



Systemes financiers

BILAN D'ACTIVITÉ

2023

La stratégie Systèmes financiers du groupe AFD

Le groupe AFD a adopté en 2018 une stratégie dédiée pour contribuer à bâtir des systèmes financiers inclusifs, pérennes et responsables.

➔ **Le groupe AFD accompagne
les systèmes financiers locaux
à travers trois axes d'intervention :**

1

Accès



Promouvoir l'accès du plus grand nombre à des services financiers adaptés aux besoins des populations et des entreprises :

- Servir les populations exclues des systèmes financiers
- Accompagner le financement des très petites, petites et moyennes entreprises

2

Transition



Accompagner l'émergence d'un nouveau modèle de finance durable jouant un rôle central dans les transitions économiques, sociales et environnementales :

- Associer un appui financier adapté et un soutien technique pour faire évoluer les pratiques de financement
- Structurer une approche dédiée à la communauté des banques publiques de développement permettant au groupe AFD d'y jouer un rôle moteur

3

Consolidation



Consolider les systèmes financiers pour en garantir la stabilité :

- Établir une approche opérationnelle structurée pour renforcer la régulation des systèmes financiers
- Accompagner l'émergence de nouveaux véhicules de financement et de nouveaux outils

Les crises récentes – de 2008 aux chocs actuels en passant par la crise Covid – ont montré le rôle central des systèmes financiers pour contribuer à la résilience et aux trajectoires des pays. Lorsque des vulnérabilités entravent le bon fonctionnement de l'activité financière, une crise peut avoir des effets dévastateurs. Inversement, lorsque le système financier se mobilise pour le financement des Objectifs de développement durable (ODD), il peut avoir un effet décisif sur le développement. Dans cet esprit, l'Agenda 2030 et l'Accord de Paris appellent les acteurs financiers à soutenir les investissements durables et bas-carbone, au Nord comme au Sud.

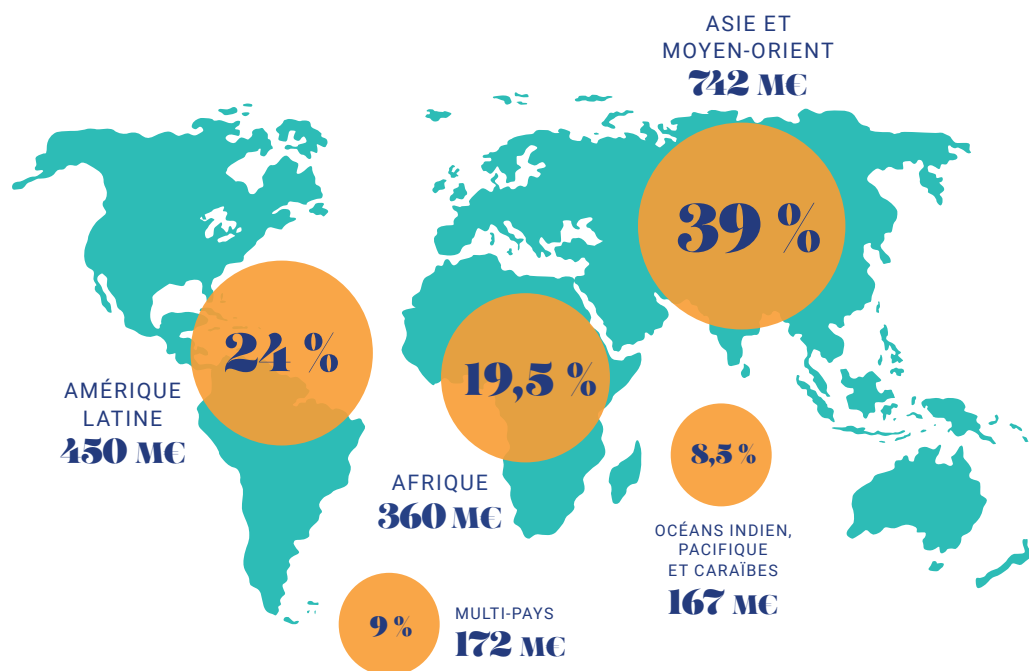
En 2023, le contexte géopolitique et l'environnement économique sont restés marqués par toujours plus d'incertitude et un niveau d'endettement des États qui ne cesse de croître. Face à cela, les systèmes financiers (notamment banques centrales et banques publiques de développement) sont au cœur de la mobilisation des ressources nécessaires au financement des ODD et à la mise en œuvre de l'Accord de Paris. Qu'il s'agisse de transition énergétique juste, de sécurité alimentaire ou de mobilisation du secteur privé, les acteurs financiers sont une part de la solution.

Cette année, le groupe AFD a encore renforcé le volume de financements engagés et signés en soutien aux systèmes financiers privés et publics (3,3 Mds€ engagés et 1,9 Md€ signés). Ces projets visent à améliorer la régulation des activités financières, accompagner les acteurs financiers dans leurs transitions (verte, numérique, etc.) et favoriser l'accès à des services financiers adaptés.

Notre activité en faveur des systèmes financiers en 2023

Répartition par région

des projets signés par l'AFD et Proparco en 2023 dans les États étrangers



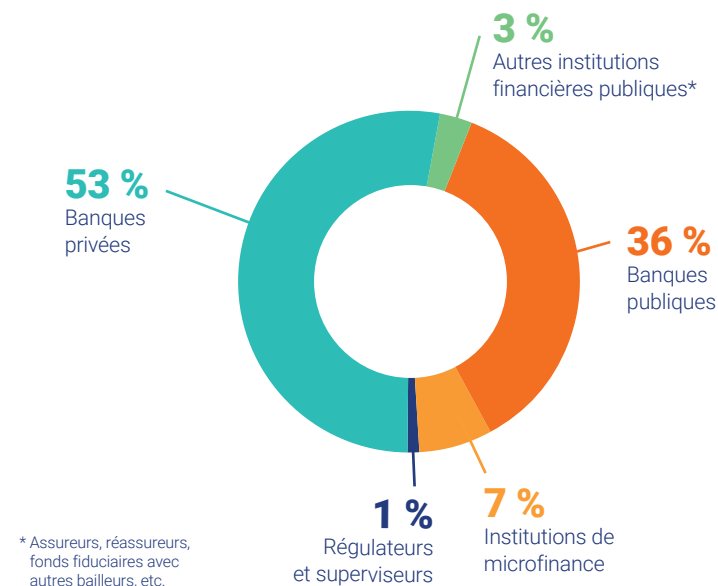
1 891 M€

signés par le groupe AFD au bénéfice du secteur en 2023
dont 40 % AFD et 60 % Proparco

3 320 M€

engagés par le groupe AFD au bénéfice du secteur en 2023
dont 51 % AFD et 49 % Proparco

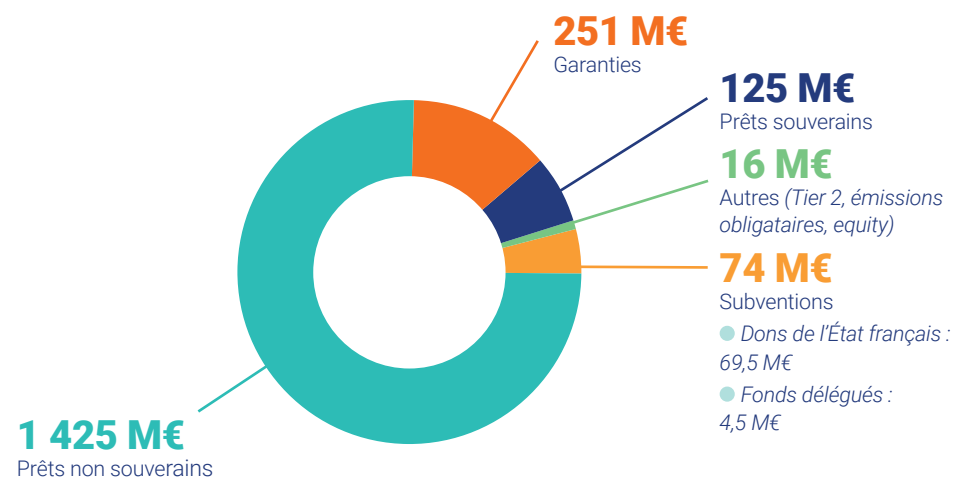
Nos bénéficiaires (en volume de signature)



* Assureurs, réassureurs, fonds fiduciaires avec autres bailleurs, etc.



Nos outils (en volume de signature)



Nos contributions aux ODD

Le Sommet pour un nouveau Pacte financier mondial de juin 2023 a réaffirmé la nécessité de mobiliser toutes les sources de financement pour répondre au double défi de la réduction des inégalités et de la préservation de la planète. Le Pacte de Paris pour les peuples et la planète, et la feuille de route associée, reconnaissent explicitement la capacité de mobilisation et d'entraînement que les systèmes financiers nationaux peuvent avoir pour la mise en œuvre des Objectifs de développement durable et de l'Accord de Paris, en particulier les banques publiques de développement et les régulateurs financiers.

Dans ce contexte, le groupe AFD axe ses interventions principalement autour :



de l'accompagnement des banques

pour mieux cibler les ODD par leurs investissements,



du renforcement de la régulation et de la supervision

pour favoriser une meilleure résilience des systèmes financiers, améliorer l'inclusion financière et accompagner les trajectoires bas-carbone des pays.

Contribution des projets signés en 2023 aux ODD :



59 % des projets du Groupe ont un co-bénéfice climat (94 % des projets signés par l'AFD et 47 % de ceux signés par Proparco)

1 550 000 TeqCO₂ /an seront évitées par les projets signés par le groupe AFD



38 % des nouveaux projets signés par l'AFD auront un impact positif en matière de réduction des inégalités



90 % des projets signés par l'AFD auront un impact positif sur la gouvernance des institutions financières



1 252 000 emplois directs et indirects seront créés ou soutenus par les projets signés par le groupe AFD

164 institutions financières ont reçu des financements du groupe AFD



39 % des financements signés par le groupe AFD auront un impact positif sur l'égalité femmes-hommes



L'ensemble des nouveaux projets signés par l'AFD aura un impact positif en matière de mobilisation financière et générera 1,8 Md€ d'investissements.

Parmi les nouveaux projets financés

Nigéria



Soutenir l'entrepreneuriat des femmes avec la Development Bank of Nigeria (DBN)

La nouvelle ligne de crédit de l'AFD auprès de la DBN (50 M€), orientée vers le financement d'entreprises détenues ou gérées par des femmes, vise à contribuer à la réduction des inégalités de genre au Nigéria. Environ 13 000 MPME répondant aux critères de genre, dont 15% de primo-accédantes, devraient en bénéficier. La ligne de crédit s'accompagne d'un programme de renforcement des capacités de la DBN et de ses institutions financières partenaires.

Pacifique



Renforcer les États insulaires du Pacifique dans la lutte contre le changement climatique

L'AFD a approuvé un appui stratégique aux banques centrales et banques publiques de développement de la zone Pacifique, afin de renforcer la capacité de ces États insulaires à lutter contre le changement climatique. La subvention de 6 M€ sera mise en œuvre par le Global Green Growth Institute (GGGI) auprès de six banques centrales de la région (Papouasie-Nouvelle-Guinée, Vanuatu, Fidji, Salomon, Samoa et Tonga) et de l'Association of Development Financing Institutions in the Pacific (ADFIP).

Afrique



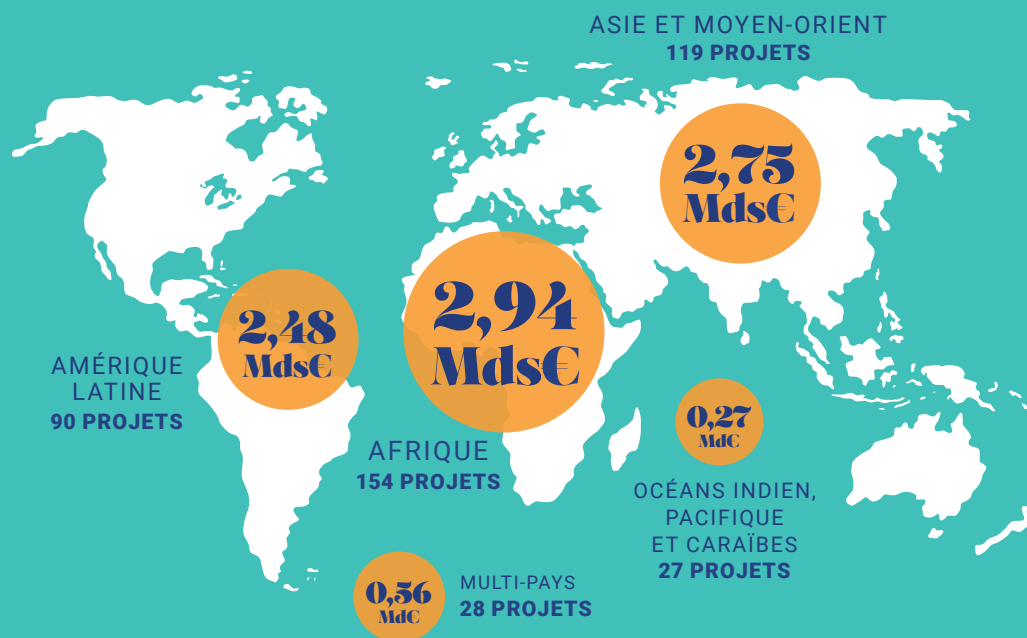
Accompagner la stratégie de développement durable et de lutte contre le changement climatique du groupe Ecobank

Proparco a mené un consortium d'institutions européennes de financement du développement en vue d'accorder un crédit de 200 M\$ à Ecobank, pour soutenir sa stratégie de développement durable et de lutte contre le changement climatique. Il s'agit du premier « sustainability linked loan » accordé à une institution financière d'Afrique subsaharienne. Ce prêt sera conditionné à un plan d'action climat ambitieux. Proparco fournira un soutien technique à la maison-mère pour réaliser ces objectifs.

Projets en cours d'exécution

L'activité Systèmes financiers, c'est aussi la gestion d'un portefeuille de projets en exécution qui représente 18 % de l'encours total du groupe AFD. Les équipes du Groupe s'impliquent activement dans la mise en œuvre des projets, des activités de renforcement de capacités des acteurs financiers, et dans le dialogue de politique publique avec l'ensemble de l'écosystème financier.

Répartition par région



418
projets en cours
d'exécution

(hors fonds d'études)
au 31 décembre 2023



Portefeuille
de financements :
9 Mds€
(1,9 Md€ versés en 2023)

Nos projets emblématiques



Soutenir le financement de l'efficacité énergétique dans les logements en Arménie

Le secteur du bâtiment résidentiel est responsable de 35 % de la consommation d'énergie en Arménie. Dans ce contexte, l'AFD soutient depuis 2013 la National Mortgage Company (NMC) dans le financement de la rénovation énergétique des logements. Les projets ont permis de financer plus de 15 000 prêts et de réaliser des économies d'énergie à hauteur de 51 GWh par an, tandis que la réduction des émissions de gaz à effet de serre est estimée à plus de 21 000 t_{eq}CO₂ par an. Le programme a également eu un impact significatif en matière de politique publique : NMC a ainsi été à l'initiative du passeport énergétique en Arménie, dont l'usage est progressivement devenu obligatoire pour tous les nouveaux bâtiments construits dans le pays à partir du 1^{er} janvier 2024. L'AFD poursuit actuellement sa coopération avec NMC en l'appuyant dans sa première émission obligataire verte.

**Prêt non souverain : 13,7 M€ en 2013
24,2 M€ en 2021**

Subvention de l'UE : 1,5 M€



Renforcer l'inclusion financière des personnes réfugiées, déplacées ou migrantes temporaires intracontinentaux (Mercy Corps, Kiva, Cohere, Handicap International, Fundacion Capital, Iram)

Au moyen de la Fison, l'AFD finance deux projets sélectionnés à l'issue d'un appel à propositions. En Ouganda, Mercy Corps, Kiva et Cohere ont mis au point un dispositif de financement innovant incitant les institutions financières à étendre et adapter leurs services financiers aux populations réfugiées, tout en renforçant les capacités de ces dernières : 2 237 personnes (réfugiées ou membres des communautés hôtes) ont ainsi pu accéder au crédit, et plus de 1 250 personnes ont reçu une formation en éducation financière.

En Colombie, Handicap International et Fundacion Capital contribuent à l'amélioration de la qualité de vie des personnes migrantes, en particulier des femmes, à travers une meilleure inclusion financière. Le projet a permis la conception de deux applications mobiles dédiées à l'éducation financière. Plus de 1 500 personnes ont été formées au bon usage des services financiers, et plus de 550 personnes (dont 81 % de femmes) ont pu avoir accès à un service financier formel. Enfin, l'Iram soutient les équipes des ONG partenaires dans un exercice de capitalisation croisée afin de favoriser l'émergence de connaissances communes.

Subvention : 2,4 M€

Redevabilité et production de connaissances

Un cadre de redevabilité reflétant plus fidèlement la contribution aux ODD de l'activité Systèmes financiers de l'AFD



Depuis plusieurs années, le groupe AFD est doté d'un cadre de redevabilité dont la mission est double : mesurer l'efficacité de son intervention auprès des acteurs du secteur et objectiver l'alignement de ses résultats avec les ODD. En 2023, une analyse approfondie des liens établis entre les indicateurs qui constituent ce cadre et chaque cible ODD

a été réalisée, afin de mieux rendre compte de l'impact de ces opérations sur les ODD. Cette réflexion reflète la volonté de l'AFD de répondre à ses devoirs de redevabilité en adoptant une approche par les résultats. Une refonte du cadre méthodologique de certains indicateurs sera effectuée en 2024 à partir des conclusions de ce chantier.

Des études pour documenter le caractère inclusif des opérations de Proparco en microfinance, notamment en contexte fragile



Proparco a financé des études 60 décibels¹ pour certains de ses clients en 2022/2023. Un des objectifs poursuivis par l'équipe était de valider la thèse selon laquelle le soutien de Proparco à certaines institutions de microfinance (IMF) fragiles ou opérant dans un contexte difficile, malgré un risque financier souvent élevé, demeure pertinent du point de vue de l'impact sur l'inclusion financière. L'analyse des résultats de 12 études a montré que dans les pays où la pénétration des services financiers est basse, nos institutions de microfinance (IMF) clientes constituent le premier accès au crédit pour l'im-

mense majorité de leurs clients. En outre, les IMF dont les indices d'inclusivité² sont les plus élevés sont aussi celles qui ont une majorité de clients ruraux et agricoles et/ou qui fournissent principalement des prêts de groupe. Enfin, et c'était l'objectif principal de l'étude, les indicateurs de premier accès au crédit et d'inclusivité sont la plupart du temps meilleurs pour les clients plus « risqués » qui sont fragiles ou qui opèrent dans un contexte difficile (exemples : NRSP au Pakistan, Proximity au Myanmar, AB Bank en Zambie, BRAC au Libéria).

¹ Études assimilées à des études d'impact.

² Écart entre la part des clients de l'IMF vivant sous le seuil de pauvreté et la part de la population nationale vivant sous le seuil de pauvreté.

Des partenariats pour renforcer les impacts sur le terrain

CGAP



Le CGAP est la première instance de concertation internationale visant à accroître l'inclusion financière et permettant la mise en place d'écosystèmes financiers plus durables, résilients et équitables. En 2023, le groupe AFD a renouvelé son soutien au CGAP en contribuant à hauteur de 2 M€ au financement de sa stratégie pour la période 2024-2028. Cela permettra de financer des travaux de recherche, des projets pilotes et d'enrichir les travaux de réflexion avec ses membres bailleurs sur six axes :

- Mobiliser les services financiers pour l'adaptation et l'atténuation du changement climatique et pour une transition juste
- Mobiliser les services financiers pour les femmes et les PME afin de développer de nouvelles opportunités économiques
- Augmenter l'ampleur et la profondeur de l'inclusion financière
- Promouvoir des écosystèmes de finance responsable favorables et améliorer la régulation du secteur financier
- Améliorer l'efficacité de l'investissement à impact social et le caractère inclusif des marchés volontaires de carbone
- Mieux comprendre quels axes sont les plus efficaces en matière d'inclusion financière, selon les contextes et le type de bénéficiaires.

Friendship Facility



Dans le cadre de l'accord de financement Friendship Facility, mis en place en 2011, Proparco, le FMO (société néerlandaise de financement pour les pays en développement) et la DEG (société allemande d'investissement et de développement) proposent et réalisent des projets en commun pour plus d'efficacité au service des clients.

Proparco a participé à six projets en Friendship Facility en 2023, pour lesquels ont été alloués, pour son compte, un montant total de prêts de 252 M€. Quatre projets menés par Proparco ont contribué à lever pour ses clients un montant total de 456 M€ (auprès de Proparco et des autres participants).

Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance, accompagne et accélère les transitions nécessaires pour un monde plus juste et résilient. Il contribue ainsi à mettre en œuvre la politique de la France en matière de développement durable et de solidarité internationale. C'est avec et pour les populations que nous construisons en lien avec nos partenaires des solutions partagées dans plus de 160 pays, ainsi que dans 11 départements et territoires ultramarins français.

Notre objectif ? Concilier développement économique et préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes - hommes, l'éducation ou encore la santé. Nos équipes sont engagées dans plus de 3 600 projets sur le terrain, contribuant ainsi à l'engagement de la France et des Français en faveur des Objectifs de développement durable (ODD). Pour un monde en commun.



www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tél : +33 1 53 44 31 31