



Systemes financiers

BILAN D'ACTIVITÉ

2024



En 2024, dans un environnement international marqué par des conflits, des tensions géopolitiques accrues, une inflation persistante et un durcissement des conditions de financement, des conséquences sans précédent du changement climatique et de la diminution de la biodiversité, les systèmes financiers ont à nouveau démontré leur rôle crucial pour la stabilité et la résilience des économies. Le Groupe AFD a poursuivi son engagement aux côtés de ses partenaires pour consolider l'architecture des systèmes financiers, renforcer la régulation, favoriser la transition des acteurs et l'inclusion financière.

À travers des lignes de crédit dédiées aux banques, des appuis budgétaires ciblés, et des programmes d'assistance technique, les opérations de l'AFD dans le secteur des systèmes financiers participent à l'alignement de l'activité du Groupe AFD aux objectifs de développement durable, qu'il s'agisse de finance climat, de réduction des inégalités, ou d'efficacité de la gouvernance. Ce bilan annuel retrace les principales initiatives, les différents partenariats et les grands résultats atteints cette année, en vue de soutenir la transformation durable des systèmes financiers partenaires.

En 2024, le montant des prêts signés par le groupe AFD sur les systèmes financiers, privés et publics s'élève à 2,8 milliards d'euros et le montant des prêts octroyés à près de 3 milliards d'euros.

La stratégie «Systèmes financiers» du groupe AFD

Une feuille de route sectorielle Groupe mise à jour en 2024...

En 2024, le groupe AFD a repensé sa feuille de route « Systèmes financiers » pour mieux répondre aux défis de durabilité et aux vulnérabilités des systèmes financiers des pays en développement. Trois orientations structurent désormais son action : consolider la résilience, soutenir des transitions durables et rendre la finance plus inclusive et responsable. De nouveaux leviers viennent enrichir cette stratégie pour mieux répondre aux besoins des partenaires, tels que l'assurance, les garanties, l'inclusion financière des personnes déplacées, la finance digitale et les marchés de capitaux.

... structurée autour de **trois grands axes d'intervention prioritaires** en réponse aux enjeux actuels...



Renforcement de la résilience

Consolider les systèmes financiers et développer des pratiques de gestion des risques adaptées.



Acteur de la transition durable et juste

Aligner la stratégie et l'activité des acteurs financiers et de leurs clients sur les objectifs de durabilité économique, environnementale et sociale.



Inclusion financière responsable

Élargir l'accès à des services financiers adaptés, inclusifs et responsables, des PME aux populations les plus vulnérables.

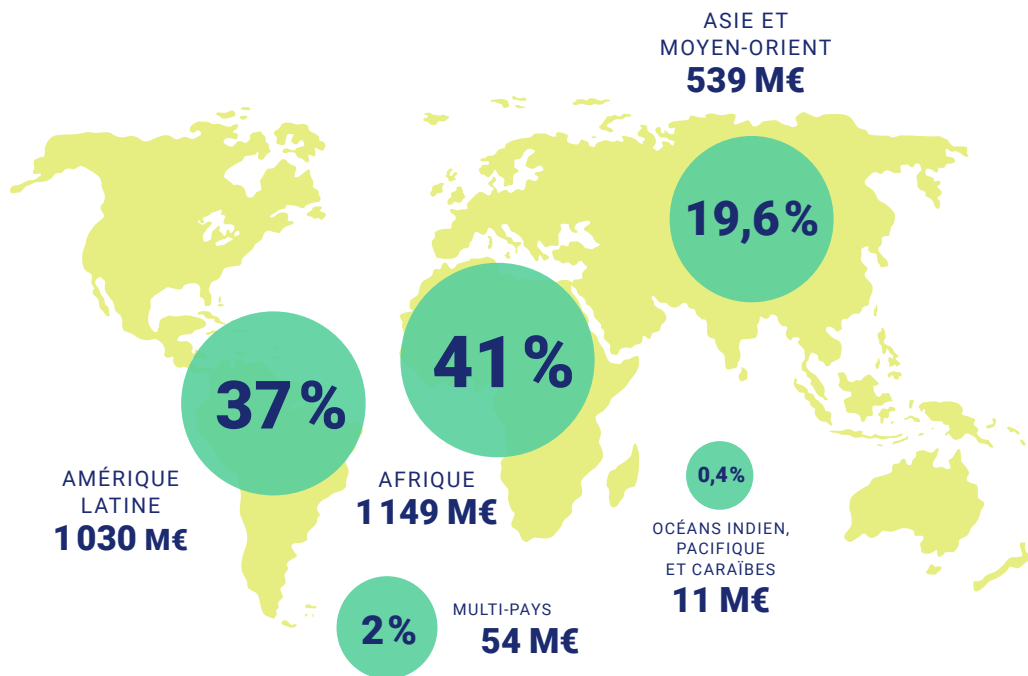
... et reposant sur **une approche systémique conçue pour maximiser les impacts.**

En combinant un soutien ciblé aux régulateurs et superviseurs via des financements budgétaires de politique publique, un accompagnement technique et financier des institutions financières pour encourager la finance verte, sociale et inclusive, ainsi que le renforcement des partenariats avec les acteurs clés de l'écosystème financier, le Groupe agit de manière globale et intégrée pour maximiser l'efficacité de ses projets. Grâce à des accords-cadres et des programmes conjoints, le Groupe mobilise les organisations internationales, le secteur public et le secteur privé pour amplifier ses impacts.

L'activité du groupe AFD dans le secteur des systèmes financiers en 2024

Répartition par région

des projets signés par l'AFD et Proparco en 2024 dans les États étrangers



2 783 M€

signés par le groupe AFD au
bénéfice du secteur en 2024

dont 55% AFD et 45% Proparco

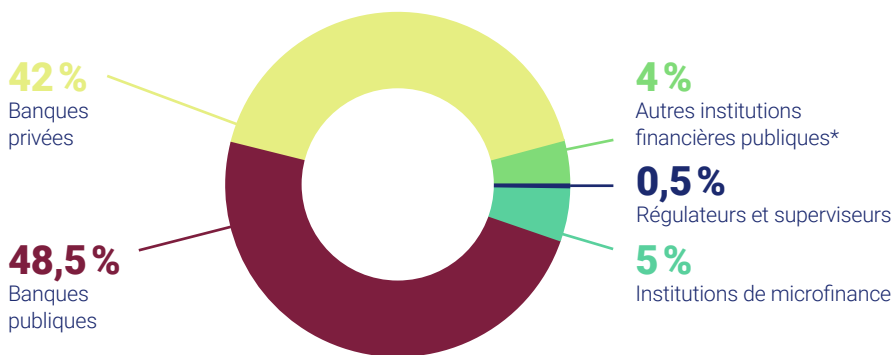
3 000 M€

engagés par le groupe AFD au
bénéfice du secteur en 2024

dont 59% AFD et 41% Proparco

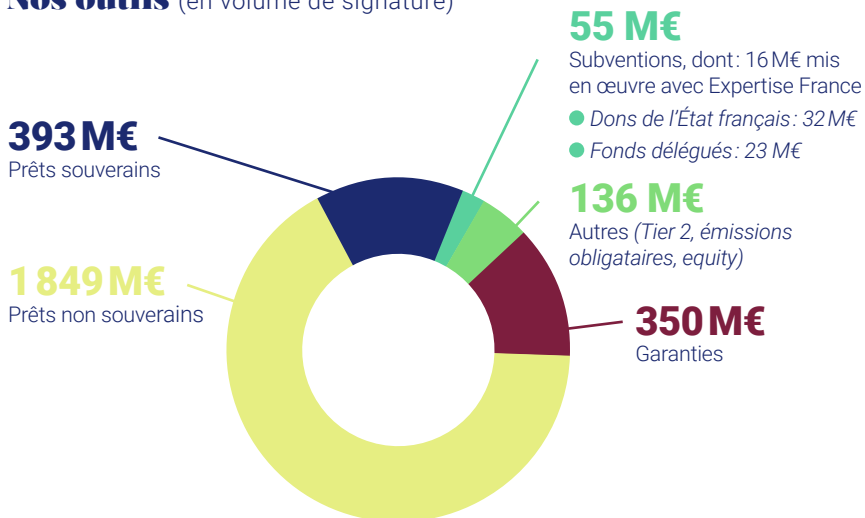
Une typologie variée de bénéficiaires et d'outils mobilisés

Nos bénéficiaires (en volume de signature)



* Assureurs, réassureurs, fonds fiduciaires avec autres bailleurs, etc.

Nos outils (en volume de signature)



Notre contribution à l'atteinte des ODD et nos impacts

Les projets signés en 2024 contribueront significativement aux ODD:



84% du montant des projets signés par l'AFD auront un co-bénéfice climat (189 000 Teq CO₂/an seront évitées grâce aux projets signés)

13% du montant des projets signés par Proparco auront un co-bénéfice climat



44% du montant des projets signés par le groupe AFD auront un impact positif sur l'égalité femmes-hommes



47% du montant des projets signés par l'AFD auront un impact positif en matière de réduction des inégalités



1 055 600 emplois directs et indirects seront créés ou soutenus par les projets signés par le groupe AFD

190 institutions financières ont reçu des financements du groupe AFD

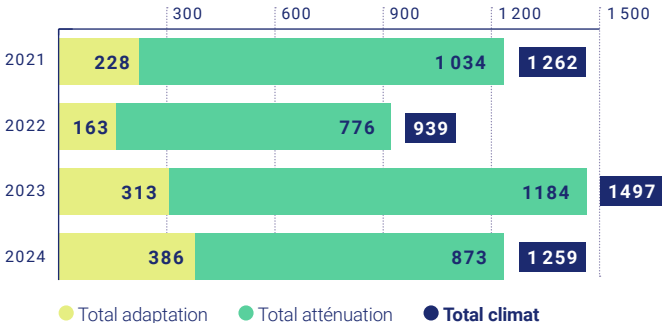


65% du montant des projets signés par l'AFD auront un impact positif sur la gouvernance des institutions financières



85% du montant des projets signés par l'AFD auront un impact positif en matière de mobilisation financière. Ils généreront 2 Md€ d'investissements

L'activité des systèmes financiers, largement contributrice à la finance climat du groupe AFD



Quelques exemples de projets signés en 2024



Transformation de l'acteur

COLOMBIE Ligne matricielle en appui à la stratégie de soutenabilité de Bancóldex

Ce projet reflète l'engagement de l'AFD à soutenir les ambitions de transformations durables de ses partenaires. Il vise à renforcer la gouvernance et la stratégie de durabilité de Bancóldex, pour l'aider à mieux répondre aux enjeux climatiques, de préservation et de restauration de la biodiversité et d'égalité entre les femmes et les hommes. Un prêt de 100 millions de dollars est accompagné d'un programme d'assistance technique de 1 M€, d'une durée de 3 ans, sur ces thématiques.

Finance rurale et agricole

MAROC Appui à la lutte contre le changement climatique et à la sécurité alimentaire

Ce projet soutient le Crédit Agricole du Maroc, doté d'un mandat spécifique de financement de l'agriculture, dans le financement d'investissements contribuant à la lutte contre le changement climatique et à la sécurité alimentaire du Maroc. Le projet est composé de prêts d'un montant total de 70 M€ et de subventions d'un montant total de 2,1 M€, partiellement mobilisés sur les ressources du programme *Transforming Financial Systems for Climate* (TFSC), co-financé par le Fonds Vert pour le Climat et l'AFD. Il s'agit du cinquième projet développé avec le groupe CAM depuis 2014.

Appui aux PME et TPME

CÔTE D'IVOIRE Soutien aux entrepreneurs et entrepreneuses

Ce projet vise l'appui au Guichet Unique de Développement des Entrepreneurs (GUDE-PME) créé en 2022, et permettra de centraliser l'offre d'accompagnement et de financement, grâce à une enveloppe globale de 80 millions d'euros (36 M€ pour le financement, 16 M€ pour la dotation d'un fonds de garantie et 28 M€ pour l'accompagnement non-financier et l'assistance technique). L'initiative, fruit d'un partenariat entre la France et la Côte d'Ivoire, s'inscrit dans la stratégie Choose Africa 2 portée par l'AFD et Bpifrance. Elle vise à structurer durablement le GUDE-PME et à améliorer l'accès des entrepreneurs aux services financiers et non financiers. Le projet est pleinement aligné sur les politiques ivoiriennes de soutien au secteur privé.

Émissions obligataires à impact

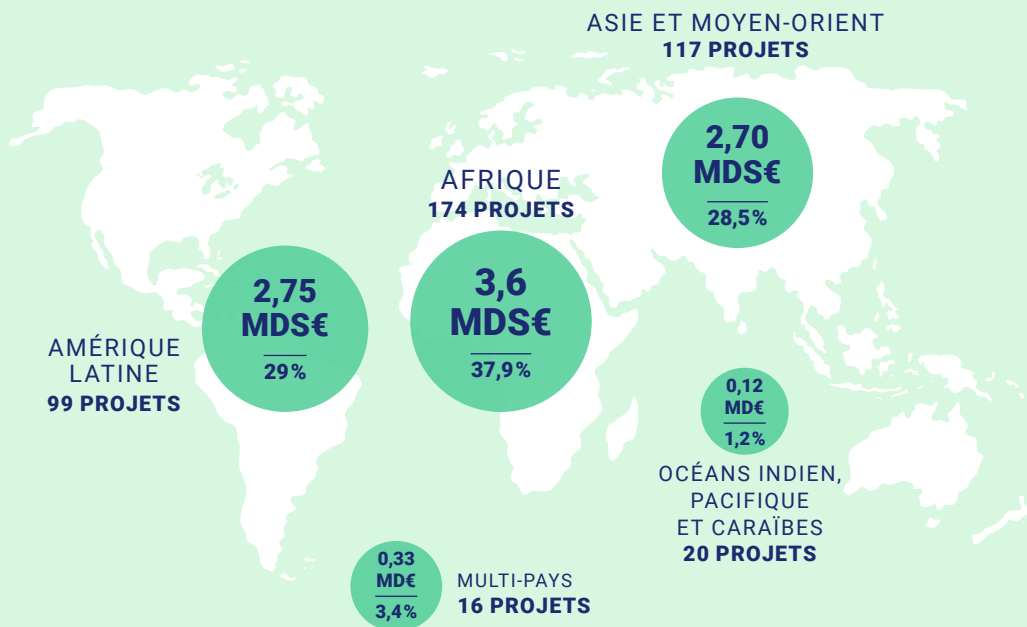
MULTIPAYS

En 2024, Proparco a participé à cinq émissions d'obligations à impact, pour un montant cumulé de plus de 181 millions d'euros. Ces émissions – réalisées par Banco Agrícola Comercial (Guatemala), Société Générale Madagascar, Khan Bank (Mongolie), VPBank (Vietnam) et BRAC (pour plusieurs filiales africaines) – permettent de soutenir des projets qui contribuent à la lutte contre le changement climatique et à la réduction des inégalités. Proparco renforce ainsi la dynamique du marché mondial des obligations à impact, où le groupe AFD intervient également comme émetteur de premier plan.

Le portefeuille de projets en cours d'exécution

L'activité Systèmes financiers, c'est aussi la gestion d'un portefeuille de projets en exécution qui représente 17% de l'encours total du groupe AFD. Les équipes du Groupe s'impliquent activement dans la mise en œuvre des projets, des activités de renforcement de capacités des acteurs financiers, et dans le dialogue de politique publique avec l'ensemble de l'écosystème financier.

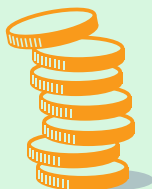
Répartition par région



426

**projets en cours
d'exécution**

(hors fonds d'études)
au 31 décembre 2024



**Portefeuille
de financements :**

9,5 Mds€

dont 1,6 Mds€ versés en 2024

Quelques projets emblématiques en exécution **alliant ambition et innovation**



Accompagner l'innovation financière

**aux Comores avec le Ministère des
Finances, du Budget et du Secteur
Bancaire (MFBSB) des Comores**

Ce projet accompagne la constitution de la première institution financière de garantie en Union des Comores, la Société de Garantie des Comores. Il a pour objectif de contribuer au développement et à la formalisation du tissu entrepreneurial de l'économie comorienne afin de créer et de maintenir des emplois dans le secteur privé. La Société de Garantie des Comores gèrera en fiducie les fonds de garantie et bénéficiera des activités d'assistance technique.

Prêt non souverain : 3,40 M€

Subvention : 600 000 €



Appuyer la reconstruction verte

**des régions touchées par le séisme
de 2023 en Turquie**

Ce projet vise à soutenir la reconstruction post-séisme du 6 février 2023 en Turquie en finançant, via la banque TSKB, l'investissement privé dans des logements durables résistant aux risques sismiques et générateurs d'emplois dans les régions sinistrées. Ce projet fait l'objet d'un cofinancement dans le cadre de l'initiative européenne JEFIC, entre l'AFD et la Cassa Depositi e Prestiti (Italie). Il s'appuie sur deux lignes de crédit d'un montant de 50 millions d'euros chacune. La ligne de crédit de l'AFD, à hauteur de 70 % de cobénéfices climat, cible notamment la construction d'infrastructures énergétiques (construction de centrales solaires), de bâtiments industriels dans les secteurs de la papeterie ou du textile, ou encore des investissements répondant aux principes de l'économie circulaire.

Prêt non souverain : 50 M€

Production de connaissances et capitalisation

Publication d'un Policy Paper « Les politiques financières et réglementaires face aux enjeux climatiques »

Ce Policy Paper met en lumière le rôle des régulateurs financiers et des banques centrales dans la gestion des risques financiers climatiques et l'application de l'article 2.1 (c) de l'Accord de Paris. Il appelle à développer des cadres nationaux intégrés et à mobiliser des outils micro- et macroprudentiels ajustés aux réalités locales : structure économique et financière, niveau d'exposition aux risques climatiques et vulnérabilités préexistantes. Le document insiste enfin sur trois priorités : l'inclusion financière, la résilience climatique et l'interopérabilité des standards internationaux de la finance climat.



**Télécharger
le Policy Paper**



Vers une meilleure inclusion financière des réfugiés et des personnes déplacées de force

En 2024, les équipes se sont largement mobilisées autour de la thématique de l'inclusion financière des réfugiés et des personnes déplacées de force. L'AFD a été membre du jury du Prix européen de la Microfinance 2024. Elle contribue activement aux travaux de capitalisation transversale, soutenus par la FISONG-2021 et pilotés par l'Iram, visant à tirer des enseignements de deux projets importants portant sur



l'inclusion financière des personnes réfugiées ou migrantes temporaires intracontinentales en Colombie et en Ouganda, financés par l'AFD.

Des partenariats pour renforcer les impacts sur le terrain

Alliance for Financial Inclusion



L'AFI, plateforme internationale d'échange et de diffusion de bonnes pratiques sectorielles, accompagne notamment les banques centrales des pays les moins avancés (PMA) et en développement (PIED) en renforçant leurs compétences, en développant des politiques publiques pour une finance verte inclusive (avec des projets au Vanuatu, Pakistan, Sri Lanka et Mauritanie) et en valorisant les impacts à l'échelle mondiale. L'AFD soutient l'Alliance for Financial Inclusion (AFI) avec un financement de 2 millions d'euros sur 2 ans (2024-2025) pour aider les pays en développement membres à adapter leurs systèmes financiers au changement climatique tout en favorisant l'inclusion financière. Au-delà de sa contribution financière, l'AFD participe au comité des finances et du budget d'AFI.

Africa Resilience Investment Accelerator



En 2024, Proparco a rejoint ARIA (Africa Resilience Investment Accelerator), une plateforme développée par BII et FMO pour stimuler les investissements des DFIs en Afrique. Cette adhésion renforce l'approche de Proparco en contextes fragiles en permettant d'identifier des opportunités d'investissement, d'apporter une assistance technique aux entreprises en amont d'un investissement et de lever les obstacles à l'investissement à travers des initiatives structurelles. L'adhésion à cette plateforme permettra de renforcer la présence de Proparco dans les pays ARIA (Libéria, Sierra Leone, Bénin, RDC, Éthiopie, Guinée et Togo) et d'y accroître ses investissements.

Insurance Development Forum (IDF)



L'alliance AFD-IDF, confortée par un accord de partenariat signé en 2024, vise à renforcer l'intégration des solutions assurantielles dans les projets financés par les banques publiques de développement afin de mieux gérer les risques climatiques. Il repose sur une double ambition : renforcer le plaidoyer entre assureurs et institutions financières publiques, et développer des actions opérationnelles concrètes à travers la facilité IDRIMA. Cette alliance public-privé permet d'apporter expertise et outils de transfert de risque à des contreparties publiques exposées (entreprises publiques, collectivités, banques), en combinant prêts, assistance technique et solutions assurantielles sur mesure. Plusieurs projets pilotes sont en cours, notamment au Costa Rica et au Mozambique et devraient être prochainement initiés avec la DBSA. L'AFD siège au conseil d'administration d'IDF.

Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



www.afd.fr

X : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd_france

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31