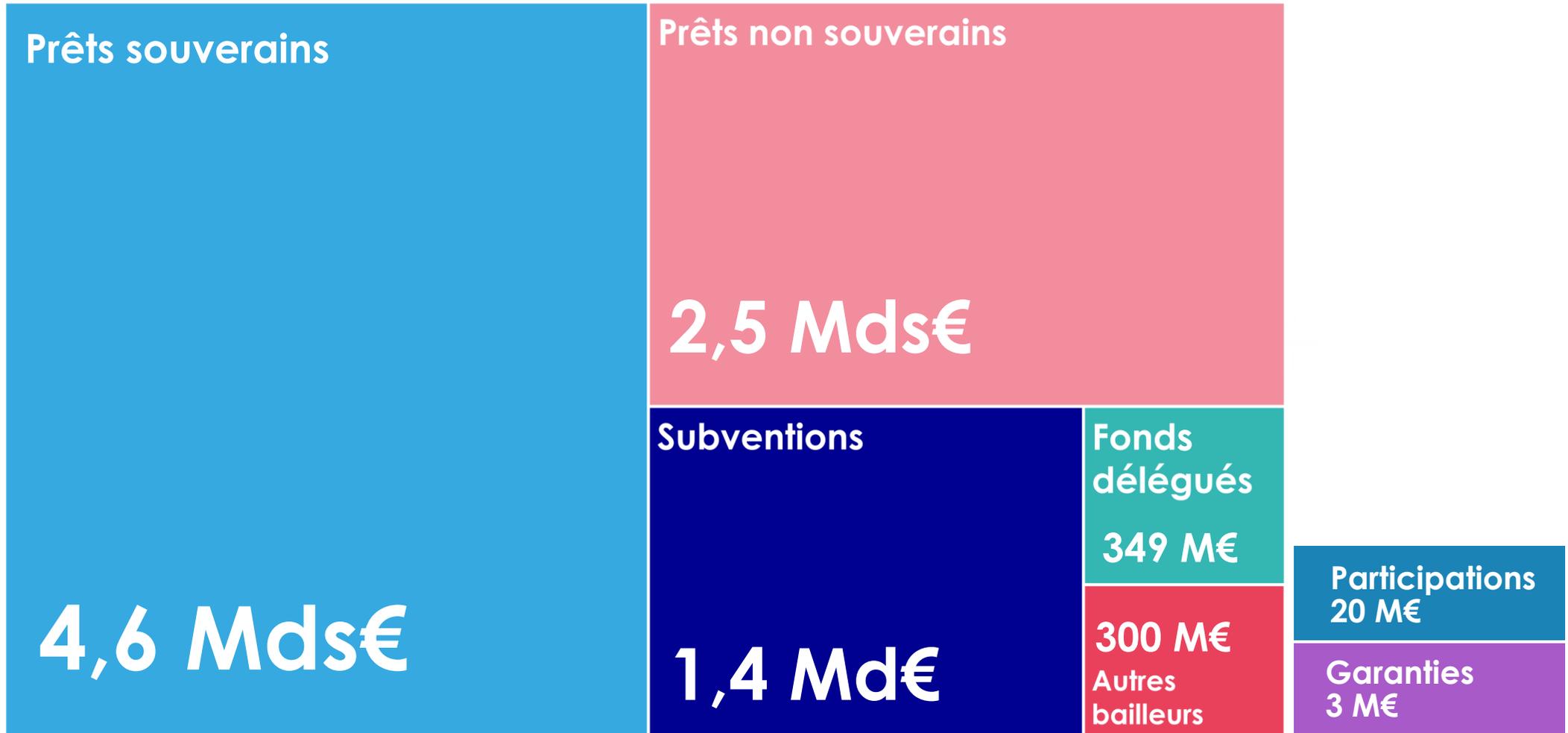
# L'AFD en bref

## Répartition thématique des projets signés en 2023



# L'AFD en bref

## Répartition des projets signés en 2023 par outil de financement



# Pour des systèmes alimentaires durables et résilients en Afrique

**Coordonné par le Cirad, le programme Dissémination des innovations en zone sahéenne (Dissem-Inn) comprend neuf projets dont l'objectif est de construire des systèmes agroalimentaires durables et résilients au changement climatique, en misant sur la recherche et l'innovation dans les dimensions technique, organisationnelle et socioculturelle.**

Les projets Fair, Cocoa4Future et Biostar visent par exemple à appuyer la transition agroécologique au Sahel, améliorer la durabilité des systèmes de production de cacao en Côte d'Ivoire et au Ghana et développer des bioénergies durables pour les petites entreprises agroalimentaires d'Afrique de l'Ouest.

Ce programme s'inscrit dans le cadre de l'initiative européenne DeSIRA.

[> En savoir plus](#)



© Sarah Waiswa / AFD

## Pour des transports publics plus verts en Colombie

À l'occasion de la quatrième édition du sommet Finance en commun (FiCS) qui s'est tenue à Carthagène, en Colombie, en septembre 2023, l'AFD et la FDN (organisme colombien de financement en matière de développement) ont signé une convention de crédit de 90 millions d'euros destinée à faciliter la transition des villes colombiennes vers un système de transport public à faible émission de carbone.

Les municipalités colombiennes ou leurs opérateurs de transport public pourront ainsi financer l'achat de bus électriques et des infrastructures de recharge associées.

**Le projet encourage les programmes axés sur l'égalité des sexes,** notamment en favorisant l'employabilité des conductrices ou en mettant en œuvre des mesures spécifiques pour la sécurité des utilisatrices.

[> En savoir plus](#)



© Lina Botero

# À Saint-Joseph, un centre d'accueil pour l'autisme à la Martinique

Face à la complexité de la prise en charge des personnes atteintes de troubles du syndrome autistique (TSA), les structures d'accueil étaient jusqu'ici dispersées en Martinique.

C'est pourquoi le projet d'investissement, porté par l'association Martinique Autisme, vise la construction d'un nouveau lieu d'accueil sur un terrain de 8 700 m<sup>2</sup>. L'objectif est d'améliorer les conditions de prise en charge et d'augmenter le nombre de places disponibles. Le projet prévoit aussi de créer un espace dédié aux parents et de renforcer l'accueil d'urgence.

L'association a par ailleurs adopté une construction bas-carbone. **Bénéficiaire du financement de l'AFD, Martinique Autisme sera le maître d'ouvrage du projet, pleinement soutenu par l'Agence régionale de santé (ARS). L'ouverture du site est prévue en avril 2025.**

[> En savoir plus](#)



# Pour elles : le sport et la culture contre les inégalités de genre

**Le projet « Pour elles – Sport et Culture » en République démocratique du Congo vise à améliorer la qualité de vie des jeunes filles par la promotion et l'accès aux pratiques sportives et culturelles.**

Il comprend la réhabilitation d'infrastructures sportives et culturelles et la formation d'acteurs qui assureront la gestion et l'animation de ces infrastructures.

**Le projet devrait permettre à plus de 3 000 filles d'accéder aux activités sportives et culturelles** et de renforcer les capacités de plus de 200 acteurs de l'écosystème. Il est porté par Expertise France, en lien avec les ministères congolais concernés (Sport, Culture, Genre).

En utilisant le sport et la culture comme leviers d'amélioration des conditions des jeunes et des filles, le projet contribue à prévenir les décrochages scolaires et à renforcer la cohésion sociale et l'insertion professionnelle.

[> En savoir plus](#)

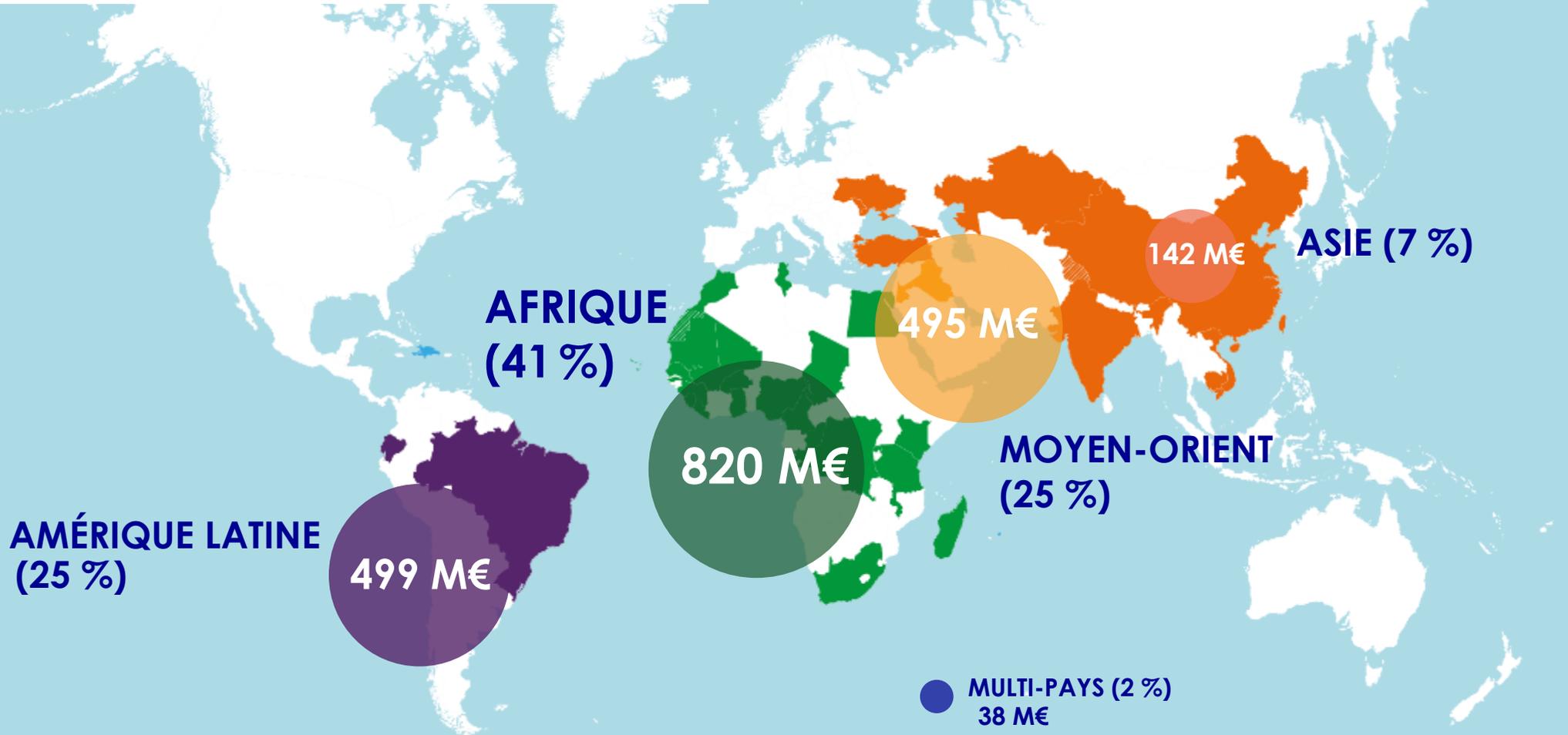




# L'activité 2023 de Proparco en chiffres et en graphiques

# Notre activité 2023 dans le monde

Afrique, climat et genre constituent les grands marqueurs de l'activité de Proparco en 2023, première année de déploiement de sa nouvelle stratégie.



# Proparco en bref

Chiffres clés et graphiques

**450**

**COLLABORATEURS**

**500 M€**

**D'AUGMENTATION  
DE CAPITAL**

en octobre 2023

**159**

**NOUVEAUX PROJETS**

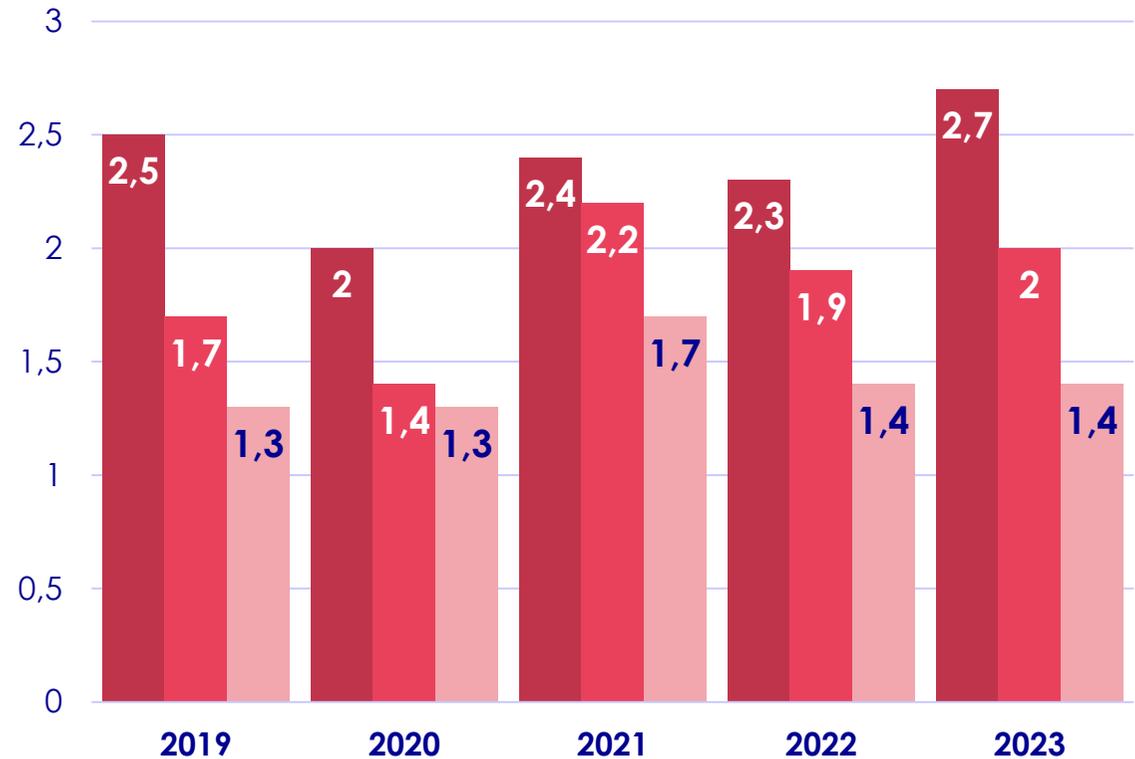
signés en 2023

**7,3 Mds€**

**PORTEFEUILLE DE PRÊTS  
ET D'INVESTISSEMENT**

au 31 décembre 2023

## Évolution de l'activité de Proparco depuis 2019



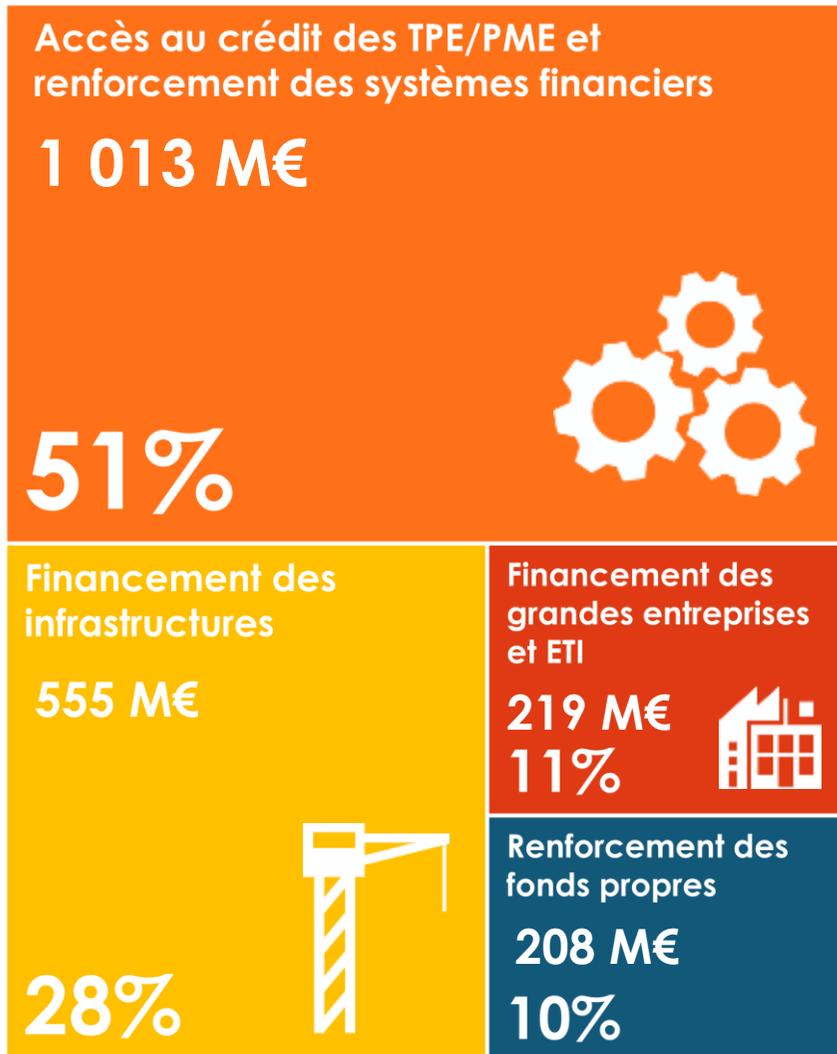
EN MILLIARDS D'EUROS



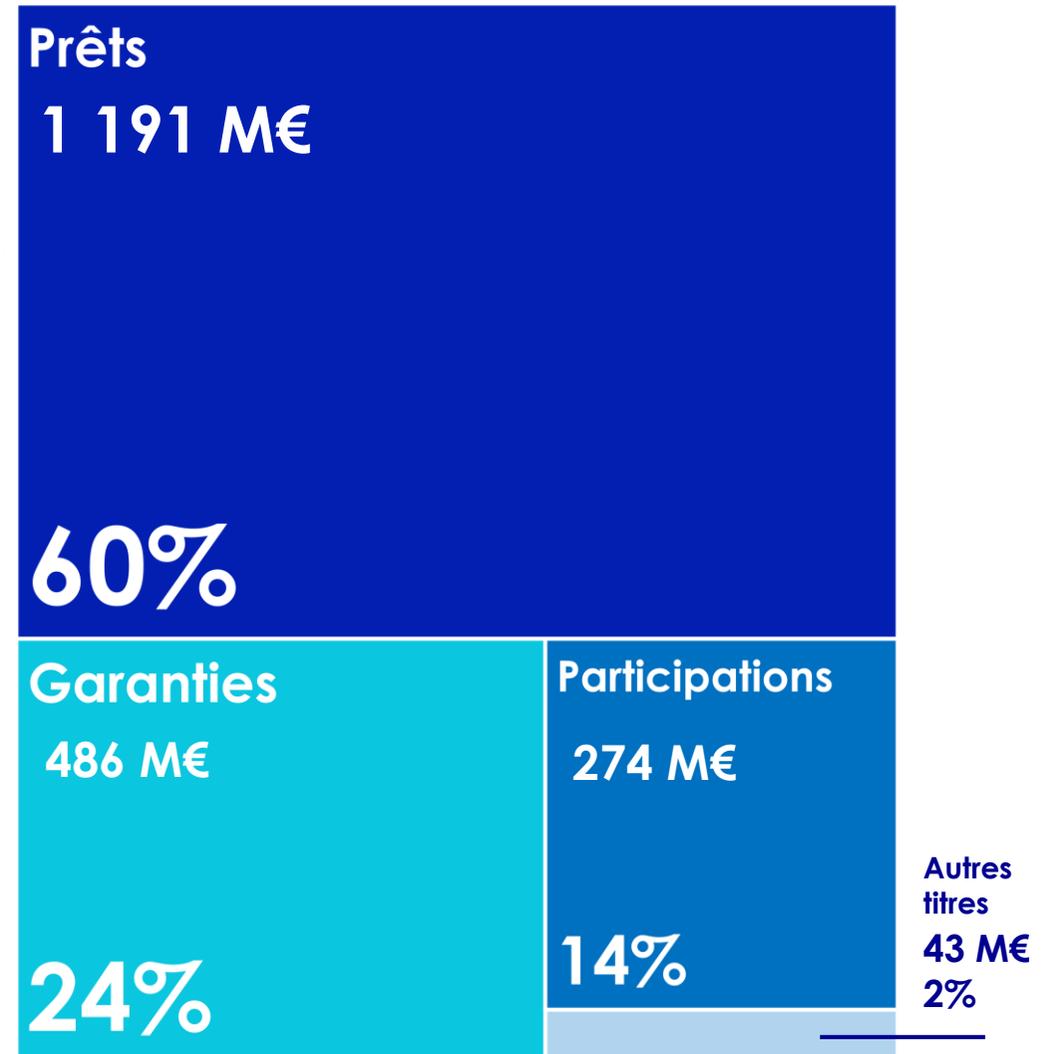
Les chiffres et indicateurs des résultats 2023 sont issus des comptes arrêtés par le Conseil d'administration de Proparco en avril 2024. Ils sont cependant sous réserve de l'approbation des comptes par l'Assemblée générale de la société devant se tenir fin mai 2024, lesquels seront rendus publics par dépôt au greffe. Seul le document déposé au greffe a valeur juridique.

# Une offre variée pour les acteurs économiques

Répartition des projets signés en 2023  
par type d'activité



Répartition des projets signés en 2023 par outil  
de financement



# Améliorer l'accès des ménages à l'assainissement et contribuer à la dépollution du Rio Tietê

**Au Brésil, la région de São Paulo est traversée par le Tietê, une rivière en état avancé d'eutrophisation du fait de rejets d'eaux usées dans l'environnement naturel.**

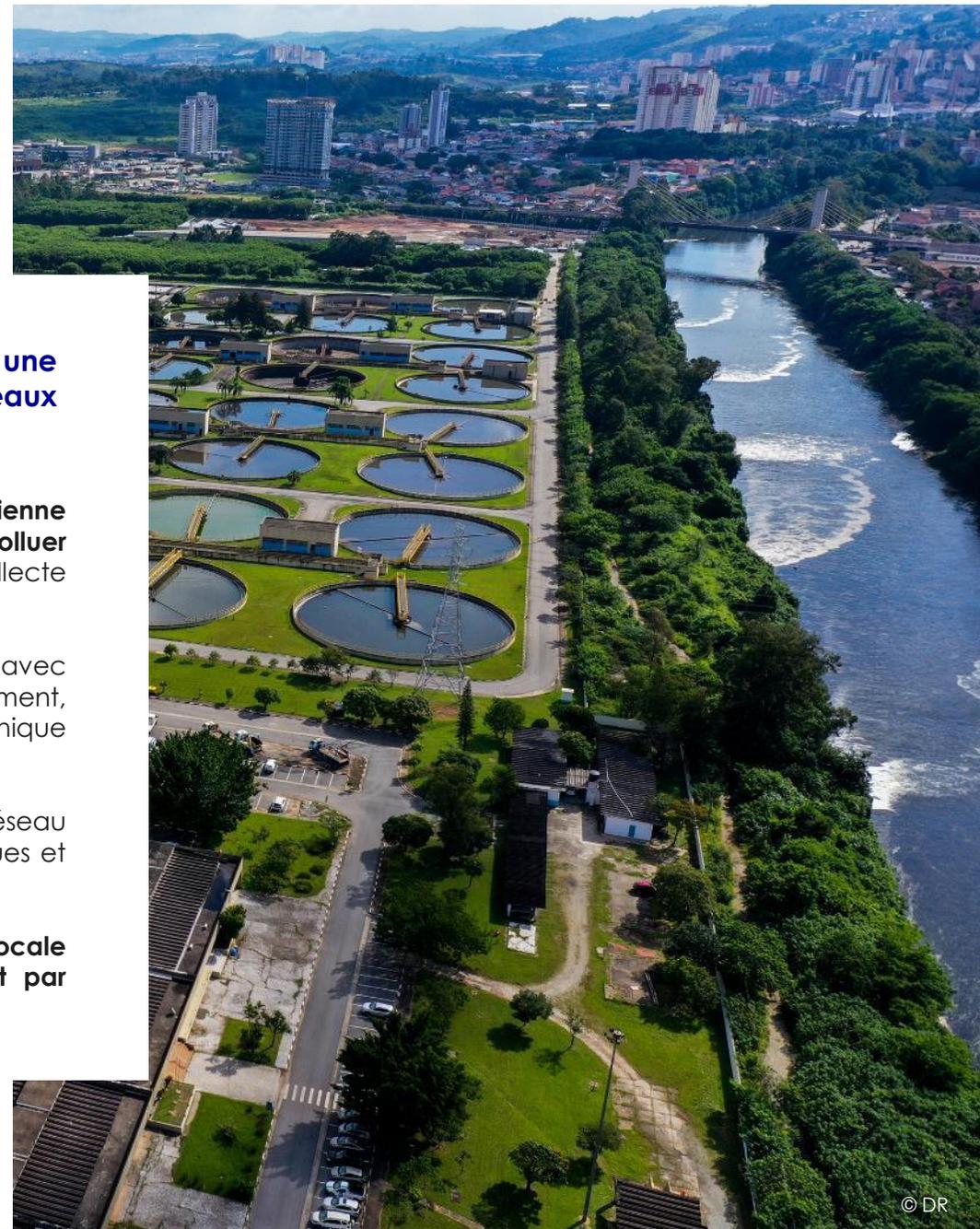
**Proparco et BID Invest collaborent avec l'entreprise publique brésilienne Sabesp pour améliorer l'accès à l'assainissement et contribuer à dépolluer le Rio Tietê, grâce à l'extension de la couverture des réseaux de collecte et des stations de traitement des eaux usées.**

La phase IV du programme Tietê cible 34 municipalités de la région, avec trois composantes : optimisation et extension du réseau d'assainissement, extension et construction de quatre stations d'épuration, assistance technique en gestion de projet.

Parmi les impacts attendus : 1,3 million de personnes bénéficiant d'un réseau d'assainissement nouveau ou amélioré, réduction des maladies hydriques et des pollutions de l'eau, maintien ou création de 65 000 emplois.

**Proparco apporte son soutien sous la forme d'une garantie en monnaie locale portant sur la moitié du prêt d'environ 200 millions d'euros souscrit par l'entreprise auprès de BID Invest.**

[> En savoir plus](#)



# Renforcer la sécurité alimentaire et diversifier l'économie irakienne

**Proparco, avec la Société financière internationale (SFI), filiale de la Banque mondiale en charge du secteur privé, et la Société néerlandaise de financement du développement (FMO), soutiennent la société agroalimentaire Sama Al-Manar dans le développement d'un nouveau complexe agro-industriel dans le port irakien d'Umm Qasr.**

Ce dispositif inclut une usine de broyage de soja et des entrepôts. La nouvelle installation permettra à Sama Al-Manar de doubler ses importations de maïs d'ici 2027 et d'importer pour la première fois des graines de soja brutes à des fins de transformation. Pour ce projet, Sama Al-Manar est financée à hauteur de 112,5 millions de dollars, dont 31,5 millions de dollars mobilisés auprès de FMO, et 15 millions de dollars auprès de Proparco.

Les impacts attendus sont considérables pour ce pays en proie à des situations de conflit : une sécurité alimentaire renforcée, grâce à la réduction de la dépendance aux importations, mais aussi une plus grande diversification économique. Sans oublier les opportunités nouvelles en termes de création d'emplois décents et locaux.

[> En savoir plus](#)



## Choose Africa 2 - Joliba : soutenir les petites et moyennes entreprises d'avenir

Joliba Capital est une société de capital-investissement africaine détenue majoritairement par LBO France, une plateforme d'investissement multi-spécialistes et multi-pays.

Proparco investit 14 millions d'euros en qualité d'investisseur de référence dans le fonds Joliba Capital Fund 1, aux côtés de la Société financière internationale (SFI) et de la banque néerlandaise de développement entrepreneurial FMO.

Le fonds ciblera principalement les opportunités d'investissement dans les pays francophones d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale.

**Objectif : déployer un portefeuille diversifié composé de champions régionaux de petite et de moyenne taille, dans un large éventail de secteurs centrés sur l'agroalimentaire, l'industrie manufacturière, mais aussi sur l'éducation ou la santé.**

Joliba Capital vise des rendements supérieurs à la moyenne, tout en déployant des **stratégies environnementales, sociales et de gouvernance** afin d'en maximiser l'impact, promouvoir la diversité de genre et assurer une croissance durable des entreprises de son portefeuille. **Le projet soutiendra plus de 17 000 emplois directs locaux, dont près de 14 000 occupés par des femmes.**

[> En savoir plus](#)

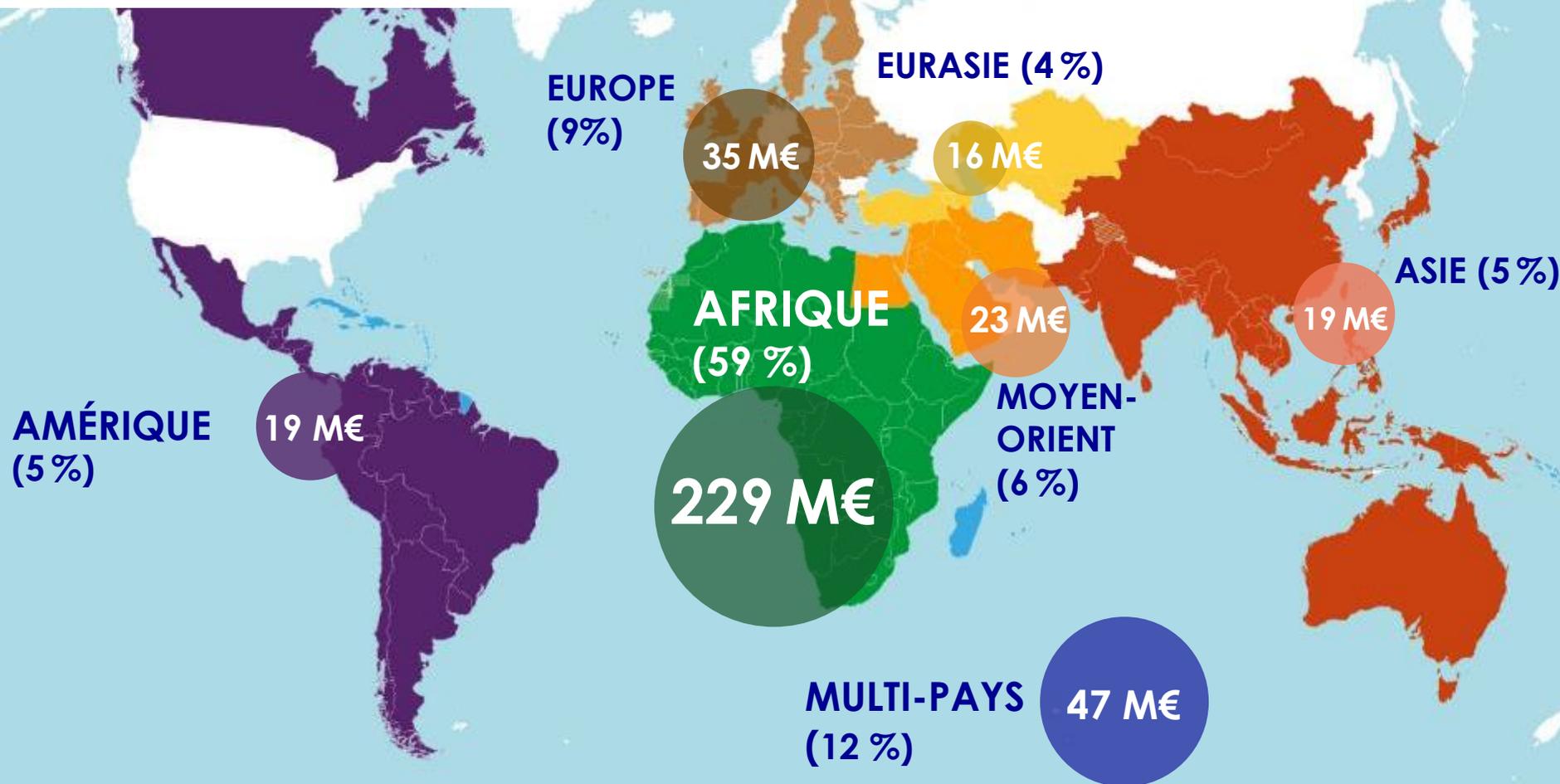




# L'activité 2023 d'Expertise France en chiffres et en graphiques

## Notre activité 2023 dans le monde

Expertise France intervient dans plus de 170 pays et territoires. L'activité de l'agence demeure concentrée sur le continent africain, auquel elle consacre plus de la moitié de son chiffre d'affaires (59 %).



## L'activité d'Expertise France 2023 en bref

Chiffre d'affaires 2023

**388**

MILLIONS D'EUROS

**558**

MILLIONS D'EUROS  
DE SIGNATURES  
POUR 174 CONTRATS

**350**

PROJETS EN COURS

**147**

PAYS ET 27 TERRITOIRES  
D'INTERVENTION  
DANS LE MONDE

**37**

PROJETS FINANCÉS  
VIA L'INITIATIVE  
POUR LUTTER  
CONTRE LES  
PANDÉMIES

**320**

EXPERTS TECHNIQUES  
INTERNATIONAUX (ETI)  
DÉPLOYÉS  
À FIN DÉCEMBRE 2023  
(220 à fin décembre  
2022)

**765**

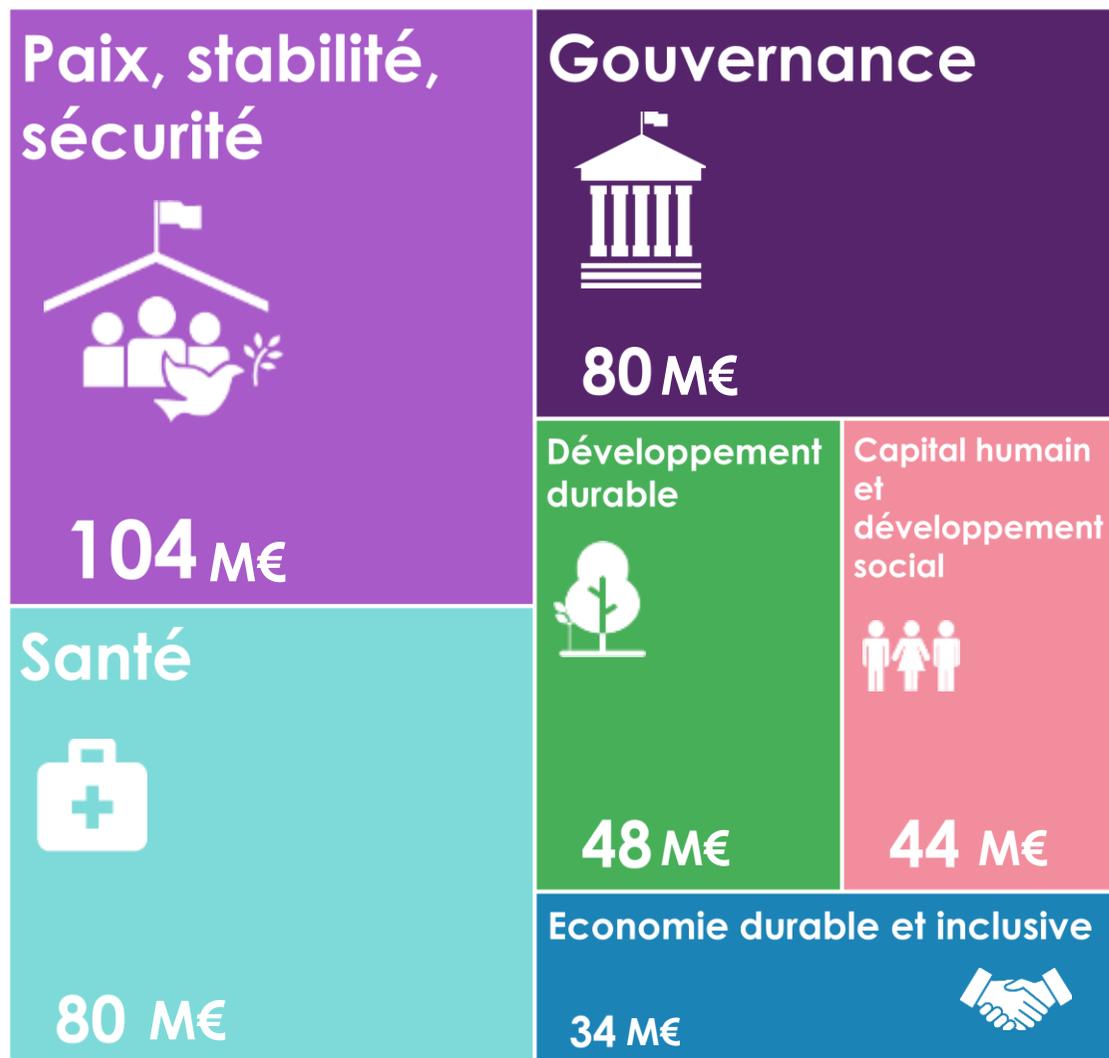
COLLABORATEURS  
AU SIÈGE

**1 400**

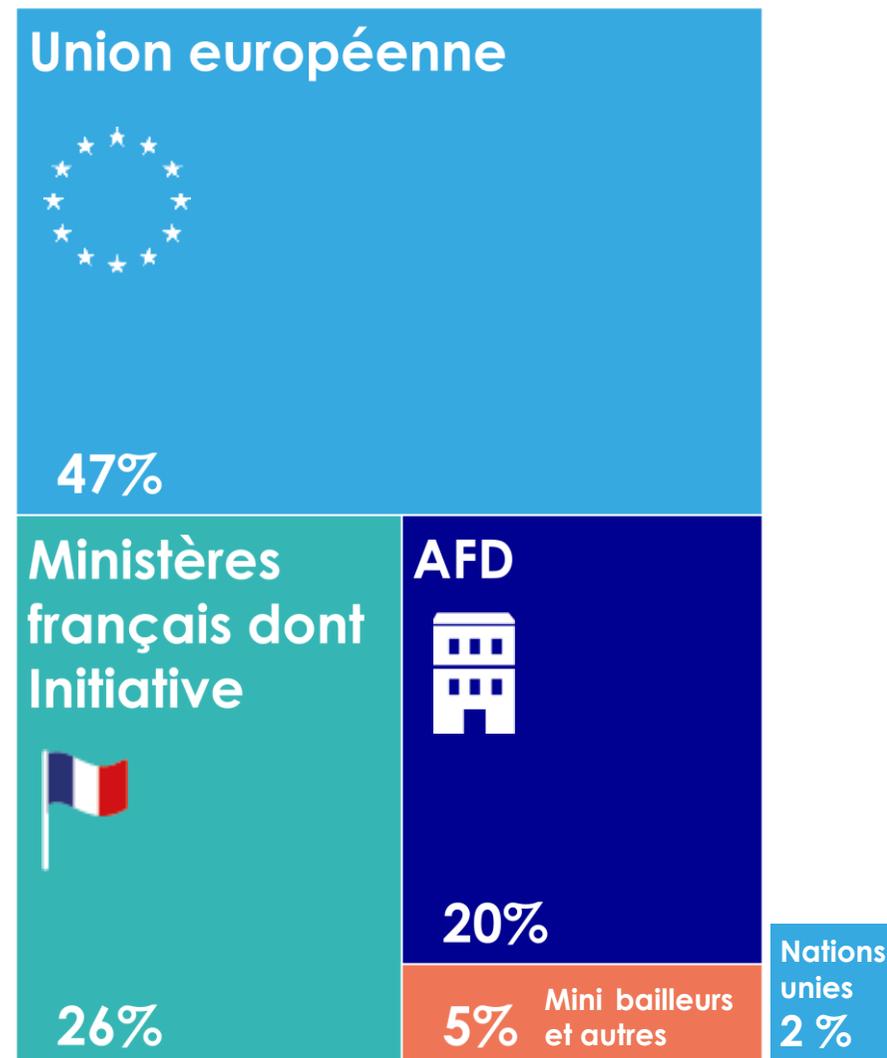
COLLABORATEURS  
SUR LE TERRAIN

# Une activité multisectorielle

Répartition thématique des projets en cours en 2023



Répartition des projets en cours en 2023 par bailleur



## République démocratique du Congo : favoriser l'entrepreneuriat féminin

Si les femmes entrepreneures constituent une partie significative du tissu économique congolais (plus de 43 % des entreprises, hors secteur agricole, sont portées par des femmes), elles restent caractérisées par l'informel et l'entrepreneuriat individuel.

Le projet « Pour elles : Appui aux femmes entrepreneures » financé par l'AFD vise à favoriser l'autonomisation économique des femmes en RDC et ainsi à participer à la réduction des inégalités femmes-hommes.

**1 200 femmes entrepreneures (micro-entrepreneures, petites entreprises et moyennes entreprises) réparties à Kinshasa, Bukavu et Kikwit seront accompagnées tout au long du projet**, sur quatre ans. Des mécanismes de financement innovants (prêts d'honneur, fonds d'amorçage) seront mis en place pour financer les entreprises à fort potentiel de changement d'échelle. Un dispositif de coordination et de concertation effectif et pérenne sera mis en place entre les différents acteurs autour de l'entrepreneuriat féminin.

[> En savoir plus](#)



# Papouasie-Nouvelle-Guinée : Expertise France s'engage pour la préservation des forêts et de la biodiversité

En 2022, l'Union européenne a lancé un grand programme de coopération en Papouasie-Nouvelle-Guinée dans le domaine de la foresterie, du changement climatique et de la biodiversité. Sa composante nationale, avec des retombées au niveau local, sera mise en œuvre par Expertise France, avec un budget de 20 millions d'euros.

La France soutiendra également les efforts de la PNG en contribuant à la mise en place d'un Country Package « forêts, nature et climat ». **L'objectif est de contribuer à la mobilisation des fonds de la communauté internationale pour aider la PNG à atteindre les objectifs de 30 % d'aires protégées sur terre et en mer d'ici 2030 (objectif « 30x30 »).**

Associé au programme EU-FCCB (Forestry, Climate Change and Biodiversity Programme), ce mécanisme de soutien au Country Package fera partie d'une importante initiative Équipe Europe pour soutenir les efforts de la PNG dans ce domaine.

[> En savoir plus](#)



© Aurore Alexandra Castella

# mAIDan : accompagner la reconstruction de l'Ukraine

Avec la Facilité d'assistance technique mAIDan, dotée de 14,5 millions d'euros, Expertise France soutient la résilience et la reconstruction de l'Ukraine, ainsi que sa candidature à l'adhésion à l'Union européenne.

Lancée en septembre 2023, par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, **elle a notamment contribué aux travaux de reconstruction de la toiture du Théâtre régional de Tchernihiv**, fortement endommagée par l'armée russe, permettant la reprise des activités du principal lieu culturel de la région.

D'autres secteurs d'intervention sont couverts par le programme mAIDan Ukraine : la santé, les mobilités, le développement urbain ou encore la gouvernance.

[> En savoir plus](#)



© Veronika Yaresko



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)  
Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france - LinkedIn : Agence française de développement  
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France  
Tél. : +33 1 53 44 31 31