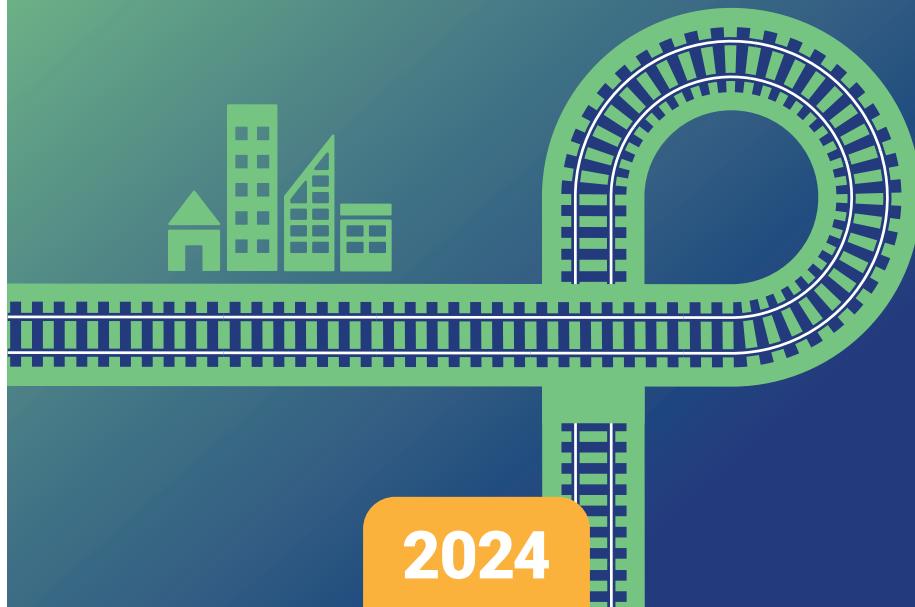




BILAN D'ACTIVITÉ

# Transports & mobilité





**3 BONNE SANTÉ  
ET BIEN-ÊTRE**



**9 INDUSTRIE,  
INNOVATION ET  
INFRASTRUCTURE**



**11 VILLES ET  
COMMUNAUTÉS  
DURABLES**

**L**a mobilité des personnes et des biens est une condition essentielle à l'atteinte des Objectifs de développement durable (ODD).

Les services de transport doivent reposer sur des infrastructures et services durables et accessibles à tous (ODD 9) pour garantir la sécurité alimentaire (ODD 2), l'accès à l'emploi, aux services de santé (ODD 3) et à l'éducation (ODD 4), l'autonomisation des femmes (ODD 5), pour contribuer à des villes plus inclusives et vivables (ODD 11) et à la santé publique par la réduction de l'insécurité routière et de la pollution de l'air (ODD 3). Le secteur doit en outre pouvoir offrir des emplois décents (ODD 8).

Malgré des progrès, des lacunes subsistent en matière de climat et de durabilité. Le secteur génère 22 % des émissions mondiales de CO<sub>2</sub> et reste largement dépendant des énergies fossiles; sa résilience et son adaptation restent un enjeu fondamental; sa transition est cruciale pour lutter contre le changement climatique (ODD 13).

Les inégalités entre pays à faibles revenus et intermédiaires et pays plus avancés demeurent criantes. Les indicateurs d'accessibilité et d'inclusion dans les premiers évoluent trop lentement.

Les enjeux technologiques, industriels et énergétiques deviennent prégnants dans un monde qui se fragmente; les grands corridors logistiques sont un enjeu économique et géopolitique majeur.

Le groupe AFD réaffirme son engagement en faveur de la transition vers des systèmes de transport plus durables et résilients, verts et sobres en carbone, inclusifs et sûrs pour tous, performants et pérennes, au service des territoires, des économies et des populations.

# La stratégie Transports et mobilité du groupe AFD

L'intervention du groupe AFD dans le secteur des transports et de la mobilité s'articule autour de trois axes d'intervention :



## Des systèmes de mobilité vecteurs de progrès social, via la mobilité et l'accessibilité pour tous, l'accès à l'emploi décent et aux services

Le groupe AFD soutient des politiques de mobilité et des systèmes de transport inclusifs, au service de territoires plus accessibles et mieux vivables pour tous, en finançant les transports du quotidien en milieu urbain mais aussi en milieu rural, en favorisant et sécurisant l'usage de transports pour les femmes et les personnes vulnérables et en promouvant des politiques tarifaires équilibrées. L'AFD agit également pour que le transport soit un secteur économique fournisseur d'emplois décents pour tous.



## Des systèmes de transport décarbonés, respectueux de l'environnement, et facteurs de résilience des territoires

Le groupe AFD soutient des politiques de mobilité durable et sobre en carbone, multimodales, intégrées et cohérentes, au cœur de la transition énergétique juste. Il promeut les modes de transport actifs et/ou massifiés, sobres en carbone, et l'investissement pour un déploiement rapide de la mobilité électrique et la décarbonation des parcs de véhicules. Il agit également en faveur de la décarbonation des sous-secteurs aérien, maritime et du fret routier. Le Groupe promeut enfin des systèmes qui préservent l'environnement, la qualité de l'air et la biodiversité marine et terrestre, et la résilience des solutions de transport et des territoires.



## Des systèmes de mobilité créateurs de valeur au service d'un développement économique inclusif et pérenne

Le groupe AFD veille à mailler et desservir les territoires nationaux via des réseaux routiers adaptés, à promouvoir la connectivité autour des grands corridors nationaux et transnationaux et des chaînes logistiques associées, comme un vecteur de développement économique et social. Il s'agit aussi d'intégrer les pays en développement aux échanges internationaux, via un développement équilibré des transports maritimes (et aériens).

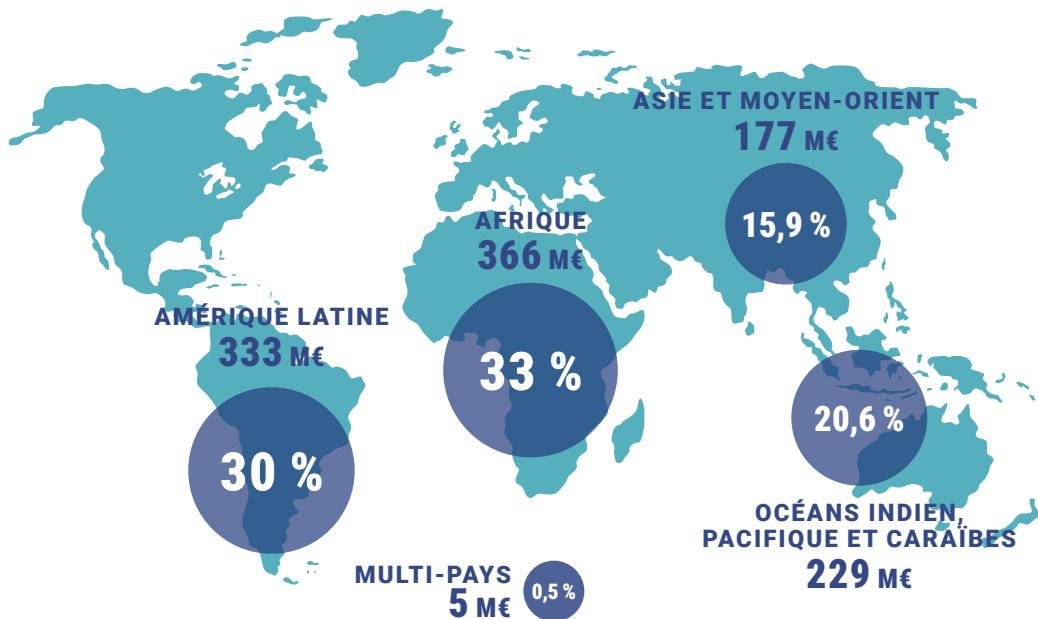
# Les projets de transports approuvés par le groupe AFD en 2024

**1,1 Md€**

ont été approuvés au bénéfice des transports et de la mobilité en 2024



## Répartition par région



## Répartition par axe territorial

**57 %**

Mobilité urbaine



**38 %**

Connectivité nationale

**5 %**

Échanges internationaux

# Des contributions multiples aux Objectifs de développement durable (ODD)

## Indicateurs de moyens



**Égalité femmes-hommes**  
62% des projets approuvés en 2024 permettent de réduire les inégalités femmes-hommes.



**Gouvernance**  
10 projets approuvés (pour un total de 563 M€) s'engagent à renforcer la maîtrise d'ouvrage et à impliquer les parties prenantes dans la gouvernance des activités.



**Climat**  
88% des nouveaux engagements présentent un co-bénéfice climat.



### Réduction des inégalités et inclusion

7 projets approuvés (pour un total de 424 M€) s'engagent à réduire les inégalités et à renforcer l'inclusion en veillant à une meilleure prise en compte des besoins des populations vulnérables et à l'implication des parties prenantes dans toutes les étapes des activités.

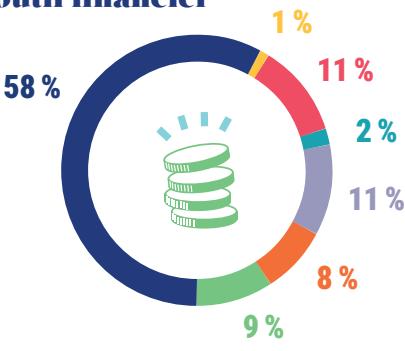
## Indicateurs de résultats



- **7,2 millions de personnes** bénéficieront d'un accès amélioré à un transport durable.
- **2,3 millions de personnes** (par jour) emprunteront les transports en commun financés par les projets du groupe AFD.
- **882 300 tonnes au moins CO2/an** seront économisées grâce aux projets approuvés en 2024, appuyant ainsi la mise en œuvre de politiques efficaces et l'adoption de technologies vertes.
- **849 véhicules électriques (bus)** seront acquis pour l'exploitation des lignes de transport collectif.
- **79 km** de lignes de transport urbain de masse et **60 km** de voies terrestres interurbaines seront créées ou réhabilitées.



## Répartition par outil financier



- Prêts souverains
- Prêts non souverains
- Secteur privé
- Fonds délégués UE
- Prêt Fonds vert
- Don Fonds vert
- Subvention

# La mobilité urbaine: un marqueur significatif de l'action du Groupe au fil des ans

L'objectif est de contribuer au développement de villes vivables et inclusives, via des transports publics performants, les mobilités actives, l'intermodalité et l'électrification du mode routier.

## E-MOTION : PROGRAMME RÉGIONAL DE MOBILITÉ ÉLECTRIQUE EN AMÉRIQUE LATINE

Approuvé en juillet 2024 par le Fonds vert pour environ 92 M€ de prêts et 22 M€ de subvention, mis en œuvre par l'AFD et la GIZ, ce programme génère d'importants co-bénéfices climat, gouvernance, inégalités-inclusion et genre.

## VILLES SECONDAIRES

10 villes seront financées via 7 projets (38 % des engagements).

## République dominicaine : Augmentation de capacité de la ligne 2 du métro de Saint-Domingue et assistance technique Des financements de 1,3 Md \$ depuis quinze ans

€ Prêt souverain AFD + subvention déléguée UE: 170 M€ + 10 M€

L'investissement vise à répondre à la saturation croissante du réseau, en doublant la capacité des rames, adaptant la signalisation et construisant un nouveau dépôt/atelier. Le métro est exploité par l'OPRET publique. Le projet doit réduire la congestion et renforcer l'inclusion sociale et l'accès aux services.

La subvention européenne financera un programme de renforcement des acteurs (Intrant, autorité organisatrice et Fitram), en ciblant les modes actifs et le transport artisanal. Expertise France contribuera, dans une approche groupe, à la mise en œuvre d'une partie de ces activités (4 M€).

Ces financements s'inscrivent dans une dynamique engagée depuis 2005 par les autorités, appuyées par l'AFD depuis 2011 via 5 prêts d'investissements (sur les 2 lignes de métro et le câble urbain), 2 prêts de politiques publiques (mobilité urbaine, sécurité routière et transport de fret), 3 subventions et 2 délégations de fonds UE.

## IMPACTS ATTENDUS

- 400 000 passagers quotidiens sur la ligne après son extension vers l'ouest (170 000 en 2023).
- Environ 200 000 tCO<sub>2</sub> eq évitées sur la durée de vie du projet.
- L'appui du groupe AFD s'étend à l'ensemble des acteurs publics dominicains du secteur.



# Des projets structurants au service des transitions, de la connectivité nationale et des échanges internationaux

Dans un monde et un secteur marqués par des tensions géopolitiques, une concurrence industrielle accrue et des volontés croissantes de maîtriser les chaînes de production et d'approvisionnement, y compris dans les filières de la transition énergétique, les financements du Groupe en faveur des échanges nationaux et internationaux ont représenté plus de 40 % de l'activité en 2024 (43 %, contre 19 % en 2023 et 27 % en 2022).

\*\*\* Ces financements s'inscrivent pleinement dans la stratégie **Global Gateway** de l'UE visant à « développer des liens intelligents, propres et sûrs » dans les secteurs des transports, du numérique et de l'énergie. 12 corridors du continent africain concentrent toute l'attention en matière de facilitation des échanges, d'amélioration des chaînes logistiques et des performances et de la gouvernance des institutions et des acteurs.

## Gabon: Des financements publics et privés pour la modernisation et la sécurisation du chemin de fer Transgabonais

### € Prêt souverain AFD + subvention déléguée UE: 173 M€ + 30 M€

Succédant au premier programme de mise à niveau (PRN 1) approuvé en 2016 par l'AFD à hauteur de 93 M€ et soutenu par des financements privés (concessionnaire Setrag, SFI et Proparco) de près de 300 M€, le PRN2 vise à poursuivre la réhabilitation du seul axe de pénétration du pays (640 km), reliant la mine de manganèse de Moanda au port d'Owenddo. L'activité croissante de transport de fret, 10 Mt en 2023, en majorité minier, et le transport de 270 000 voyageurs/an, sont essentiels au pays en termes économiques et sociaux, mais pèse fortement sur l'intégrité des infrastructures et équipements.

### IMPACTS ATTENDUS

- Restauration de la capacité initiale de la voie de 16 sillons par jour (moins de 10 en 2023), pour un trafic de 17 Mt.
- Augmentation du service voyageurs (+20% de trafic) et réduction de l'enclavement.
- Amélioration de la sécurité, de la fiabilité (division par quatre des ruptures de rail) et des temps de parcours (de 49 à 39 heures pour le minier).
- Renforcement des capacités du concédant (l'État) et du concessionnaire (Setrag), environ 100 personnes formées dont 30 % de femmes.
- Soutien à l'emploi (200 ETP directs soutenus et/ou maintenus).
- Évitement de 440 000 tCO<sub>2</sub>eq sur 2025-2050.



# Papouasie Nouvelle-Guinée: Modernisation du port de Rabaul

€ Prêt souverain AFD + subvention déléguée UE: 24 M€ + 16,6 M€

₩ Bénéficiaire final: PNG Ports Corporation Limited

Le projet de modernisation du port de Rabaul vise à accompagner son évolution en port vert, résilient et durable. Ses installations connaissent une dégradation avancée et sont fortement vulnérables aux impacts du changement climatique. Le port, seul point d'accès international de la province de Nouvelle-Bretagne orientale, joue un rôle clé dans le commerce régional avec 400 000 tonnes et 18 000 conteneurs traités chaque année.

Le projet est financé par deux prêts de l'AFD et de la BEI et, répondant aux objectifs de l'initiative européenne **Global Gateway**, par une subvention de près de 17 M€. Il comprend la réhabilitation des infrastructures, la mise en place d'un système de gestion environnementale et une assistance à maîtrise d'ouvrage pour accompagner la transition écologique du port et sa résilience. Ce projet illustre la volonté du Groupe d'améliorer la connectivité maritime dans des zones stratégiques telles que l'Indo-Pacifique, en appui à l'intégration régionale et internationale des territoires insulaires.

## IMPACTS ATTENDUS

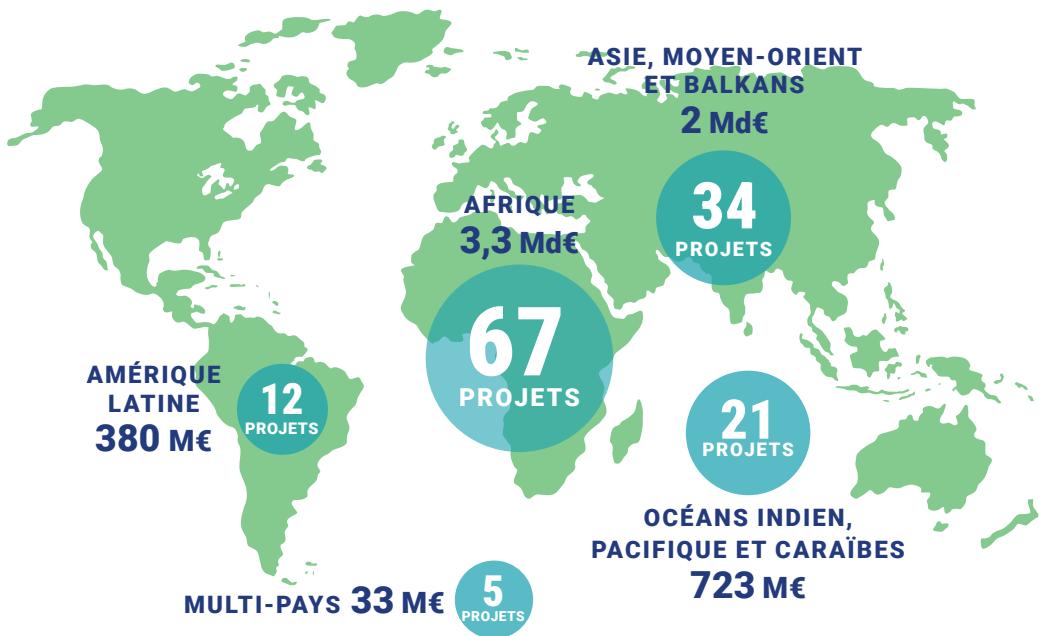
- Augmentation de 10 % des trafics.
- Réduction de 30 % des temps d'attente à quai.
- Amélioration de la résilience climatique du port (réseaux, systèmes de sécurité, surélevation des quais, plan de gestion des catastrophes) ; amélioration des performances des systèmes d'eau et d'assainissement du port.
- Mise en production d'électricité à partir d'énergies renouvelables.
- Renforcement de la gestion environnementale et sociale du port (schéma directeur, unité de police environnementale, charte sur le genre, l'inclusion et la diversité, étude de dépollution de la baie).
- Réduction de la pollution locale et des émissions de gaz à effet de serre.
- Soutien à l'emploi et à la formation (création de 150 ETP, 20 postes pour les femmes, 20 personnes formées).



# Le portefeuille de projets en exécution

La gestion du portefeuille de projets en cours s'effectue avec une implication renforcée des équipes dans la mise en œuvre des projets d'infrastructures y compris sur le renforcement des capacités, les études et la planification. Cette démarche favorise un dialogue enrichi et une gouvernance sectorielle efficiente.

## Répartition par région



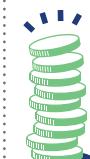
 **139**  
projets

en cours d'exécution  
(hors fonds d'études) dans le secteur  
transport au 31 décembre 2024,  
pour un montant total  
d'engagements d'environ **6,4 Md€**  
et un reste-à-verser de **4,5 Md€**



**25**  
conventions  
signées

en 2024, pour un  
montant de plus de  
**476 M€**



Environ  
**692**  
**M€**  
versés  
en 2024

# Mobiliser pour plus d'impacts

Le groupe AFD œuvre pour des infrastructures et des services de transport durables via des solutions adaptées à chaque géographie et contexte institutionnel, en accompagnant nos partenaires et en développant une approche qui mobilise largement : promotion de la concertation locale, animation du réseau MobiliseYourCity, travail avec des associations et des instituts de recherche, cofinancements, et mobilisation du secteur privé.

## Brésil: Développement d'infrastructures durables en Amérique latine, notamment le métro de São Paulo

€ Prêt Proparco : 123 M€

₩ Bénéficiaire : Acciona



Dans le cadre d'un prêt syndiqué de 380 M\$ arrangé par la SFI du groupe Banque mondiale, Proparco a accordé un financement de 123 M€ à Acciona, un acteur privé mondial de référence. L'objectif est de soutenir des projets à fort impact environnemental et social en Amérique latine, notamment au Brésil et au Pérou. Il s'agit ici en particulier d'une partie de la ligne 6 du métro de São Paulo, qui permettra de transporter 600 000 passagers par jour, réduira significativement les temps de trajet entre les quartiers périphériques et le centre-ville, et améliorera ainsi l'accès des populations défavorisées aux services essentiels.

Ce prêt intègre deux indicateurs de performance : l'un climatique, incitant Acciona à accroître la part de ses investissements alignés avec la taxonomie verte de l'UE ; l'autre social, mettant l'accent sur les communautés locales.

Ce projet contribue aux ODD 6 (eau), 7 (énergie) et 13 (climat), matérialisant également la place des institutions européennes de financement sur les marchés émergents.

## De l'ambition à l'impact: mobiliser pour agir durablement

En 2024, la mobilisation exceptionnelle de ressources extérieures illustre l'alignement stratégique du Groupe avec les priorités des grands délégants, notamment l'Union européenne et le Fonds vert, et confirme son rôle moteur dans la mise en œuvre de ces financements délégués. Cette mobilisation se renforce donc, à travers le soutien renouvelé de l'UE à **MobiliseYourCity** et l'adhésion de l'AFD à l'initiative **Global Gateway** pour des projets structurants dans le numérique, les transports et les grands corridors.

## Chiffres clés 2024 Une mobilisation sans précédent

• **212 M€ de fonds délégués** mobilisés, dont 115 M€ du **Fonds vert pour le climat (FVC)** et près de 100 M€ de l'UE dans le cadre de l'initiative **Global Gateway**.

• **456 M€ de cofinancements** mobilisés.

• **6 M€ de subvention européenne** obtenue pour **MobiliseYourCity**.



# Réalisations et impacts

Entre 2022 et 2024, 25 infrastructures de transport financées par l'AFD ont été achevées ou mises en service partiellement, avec comme résultats :



## 15,7 MILLIONS D'HABITANTS

ont un accès amélioré à un transport durable



## PRÈS DE 2 MILLIONS DE PASSAGERS

empruntent chaque jour les transports en commun sur les tronçons financés



## 281 KM DE LIGNES

de transport collectif capacitaire de qualité ont été créées ou réhabilitées



## PRÈS DE 403 KM DE VOIES TERRESTRES

(routières/ferroviaires) interurbaines ont été créées ou réhabilitées (hors routes rurales)



## 200 VÉHICULES (BUS)

à faible émission ont été financés ou renouvelés

## Quelques mises en service remarquables en 2024



- Extension de la ligne 3 du métro du Caire pour une mobilité améliorée dans la métropole.
- Mise en service de la ligne E du Réseau ferroviaire rapide (RFR) à Tunis, offrant une nouvelle option de transport efficace et moderne.
- Réhabilitation et modernisation des principaux ateliers de maintenance ferroviaires de Cuba, augmentant ainsi la capacité opérationnelle, la sécurité et la durabilité du réseau ferroviaire national.
- Avec l'achèvement des lignes 3 et 4 du tramway de Casablanca, la ville renforce son réseau pour une mobilité urbaine durable, sa connectivité inter-quartiers et la qualité de service pour les usagers – un réseau structurant dont l'AFD a financé l'ensemble des quatre lignes.
- La quasi-totalité des stations ont été livrées dans le cadre du projet de Bus à haut niveau de service (BHNS) à Dakar, cofinancé par Proparco.
- La mise en service partielle du métro d'Ahmedabad en Inde marque une étape clé vers une mobilité urbaine plus fluide et bas-carbone, au service d'une ville plus accessible et durable.

## Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

X : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31