



Informe de actividad y responsabilidad social y ambiental

2024



Mensaje editorial del director general del grupo AFD

El año de 2023 confirmó que una recomposición geopolítica está en marcha con un aumento de los conflictos y un "Sur Global" que se afirma, aunque de manera simultánea se observó un creciente deseo de cooperación internacional. Contrariamente a la hipótesis de un retraimiento, tres de cada cuatro europeos piden que los desafíos mundiales¹ se atiendan con respuestas colectivas. Los foros internacionales son muy concurridos: cerca de 100 000 personas asistieron a la COP28 el pasado mes de diciembre en Dubái; el mundo entero se reunirá en París con motivo de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos; y en junio de 2023, a iniciativa del presidente de la República Francesa, la comunidad internacional se reunió en París para delinear los contornos de un nuevo pacto financiero mundial. El resultado fue el Pacto de París para los Pueblos y el Planeta (4P), cuatro principios para que el mensaje de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas sea simple y accesible:



© Emmanuel LAFAY

1. Ningún país debería encontrarse ante la disyuntiva de escoger entre la lucha contra la pobreza y la preservación del planeta;
2. A cada país le toca definir su propia trayectoria de desarrollo y de transición climática, conforme a los compromisos internacionales de 2015;
3. Es conveniente asignar más recursos a los más vulnerables por medio de un "choque de concesionalidad";
4. Organicémonos para movilizar muchos más capital privado destinado a financiar los bienes comunes.

¹ <https://www.afd.fr/fr/ressources/sondage-adhesion-europeens-solidarite-internationale-et-developpement-durable>

Esta nueva matriz es inédita y guía la acción del grupo AFD. También podría inspirar a los 530 bancos públicos de desarrollo que son nuestros pares en todo el mundo y que nos esforzamos de reunir en el movimiento Finanzas en Común (FiCS). Juntos queremos garantizar atención y solidaridad hacia las poblaciones y territorios más vulnerables -para financiar lo que nadie financia-, así como contribuir a reorientar todo el sistema financiero en beneficio de nuestros bienes comunes -al movilizar el financiamiento privado. Al apoyar y difundir las soluciones de desarrollo sostenible que surgen en todos los rincones del mundo: en Sudáfrica, Vietnam o Senegal con Alianzas para una Transición Energética Justa (JET-P); en Brasil o en Ruanda para sistemas financieros sostenibles; en Kazajistán para la preservación del recurso hídrico; en Papúa Nueva Guinea o en la cuenca del Congo para la protección de los bosques y las reservas de biodiversidad. Estas iniciativas reciben el apoyo de la AFD.

Primer banco plenamente alineado con el Acuerdo de París, la AFD ha llegado a un nivel récord de financiamientos climáticos de 7500 millones de euros, lo que representa el 85 % del objetivo de financiamiento climático de Francia. Un esfuerzo también para la protección de la naturaleza: la meta que nos fijamos para llegar, en 2025, a 1000 millones de euros en compromisos financieros para la biodiversidad se superó en 2023. Con una actividad de más de 13 000 millones de euros, el grupo AFD aspira ahora a ser 100 % ODS y, para esto, aplica una metodología clara de análisis de desarrollo sostenible, la cual se ha convertido en un estándar de calidad para nuestros refinanciamientos en los mercados.

Con el fin de apoyar esta dinámica, el Grupo crea y refuerza sus colaboraciones: Con más de 300 organizaciones de la sociedad civil del Norte como del Sur que recibieron ayuda en 2023 para apoyar las dinámicas de transformación económica, ecológica y social, con pleno respeto a los derechos y al medio ambiente. Con cerca de 70 entidades territoriales francesas para establecer vínculos con sus pares, con una perspectiva de reciprocidad. Con el sector privado, para aprovechar la experiencia y el conocimiento de las empresas francesas, aplicando con claridad la desvinculación de la ayuda. Más ampliamente, el Grupo trabaja con todos los actores del financiamiento del desarrollo, tal y como lo muestra la renovación de nuestra colaboración con el Banco Mundial, de quien la AFD es ahora el primer socio global, o bien la estrategia de nuestra filial Proparco, lanzada en 2023, para movilizar 1 euro de financiamiento privado por 1 euro de su propia actividad.

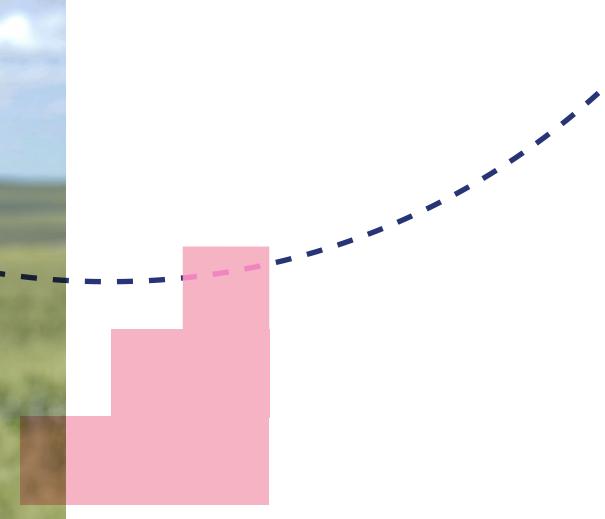
Por último, 2023 ha sido un año de consolidación para el grupo AFD, con una configuración en tres entidades -AFD, Proparco y ahora Expertise France- que es inédita en el panorama internacional del desarrollo. Este formato nos permite proponer una oferta de Grupo más amplia, flexible y adaptada a las necesidades de nuestros clientes y socios. Al contar con todos los instrumentos útiles, nuestro Grupo puede desprenderse de sus instrumentos para escuchar y ofrecer las respuestas que sean lo más próximas a los contextos y expectativas de nuestros clientes y socios. Nuestro procedimiento de Responsabilidad Social (RSE) se mantiene como un pilar fundamental, que estructura nuestras prácticas en materia social, ambiental, ética, de respeto a los derechos humanos, de lucha contra la corrupción y de transparencia, como lo reconoció la agencia de calificación extra financiera Moody's ESG a finales de 2023. Implicada y ciudadana, la AFD trabaja de manera interna para disminuir su huella ambiental y promover la paridad y la diversidad.

Este balance estratégico pone de relieve lo más destacado del Grupo, con la fuerza que le dan sus 4500 colaboradores y expertos que aplican nuestra misión desde la sede de París, nuestro campus en Marsella, y en los 160 países y territorios franceses de Ultramar en donde intervenimos.

2024 es el año de un nuevo Contrato de objetivos y recursos con el Estado y de nuestro primer Plan de Orientación Estratégica en formato grupo AFD, que clarifica nuestras aspiraciones, posicionamiento y compromisos hasta 2029, último año antes de cumplirse el plazo de los ODS. Hago votos para que todo nuestro potencial colectivo de creación e impulso se pueda aplicar, al servicio de nuestros clientes y en colaboración con nuestros socios para atender sus necesidades de manera cada vez más eficiente, así como para contribuir a profundizar y renovar nuestros vínculos.

Rémy RIOUX

Director general del grupo AFD





© Paul Lemaire / AFD

ÍNDICE



01

BALANCE ESTRATÉGICO 2023

p.6

Cumplir con la promesa
del grupo AFD, implicarse
de manera conjunta p.9

Situarse “del lado
de los demás” p.18

Un compromiso
de impacto para
un Grupo 100 % ODS p.30

Movilizar para tener
más impactos p.44

02

ACTIVIDADES OPERATIVAS 2023

..... p.56

Una fuerte presencia,
los datos clave
del año 2023 p.57

El grupo AFD
en el mundo p.62

Tres propuestas
para atender las
solicitudes de
los clientes y socios
del Grupo p.70

03

NUESTROS COMPROMISOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

..... p.76

Eje 1
Apropiación y
profundización del
desarrollo sostenible
en las operaciones p.78

Eje 2
Ejemplaridad
financiera y Ética p.80

Eje 3
Reducir la huella
y controlar las prácticas
de la AFD p.82

Eje 4
Recursos humanos
responsables p.86

Herramientas para
el procedimiento de
responsabilidad
social p.89



01

BALANCE ESTRATÉGICO 2023

© Faliheri-Francisco





En 2023, con la urgencia ambiental como telón de fondo, la recomposición de los equilibrios mundiales se aceleró debido a nuevas fracturas geopolíticas. En ese contexto, el Consejo Presidencial para el Desarrollo (CPD), el Comité Interministerial de Cooperación Internacional y de Desarrollo (CICID), así como el Comité Interministerial de los territorios franceses de Ultramar (CIOM, por sus siglas en francés) formularon 10 prioridades para Francia, entre las cuales acelerar la eliminación del carbono y financiar las energías renovables, proteger la biodiversidad, promover la innovación y el emprendimiento africano, fortalecer la soberanía

alimentaria y luchar contra las desigualdades de género.

El grupo AFD tiene una función central en la aplicación de esas nuevas orientaciones estratégicas y políticas de Francia, que se implementan en el contexto de una movilización internacional para reorientar la mayor parte de los financiamientos, públicos y privados, nacionales e internacionales, hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Efectuar un balance estratégico de la actividad del Grupo en 2023, consiste en presentar los hechos relevantes, las principales realizaciones y los cambios más destacados de la acción del Grupo durante este año, en cuatro etapas:

- **Al situarse “del lado de los demás”,** de los clientes y socios del Grupo, de la manera más próxima a sus exigencias y necesidades. Así, de Sudáfrica a Senegal, el Grupo acompaña a los Just Energy Transition Partnerships (JET-P), para apoyar las políticas públicas de transición energética al tiempo que vela por reducir las desigualdades sociales. Además, aplica un enfoque integrado para atender las situaciones de múltiples vulnerabilidades, a través de su Fondo Paz y Resiliencia Minka, por ejemplo en el este del Chad, como parte de un proyecto que combina ayuda de emergencia, desarrollo económico y retos ambientales en una zona de conflicto. El año de 2023 también se carac-

terizó por una mayor implicación del grupo en el este de Europa, en Eurasia y en el Pacífico. Aunque su actividad se mantiene fuertemente concentrada en África y América Latina, el Grupo acentuó su intervención en los países de la Comunidad Política Europea (CPE), lo que integra su acción en el contexto de recomposición geopolítica.

- **Al colocar a los ODS en el centro.** Porque los ODS son centrales en la acción del Grupo y constituyen su primera brújula. Al asumir este compromiso de impacto y alineamiento con los ODS, el Grupo busca reconciliar desarrollo humano y preservación del planeta con el apoyo a las instituciones e iniciativas ciudadanas. Todo esto se basa en un método, el mecanismo de análisis y dictamen desarrollo sostenible. Este estándar de calidad, que es el fundamento del refinanciamiento sostenible de la AFD en los mercados, se extendió a un formato de Grupo en 2023.

- **Al movilizar, para lograr más impactos.** Para ampliar su acción, el grupo AFD impulsa, moviliza y reúne, a su lado, a los actores y fuerzas del cambio -juventud, ciudadanos y organizaciones de la sociedad civil- en Francia y en el mundo. El Grupo también moviliza experiencias y conocimientos, en especial los de las entidades territoriales y las empresas francesas. Por último, de la cumbre de París por un Nuevo Pacto financiero, en junio de 2023, a la cumbre Finanzas en Común (FICS) de Cartagena y la COP28, el grupo AFD se desempeñó, en nombre de Francia y de común acuerdo con la coalición de bancos públicos de desarrollo (IDFC), como el principal impulsor para redefinir la arquitectura financiera internacional. Cumplir con los ODS significa acelerar el esfuerzo de movilización para que todas las finanzas mundiales sean sostenibles, financiar los bienes comunes y aumentar las inversiones en los países y poblaciones vulnerables. Ahora, tras las decisiones del CPD y el CICID 2023, esta reorientación de la mayor parte de los financiamientos disponibles hacia los ODS forma parte del mandato del grupo AFD.

- **Por último** -y este balance comienza por aquí-, **se trata de “cumplir con la promesa del Grupo AFD”**, una institución más grande tras la integración de Expertise France, que incluye la nueva estrategia de Proparco. Basándose en la complementariedad de estas tres entidades, el Grupo da prioridad a sus clientes y socios al adaptarse a sus necesidades. De esta manera, el año de 2023 destacó por la implementación de una oferta de Grupo consolidada en varias Direcciones regionales, en África del Norte y Eurasia.



© Sylvain Cherkaoui / AFD



Cumplir con la promesa del grupo AFD, implicarse de manera conjunta

Ante los cambios geopolíticos, ambientales y sociales, el grupo AFD se posiciona como un actor imprescindible para la construcción de un mundo más justo y sostenible.

Con la ley del 4 de agosto de 2021 el grupo AFD se erige como un actor casi único en el ecosistema del financiamiento internacional del desarrollo, formado por tres entidades con misiones complementarias: la Agence française de développement, la institución financiera pública encargada de aplicar la política de desarrollo de Francia; Proparco, su filial dedicada al sector privado; y, desde el 1 de enero de 2022, Expertise France, la agencia francesa de cooperación técnica internacional. De esta forma, el grupo AFD reúne las actividades de un banco público de desarrollo nacional con vocación internacional, de una institución financiera dedicada al sector privado y de una agencia de cooperación técnica.

La plena implementación de esta suma de capacidades, a las que se añaden las del CAMPUS grupo AFD, de la *Société Immobilière de Nouvelle-Calédonie* (SIC), del banco SOCREDO y del fondo de garantía SOGEFOM, así como la del fondo de impactos STOA creado con la *Caisse des Dépôts et Consignations* (CDC), es la condición para el éxito de los compromisos estratégicos del Grupo.



© Bhoomi Gondalia / AFD

La consolidación de las sinergias operativas, en el terreno

El grupo AFD, con el respaldo de sus tres entidades (Agence française de développement, Expertise France, Proparco), se apoya en una extensa red, en más de 160 países y 11 departamentos, regiones y entidades territoriales francesas de Ultramar. Con la fuerza de sus 4500 colaboradores, de los cuales más de 2000 en su red de agencias locales en todo el mundo, el Grupo lleva a cabo su actividad, explora nuevos temas, en el terreno, de la manera más próxima a las necesidades de sus clientes e interlocutores locales. Para encontrar soluciones a los retos planteados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los equipos de cada entidad del Grupo trabajan en forma coordinada, organizando sus intervenciones de manera complementaria entre público, privado y la consultoría, para atender necesidades y exigencias, aunando sus comprensiones de los contextos locales e institucionales.

De esta manera, desde 2023, bajo el impulso de los directores regionales de la AFD, varios equipos regionales se han organizado para proponer una oferta de grupo consolidada, lo más adaptada posible a los clientes e interlocutores, en particular:

- En África del Norte sobre el tema del emprendimiento y la juventud, o bien en el ámbito de la protección social en Marruecos y Egipto, con financiamientos de la AFD en materia de política sectorial y una asistencia técnica proporcionada por Expertise France;
- En Eurasia, en el sector de la transición energética, en particular en Albania, en Moldavia y Uzbekistán, en donde el Grupo conjuga un financiamiento de la AFD en política sectorial, una asistencia técnica proporcionada por Expertise France con fondos de la Unión Europea y financiamientos de proyectos privados con Proparco.

Por lo tanto, se llevan a cabo sinergias operativas con el fin de tener más impactos aprovechando el valor agregado único que representa el Grupo ante sus clientes e interlocutores locales..

**4500 colaboradores,
en París y en más
de 160 países,
así como
en 11 departamentos
y territorios
franceses de
Ultramar.**

Austerlitz: una nueva sede para el Grupo

En 2027, los 2800 colaboradores parisinos del grupo AFD van a mudarse a una nueva sede común, en el corazón de una "ciudad del desarrollo sostenible".

En efecto, este proyecto aspira a reunir, en un lugar común, a los actores que, según las palabras de Rémy Rioux, director general del Grupo, "trabajan para producir soluciones financieras innovadoras y difundir conocimientos sobre los desafíos del desarrollo sostenible". Los equipos del Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM, por sus siglas en francés) y los del Fondo de Innovación para el Desarrollo (FID) se sumarán a los del grupo AFD, en esa sede común.

Para limitar los impactos del proyecto, las modalidades de diseño y adaptación del sitio cumplen con numerosas garantías en materia ambiental, y son objeto de exigentes certificaciones.

- En el proyecto se han previsto soluciones constructivas y obras con un impacto menor, gracias al uso de materiales de base biológica o reutilizados, de asbestos de bajo carbono y de madera, así como un 80 % de los residuos de las obras que son valorizados.

- De bajo gasto energético, el edificio cuenta con una granja fotovoltaica que le permitirá satisfacer el 50 % de sus necesidades eléctricas. Asimismo, la calefacción y climatización serán generadas por energías verdes, gracias a contratos de asociación con la Compañía Parisina de Calefacción Urbana (CPCU) y Climatspace.

- Para fomentar la ecomovilidad, el sitio contará con 1000 lugares de estacionamiento para bicicletas y una situación ideal en términos de transportes públicos (la estación de ferrocarril de Lyon, la de Austerlitz, estaciones de metro, de tren interurbano y de autobuses).

- El proyecto incluye una importante vegetación, con espacios dedicados a la agricultura urbana y a la biodiversidad en la azotea, así como un mayor cantidad de áreas verdes gracias a la plantación de árboles.

Como parte del plan de acompañamiento al cambio de sede, que se extenderá de 2023 a 2027, se insta a los colaboradores del Grupo a participar en una serie de talleres temáticos. En efecto, reunir en un mismo lugar a equipos con especialidades y prácticas tan diversas implica un acompañamiento que empiece con suficiente antelación a la fecha de la mudanza.

Datos Clave de la sede

2800
colaboradores reunidos

5000m²
de suelo en madera

80 %
de los residuos de la obra
serán aprovechados

1500m²
de agricultura urbana

200
árboles plantados

50 %
de las necesidades
eléctricas cubiertas gracias
a una granja fotovoltaica

© L'autre image
Arquitectos: Atelier d'architecture Gares & Connexions, Atelier Zundel Cristea, Dietmar Feichtinger Architectes, Henke Schreieck Architekten, inSpace Architecture, Tank Architectes, TVK, Wilmotte & Associés Architectes



Un grupo al servicio de la innovación

FFEM: 30 años de innovación al servicio del medio ambiente y el desarrollo

El Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), que fue refinanciado para el periodo 2023-2026, tiene desde hace poco una nueva estrategia y definió sus nuevas orientaciones prioritarias. Esta estrategia es la continuidad de su acción anterior. Toma en cuenta los retos y riesgos emergentes e integra nuevos nichos de innovación. La urgencia climática, la pérdida acelerada de biodiversidad, las consecuencias económicas y sanitarias relacionadas con la pandemia de la COVID-19 y con las dificultades actuales en abastecimiento de materias primas y de energía, exacerbán la vulnerabilidad de las poblaciones y los ecosistemas. En ese contexto, el FFEM reforzará su acción para promover las innovaciones a favor de la protección del medio ambiente mundial y del desarrollo sostenible en los países en desarrollo.

El enfoque del FFEM se mantiene centrado en la dimensión colaborativa de sus proyectos y en su práctica de la evaluación y el aprovechamiento, fundamentales para su identidad y acciones. En efecto, su objetivo último es aprender de las experiencias piloto e innovadoras que financia, con el fin de difundir y generalizar las nuevas prácticas elaboradas en el contexto de sus proyectos. En ese sentido, la estrategia del FFEM se enfoca en coordinarse con las de otros interlocutores y financiadores. El FFEM también reafirma su prioridad hacia África y el Mediterráneo, con un objetivo de concentrar ahí los dos tercios de sus recursos.

Cinco temas prioritarios

1. Conservación y valorización de la biodiversidad;
2. Resiliencia de los ecosistemas acuáticos;
3. Gestión sostenible de los territorios agrícolas y forestales;
4. Adaptación y transición de bajo carbono en ciudades y territorios;
5. Soluciones circulares y lucha contra las contaminaciones.

Las modalidades de cofinanciamiento cambian

La contribución del FFEM a los proyectos oscila entre 500 000 y 2 000 000 a 3 000 000 de euros, con una tasa de cofinanciamiento máximo de entre el 30 y el 50 % en función del tipo de actor, lo que constituye una destacada evolución de sus modalidades de intervención.

Vectores de innovación transversales

La innovación es un elemento central de la acción del FFEM y contribuye a su especificidad. El reto consiste en emprender dinámicas transformacionales y en actualizar soluciones pertinentes en beneficio del medio ambiente y de las poblaciones. Estas dinámicas pueden apoyarse en vectores de innovación como:

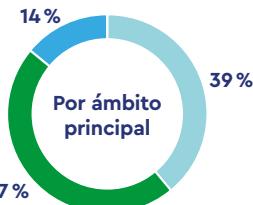
- Las soluciones basadas en la naturaleza y el enfoque "Una sola salud";
- Los conocimientos y experiencias;
- La participación ciudadana;
- Los mecanismos de movilización de recursos financieros sostenibles;
- La investigación al servicio de las políticas públicas.

El FFEM en 2023

MONTO TOTAL DE LAS APROBACIONES



● Parte África +Mediterráneo
● Parte América Latina
● Parte Asia
● Parte resto del mundo



● Biodiversidad
● Cambio climático de los cuales el 39 % para adaptación
● Aguas internacionales Degradación de las tierras

¡El FID impacta!

Acerca del Fondo de Innovación para el desarrollo (FID)



4 años

LA RENOVACIÓN DEL CONVENIO
entre el **FID**, el **estado francés** y la **AFD** hasta el 2027.



31 M€

EL MONTO DE LOS FINANCIAMIENTOS EN 25 PAÍSES
en el periodo **2021-2023**.



25 M€

EL NUEVO PRESUPUESTO ANUAL del FID, por encima de los **15 millones anuales** del periodo 2021-2023.



66

PROYECTOS FINANCIADOS
en tres años.



2700

EL NÚMERO DE CANDIDATURAS RECIBIDAS
en tres años.



4 meses

EL PLAZO PROMEDIO para recibir **una decisión final** de financiamiento tras la recepción de la candidatura.

El FID está cobrando fuerza

Lanzado en 2021, el Fondo de Innovación para el Desarrollo (FID) invierte, a través de subvenciones adaptadas a las distintas etapas de elaboración de una innovación, en soluciones con alto potencial de impacto ante los desafíos que se plantean a las poblaciones vulnerables. Se sitúa en los locales de la AFD, pero es independiente a nivel de su gobernanza. El FID selecciona las innovaciones financieras a través de una convocatoria de proyectos abierta todo el año, a todo tipo de estructuras y de sectores.

El FID se ha convertido rápidamente en un atractivo instrumento para los innovadores del mundo entero y en 3 años ha recibido más de 2700 candidaturas para proyectos en cerca de 90 países de ingreso bajo o intermedio.

En 2023, se financiaron 25 nuevas soluciones innovadoras en temas relacionados con importantes desafíos de desarrollo. Entre estas: un mecanismo para reutilizar los mangos no vendidos en Kenia, una asistencia agrometeorológica en Tanzania para incrementar la resiliencia de las comunidades agrícolas ante los desafíos climáticos y un sistema de reaseguramiento de las “tontines” en el Camerún. El FID favorece las sinergias y el diálogo entre innovación

e investigación para manejar, probar y evaluar el impacto de los proyectos. En la India, por ejemplo, el FID financia la evaluación del impacto de un innovador programa destinado a mejorar el bienestar y la confianza en sí de los niños en la escuela.

El año 2023 constituye una nueva etapa para el FID con la renovación de su convenio entre la Agence française de développement y el Estado francés. Este nuevo convenio permite formalizar el aumento significativo del presupuesto del FID, que pasa de 15 a 25 millones de euros anuales para el periodo 2024-2027, y reafirma la confianza del Estado francés en este innovador mecanismo de financiamiento.

Proparco:

Actuar juntos

para tener más impactos

El año 2023 de Proparco:

1. Un año histórico: 2023, fue un año bisagra para Proparco ya que implementó su nueva estrategia “Actuar juntos para tener más impactos” y alcanzó un nivel histórico en materia de actividad con más de 2700 millones de euros de financiamientos para más de 200 proyectos en beneficio de los actores privados en nuestras zonas geográficas de intervención.

2. Los impactos son el elemento central de los proyectos: esta meta se encarnó de manera concreta en los proyectos de Proparco en 2023:

- En materia climática, en donde Proparco tiene la capacidad de estructurar amplias operaciones, al organizar a otros financieros como sucedió con el crédito de impacto (“sustainability-linked loan”) de 200 millones de dólares, firmado durante la COP28, a favor del Grupo bancario panafricano Ecobank. Esta operación está destinada a apoyar su estrategia en materia de desarrollo sostenible y de lucha contra el cambio climático. En 2023, más del 40 % de la actividad de Proparco lleva beneficios climáticos, lo que representan un aumento de cerca

del 70 % en volumen con relación al 2021 (de 670 000 millones de euros a 1130 millones de euros);

- En materia de reducción de las desigualdades de género, reto en el que Proparco avanza año tras año. Tradicionalmente impulsada por la actividad de inclusión financiera, Proparco trata de integrar, de manera más sistemática, la perspectiva de género en los proyectos financiados, sin importar el sector. Por ejemplo, en el Senegal como parte del financiamiento del Bus Rapid Transit de Dakar, operación que incluye una componente para mejorar el acceso cotidiano a los medios de transporte de 125 000 mujeres, así como su seguridad y promover el empleo de las mujeres en el sector de los transportes.

- En los países menos adelantados (PMA) y en los países frágiles, Proparco acompaña al sector privado cuyo desarrollo es una necesidad para mejorar las condiciones de vida de la población local y crear oportunidades económicas. En 2023, se apoyaron alrededor de cincuenta proyectos en sectores como la energía descentralizada, el fomento a las start-ups y mipymes, o bien la agricultura y la industria agroalimentaria. Por ejemplo, en Iraq, con el proyecto Sama Al-Manar, Proparco apoya el desarrollo de un nuevo complejo agroindustrial de alta tecnología en el puerto de Umm Qasr.

3. Proparco, en apoyo a las prioridades francesas. En 2023, la acción de Proparco se alineó con las prioridades francesas definidas por el CICID de julio, en particular en materia de:

- Promoción de la innovación y del emprendimiento en África con la implementación de la segunda parte de la iniciativa Choose África -que moviliza a todas las entidades del Grupo- y en la que Proparco y su filial Digital África movilizan todos sus instrumentos para favorecer el acceso al crédito y el fortalecimiento de los fondos propios de las start-ups y mipymes, así como la facilitación del comercio para esos actores económicos indispensables en cuanto a la reducción de la pobreza.
- Fortalecimiento de la seguridad alimentaria -Proparco implementó este año la fase piloto de la sección Sector Privado de la iniciativa presidencial *Food & Agriculture Resilience Mission (FARM)* centrada en el acompañamiento de las mipymes agrícolas y las empresas agroalimentarias.



© Srishti Bhardwaj / Ofred Studios / Proparco

Proparco en cifras



MÁS DE 450
COLABORADORES



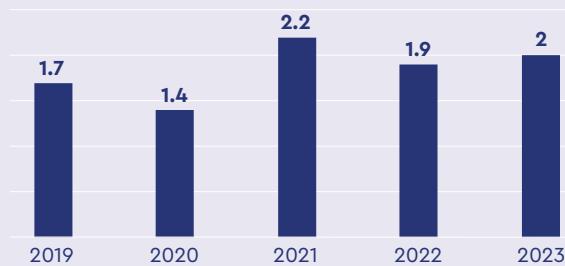
159
NUEVOS
PROYECTOS
FIRMADOS



550
PROYECTOS
EN EJECUCIÓN

VOLUMEN DE PROYECTOS FIRMADOS

En miles de millones de euros



APROBACIONES DE FINANCIAMIENTO

En miles de millones de euros



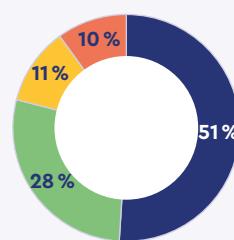
VOLUMEN DE DESEMBOLSOS

En miles de millones de euros



REPARTICIÓN DE LOS PROYECTOS FIRMADOS EN 2023 POR TIPO DE ACTIVIDAD

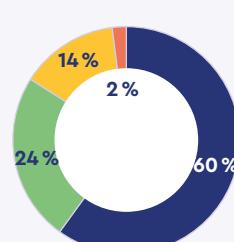
En millones de euros



- Acceso de las mipymes al crédito y fortalecimiento de los sistemas financieros 1013 M€
- Financiamiento de las infraestructuras 555 M€
- Financiamiento de empresas grandes y medianas 219 M€
- Fortalecimiento de los fondos propios 208 M€

REPARTICIÓN 2023 POR HERRAMIENTA DE FINANCIAMIENTO

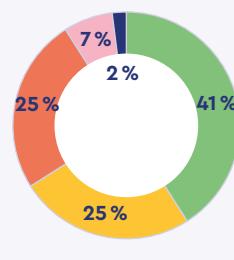
En millones de euros



- Préstamos 1191 M€
- Garantías 486 M€
- Participaciones 274 M€
- Otros títulos 43 M€

REPARTICIÓN 2023 DE LOS PROYECTOS POR GEOGRAFÍA

En millones de euros



- África 820 M€
- América Latina y el Caribe 499 M€
- Medio Oriente 495 M€
- Asia 142 M€
- Países Múltiples 38 M€

Expertise France:

Conocimientos

en común

Un Grupo ampliado

Con la ley del 4 de agosto de 2021, el grupo AFD se convirtió en un actor casi único del ecosistema del financiamiento internacional del desarrollo, formado por tres entidades con misiones complementarias. De esta forma, el grupo AFD reúne a la vez las actividades de un banco público de desarrollo nacional con vocación internacional, de una institución financiera dedicada al sector privado y de una agencia de cooperación técnica y consultoría.

Expertise France trabaja con los interlocutores y clientes del Grupo para aconsejarlos y acompañarlos en el fortalecimiento de sus políticas públicas. Promueve un enfoque colaborativo fuerte, métodos de trabajo, así como normas jurídicas y técnicas reconocidas, pero también una visión del desarrollo económico y de la gobernanza que respeta el Estado de derecho y los derechos humanos.

con más del 20 % a su volumen de negocios. En 2023, la AFD otorgó 140 millones de euros a Expertise France (principalmente en África Central -29 millones de euros- y en el Cercano y Medio Oriente -22 millones de euros). Más de dos tercios del volumen de actividad realizado con Expertise France provienen de tres sectores: gobernanza, salud y protección social, educación y formación profesional.

Una integración operativa creciente

Si su primer financiador es la Unión Europea (48 % de su actividad), y los segundos los ministerios franceses (27 % de su actividad), Expertise France confirma su integración operativa con la AFD, que contribuye



© Illumine Creative Studio / AFD

Expertise France en 2023



765
COLABORADORES
EN LA SEDE



VOLUMEN DE FIRMAS
EN 2023

174
CONTRATOS
por un total de **558 M€**



320
EXPERTOS TÉCNICOS
INTERNACIONALES (ETI)



388.6 M€
VOLUMEN DE NEGOCIOS
con un resultado neto de **+1.5 M€**



350
PROYECTOS EN CURSO



174
PAÍSES Y TERRITORIOS
DE INTERVENCIÓN



© Alexandre David

Situarse “del lado de los demás”

El Grupo refuerza su inteligencia geográfica, su conocimiento de los contextos, situaciones y trayectorias de desarrollo, y de las políticas públicas de los países que desean cooperar con Francia.

El grupo AFD se posiciona de manera resuelta “del lado de los demás” -es decir, está del lado de los países, poblaciones, socios y clientes- con la capacidad de informar y rendir cuentas. Ser un Grupo que está del lado de los demás, para ver también al mundo desde los puntos de vista de nuestros interlocutores, emprender diálogos colaborativos y construir caminos de colaboración y de convergencia hacia el desarrollo sostenible. Así como continuar con el fortalecimiento y transformación de nuestras actividades en los territorios franceses de Ultramar.

Estar del lado de los demás, es adoptar una postura de atención, respeto, estando a la escucha de las necesidades, las culturas, los conocimientos y talentos de los países, y de nuestros clientes. Significa también posicionarse del lado de los cambios iniciados o proyectados, al diferen-

ciar y adaptar nuestros instrumentos y nuestro enfoque a la trayectoria de los países. También se trata de superar el modo de ver solamente el proyecto para prestar aún más atención a los actores y acompañarlos a lo largo del tiempo. Más allá de los proyectos, el Grupo lleva a cabo su actividad en apoyo a trayectorias de desarrollo sostenible nacionales y regionales. Este enfoque reforzado se basa en el acompañamiento y transformación de grandes actores nacionales -y los procesos que los unen- identificados como agentes de cambio prioritarios. Se trata de apoyar, en particular por medio de préstamos de políticas públicas, programas y misiones de expertos, ministerios, municipalidades, regiones, compañías de servicios públicos, bancos centrales y de desarrollo, empresas privadas, importantes organizaciones no gubernamentales (ONG) o medios de comunicación.



© Bhoomi Gondalia / AFD

Por último, ser un Grupo del lado de los demás, significa estar atento a la pertinencia de nuestra oferta y de la calidad relacional que pueden ser elementos centrales y parte del balance de Francia, en el contexto de actuales reconfiguraciones geopolíticas.



© Sarah Waiswa

Trabajar en grupo de la manera más próxima a nuestros socios y clientes

Dar la palabra

Para el Grupo, posicionarse del lado de los demás significa, antes que nada, trabajar de la manera más próxima posible a sus clientes e interlocutores, ponerles atención, y superar esa simple lógica de la oferta que corresponde a la de un financiador.

¿Qué mirada tienen sobre sus relaciones con el Grupo? ¿Cuáles son las herramientas para mejorarlas? Para la dirección Geografías y su red, estos planteamientos son prioritarios. Recientemente se lanzaron varias iniciativas, con el fin de comprender mejor las expectativas de

nuestros clientes e interlocutores, aprovechar las fuerzas del Grupo y orientar sus decisiones estratégicas:

- Elaboración de un segundo estudio de clientela con la encuestadora Ipsos, cuyos resultados se darán a conocer en septiembre de 2024;
- Elaboración de un cuestionario llamado “en caliente” (postfirma o posdesembolso), común a la AFD y a Proparco, que se refiere a la experiencia que tuvo el cliente durante la implementación del financiamiento.
- Organización, en la sede de la AFD, de “Jornadas de los Clientes” durante los encuentros con las agencias locales que se llevan a cabo cada año en enero: una delegación de veinte personas que representa a las contrapartes del Grupo es invitada a la sede para una jornada de discusiones.

Mantener la confianza, adaptarse a las necesidades

Esas diferentes iniciativas evidencian la confianza otorgada al Grupo por sus clientes e interlocutores. Una confianza alimentada por la calidad de la relación con los equipos, que supera la simple relación de negocios al combinar experiencia, acompañamiento técnico y voluntad de atender las necesidades de los clientes e interlocutores. El “Net Promoter Score” por ejemplo (que mide la propensión de los clientes a recomendar su banco) supera el 50 % para la AFD mientras que, en promedio, los bancos comerciales en Francia apenas alcanzan el 10 %. Los clientes también valoran la extensa red de agencias locales del Grupo en el mundo y de sus interlocutores (FiCS, IDFC, *Joint European Financiers for*

International Cooperation – JEFIC –, European Development Finance Institutions – EDFI, en particular), que les permite mayores intercambios con sus pares y expertos sectoriales. Con ese ánimo se organizan, varias veces al año, las “Jornadas países” y los eventos de clientes.

Al intercambiar con sus clientes e interlocutores, el Grupo también identifica ideas para avanzar, mejorar.

De esa manera, el Grupo ha llevado a cabo diferentes acciones de simplificación destinadas a sus clientes e interlocutores. Después de haber trabajado, en 2021 y 2022, sobre el proceso de contractualización (que permite, entre otras cosas, proponer soluciones de firma electrónica), el Grupo trabajó en 2023 sobre los procedimientos de identificación y evaluación de los financiamientos otorgados. Estas acciones permitieron, en particular:

- Una movilización más rápida del equipo del proyecto a cargo del análisis del proyecto y de su financiamiento;
- Una mayor claridad al expresar, en la evaluación, las expectativas respecto a nuestros clientes.
- Una reducción de la cantidad de condiciones relacionadas con la firma o desembolso de fondos.

Gracias a todas esas medidas, el plazo entre la fecha de otorgamiento de un financiamiento y la fecha de firma del contrato de financiamiento correspondiente se redujo una tercera parte entre 2021 y 2023, pasando en promedio de 4.5 a 1.5 meses.

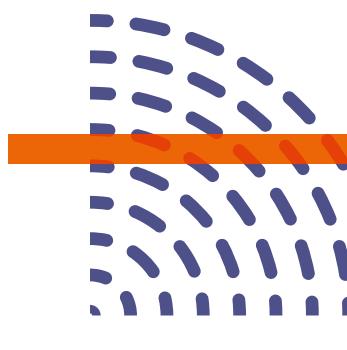
Los agentes locales del Grupo:

Competencias fundamentales para el enraizamiento local del Grupo

El talento geográfico del Grupo es también el de los 650 agentes contratados en los países de intervención. Una riqueza para el Grupo, que comprende competencias y finos conocimientos sobre los interlocutores y los contextos locales.

La evolución de la carrera profesional de los agentes locales es una de las prioridades del Grupo. Con la estructuración de polos operativos en las agencias locales, el fortalecimiento de las direcciones regionales y el proceso de desconcentración de la sede hacia la red de agencias locales, tienen ahora mayores perspectivas.

De esta manera, el Grupo acompaña la movilidad de sus agentes locales hacia la sede o hacia otra agencia local de la red, pero también para ocupar cargos de gerencia. Además, actualmente se trabaja en la manera de favorecer las movilidades entre entidades del Grupo y las de los socios.



Un programa de acompañamiento a la medida

Este programa, implementado por la DRH y el Campus grupo AFD, acompaña a los agentes locales en la evolución de su carrera profesional. Se basa en tres componentes:

- Una oferta de formación continua, adaptada y accesible a los agentes contratados localmente para fortalecer sus competencias a lo largo de su carrera;
- Un programa de aceleración destinado a los agentes locales operativos (diagnóstico y balance de competencias, formaciones específicas, prácticas en la sede). Una primera promoción de 11 agentes, provenientes de todas las zonas geográficas, realizará prácticas en la sede de la AFD del 21 al 30 de mayo de 2024;
- Un acompañamiento a la medida para agentes locales que se preparan a asumir nuevas funciones en el corto plazo, en particular algún cargo de responsable de los equipos de proyecto en la red de agencias locales.

Entre 2019 y 2023



30 agentes locales efectuaron una movilidad laboral hacia la sede

23 efectuaron una movilidad laboral hacia una dirección regional

11 efectuaron una movilidad laboral hacia otra agencia local



26 agentes locales asumieron funciones de gerentes:

20 de responsables de polos operativos en alguna agencia local

5 de directores adjuntos de alguna agencia local

1 de responsable de la oficina

Testimonios

Catherine Taroan,
encargada de misión sobre conocimiento reglamentario
de la contraparte

“ ¿Qué fue lo que más te marcó al llegar a la AFD en 2012?

Antes de llegar a la AFD, trabajaba en la embajada de Francia en Pekín. Cuando llegué a la agencia local (de la AFD, en Pekín), lo primero que me llamó la atención fue que todo el ambiente de trabajo, así como mis colegas y las contrapartes del proyecto, eran chinos. Todo lo contrario de la embajada. Me dije, “pero ¿qué voy a hacer?”, porque la manera de trabajar difiere mucho entre chinos y franceses. Y a pesar de ser china, viví mucho tiempo en Francia, y mi manera de trabajar es más de “estilo directo, a la francesa”. Pero los colegas de la AFD, tanto los de la agencia local (de Pekín) como de la sede, me ayudaron mucho con su disponibilidad para esclarecer todas mis dudas cada vez que era necesario. Aproveché muy bien las formaciones y todo contribuyó para mejorar mis competencias.

“ Actualmente, trabajas en la sede de la AFD desde hace seis meses. ¿En qué te ha sido útil en París tu experiencia de la agencia local de Pekín?

Me integré a la agencia local de la AFD de Pekín en calidad de administrador de la oficina, y luego pasé a ser encargada del seguimiento de cartera regional (SPR, por sus siglas en francés) y de los desembolsos. Actualmente, ocupo un puesto de encargada de misión en la división Conocimiento Reglamentario de la Contraparte (CRC), en la sede, que constituye una nueva experiencia para mí. De cierta manera, pasé ‘del otro lado del espejo’. Hay diferencias culturales importantes entre China y Francia, ya sea en la manera de trabajar o en los códigos relacionales, y mi doble cultura franco-china es una ventaja que me permite cumplir con las expectativas de mi nuevo puesto en la sede, como sucedió en mis antiguos puestos en la agencia local y en la dirección regional. Por otra parte, mi experiencia de terreno me permite comprender mejor las necesidades de las agencias locales.

Las dimensiones justas de la transición energética, de Sudáfrica al Senegal

Situarse del lado de los demás, también significa apoyar las políticas públicas de transición energética y procurar, al mismo tiempo, reducir las desigualdades sociales. Ése es precisamente el objetivo de la intervención del Grupo a través de los *Just Energy Transition Partnership* (JET-P). El año de 2023 se caracterizó por el lanzamiento del 4.º JET-P en el que participa Francia y que, en esta ocasión, se realizó con Senegal, tras el lanzamiento en 2021 del 1^{er} JET-P, con Sudáfrica, y en 2022 del 2.^º y 3^{er} JET-P con Vietnam e Indonesia respectivamente. En total, el procedimiento conlleva un compromiso financiero acumulado de alrededor de 30 000 millones de dólares, fondos movilizados por los financieros miembros de los IPGs (International Partner Groups), y al sumar los recursos que provienen del financiamiento privado, asciende a cerca de 48 000 millones de dólares.

Evitar que la descarbonización aumente las desigualdades: foco en el JET-P en Sudáfrica

Sudáfrica se caracteriza por importantes desigualdades sociales y un elevado consumo de carbón, pero también enfrenta recurrentes problemas de disponibilidad energética. Por lo tanto, emprender un amplio programa de descarbonización de la economía y de la mezcla energética sin debilitar al país ni ahondar las desigualdades sociales constituye un reto mayúsculo para Sudáfrica. Es justamente el objetivo de la colaboración por una transición energética justa (JET-P) impulsada por Sudáfrica y pactada en noviembre de 2021, durante la COP26, con Francia, Alemania, Reino Unido, Estados Unidos y la Unión Europea.

En materia de desarrollo económico inclusivo, Transnet, operador público de transporte ferroviario y portuario de mercancías, es un actor clave en Sudáfrica y fundamental en la intervención del grupo AFD a favor del JET-P sudafricano. Por consiguiente, en 2023, para acompañar a Transnet, la AFD movilizó:

- 7 millones de euros de la Facilidad IIPSA de la Unión Europea para ayudarlos a poner en funcionamiento su estrategia Hidrógeno Verde;
- 270 000 euros para ayudarlo a definir orientaciones e inversiones del JET hacia 2040.

Este acompañamiento está destinado a completar un préstamo de 300 millones de euros de la AFD a favor de Transnet en apoyo a su Green Freight Strategy y su trayectoria JET.

Los JET-P, proyectos transformacionales

El apoyo a los JET-P es el primero de los diez objetivos políticos del CICID. Este procedimiento colaborativo, en el que el grupo AFD constituye la principal instancia ejecutora de los compromisos franceses, establece un contexto favorable para aplicar la oferta del grupo AFD en las “dimensiones justas de la transición energética”. A través de un diálogo social inclusivo, el Grupo respalda a los trabajadores, comunidades y territorios afectados por la eliminación de las energías fósiles. Esto, con el objetivo de anticipar y mitigar las desigualdades potenciales inducidas y asegurar una repartición justa de los beneficios de dicha transición hacia economías verdes.



© Nuru

Además, la movilización en torno a los JET-P permite crear un espacio de colaboración que contribuye a:

- Una mejor articulación entre objetivos de descarbonización, recursos financieros movilizables y planes de inversión;
- La incorporación de las particularidades de cada país socio y del carácter multisectorial de la transición energética;
- Una buena coordinación entre financieros y países socios con el fin de elevar el diálogo técnico y sectorial a un nivel político.

Del lado de los demás Desde la perspectiva de las cifras

Esfuerzo financiero África y Medio Oriente (Grupo)

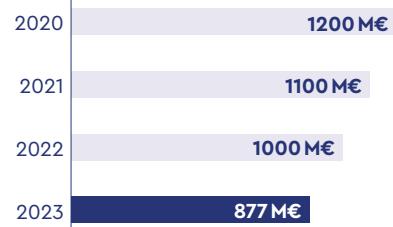
Realizado



En 2023, África y Medio Oriente concentraron cerca de 1900 millones de euros de esfuerzo financiero del Estado. Costa de Marfil es el primer país en beneficiarse de este esfuerzo (448 millones de euros), seguido por Senegal (120 millones de euros), Camerún (91 millones de euros), Madagascar (80 millones de euros) y Marruecos (75 millones de euros).

Préstamos para los territorios franceses de Ultramar (AFD y Proparco)

Realizado

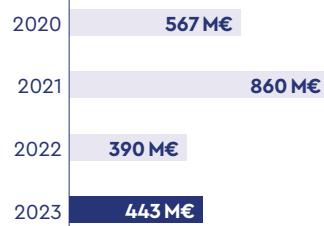


En 2023, las aprobaciones de financiamientos a través de préstamos para el sector público alcanzaron la cifra de 877 millones de euros. Los créditos destinados al sector público de los territorios franceses de Ultramar, que constituyen las cuatro quintas partes de los créditos por cuenta propia, están compuestos principalmente por préstamos bonificados que permiten proporcionar finan-

mientos con tasa preferencial para proyectos de inversión con alto impacto social y ambiental en los territorios. Por tal razón, en 2023, la AFD implementó un instrumento único de préstamo bonificado: el Préstamo Sector Público Transiciones (PSP-T); esta herramienta sustituyó a los antiguos PSP Verdes y PSP bonificados para los sectores sociales.

Mipymes africanas (AFD y Proparco)

Realizado



El 28 de febrero de 2023, durante su discurso sobre una nueva colaboración con África, el presidente de Francia expresó su voluntad de "ampliar este esfuerzo" con una segunda edición de la iniciativa Choose África, y en la continuidad de la Cumbre sobre el Financiamiento de las Economías Africanas (2021), de la Nueva Cumbre África Francia de Montpellier (NSAF, por sus siglas en francés) y de la Cumbre UE-África de 2022.

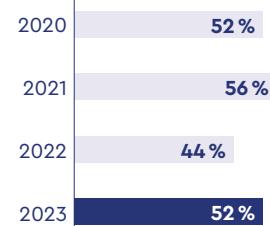
Choose África 2 está dirigida a los empresarios africanos, franceses y a las diásporas presentes en Francia. Este programa será implementado por el Equipo Francia formado por el grupo AFD y Bpifrance. Pondrá a los estados, a los actores de los ecosistemas emprendedores y a los emprendedores una oferta de acompañamiento financiero y técnico para financiar el emprendimiento, las empresas y el desarrollo del sector privado.

Proparco aprobó 443 millones de euros, más allá de la meta fijada para el 2023 (390 millones de eu-

ros); el resultado está relacionado con la aplicación de la fase 2 del programa Choose África.

Financiamiento de los actores no soberanos (AFD y Proparco)

Realizado

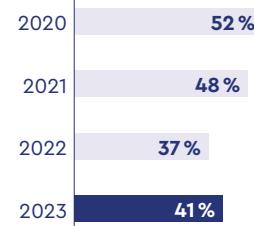


La AFD se comprometió a contribuir más ampliamente al financiamiento de los actores no estatales, conocidos como "no soberanos"- como los bancos de desarrollo, las empresas privadas o públicas, las entidades locales -con el fin de orientarlos hacia soluciones sostenibles y construir sistemas financieros inclusivos, perennes y responsables.

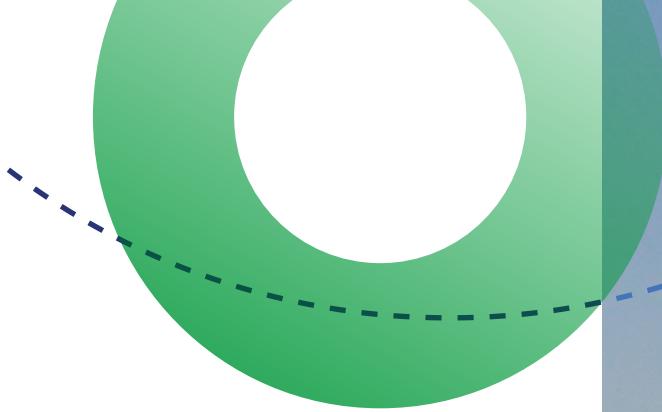
Si bien la actividad no soberana registró una desaceleración en 2022, en el 2023 recuperó su nivel de 2021, principalmente en la parte de actividad no soberana de la AFD, cuyos volúmenes se duplicaron con creces para llegar a 2200 millones de euros.

Financiamientos presupuestarios de políticas públicas y de líneas de crédito bancarias (AFD)

Realizado

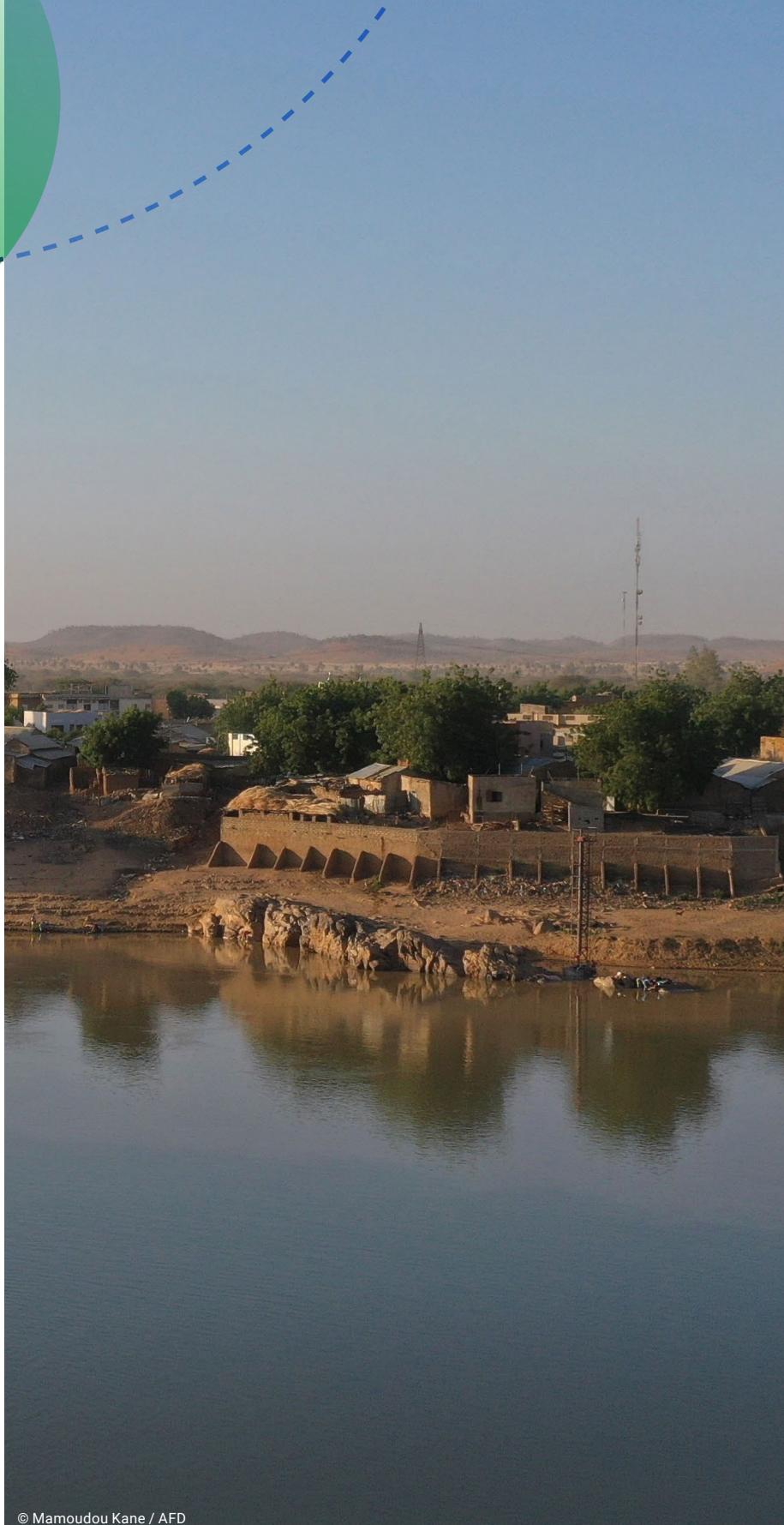


La parte de los financiamientos presupuestarios de políticas públicas y de líneas de crédito bancarias en la actividad de la AFD en los estados extranjeros representó un 41 % en 2023.



Actuar a favor de la nueva colaboración entre África, Europa y Francia

El grupo AFD contribuye de manera muy activa a renovar la colaboración entre los países del continente africano y Francia. En el actual contexto geoestratégico, más dividido y transaccional, la acción del grupo AFD constituye un vector para alimentar, fortalecer y renovar los vínculos entre las sociedades africanas, la sociedad francesa y sus representantes. Especialmente atento a esta nueva colaboración, el Grupo intensifica su apoyo a los proyectos que vinculan deporte y desarrollo, a las industrias culturales y creativas, así como a los proyectos transversales que se enfocan en la juventud, las diásporas y organizaciones de la sociedad civil (OSC). Pero también invierte, de común acuerdo con las autoridades de los países, en la innovación y emprendimiento africanos, a través de la iniciativa Choose África 2 y de Digital África, así como en la creación de empleos dignos y de oportunidades económicas para los jóvenes.



© Mamoudou Kane / AFD



Reforzar el desarrollo territorial en Mauritania: un enfoque territorial integrado (ATI)

En la región de Hodh El Chargui, en Mauritania, el enfoque territorial integrado (ATI, por sus siglas en francés) es un verdadero motor de transformación, enfocado en agilizar los servicios públicos y estimular el desarrollo local para beneficio de cerca de 600 000 habitantes. Esta región, que enfrenta desafíos muy importantes, como la dispersión de la población en un vasto territorio y una creciente presión debido al flujo de refugiados de Mali, encuentra en el ATI un apoyo fundamental para superar esos obstáculos.

Desde el 2021, las autoridades mauritanas, a nivel central y local, la AFD y el conjunto de los miembros de la Alianza Sahel coordinan este enfoque colaborativo entre actores locales, gobiernos, financiadores y organizaciones de la sociedad civil. El procedimiento favorece una planeación inclusiva, una puesta en marcha participativa y una evaluación concertada de las iniciativas, lo que implica activamente a las comunidades locales. Las acciones concretas que resultan de este enfoque incluyen la promoción de la agricultura sostenible, la gestión de los recursos naturales, el fortalecimiento de las infraestructuras locales, la adquisición de competencias y el acceso a servicios básicos como educación y salud.

En 2023, la AFD inyectó un millón de euros adicionales al proyecto de apoyo a los moughataas de Amourj y Adel Bagrou para completar el proyecto Tennyia de Iklim Kouch (TIK). Estos proyectos, integrados a la iniciativa Minka Sahel, son ejemplos perfectos del enfoque ATI ya que ofrecen soluciones concretas a las vulnerabilidades del territorio, al reforzar los servicios públicos y favorecer el desarrollo económico local, al tiempo que consolidan los vínculos sociales y la confianza entre las instituciones y la población.

Con esta perspectiva, el proyecto ATI se enfoca en realizar 35 proyectos en los ámbitos de la salud y la educación. Tienen como propósito mejorar el acceso a los servicios básicos, facilitar la inserción profesional de los jóvenes graduados mediante el respaldo a programas de empleo y de formación, financiar proyectos de asociaciones juveniles y de cohesión social para reforzar los vínculos comunitarios, así como mejorar la gestión administrativa y la transparencia de las municipalidades locales, garantizando así una gobernanza eficaz y transparente.

De esta manera, el proyecto ATI encarna un compromiso fuerte a favor del desarrollo territorial en Mauritania, que considera a las comunidades locales como parte central de este procedimiento para un futuro más inclusivo y próspero.

Contribuir a un pacto de inversiones solidarias entre América Latina y Europa

Apoyándose en el grupo AFD, Francia puede desempeñar un importante papel en el fortalecimiento de los vínculos entre América Latina y Europa al construir un pacto de confianza e inversiones. El Grupo, que tiene presencia en el continente desde 2007 con un mandato centrado en la protección de los bienes comunes y la reducción de las desigualdades, interviene principalmente en Colombia, Brasil y México, con un volumen de financiamiento que superó los 10 000 millones de euros en el periodo 2017-2022. El grupo AFD, que se ha erigido como uno de los principales financiadores bilaterales de la región, aspira a ser el motor del Equipo Europa para apoyar la transición ecológica, la justicia social y el acceso a los derechos de las poblaciones en todos los países de América Latina.

Preservar las zonas húmedas en Argentina

La provincia de Santa Fe, en Argentina, cuenta con un excepcional tesoro natural: una amplia red de zonas húmedas, situadas en su mayoría a las orillas del río Paraná, que albergan una increíble biodiversidad. Con más de 600 especies de aves y una multitud de especies acuáticas, esas zonas tienen una función clave en la regulación de los ciclos del agua, la disminución de los riesgos climáticos y la preservación de los hábitats naturales.

A pesar de su capital importancia, estas áreas protegidas carecen de una gestión apropiada, de recursos humanos y de infraestructuras adecuadas. Ante ese contexto, el proyecto se enfoca en reforzar la gestión de esas zonas y concientizar al público sobre el inestimable valor que representa para nuestro planeta.

El objetivo es doble: por una parte, preservar y reforzar la biodiversidad de la provincia contribuyendo, al mismo tiempo, a la lucha contra el cambio climático. Para esto, el proyecto se enfoca en extender y mejorar la gestión de las áreas protegidas mediante la creación de infraestructuras y equipamientos adaptados. Por otra parte, instalar tres centros de innovación climáticos (CIC) para concientizar a la población sobre la importancia crucial de la acción climática.

Este proyecto está plenamente alineado con los objetivos mundiales de preservación de la biodiversidad, en especial con su apoyo directo a la meta 30x30 del Marco Mundial de Biodiversidad aprobado en 2022. También planea colaboraciones con actores franceses, como la Federación de los Parques Naturales Regionales y el Museo Nacional de Historia Natural, para enriquecer la identidad de los territorios y ofrecer experiencias provechosas al público.



© Félix Vigné

Reforzar la cooperación regional entre los territorios franceses de Ultramar y los Estados extranjeros vecinos

Con el apoyo del ministerio de los territorios franceses de Ultramar, el grupo AFD pretende ofrecer una respuesta global a problemas transfronterizos y comunes a las tres cuencas: océano Atlántico, océano Pacífico y océano Índico. La ambición del Grupo consiste en apoyar la inserción regional de los territorios ultramarinos en su cuenca oceánica, sobre todo en materia de transición ecológica y mantenimiento de la cohesión social. Para lograrlo, el grupo busca, de manera sistemática, que sus acciones generen beneficios ambientales y sociales. Para ello, se apoya en su capacidad tecnológica, de estudios y de análisis, así como en su oferta financiera destinada a los sectores público y privado.

**Participar
en la restauración
de los manglares:
el proyecto**

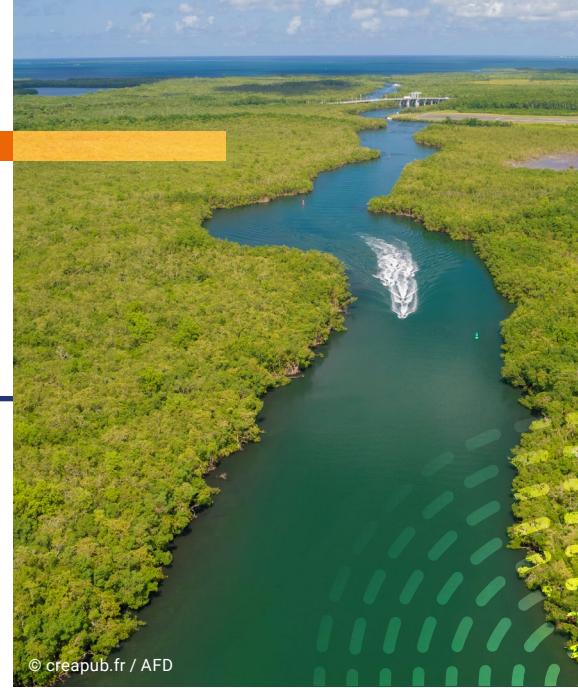
Manglares OECO

Los manglares -fundamentales para la biodiversidad, la protección costera y el secuestro de carbono- se ven afectados por las actividades humanas y eventos naturales como los huracanes y el arribo masivo de sargazos. El proyecto Manglares OECO tiene como objetivo restaurar los sitios de manglares que ha seleccionado en cinco países y territorios de la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECO): Granada, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía, Martinica y Guadalupe.

Con un financiamiento de 6.15 millones de euros (subvención proveniente de los recursos del programa 209, con la AFD y el FFEM), el proyecto se enfoca en la restauración comunitaria de los sitios de manglares degradados, la implementación de modelos de conservación sostenible y la difusión de conocimientos sobre los ecosistemas de manglares a nivel regional.

Este financiamiento permitirá reforzar la capacidad de mitigación y adaptación al cambio climático de esos pequeños territorios insulares que son vulnerables, y proteger la biodiversidad presente en los hábitats de manglares, según modelos de gestión que benefician a las comunidades vecinas. Además, permitirá el fortalecimiento de las capacidades de la OECO, así como favorecerá el intercambio de experiencias entre los Estados extranjeros, Martinica y Guadalupe, miembros de esta organización, para una **mejor colaboración regional en la gestión de esos recursos naturales**.

El proyecto Manglares OECO encarna una visión ambiciosa para preservar esos ecosistemas vitales, y asegurar un futuro más verde y sostenible al Caribe Oriental.



© creapub.fr / AFD

Europa del Este y Eurasia, nuevos horizontes para el Grupo en 2023

Después del mandato que recibió en 2022 para intervenir en Moldavia, la AFD interviene ahora, por decisión interministerial, en Ucrania, para apoyar su acceso al estatuto de candidato a la Unión Europea. Para ello, propone una oferta de Grupo completa, junto con Proparco y Expertise France que operan en ese país desde hace ya varios años. Con esta nueva intervención, el Grupo que ya tenía una presencia importante en los Balcanes occidentales, confirma su creciente respaldo a las trayectorias de convergencia de los países de Europa del Este con la Unión Euro-

pea. Al reforzar su intervención en los países de la Comunidad Política Europea (CPE), el Grupo integra su acción en un contexto de recomposición geopolítica. Con esto, el grupo también apoya la convergencia con las políticas económicas, ambientales y sociales europeas, ya que la incorporación en una trayectoria de desarrollo sostenible y el acompañamiento hacia los beneficios comunitarios proceden de un mismo enfoque.

El año de 2023 confirma una intensificación de la implicación del Grupo en Europa del Este y Eurasia.

Asimismo, en Eurasia se están creando nuevos ejes de cooperación estratégicos. En 2023, el Grupo reforzó su acción en Kazajistán (en donde ahora la AFD está presente junto con Proparco y Expertise France, tras la firma de un acuerdo intergubernamental) y actualmente también interviene en Mongolia. Para cumplir con el com-

promiso que asumió el Presidente de Francia, la AFD también abrió una agencia local en Bagdad, en 2023, que permitirá al Grupo contribuir, desde una posición próxima a sus clientes y socios, a la reactivación de la economía iraquí y atender las solicitudes de Iraq en materia de restablecimiento de sus servicios públicos.



Afirmar la acción de la AFD en zonas de crisis y de conflictos

En los contextos de crisis crónicas y prolongadas, que actualmente afectan tanto a países de renta media como de renta baja, sólo las inversiones de largo plazo permitirán prevenir y ofrecer soluciones ante múltiples vulnerabilidades como la inseguridad alimentaria, los riesgos e impactos del cambio climático, la infraeducación y el subempleo de los jóvenes, los riesgos de conflictos armados o los riesgos epidémicos. Según el Banco Mundial, para el 2030, el 80 % de los más pobres vivirá en países en crisis o en conflicto¹. Para cumplir con los ODS, es necesario intervenir de manera



© Mamoudou Kane / AFD

reforzada e integrada en esas situaciones de "trampa de vulnerabilidad" ya que constituyen frenos para el desarrollo.

Desde 2017, la AFD ha aprobado 1200 millones de euros a través del Fondo Paz y Resiliencia Minka² en las 4 cuencas de crisis prioritarias para Francia (Sahel, Lago Chad, República Centroafricana y Medio Oriente) a partir de un enfoque triple nexus: Humanitario/ Desarrollo/ Paz³.

Tan sólo en el año 2023, la AFD otorgó 134 millones de euros a favor de 25 operaciones en el Medio Oriente y en Chad, así como en África Occidental (Benín, Senegal, Togo) y en Mozambique.



Foco sobre RESPECCT – Chad

Como ejemplo, el proyecto de Resiliencia Económica y Social de las Poblaciones del Este frente a los Conflictos y Cambios Climáticos (RESPECCT), que se otorgó en el 2023 a un consorcio de ONG impulsado por Concern Worldwide (16 millones de euros), tiene por objetivo mejorar las condiciones de vida y favorecer la resiliencia de las poblaciones autóctonas y de refugiados en tres regiones del este del Chad. Desde hace décadas, el estado chadiano y su población enfrentan crisis humanitarias, conflictos armados, tensiones entre las comunidades, pero también los efectos y peligros relacionados con los cambios climáticos. Además, desde el inicio de la crisis en Sudán, en 2023, el flujo de refugiados ha incrementado de manera considerable la presión, de por sí ya fuerte, sobre los servicios bá-

sicos y los recursos naturales (agua, tierras de cultivo, de pastoreo, leña). Esta combinación de crisis estructurales y coyunturales requiere un enfoque integrado de las vulnerabilidades plurales, que incluya la ayuda de emergencia y perspectivas de desarrollo a largo plazo, así como esfuerzos para promover la cohesión social y la cohabitación pacífica. En ese sentido, este programa cofinanciado con la Unión Europea combina:

- Una respuesta a las necesidades de protección y acceso a la ayuda de emergencia de las poblaciones desplazadas y huéspedes;
- La creación de oportunidades económicas, infraestructuras sostenibles y cadenas de valor;
- Iniciativas de diálogo, de concientización a la paz y a los retos ambientales.

1 Caminos para la paz: Enfoques inclusivos para la prevención de los conflictos violentos. Banco Mundial, Washington, DC, Licence: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

2 El mandato de prevención y de respuestas a las crisis y conflictos violentos del grupo AFD se cruza con los mandatos de lucha contra la pobreza, contra las desigualdades (incluyendo las de género) y contra los efectos del cambio climático.

3 OCDE, DAC Recommendation on the Humanitarian-Development-Peace

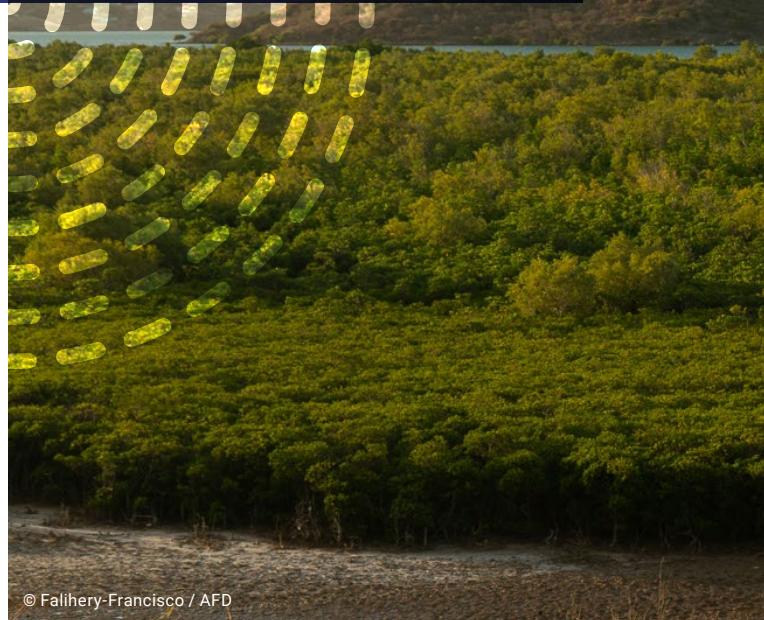
Un compromiso de impacto para un Grupo 100 % ODS

Para el grupo AFD, la alineación con los ODS supone la emergencia de modelos de desarrollo sostenibles, justos e inclusivos. La acción del Grupo busca reconciliar desarrollo humano, preservación del planeta y apoyo a las instituciones e iniciativas ciudadanas. El grupo AFD verifica el alineamiento de sus operaciones gracias al procedimiento de análisis de desarrollos sostenible.

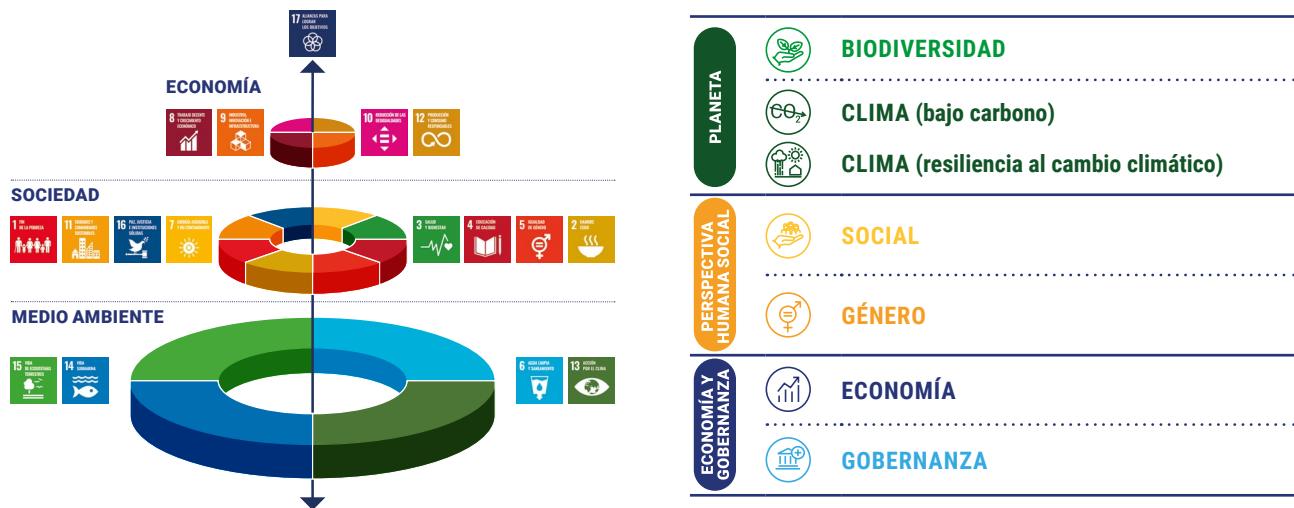
Las operaciones del grupo AFD analizadas bajo el prisma del desarrollo sostenible

El grupo AFD analiza los efectos previstos de sus operaciones en los tres pilares del desarrollo sostenible: "planeta", "perspectiva humana", "economía y gobernanza".

De este modo, busca mejorar los impactos de las operaciones que financia o implementa en seis dimensiones del desarrollo sostenible: la biodiversidad y la gestión de los recursos naturales, el cambio climático (a la vez en materia de transición de bajo carbono y de resiliencia al cambio climático), el género (igualdad mujeres-hombres), la economía resiliente y, por último, la gobernanza y perennidad de los efectos de las operaciones.



LAS DIMENSIONES CORRESPONDEN A TRES PILARES DEL DESARROLLO SOSTENIBLE



Las calificaciones de desarrollo sostenible son apreciaciones del alcance de los impactos

En cada dimensión del desarrollo sostenible, los impactos previstos de los proyectos se evalúan en función de su alcance:

- Impactos negativos, significativos **-2** o residuales **-1**;
- Impactos neutros **0**;
- Impactos positivos, moderados **+1**, significativos **+2**, o estructurantes **+3**.

Mejorar el impacto de las operaciones sobre el desarrollo sostenible

Atribuir calificaciones a los impactos durante la formulación permite implementar las medidas necesarias para alinear las operaciones con los ODS:

Reforzar los impactos cruzados entre dimensiones, y de esta forma, promover sinergias entre las distintas áreas del desarrollo sostenible (social, ambiental, económico y gobernanza);

Incrementar los impactos positivos de las operaciones;

Evitar la degradación de las situaciones en cada una de las dimensiones, es decir aplicar un enfoque de “no dañar” en materia de desarrollo sostenible en el diseño de los proyectos.

“No dañar”: la base de la alineación con los ODS

Las calificaciones negativas evidencian impactos potencialmente negativos, principalmente relacionados con los riesgos ambientales y sociales de los proyectos. Al identificar esos impactos negativos de manera prematura durante la formulación, se pueden tomar medidas para evaluarlos y controlarlos. De modo que el procedimiento de análisis de desarrollo sostenible se apoya en el procedimiento de control de los riesgos ambientales y sociales. El grupo aplica procedimientos enfocados en identificar, prevenir o mitigar los daños ambientales y sociales, así como las violaciones a los derechos humanos que pudieran derivarse de esas actividades. Si los riesgos persisten, el proyecto se expone a una calificación negativa. En ese caso, se prestará especialmente atención a la ejecución del proyecto para evi-

tar que se materialice el potencial impacto negativo.

Un procedimiento de “Grupo”

Una experiencia de diez años en la AFD

El análisis de desarrollo sostenible existe desde hace 10 años en la AFD. A partir de 2014, aún antes de que se aprobaran los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la AFD creó su mecanismo “análisis y dictamen desarrollo sostenible” para integrar mejor los retos del desarrollo sostenible en los proyectos que financia. En ese mecanismo, el análisis realizado por los equipos encargados de formular las operaciones es revisado por un equipo independiente que emite un dictamen formal dirigido a las instancias decisoras (consejo de administración o comités especializados). Desde 2014, alrededor de 1700 proyectos de la AFD han sido objeto de un dictamen de desarrollo sostenible.

Una aplicación en Proparco y Expertise France desde 2023

En 2023, Proparco y Expertise France adoptaron un procedimiento de análisis de desarrollo sostenible, que se basa en la misma matriz analítica y mismos principios metodológicos que la AFD (progresividad de los impactos, no compensación entre dimensiones, debate en comité de otorgamiento o atribución basada en las calificaciones) pero que está adaptado a las particularidades de la especialidad y la organización de cada una de estas instituciones. Por ejemplo, en el caso de Proparco, la modalidad de "revisión de las calificaciones" no se efectúa en forma de dictamen for-

mal al momento de llegar ante las instancias de decisión, sino por medio de un balance anual durante el cual las calificaciones de desarrollo sostenible de los proyectos aprobados son auditadas, lo que permite validar y ajustar las calificaciones de desarrollo sostenible según sea necesario.

dimiento también facilita el diálogo para abordar los retos de desarrollo sostenible con una visión común.

Una herramienta para el refinanciamiento sostenible del grupo AFD

Las calificaciones del análisis de desarrollo sostenible son uno de los criterios utilizados para seleccionar los activos elegibles para el refinanciamiento por medio de la estrategia de emisiones de bonos sostenibles (sustainable bonds) del grupo AFD que se definió en 2020. En 2023, los bonos sostenibles de la AFD representaron el 43 % del total de los 8030 millones de euros de empréstito.



En 2023, 94 proyectos aprobados fueron objeto de un análisis de desarrollo sostenible por un monto acumulado de 2310 millones de euros (de un total aprobado de 2680 millones de euros).¹

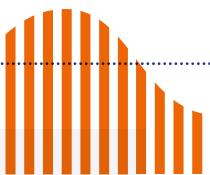
- En 2024, el ámbito de la calificación se ampliará a todos los proyectos de Proparco (con excepción de algunos proyectos de acompañamiento técnico formulados por la división a cargo del acompañamiento técnico y mezcla de recursos). Los criterios de la calificación de desarrollo sostenible también serán actualizados para alinearlos con la estrategia 2023-2027 de Proparco.
- Con un objetivo de rendición de cuentas y de aprendizaje interno, Proparco realiza cada año un balance de las calificaciones de los proyectos aprobados.

¹ Las calificaciones de desarrollo sostenible se aplicaron a los proyectos de Proparco con excepción de las garantías ARIZ/EURIZ, de Trade finance, de los financiamientos dedicados al acompañamiento técnico y de algunos programas específicos (*Bridge Fund by Digital África*, los proyectos *European Financing Partners* (EFP) e *Interact Climate Change Facility* (ICCF) realizados por las instituciones socias).



El mecanismo de análisis de desarrollo sostenible constituye una herramienta de diálogo en el procedimiento de formulación de los proyectos de Expertise France. Directamente integrado al procedimiento de formulación de los proyectos -comité de desarrollo (CODEV) – tiene por objetivo llevar a los encargados de los proyectos a cuestionar, con la mayor antelación posible, los potenciales impactos de las operaciones sobre el desarrollo sostenible. Por consiguiente, todos los proyectos implementados por Expertise France son objeto de un análisis y una calificación sobre las dimensiones del desarrollo sostenible comunes al grupo AFD: biodiversidad, clima-resiliencia al cambio climático, clima-trayectoria de bajo carbono, vínculo social, género, gobernanza y economía.

Con el fin de realizar el análisis y la calificación del proyecto, se pone a disposición de los encargados del proyecto una matriz de calificaciones que permite calificar la naturaleza de los impactos previstos del proyecto. Esta matriz es muy similar a la de la AFD, con excepción de la dimensión gobernanza que Expertise France modificó para integrar su mandato operativo sobre la seguridad humana, la paz y la estabilidad.



¿Qué dictámenes se entregaron en 2023?

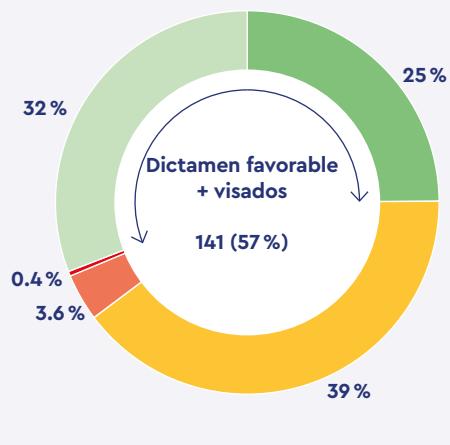
En 2023, 248 proyectos fueron objeto de un dictamen de desarrollo sostenible (+ 14 % con relación al 2022) por un monto total de otorgamientos de 8700 millones de euros, o sea el 83 % de los otorgamientos del año¹.

En la mayoría de las operaciones se consideró que los retos de desarrollo sostenible se habían analizado correctamente durante la formulación: el 57 % de las operaciones, o sea 141 operaciones, recibieron un dictamen favorable², una proporción inferior con relación al 2022 (un retroceso de 11 puntos porcentuales) que equivale a los niveles usuales de 2019-2021.

El 39 % de los proyectos recibieron un dictamen favorable con recomendaciones. Las recomendaciones dependen ampliamente del contexto del proyecto y de la entidad beneficiaria de los fondos otorgados. Sugieren mejoras en algunos puntos operativos, pero también pueden referirse a orientaciones estratégicas de más largo plazo.

Cuatro por ciento de los proyectos recibieron un dictamen reservado o negativo, lo que corresponde a diez proyectos. Esta tasa se mantiene estable desde hace varios años. Los proyectos a los que se hace referencia tienen que ver con los siguientes sectores: saneamiento, conservación de la biodiversidad, agricultura, energía, gobernanza, educación y apoyo al emprendimiento. Las reservas expresadas señalan potenciales impactos negativos que

NATURALEZA DE LOS DICTÁMENES DE DESARROLLO SOSTENIBLE



- Visado DS a nivel de la identificación
- Dictamen favorable
- Dictamen favorable con recomendaciones
- Dictamen reservado
- Dictamen negativo

pudieran ser generados por los proyectos en relación con los riesgos ambientales, sociales, o bien en materia de derechos humanos y de gobernanza. Se emitió un dictamen negativo sobre una operación de construcción de viviendas para reflejar el creciente riesgo de desigualdades sociales potencialmente generado por el préstamo.

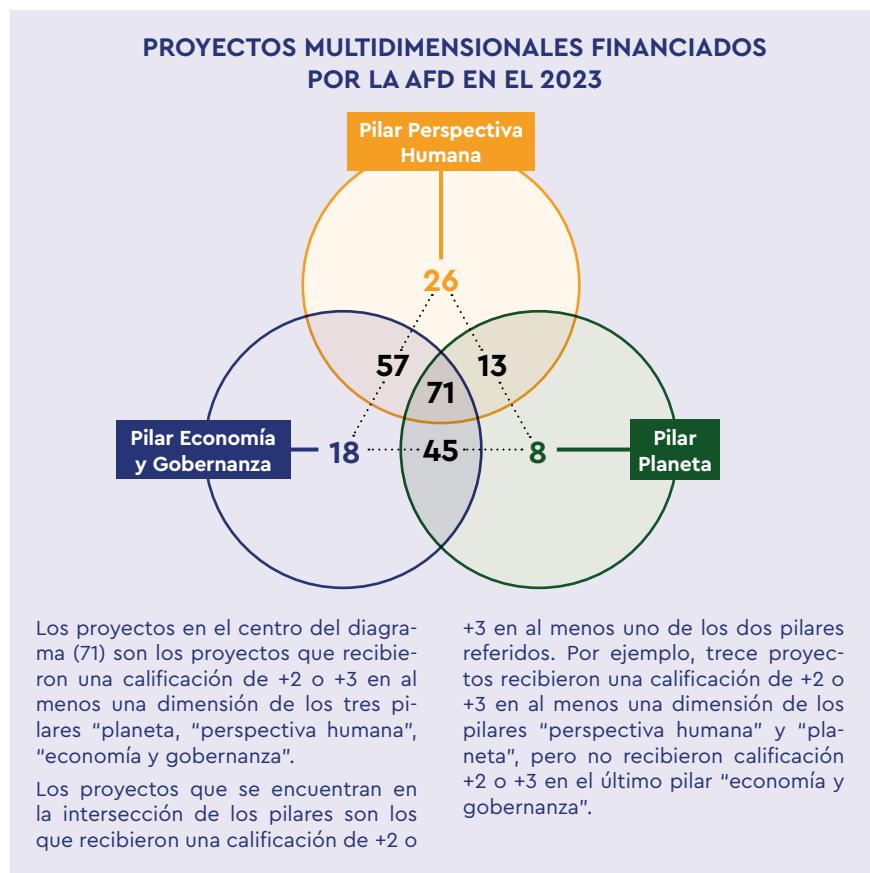
1 El dictamen de desarrollo sostenible se aplica a los financiamientos superiores al umbral fijado (más de 1.5 millones de euros para las subvenciones y más de 5 millones de euros para los préstamos), que siguen el ciclo de financiamiento clásico de la AFD y cuyos impactos en términos de desarrollo sostenible se pueden evaluar. Esto excluye, en particular, el mecanismo para el financiamiento de las organizaciones de la sociedad civil, la sección de financiamiento para las entidades locales francesas, los fondos especiales con oficinas ubicadas en la sede de la AFD (Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial, Fondo de Innovación para el Desarrollo) y las ayudas presupuestarias globales atribuidas en nombre del Estado francés.

2 De los cuales, el 32 % fueron visados de desarrollo sostenible. Los visados de desarrollo sostenible se otorgan desde la etapa de identificación a proyectos que no corresponden a retos en materia de desarrollo sostenible. Los proyectos son adjudicados sin necesidad de emitir un dictamen formal independiente de desarrollo sostenible antes de la adjudicación.

Reconciliar desarrollo humano y preservación del planeta a la vez que se apoya a los ciudadanos e instituciones

En los proyectos que financia, la AFD procura favorecer el cruce de impactos sociales, ambientales, económicos y de gobernanza. En 2023, una tercera parte de los proyectos (71) que recibieron un dictamen de desarrollo sostenible fueron considerados como “**multidimensionales**”, es decir con un impacto significativo o estructurante sobre al menos una dimensión de cada uno de los tres pilares (‘planeta’, ‘perspectiva humana’, ‘economía y gobernanza’). Esta proporción se mantiene estable desde 2019 (entre un 29 y un 36 %).

Más ampliamente, las tres cuartas partes de los proyectos, o sea 186 proyectos, tuvieron una contribución que se estimó significativa o estructurante (+2 o +3) sobre al menos una dimensión de dos pilares del desarrollo sostenible.



Mejorar el acceso al agua potable en Mauricio

La República de Mauricio enfrenta crecientes desafíos en la gestión de sus recursos hídricos. A pesar de los esfuerzos de las autoridades, la prestación de los servicios de agua potable y saneamiento es deficiente. En colaboración con la AFD, se asignó un préstamo de 200 millones de euros combinado con una subvención de 2 millones de euros para conducir una nueva política del agua, coherente con la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, que integra abastecimiento de agua, saneamiento y gestión de aguas pluviales. Este programa se enfoca en mejorar las condiciones de vida de 1.3 millones de habitantes, establecer una gestión integrada de los recursos hídricos y reducir las disparidades territoriales en materia de acceso a los servicios básicos entre la Isla Mauricio y la Isla Rodrigues. Esta iniciativa contribuirá a garantizar un acceso equitativo al agua potable y al saneamiento, al tiempo que preservará la biodiversidad y reforzará la resiliencia ante los cambios climáticos.

Elaborar estrategias de bajo carbono a largo plazo para una transición justa

El Acuerdo de París sobre el Clima y el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal destacaron lo importante que es para los países elaborar trayectorias de transformación a largo plazo. Para ser realistas, estas trayectorias deben tomar en cuenta los cambios institucionales, socioeconómicos y tecnológicos. Desde 2018, la AFD acompaña a los actores públicos de quince países en la elaboración e implementación de planes a largo plazo que combinan retos socioeconómicos con retos climáticos. Esta nueva subvención de 10 millones de euros aprobada en 2023 se enfoca en fortalecer las capacidades de los actores públicos y, para esto, se apoyará principalmente en las herramientas implementadas con los primeros tramos de la Facilidad 2050 o creadas por la AFD (modelos GEMMES¹, ESTEEM², ESGAP³ en particular).

© Chris Liverani / Unsplash



1 General Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift – herramienta de modelización macroeconómica.

2 Exposure to Structural Transition in an Ecological-Economic Model – herramienta de modelización sobre los riesgos de transición.

3 Environmental Sustainability Gap – herramienta de seguimiento de la sostenibilidad ambiental.

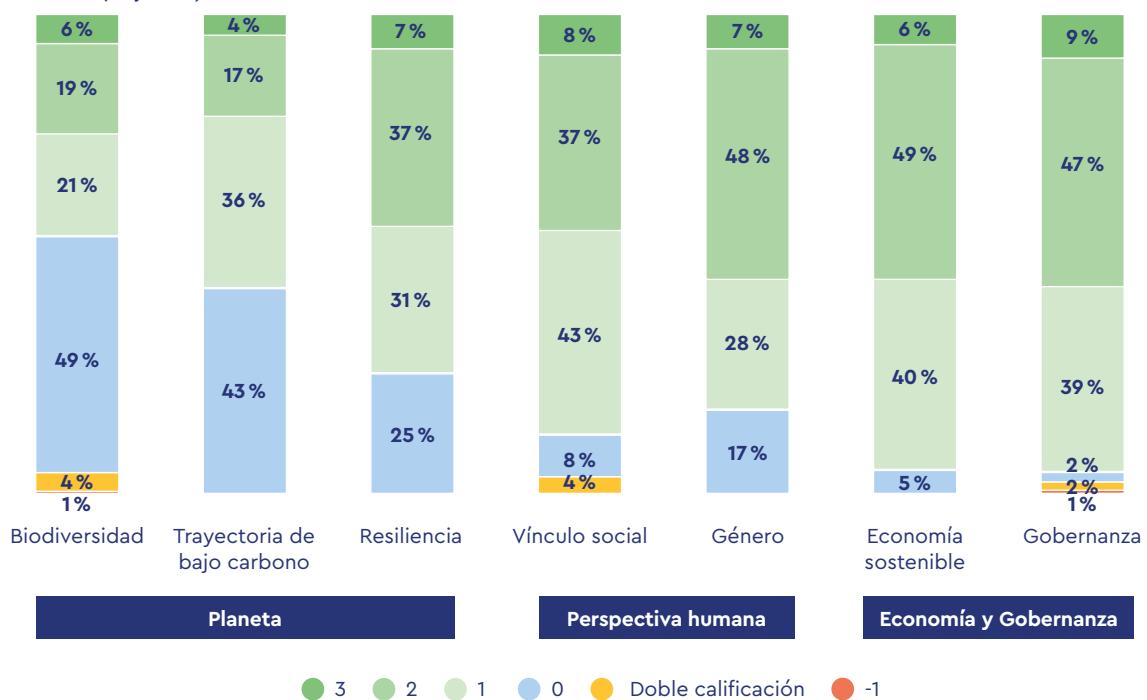
Aumentar la parte de los proyectos de impactos transformacionales

El mecanismo de análisis y dictamen de desarrollo sostenible califica la contribución prevista de los proyectos en cada una de las dimensiones del desarrollo sostenible teniendo

en cuenta la progresividad de los impactos: del -2 para los proyectos que presentan un efecto de candado o impactos negativos al +3 para los proyectos de impactos transforma-

cionales. En 2023, los 248 proyectos examinados por medio del mecanismo “análisis y dictamen de desarrollo sostenible” recibieron las siguientes calificaciones:

REPARTICIÓN DE LAS CALIFICACIONES DE DESARROLLO SOSTENIBLE POR DIMENSIÓN EN 2023
(% por número de proyectos)



Pilar "planeta"

Los impactos positivos de los proyectos previstos para el pilar ambiental (biodiversidad y clima) son más moderados que los estimados para los otros dos pilares, pero aumentan de manera regular desde 2018. En todas las dimensiones del pilar, la parte de las adjudicaciones con impactos significativos y estructurantes aumentan de manera continua.



57 %

En 2023, el 57 % de los proyectos se enfocaron en acompañar la trayectoria de bajo carbono de los países o interlocutores y, para esto, se accionó por lo menos una de las tres herramientas siguientes:

- Una medida técnica que permite una eficiencia de carbono a largo plazo;
- La movilización de actores financieros y privados para incrementar el financiamiento de la trayectoria de bajo carbono en el país;
- El apoyo a una política pública a favor de un desarrollo de bajo carbono.

44 %

En el 44 % de los proyectos se prevén impactos significativos y estructurantes sobre la resiliencia al cambio climático.

25 %

El 25 % de los proyectos tienen como objetivo secundario, o principal, la preservación de la biodiversidad y una mejor gestión de los recursos naturales.

Una mejor protección de los Estados y de su población contra los riesgos climáticos

Mejorar la resiliencia financiera de los Estados ante los choques climáticos es un reto creciente frente al aumento de los fenómenos climáticos extremos. Por medio de una subvención de 20 millones de euros, la AFD apoya la iniciativa de "escudo mundial contra los riesgos climáticos" (Global Shield). La operación, lanzada por iniciativa de Alemania en 2022, se enfoca en elaborar soluciones de seguridad contra los riesgos climáticos destinadas a los Estados más vulnerables y a sus poblaciones. Es reflejo de la movilización de los financiadores para apoyar la creación de mecanismos de aseguramiento como respuesta al tema de daños y perjuicios.

Pilar "perspectiva humana"

45 %

Se estima que cerca de la mitad de los 248 proyectos analizados en 2023 contribuirán de manera significativa a reducir las desigualdades multidimensionales y reforzar la inclusión (dimensión Vínculo Social).

Esta proporción es de 10 puntos porcentuales inferior con relación al año 2022. Una disminución que se puede explicar, en parte, por una calificación vínculo social que, desde 2022, es más exigente.

55 %

El 55 % de los proyectos examinados por el mecanismo de análisis tienen un objetivo secundario o principal dedicado al empoderamiento de las mujeres y la reducción de las desigualdades entre mujeres y hombres (CAD1 y CAD2, según los criterios de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)).

Apoyo a la educación en Camerún

El sistema educativo en Camerún enfrenta importantes desafíos, con indicadores de cobertura escolar y escolarización a nivel primario que están estancados e incluso decaen. Como respuesta a esos desafíos, la ayuda al programa de apoyo presupuestario sectorial Educación 2023-2025 tiene por objetivo acompañar al Estado camerunés en el mejoramiento de la cobertura escolar y de las condiciones de aprendizaje de los alumnos de primaria, pero también en el de la calidad de la enseñanza y la gestión global del sistema educativo. Este programa se enfoca principalmente en los servicios educativos de las zonas de educación prioritaria y en las regiones que registran la mayor subescolarización. Al concentrar sus esfuerzos en la inclusión de las poblaciones más vulnerables, el programa se enfoca en ofrecer a cada niño la posibilidad de acceder a una educación de calidad, sin importar su medio social.



© Rodrig Mbock

Pilar “economía y gobernanza”

54 %

Se estima que el 54 % de los proyectos de 2023 contribuirán ampliamente a una transición hacia una economía sostenible y resiliente.

56 %

El 56 % de los proyectos tienen una contribución estimada significativa o transformacional sobre la dimensión gobernanza y perennidad de los efectos del proyecto, lo que significa que, como mínimo, el proyecto tiene

efectos importantes y perennes sobre el marco institucional. Lo cual refleja una acción fuerte de la AFD sobre el fortalecimiento de los actores y la inclusión de la sociedad civil.

© Elea Barjavel / Pixabay



Apoyar a Marruecos en la operatividad de su transición presupuestaria verde

El reino de Marruecos destaca por su voluntad política en materia climática. Para contribuir a los esfuerzos del ministerio de Finanzas en el financiamiento de la transición verde, la AFD, en colaboración con el Banco Mundial, apoya un programa enfocado en alinear la política presupuestaria y las herramientas de gestión de las finanzas públicas con los retos de mitigación y adaptación al cambio climático. Lo cual permitirá crear un marco referencial para futuras emisiones verdes o sostenibles, establecer contrataciones públicas “verdes”, o bien orientar el presupuesto para favorecer la acción climática.

En apoyo a las políticas públicas, este financiamiento presupuestario de 80 millones de euros, combinado con una subvención de 2 millones de euros, debería generar impactos transformacionales multidimensionales, a la vez institucionales y económicos, que serán favorables desde el punto de vista climático.

Cambio climático, biodiversidad, igualdades: los indicadores están en 'positivo'

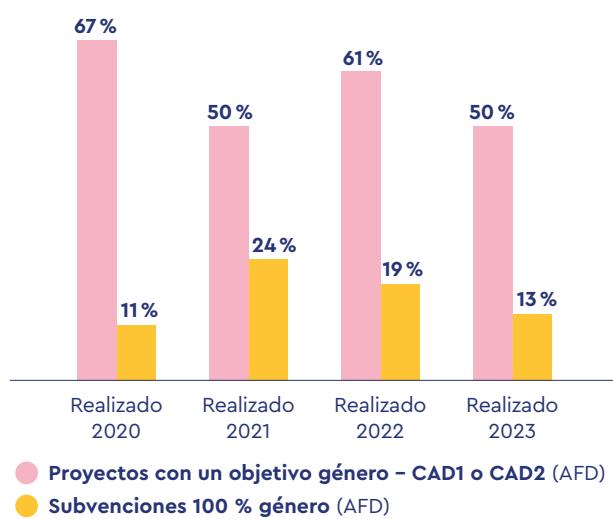
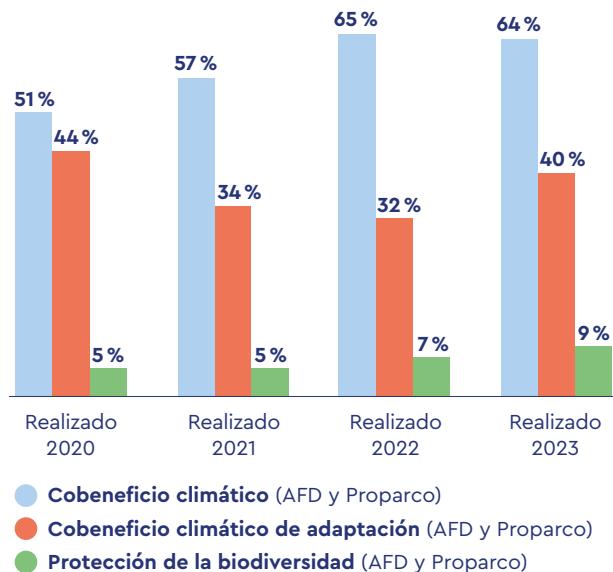
Indicadores 9 (cobeneficio climático), 10 (cobeneficio climático de adaptación) y 11 (biodiversidad Estados extranjeros y Territorios franceses de Ultramar)

Ante los impactos crecientes y especialmente serios del cambio climático en los países en desarrollo, apoyar la **adaptación y resiliencia de las zonas más expuestas** es un elemento central de la acción del Grupo. Por consiguiente, la parte de las autorizaciones de intervención en los Estados extranjeros que conllevan un beneficio climático de adaptación alcanzó 2800 millones de euros en 2023. Esos resultados son coherentes con el Acuerdo de París y las orientaciones de la ley del 4 de agosto de 2021 para alcanzar un equilibrio entre mitigación y adaptación. Esos financiamientos apoyaron proyectos para la gestión de los recursos hídricos y el saneamiento, la agricultura sostenible, la prevención y gestión de los riesgos climáticos (sistemas de alerta, crecida de las aguas, inundaciones), así como reformas de políticas públicas climáticas -con la creación de una plataforma de país a nivel climático, en especial en Bangladesh.

La fuerza creciente del **financiamiento de biodiversidad**, -en línea con las ambiciones de Francia y los compromisos internacionales (Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal)- representó, en promedio, más del 6 % de los compromisos financieros del Grupo durante el periodo 2020-2023. En 2023, el financiamiento biodiversidad sumó 1100 millones de euros, un resultado excepcional que permite al grupo cumplir con los compromisos de la hoja de ruta biodiversidad 2019-2022, dos años antes del plazo fijado (2025).

Indicadores 20 y 21 (parte del proyecto igualdad de género, CAD1, CAD2 y autorizaciones de intervención mediante subvenciones marcadas CAD 2)

La parte de los compromisos de la AFD que tienen por objetivo la promoción de la igualdad de género (**volumenes catalogados como CAD1 y CAD2**) sumó 4700 millones de euros en 2023; En 2023, la AFD invirtió 324 millones de euros en total (en préstamos y subvenciones) en proyectos catalogados como CAD2.



¹ Los proyectos/programas marcados "Objetivo significativo" u "Objetivo Principal" (valores 1 o 2) son contabilizados por el CAD como parte de la ayuda orientada hacia la igualdad de género.

Los financiamientos climáticos y de biodiversidad

En 2023, los financiamientos climáticos sumaron 7500 millones de euros en los Estados extranjeros y en los territorios franceses de Ultramar, es decir el 62 % de los compromisos financieros¹.

En los Estados extranjeros, la AFD y Proparco aprobaron 266 proyectos en materia climática, por un monto total de 7500 millones de euros de financiamiento climático, lo que equivale al 64 % de los compromisos financieros². Por lo tanto, el Grupo supera el objetivo del 50 % fijado en 2012 y renovado a través de su estrategia Cambio Climático y Desarrollo.

Los proyectos climáticos en los Estados extranjeros financiados en 2023 corresponden a dos ámbitos:

- La mitigación del cambio climático: 4500 millones de euros de financiamientos;
- La adaptación a los impactos del cambio climático: 3000 millones

de euros de financiamientos, lo que equivale al 40 % del financiamiento climático (el objetivo era del 33 %).

Destacan, en particular, 163 proyectos de mitigación en los Estados extranjeros que, a lo largo de su ciclo de vida, contribuyeron a evitar, cada año, 2.7 MtCO2e³.

El financiamiento de biodiversidad, o financiamiento positivo para la naturaleza, sumó 1134 millones de euros en 2023. Constituye un aumento muy importante, de + 54 % con relación al 2022 (736 millones de euros). Una cantidad superior a los 1000 millones de euros que era el objetivo fijado para 2025, lo que representa el 9.4 % de la actividad del grupo AFD y un total de 124 proyectos.

Esta cuantificación del financiamiento de biodiversidad se obtiene gracias a un nuevo método de contabilización (Nature +), que se aplica desde 2022, a partir de seis herramientas y un método de ponderación, y que se enfoca en calificar los proyectos en función de su intencionalidad con relación a la biodiversidad y ya no por simple correspondencia sectorial. Este método de seguimiento y

cálculo del financiamiento para biodiversidad es una creación interna de la AFD basada en el nuevo Marco Mundial de Biodiversidad (CMB, por sus siglas en inglés) adoptado en Montreal en diciembre de 2022.

El grupo AFD invirtió 2600 millones de euros de financiamiento climático que llevan beneficios para la biodiversidad en los Estados extranjeros, es decir + 36 % con relación a 2022. Este financiamiento climático convergente representó el 37 % de los financiamientos climáticos en 2022, superior al objetivo fijado de un 30 %.

Por el lado de la biodiversidad, Expertise France continuó aplicando el programa BIODEV2030, con un monto de subvención de 10 millones de euros. La fase 1 del proyecto (2019-2023) se enfocaba en el acompañamiento de 16 países piloto (de los cuales 13 en África) para la integración transversal de la biodiversidad en sectores con fuerte potencial de desarrollo y en el apoyo a la formulación de acuerdos sectoriales voluntarios. La fase 2 (2023-2026) contribuirá a la puesta en marcha de esos acuerdos en las políticas públicas.

El Grupo y I4CE

Entre las numerosas acciones del Grupo a favor del apoyo a la investigación en materia climática y de la naturaleza, la AFD firmó un acuerdo de colaboración de tres años con el *think tank Institute for Climate Economics* (I4CE) por 180 000 euros. El objetivo consiste en contribuir a impul-

sar sus trabajos a nivel internacional y en los países en desarrollo, en especial a través de la iniciativa *"Mainstreaming Climate in Financial Institutions"*, cuyo secretariado es dirigido por el think tank I4CE, y en la que participa la AFD, junto con otras cincuenta instituciones financieras públicas y privadas, en torno al tema de los retos climáticos.

1 Con excepción de C2D, FAPS, FEXTE, FICOL, FID, FFEM, garantías

2 En 2022, el grupo AFD había aprobado 251 proyectos climáticos, por un monto total de 5600 millones de euros de financiamientos

3 Suma de las emisiones estimadas anualmente de gases de efecto invernadero (GEI) evitadas gracias a los proyectos que contribuyen a la mitigación del cambio climático y que fueron aprobados por las instancias a lo largo del año, relativos a las operaciones de la AFD y de Proparco en los Estados extranjeros en el ámbito correspondiente a herramientas financieras que son objeto de transparencia en materia de financiamiento climático (quedan excluidos: cancelación de deuda (C2D), ayudas presupuestarias globales (ABG, por sus siglas en francés), garantías de cartera, FEXTE, FICOL, FAPS). Sólo se contabilizarán las emisiones de proyectos en los que se puede, y resulta pertinente, establecer un balance de carbono al momento de la autorización de intervención. En particular, los balances de carbono no se realizan cuando no se pueden cuantificar las emisiones precisas del proyecto (por ej.: financiamientos presupuestarios de políticas públicas, pequeño proyecto de asistencia técnica). Cuando la información disponible es muy escasa como para realizar un balance de carbono y que los expertos determinan, gracias a su experiencia, que las emisiones de CO2 no serían significativas, esos proyectos también se excluyen del ámbito de transparencia en materia de carbono.

En materia de reducción de las desigualdades multidimensionales

- En 2023, casi el 50 % de los otorgamientos de la AFD se enfocaron en reducir las desigualdades multidimensionales (proyectos con calificación +2 o +3 en la dimensión 'Vínculo social: reducción de las desigualdades e inclusión')⁴.
- Financiada por la Dirección General de los Acuerdos de Colaboración Internacionales (NTPA, por sus siglas en francés) de la Comisión Europea e implementada por la AFD, la Facilidad de Investigación sobre las Desigualdades⁵ continuó, en 2023, con la promoción de colaboraciones internacionales de investigación sobre las desigualdades en países de ingreso bajo y medio.
- La AFD pudo integrar el inequality marker (I-Marker)⁶ de la Comisión Europea, lanzado en junio de 2023, gracias a la elaboración de una matriz de equivalencias para las calificaciones del análisis de desarrollo sostenible.

En materia de reducción de las desigualdades de género

El Consejo Presidencial para el desarrollo (CPD) del 5 de mayo de 2023, y luego el Comité Interministerial de Cooperación Internacional y de Desarrollo (CICID) de julio de 2023 fijaron 10 objetivos prioritarios para la estrategia de cooperación internacional de Francia, entre los cuales "Promover

los derechos de la mujer y la igualdad de género, en especial a través del apoyo a las organizaciones feministas y las instituciones de promoción de los derechos de la mujer".

En 2023, la AFD continuó con su contribución a la estrategia francesa de promoción de los derechos de la mujer y de la igualdad de género:

- En 2023, la parte de los compromisos financieros de la AFD que llevan un objetivo de promoción de la igualdad de género (volumenes catalogados como CAD1 y CAD2) se mantuvo con relación a los años anteriores en un nivel equivalente al 50 % (o sea 4700 millones de euros);
- La AFD mantiene su implicación con las organizaciones feministas a través de los proyectos financiados por el Fondo de Apoyo a las Organizaciones Feministas (FSOF, por sus siglas en francés). En 2023, se aprobaron 38 millones de euros en subvenciones gracias a la AFD, superando el objetivo de 35 millones de euros. En ese sentido, se lanzaron dos convocatorias de proyectos destinados a la sociedad civil sobre el tema de la higiene menstrual (10 millones de euros) y el empoderamiento económico de las mujeres y personas LGBTQIA+ (10 millones de euros).

Por su parte, desde 2018, Proparco trabaja en colaboración con otras cinco instituciones de financiamiento para el desarrollo que pertenecen a países miembros del G7, con el fin de implementar la iniciativa 2X Challenge. El objetivo de 2X Challenge consiste en movilizar al sector pri-

vado para contribuir a impulsar a las mujeres como emprendedoras, dirigentes empresariales, empleadas y como consumidoras de productos y servicios que favorezcan su participación económica. La segunda fase del 2X Challenge terminó a finales de 2022⁸ y permitió que 20 instituciones de financiamiento del desarrollo (DFI, por sus siglas en inglés) y bancos multilaterales activaran 16 300 millones de dólares (para un objetivo inicial de 15 000 millones de dólares) a favor de proyectos 2X.

Con el fin de enriquecer su visión a favor de la reducción de las desigualdades de género, Proparco también inició varios proyectos: el fortalecimiento de los criterios del 2X, un procedimiento de enfoque de los riesgos relacionados con las violencias basadas en el género (VBG) y la creación de una oferta de acompañamiento técnico y de concientización destinados a mejor integrar las cuestiones relacionadas con el género en las prácticas de nuestros clientes.

A nivel de la igualdad de género, Expertise France se alinea con la estrategia de diplomacia feminista de Francia y con el plan de acción de la UE sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en los temas de la acción exterior 2021 – 2025 (GAP III).

Por lo tanto, Expertise France (EF) se enfoca en integrar el género de manera transversal en cada uno de sus ámbitos de intervención, a todos los niveles y todas las etapas de desarrollo de sus proyectos. De esta manera, EF contribuye a la consecución del ODS 5 centrado en la igualdad de género.

4 Ámbito del análisis y dictamen de desarrollo sostenible de la AFD, o sea 248 operaciones analizadas y adjudicadas en 2023.

5 Une facilité de recherche pour mieux comprendre les inégalités. (Una Facilidad financiera de investigación destinada a comprender mejor las desigualdades

6 EC LAUNCHED THE INEQUALITY MARKER! | Capacity4dev (europa.eu).

7 Los proyectos/programas marcados "Objetivo significativo" u "Objetivo principal" (valores 1 o 2) son contabilizados por el CAD en el rubro dedicado a la ayuda orientada hacia la igualdad de género.

8 Los resultados de las 20 DFI que cumplieron de manera colectiva con la meta de 15 000 millones de dólares no estaba disponible en la fecha de publicación de este informe.

En colaboración con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN)

Desde 2025, a través de colaboraciones sucesivas, Francia y la AFD mantienen relaciones con esta red ambiental internacional. La AFD contribuye al financiamiento e implementación de un acuerdo marco para el periodo 2021-2024 con los siguientes objetivos: la aceleración,

aplicación y amplia puesta en marcha de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN), la promoción de prácticas agroecológicas, con el fin de asegurar la salud de las tierras, la promoción de economías azules sostenibles e inclusivas, y la conservación de las áreas marinas protegidas. La AFD coopera con la UICN a través de diferentes proyectos (BIODEV, Kiwa, Smart DESERT etc.). En 2023, la red y la AFD trabajaron para actualizar las SbN de todos los sectores de intervención de esta última, basándose en la identificación de los proyectos de SbN en la cartera de la AFD.

En 2023, la AFD financió proyectos de fuerte impacto social en los sectores deportivo y de la cultura.

En el sector “deporte y desarrollo”, el año de 2023 se caracterizó por una actividad récord con 12 proyectos de un monto total de 58 millones de euros. La mayoría de los financiamientos forman parte de la prioridad estratégica de la AFD para financiar la renovación de infraestructuras deportivas locales, con el fin de promover una práctica deportiva general. En esos proyectos, se presta especial atención a los retos de gestión, mantenimiento y anima-

ción con el fin de garantizar infraestructuras deportivas sostenibles e inclusivas. En 2023, una importante parte del financiamiento también se concentró en acciones de formación y fortalecimiento de las capacidades de los actores deportivos, por ejemplo, las federaciones deportivas locales, con el fin de acompañar la profesionalización del sector.

En lo que toca a las industrias culturales y creativas (ICC), la AFD continuó sus actividades con proyectos que sumaron un total de 25 millones de euros en 2023. Este financiamiento permitió la emergencia de proyectos para rehabilitar y valorizar

el patrimonio, la organización de formaciones profesionales, así como el apoyo al emprendimiento, con el objetivo de apoyar a los países beneficiarios en sus políticas de democratización cultural. La AFD también acompañó la creación de sectores ICC innovadores (audiovisual, cine, televisión, universos inmersivos, edición) en África bajo la égida del presidente de Francia con la participación del Foro Creación África. Por último, la AFD apoyó el proyecto de cooperación museística África-Europa, que se enfoca en renovar las relaciones de los museos de los dos continentes y en identificar nuevas vías de cooperación.

Para ellas: el deporte y la cultura contra las desigualdades de género

El proyecto “Para ellas -Deporte y Cultura” en la República Democrática del Congo se enfoca en mejorar la calidad de vida de las jóvenes por medio de la promoción y el acceso a prácticas deportivas y culturales.

Comprende la rehabilitación de infraestructuras deportivas y culturales y la formación de actores que tendrán a su cargo la gestión y animación de esas infraestructuras.

Con este proyecto, más de 3000 niñas tendrán acceso a actividades deportivas y culturales, y más de 200 actores del ecosistema fortalecerán sus capacidades. Es impulsado por Expertise France, en relación con los ministerios congoleños involucrados (Deporte, Cultura, Género).

Al utilizar el deporte y la cultura como herramientas para mejorar las condiciones de las jóvenes y niñas, el proyecto contribuye a prevenir el abandono escolar y reforzar la cohesión social, así como la inserción profesional.

El mapeo de los ODS, los resultados de 2023

Desde 2020, la AFD cuenta con una herramienta específica, el Phare ODS, para cartografiar los flujos financieros y su contribución a los ODS sectoriales y transversales. Los elementos de las figuras contiguas presentan los resultados producidos por los proyectos en curso de ejecución financiados por el grupo AFD.

La caracterización de los flujos financieros hacia los ODS se basa en los códigos e indicadores de la OCDE, pero también en la métrica interna de alineamiento con los ODS que constituye el mecanismo “análisis y dictamen desarrollo sostenible”. Esos análisis permiten una visión global, por sector o por geografía, de la manera en la que la AFD contribuye a cada ODS a través de las acciones financiadas.

El alineamiento con los ODS también forma parte del modelo económico del grupo AFD, con el objetivo de asegurar un 100 % del refinanciamiento de su actividad en préstamos en los mercados “ODS” y de movilizar a inversionistas en búsqueda de activos sostenibles. El Phare ODS también es la herramienta que permite automatizar y asegurar la producción de ese conjunto de activos. Este último se genera por la aplicación de una fuerte selectividad sobre la ausencia total de impactos residuales negativos de las operaciones financiadas.

Contribución a los ODS sectoriales



17 Objetivos para salvar al mundo

Los objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) nos indican el camino a seguir para alcanzar un futuro mejor y más sostenible para todos. Corresponden a los desafíos mundiales a los que nos enfrentamos, en particular aquellos relacionados con la pobreza, las desigualdades, el cambio climático, la degradación del medio ambiente, la prosperidad, la paz y la justicia. Los Objetivos están interconectados y, para no dejar a nadie atrás, es importante cumplir con cada uno de ellos, y con cada una de sus metas, de aquí a 2030.

Contribución a los ODS transversales

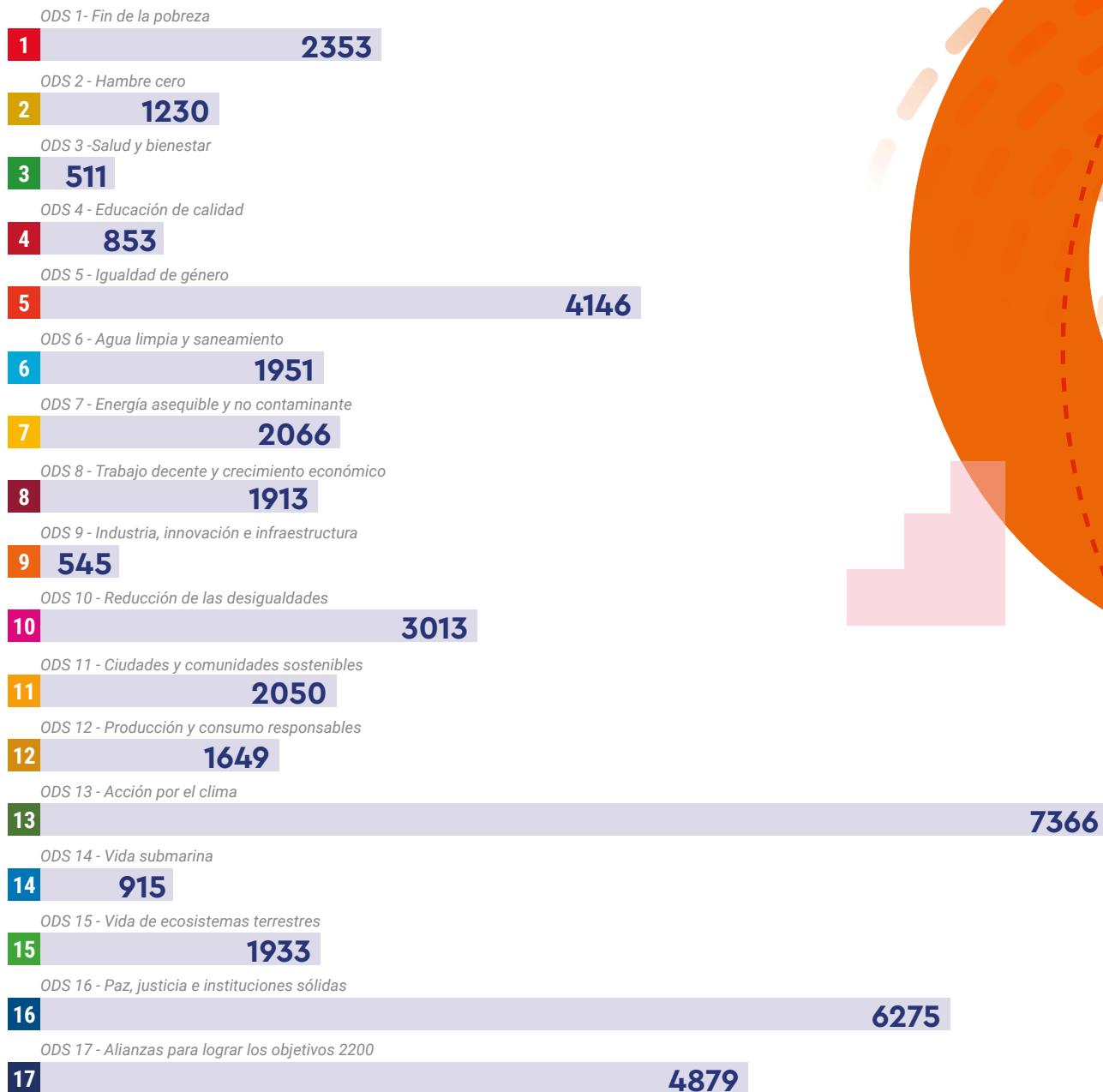


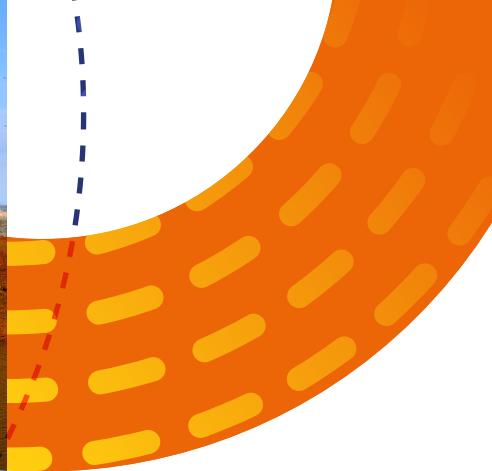
La alineación con los ODS es antes que nada una exigencia factual y, por lo tanto, se basa en la medición y el seguimiento de los resultados e impactos de desarrollo. Los datos presentados a continuación representan los resultados obtenidos en 2023 gracias a los más de 2000 pro-

yectos en curso de ejecución. Como parte de su nueva política de rendición de cuentas, la AFD implementa un mecanismo renovado, regido por los estándares de la inversión solidaria y sostenible, que aplica al seguimiento de los resultados e impactos de desarrollo. La suma de las

aprobaciones financieras presentada a continuación supera el total de los compromisos del Grupo, ya que varios financiamientos tienen resultados en varios ODS. No obstante, permite visualizar la concentración de esfuerzos por ODS.

Parte del monto global de los proyectos atribuidos a los ODS En millones de euros





Movilizar para tener más impactos

Para ampliar su acción y contribuir a la consecución de los ODS, el grupo AFD apoya y moviliza, a su lado, a los actores y fuerzas del cambio, a través de tres ejes complementarios.

La movilización financiera. Cumplir con los ODS significa acelerar el esfuerzo de movilización para alinear el sistema financiero con la agenda del desarrollo sostenible, es decir para que todas las finanzas mundiales sean sostenibles, los bienes comunes se puedan financiar y las inversiones en los países y poblaciones más vulnerables aumenten. Como respuesta a los objetivos que fijaron el CPD y el CICID en 2023, hoy la reorientación de la mayor parte de los financiamientos disponibles, públicos y privados, nacionales e internacionales, hacia los ODS forma parte del mandato del grupo AFD.

La movilización ciudadana, junto con las fuerzas de la Nación (sociedad civil, juventud, líderes de opinión, ciudadanos), representan herramientas de acción para el cambio.

La movilización del conocimiento, la tecnología y el equipo de expertos, como complemento de los instrumentos financieros, para acompañar las inversiones. Para el grupo AFD esto significa apoyar, compartir y valorizar el conocimiento y las innovaciones, ya sea a través de misiones de expertos para explicar u orientar, o bien de conocimientos para poner en marcha los proyectos y medir los resultados y sus impactos.



© Linus Escandor II

Empresas, entidades territoriales, Unión Europea, OSC, una fuerte movilización

En julio de 2023, el CICID asignó una nueva prioridad estratégica y política a la movilización de los actores franceses públicos y privados al servicio de la política de inversiones solidarias y sostenibles (ISD, por sus siglas en francés) de Francia, en cumplimiento con la desvinculación de la ayuda.

En 2023, el 73 % de los proyectos de la AFD en ejecución implicaron, como mínimo, a un actor francés público o privado¹ (empresas, oficinas de proyectos, establecimientos públicos, entidades territoriales, asociación, etc.). Este porcentaje confirma la posición de la AFD como vector

prioritario para la proyección del conocimiento francés al servicio de la política de ISD.

Una huella francesa significativa en las operaciones de la AFD²

En 2023, los contratos generados por los financiamientos de la AFD que dieron lugar a licitaciones internacionales (AOI, por sus siglas en francés) sumaron 1200 millones de euros, es decir un aumento de volumen de cerca del 20 % con relación a 2022.

Las empresas francesas se movilaron ampliamente para estos contratos internacionales con una tasa de participación del 58 % en 2023.

La AFD se apoya en una importante coordinación con las principales organizaciones profesionales representantes del sector privado como el MEDEF International, Syntec-Ingénierie

o bien el Conseil français des investisseurs en Afrique (Consejo Francés de Inversionistas en África - CIAN). En 2023, el diálogo colectivo se reforzó con el fin de lograr una mejor coordinación mutua entre nuestras instituciones y nuestras herramientas, en estricto cumplimiento con la desvinculación de la ayuda oficial al desarrollo.

También se consolidó la cooperación con importantes establecimientos públicos franceses, activos a nivel internacional. En 2023, el grupo AFD continuó con sus intercambios operativos y de equipos de expertos con el Bureau des ressources géologiques et minérales (Oficina de Recursos Geológicos y Minerales - BRGM), el organismo francés de investigación agronómica y de cooperación internacional (Cirad), o bien con el Institut de recherche pour le développement (Instituto de Investigación para el Desarrollo - IRD).

1 *Enquête Empreinte France 2023*. Este Indicador contabiliza, sin importar la magnitud financiera de las operaciones, las implicaciones de los actores franceses en los proyectos de la AFD en ejecución al 31/12/2023 (beneficiarios directos o indirectos de los financiamientos -adjudicatarios de los contratos, promotores de proyectos, beneficiarios de financiamientos, etc. - o movilizados activamente -participación en las licitaciones, etc.). Las operaciones realizadas en los territorios franceses de Ultramar, las del FFEM y de Proparco, y por iniciativa de OSC quedan excluidas de la encuesta.

2 *Enquêtes Marchés 2023*. En el ámbito que corresponde a la ayuda-proyecto, se toman en cuenta: los contratos de obras y suministros superiores a 1 M€; los contratos de prestaciones intelectuales superiores a 100 000 € y los contratos atribuidos a Expertise France al igual que los realizados con delegación de fondos de la UE superiores a 15 000 €. Las operaciones realizadas en los territorios franceses de Ultramar, los del FFEM y Proparco, y por iniciativa de OSC quedan excluidos de la encuesta.





Foco sobre la FICOL

Con la Facilidad de Financiamiento de las Entidades Territoriales (FICOL) las entidades territoriales francesas tienen la posibilidad de defender ambiciosos proyectos de cooperación descentralizada. Este instrumento está destinado a entidades territoriales de todos los niveles y financia proyectos que favorecen el diálogo sobre temas de desarrollo común (formación profesional, desarrollo urbano, medio ambiente, etc.) con la misma línea que los ODS.

La cooperación descentralizada, un vínculo entre los territorios

Una acción reforzada

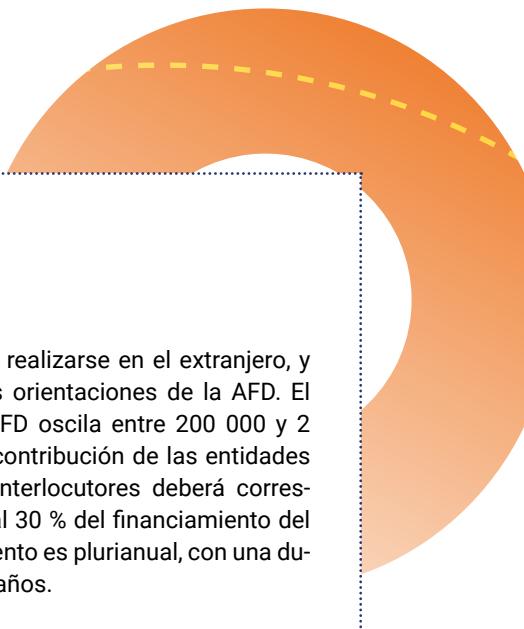
Este año, la AFD otorgó 12 millones de euros en apoyo a 13 proyectos de cooperación descentralizada, una cartera que aumenta de casi el 10 % con relación al 2022. Todos estos proyectos valorizan la experiencia de las entidades territoriales francesas, al tiempo que les permiten enriquecer sus propias políticas públicas al estar en contacto con las entidades territoriales de los países de intervención del Grupo, por ejemplo, en Laos (*Syndicat mixte de gestion de la grotte Chauvet y Región Centro-Val de Loire*), en Colombia (ciudad de Crolles) o en Senegal (*Communauté d'agglomération del Gran París Sur*).

El año de 2023 también fue el año de lanzamiento de una encuesta sobre la cooperación de las entidades territoriales de Ultramar que tiene por objetivo mejorar la herramienta FICOL para esas entidades territoriales. Es también el año del primer otorgamiento enfocado en consolidar en Francia un ambiente propi-

cio al mantenimiento y ampliación de la cooperación descentralizada. Cité Unies France, colaborador de muchos años, también recibió un financiamiento para consolidar y enriquecer su mecanismo dedicado a activar la acción exterior de las entidades territoriales.

Más allá del Sahel

La suspensión de las actividades de la AFD en Burkina Faso y en Níger generó numerosos reajustes de proyectos. Habida cuenta de la importancia de los países del Sahel para la cooperación descentralizada francesa, y en particular de Mali y Burkina Faso, la AFD inició un diálogo con unas treinta entidades territoriales socias sobre las perspectivas de la cooperación descentralizada en esa zona. Representa una ocasión para identificar, junto con estas entidades, las vías para implementar la cooperación en otras áreas geográficas y adaptar de la mejor manera su oferta de acompañamiento, ajustándola a las exigencias y necesidades de las entidades territoriales francesas.



Los proyectos deberán realizarse en el extranjero, y ser coherentes con las orientaciones de la AFD. El financiamiento de la AFD oscila entre 200 000 y 2 millones de euros. La contribución de las entidades territoriales y de sus interlocutores deberá corresponder como mínimo al 30 % del financiamiento del proyecto. El financiamiento es plurianual, con una duración máxima de tres años.



Las OSC y el Grupo

En 2023, el Grupo continuó estrechando lazos con las organizaciones de la sociedad civil (OSC), francesas y locales. En 2023, por medio de todos los mecanismos abiertos a las OSC en el grupo AFD se realizaron 387 otorgamientos, en beneficio de 323 OSC, por un total de 444 millones de euros, de los cuales el 50 % fueron para OSC locales. Como parte del mecanismo "Iniciativas OSC", la AFD cofinanció 161 proyectos a través de 162 OSC francesas y 20 OSC locales por un monto global de 163 millones de euros (contra 139 millones de euros en 2022).

Por otra parte, las OSC activaron 152 millones de euros adicionales provenientes de otros financiadores (públicos y privados), así como movilizaron a expertos y al voluntariado ciudadano. Por segundo año consecutivo, en 2024, la AFD abrió su convocatoria para manifestación de intención a proyectos impulsados directamente por OSC que se rigen por el derecho local.



Foco sobre las organizaciones de la sociedad civil (OSC)

La AFD anima un foro de diálogo y concertación, conocido como "comité de los socios" que reúne a OSC francesas e internacionales, ministerios, think tanks franceses y bancos comerciales.

A través de estas reuniones bienales, el objetivo del comité es realizar concertaciones abiertas y regulares en torno a temas estratégicos y operativos sobre los retos en materia climática y de la naturaleza del Grupo (en 2023: hoja de ruta "clima naturaleza" y retos de la COP).

A finales de 2023, la cartera de proyectos en seguimiento/ejecución del mecanismo "Iniciativas OSC" constaba de 609 proyectos OSC por un monto total de 576 millones de euros. De esta manera, durante el año 2023, el grupo AFD habrá:

- **Movilizado** en total cerca de 448 millones de euros a favor de las OSC;
- **Organizado** una conferencia multiactores sobre los derechos humanos, la salud mental, los derechos infantiles, la biodiversidad y la agroecología;
- **Multiplicado** los intercambios sobre temas estructurantes (cambio climático, educación, género), y áreas geográficas prioritarias (Sahel, Cáucaso, Balcanes, Medio Oriente, Territorios franceses de Ultramar en especial).

Se otorgaron tres fondos redistributivos, a favor de la biodiversidad con la UICN, de los Balcanes con la Asociación Europea por la Democracia (ALDA) y de las asociaciones de Ultramar con la *Gilde européenne du raid*. Para el primer año, el mecanismo I OSC recibió una delegación de fondos de la Unión Europea de 2 millones de euros.



Además, la AFD organiza reuniones regulares y ad hoc con las OSC, como Réseau Action Climat o Coordination SUD.



Global Gateway

La AFD y la iniciativa Global Gateway de la Comisión Europea

En 2023, la AFD fue un importante contribuidor de la iniciativa Global Gateway de la Comisión Europea, en sus sectores de elegibilidad (digital, climático y energético, transportes, salud, educación e investigación), en materia de experiencia y del valor agregado de las operaciones del Grupo.

El financiamiento de esos proyectos se acompaña de un importante esfuerzo de movilización, en especial a nivel de los financiamientos europeos, lo cual se traduce por un importante efecto palanca, tal y como se muestra a continuación:

13 092 M€

**De contribuciones
directas (aprobaciones)
en los 6 sectores de
Global Gateway**

Proyecto Kakono HydroPower Plant

en Tanzania

Una planta hidroeléctrica para reforzar la red y las energías renovables.

La Tanzania, que depende de la hidroelectricidad y de las centrales térmicas (alimentadas principalmente por gas) para su abastecimiento eléctrico, dispone de un enorme potencial en materia de energía renovable aún sin explotar. Ante el rápido crecimiento del país -aumento de la población de casi un 40 % en 10 años-, el gobierno tanzano pretende explotar ese potencial para satisfacer las necesidades energéticas, al tiempo que intensifica su política de bajo carbono.

Para apoyar esta trayectoria, el grupo AFD trabaja con la Unión Europea, el Banco Africano de Desarrollo y el gobierno tanzano en la construcción de una planta hidroeléctrica y de una presa, en la región de Kagera, que



permitirán abastecer en electricidad de 3 a 4 millones de personas y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Este proyecto permitirá el suministro de 88 MW adicionales y la construcción de infraestructuras afines (actualización de la subestación existente de Kyaba y de una nueva línea de transmisión de 39 Km y 220 kV), así como el fortalecimiento de las capacidades de la Tanzania Electric Supply Company (TANESCO), el operador eléctrico tanzano. Además del préstamo de 110 millones de euros de la AFD, está previsto que el Banco Africano de Desarrollo y la Unión Europea otorguen un préstamo de 161 millones de dólares y una subvención de 36 millones de euros respectivamente.



Proyecto Team Europe Energy Transition Facility

Programa del Equipo Europa para apoyar a Vietnam en la implementación de su estrategia de transición energética.

Vietnam ha contraído el firme compromiso de alcanzar la neutralidad carbono en 2050 y abandonar el uso del carbón hacia el 2040. Este doble compromiso es actualmente una prioridad para el gobierno, que debe revisar todas

sus estrategias y planes de desarrollo, incluyendo aquellos relacionados con el sector eléctrico. La transformación del sector eléctrico es parte integrante y crucial de la transición energética de Vietnam, y el operador Vietnam Electricity (EVN) Group, organismo público al 100 %, está llamado a cumplir una función clave ya que domina ampliamente el sector eléctrico en el país.

La *Team Europe Energy Transition Facility*, financiada por la Unión Europea, se enfoca en proporcionar asistencia técnica para apoyar a EVN en (i) la implementación de su estrategia de transición energética y (ii) la preparación e implementación de los proyectos de EVN relacionados con los compromisos de Vietnam hacia la neutralidad carbono y la progresiva eliminación del carbón contraídos en el contexto de la COP26 y el JET-P Vietnam. El mecanismo de subvención para asistencia técnica (16 millones de euros de la Unión Europea y 2 millones de euros de la AFD) se combina con préstamos de inversiones para la transición energética financiados por las instituciones financieras europeas (AFD, KfW y BEI), por un monto provisional de 1000 millones de euros.

Proparco:
actuar juntos para
tener más impactos

La misión de Proparco consiste en “construir el futuro mediante el apoyo a las iniciativas privadas para un mundo más justo y sostenible” (Estrategia 2023-2027 Proparco –“Preparar el futuro”). Por consiguiente, todas sus intervenciones se enfocan en reforzar la contribución de los actores privados para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), aprobados por la comunidad internacional en 2015.

Conforme a la estrategia 2023-2027, los financiamientos de Proparco:

- Refuerzan el acceso a oportunidades económicas y la resiliencia de los sistemas económicos locales en África, en los países menos adelantados¹ y en los países frágiles²;
- Acompañan la emergencia de una economía compatible con los retos climáticos y de biodiversidad;
- Contribuyen a la lucha contra las desigualdades de género, actúan a favor de la inclusión y contribuyen a la lucha contra las desigualdades socioeconómicas y territoriales.



**Alineación de las prácticas
de gestión de los impactos
de Proparco con los Impact
Principles**

En su calidad de signatario de los Operating Principles for *Impact Management*³ desde 2019, Proparco publicó en 2023 su cuarto Disclosure Statement⁴, un informe enfocado en el alineamiento de sus procesos y procedimientos con cada uno de los nueve principios. Ese Disclosure Statement fue validado por la consultoría BlueMark que realizó una verificación independiente, así como

una comparación de las prácticas de Proparco con las de sus pares, cuyos resultados se han resumido en el Verifier Statement⁵. Las conclusiones del ejercicio de verificación realizado en 2023 confirman que el sistema de gestión de los impactos de Proparco está alineado con los Impact Principles.

1 Según la lista de la OCDE en vigor en 2023
2 Según la lista del Banco Mundial en vigor en 2023
3 Operating Principles for Impact Management.
4 Disclosure Statement.
5 Verifier Statement.

Choose África 2 – Joliba:
apoyo a las pequeñas y medianas
empresas con futuro

Joliba Capital es una empresa de capital inversión africana con participación mayoritaria de LBO France, una plataforma de inversiones multiespecialista y dedicada a múltiples países.

Proparco invierte 14 M€ en calidad de inversionista de referencia en el fondo Joliba Capital Fund 1 junto con la Corporación Financiera Internacional (CFI) y el Banco Neerlandés de Desarrollo Empresarial FMO.

El fondo se enfocará principalmente en las oportunidades de inversiones en los países francófonos de África Occidental y África Central.

Objetivo: promover una cartera diversificada formada por campeones regionales, pequeños y medianos, en una amplia gama de sectores, principalmente el agroalimentario, la industria manufacturera, pero también la educación o la salud.



Joliba Capital tiene como objetivo generar rendimientos superiores al promedio, a la vez que aplica estrategias ambientales, sociales y de gobernanza con el fin de optimizar el impacto, promover la diversidad de género y asegurar un crecimiento sostenible a las empresas de su cartera. El proyecto apoyará a más de 17 000 empleos directos y locales, de los cuales cerca de 14 000 serán ocupados por mujeres.

Harmonización de las prácticas con las DFI

Proparco trabaja en coordinación con sus pares europeos sobre nuevos enfoques y sobre la harmonización de nuestras prácticas en materia climática. En ese sentido, se crearon grupos de trabajo para abordar temas relativos a las estimaciones de las emisiones atribuidas a la cartera de cada una de las instituciones financieras, así como a la definición de trayectorias de descarbonización de su cartera. Otros grupos trabajan en la elaboración de

guías sectoriales para los análisis de alineación con el Acuerdo de París de los financiamientos directos, y en mejorar los métodos para el análisis de alineación con el Acuerdo de París de los proyectos de intermediación financiera.

En 2023, Proparco también contribuyó, dentro del *Collaboratif Adaptation & Resilience* (ARIC)⁶, a concretizar los compromisos presentados en 2021 en el G7 y la COP26⁷. En la práctica, tres grupos de trabajo se dedican a (i) crear un enfoque destinado a identificar, evaluar y adminis-

trar los riesgos climáticos físicos, (ii) definir un enfoque para medir las contribuciones positivas de las inversiones para adaptación y resiliencia (AyR), e (iii) identificar instrumentos financieros para estimular y acelerar el financiamiento de la AyR.

⁶ Grupo lanzado en 2020 durante la Cumbre Finanzas en Común con el objetivo de acelerar e incrementar las inversiones privadas en materia de adaptación y resiliencia (AyR) climáticas en los países emergentes y en desarrollo. Actualmente ARIC cuenta con 18 miembros, principalmente DFI, entre los que se cuentan la AFD (miembro fundador) y Proparco.

⁷ Engagements ARIC

Expertise France, misiones de expertos

La actividad de Expertise France -cerca de 400 millones de euros en 2023- permanece fuertemente concentrada en el continente africano al que dedica el 59 % de su volumen de negocios. No obstante, se está diversificando hacia nuevas zonas, en especial hacia los Balcanes occidentales, la región Indopacífica y Ucrania.

Para Expertise France, el 2023 representó un año de creciente expansión en la elaboración de nuevos

proyectos con un monto de contratos firmados que aumentó de 172 %, un crecimiento que se debe tanto a proyectos con financiamientos europeos como a proyectos con financiamientos de la AFD.

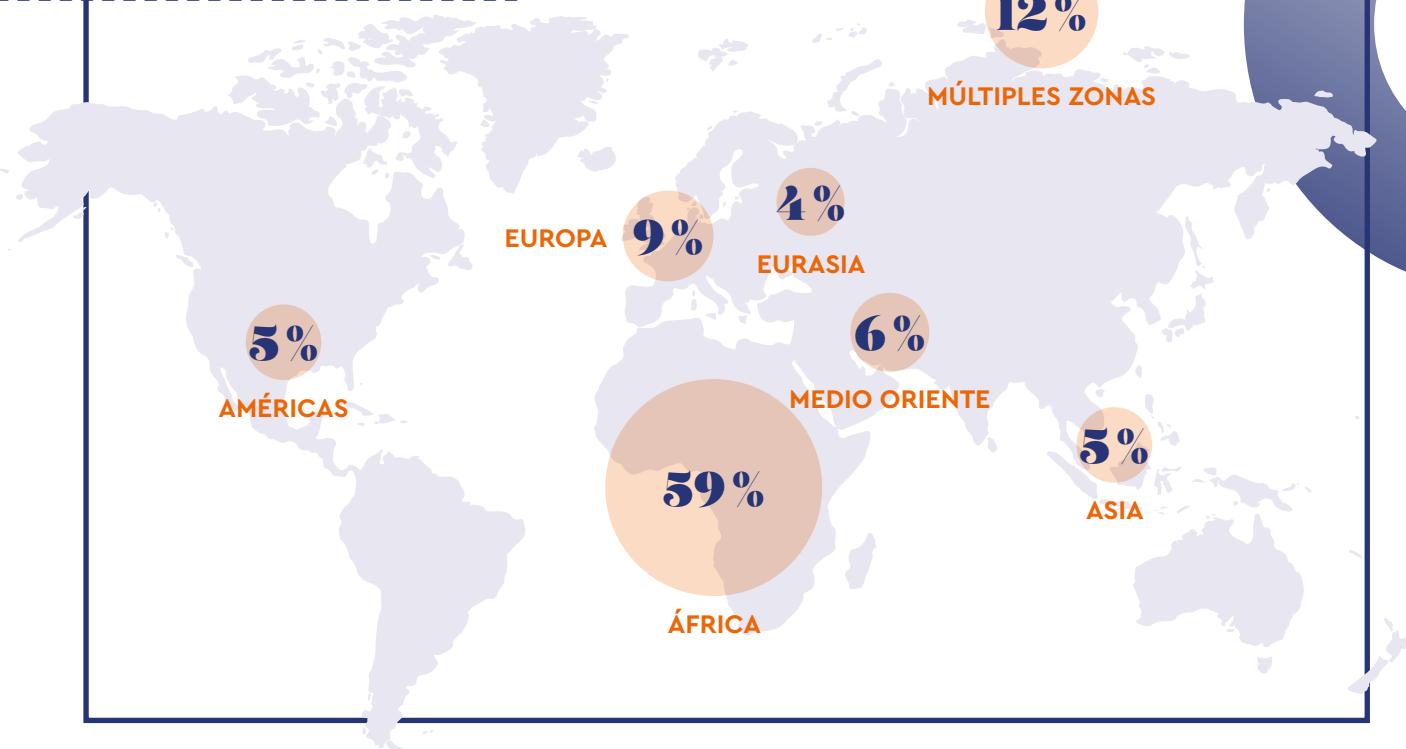
La repartición de la actividad de Expertise France por temas se reparte de la siguiente manera: paz, estabilidad y seguridad (26 %), salud (19 %); gobernanza (17 %); cooperación bilateral y movilización de expertos (14 %), desarrollo sostenible (9 %), capital humano y desarrollo social (8 %) y economía sostenible e inclusiva (7 %).

Más allá de esos proyectos, en los cuales la agencia funge como gestor de obra, las dos áreas de actividades encomendadas por el Estado, la Iniciativa del Fondo Mundial para la Salud y los expertos técnicos internacionales, se realizan conforme a las mandatos prescritos por los ministerios. De esta forma, a finales de 2023, Expertise France había acompañado las misiones de 284 expertos (un aumento de cerca del 40 % con relación a 2022).

Repartición del volumen de negocios Expertise France 2023

REPARTICIÓN DEL VOLUMEN DE ACTIVIDAD POR ZONA GEGRÁFICA

 **388.6 M€**
VOLUMEN DE NEGOCIOS



Algunos proyectos de 2023

LOS PROYECTOS VET4JOBS
para la inclusión
socioeconómica de los
refugiados sirios en Turquía

44 M€

Space Data Hub para
reforzar el uso de los datos
geoespaciales, con la Rwanda
Space Agency (RSA)

350 000 €

**Regional Teachers Initiative
for Africa (RTIA)**, iniciativa
regional para los maestros,
proyecto africano para
múltiples países

31 M€

Papúa Nueva Guinea: Expertise France se implica en la preservación de los bosques y la biodiversidad

En 2022, la Unión Europea lanzó un amplio programa de cooperación en Papúa Nueva Guinea en los ámbitos de la silvicultura, el cambio climático y la biodiversidad. Su componente nacional, con repercusiones a nivel local, será implementada por Expertise France, con un presupuesto de 33.5 millones de euros.

Francia también apoyará los esfuerzos de Papúa Nueva Guinea al contribuir a la aplicación de un Country Package “bosques, naturaleza y clima”. El objetivo consiste en contribuir a movilizar fondos de la comunidad internacional para ayudar a Papúa Nueva Guinea a cumplir con el objetivo de un 30 % de áreas protegidas en tierra y mar de aquí a 2030 (objetivo “30x30”).

Vinculado con el programa EU-FC-CB (Forestry, Climate Change and Biodiversity Programme), este mecanismo de apoyo al Country Package formará parte de una importante iniciativa Equipo Europa para apoyar los esfuerzos de Papúa Nueva Guinea en ese ámbito.



© Aurore-Alexandra Castellacci

Movilizar las finanzas mundiales a favor de los ODS

Cumbre Finanzas en Común (FiCS): movilizar las inversiones mundiales para financiar los objetivos de desarrollo sostenible

La Cumbre Finanzas en Común (FiCS), lanzada en 2020 por el presidente de Francia, reúne a 530 ban-

cos públicos de desarrollo (PDB, por sus siglas en inglés), que administran 23 000 billones de dólares de activos y representan 2500 billones de dólares de inversiones anuales, es decir más del 10 % de las inversiones mundiales totales.

Después de cuatro ediciones organizadas en Francia, Italia, Costa de Marfil y Colombia, FiCS se ha convertido en un espacio y una cita internacional prioritaria para movilizar a los bancos públicos de desarrollo, en atención a las crisis y retos re-

lacionados con la protección de los bienes públicos mundiales, en colaboración con numerosos interlocutores (inversionistas y empresas del sector privado, sociedad civil, organizaciones internacionales, etc.).

- En 2020, basándose en una declaración fundadora, los bancos públicos de desarrollo se comprometieron con fuerza a adaptar sus estrategias, sus modelos de inversión y actividades, para invertir en la consecución de los ODS y de los objetivos del Acuerdo de

CARTAGENA
DE INDIAS

Colombia, septiembre de 2023: el FiCS en Cartagena de Indias

Organizada en septiembre de 2023 en Colombia, la 4.^a edición del FiCS, clausurada por el presidente colombiano Gustavo Petro, reunió a más de 1000 participantes y 110 bancos de desarrollo en torno al tema de "Construir nuevas alianzas para el futuro de los bancos de desarrollo", con un foco sobre los siguientes temas: el financiamiento de las pymes y la inclusión financiera, el financiamiento climático y la biodiversidad; el financiamiento de las infraestructuras verdes, la alineación operativa con los ODS y el apoyo a los actores para avanzar en ese sentido. Los bancos públicos de desarrollo lanzaron un programa de trabajo común alineado con la Agenda 4P y el G20, para:

- No oponer cambio climático y desarrollo, así como alinear el financiamiento con los ODS, el Acuerdo de París sobre el Clima y el Marco Mundial de Biodiversidad;
- Propiciar la emergencia de una arquitectura financiera internacional más amplia y fuerte, para una cooperación entre todos los PDB en especial a través de la creación de un laboratorio de innovación financiera (el FiCS Innovation Lab), que se organizará con base en (i) las cláusulas de contingencia, (ii), las conversiones de deuda en inversiones ecológicas (debt-for-nature swaps), (iii) el riesgo de cambio y (iv) los mercados de crédito de carbono y biodiversidad;
- No dejar a nadie atrás, en especial en los países más vulnerables, al crear un programa dedicado a la asistencia técnica que atienda las necesidades de los bancos públicos de desarrollo, con el fin de incrementar las inversiones en la protección de los bienes públicos mundiales;
- Innovar y movilizar el financiamiento privado, al contribuir a propiciar la emergencia de más proyectos y presentar nuevas iniciativas en apoyo a una nueva arquitectura financiera internacional más inclusiva y eficiente.



París. En 2023, se pasó a una nueva etapa durante la Cumbre para un Nuevo Pacto Financiero (NPF), cuando todos los bancos multilaterales -incluyendo el Banco Mundial- firmaron esta declaración.

- FiCS reúne actualmente, y de manera oficial, a la World Federation of DFI (WDFI), a todos los bancos multilaterales de desarrollo, todas las asociaciones regionales de bancos públicos y todas las coaliciones existentes, en especial el club IDFC que la AFD presidió durante seis años, el grupo de Montreal y hasta la Unión de Berna. De esta manera, FiCS contribuye a la agenda del G20 para reformar la arquitectura financiera internacional y reorientar los flujos financieros hacia más sostenibilidad y más inversiones en las economías nacionales de los países.

El movimiento FiCS contribuye así a aumentar el efecto de las prioridades francesas a nivel internacional, a través de sus bancos públicos (CDC, Bpifrance, AFD), de manera coherente con los esfuerzos de reforma de la arquitectura financiera internacional promovidos por el G7 y el G20. Contribuye también a definir los principios y metodologías del financiamiento sostenible, así como el papel de las inversiones públicas internacionales al interior del movimiento, para orientarse más allá de la ayuda oficial al desarrollo (AOD) hacia las inversiones solidarias y sostenibles (SDI – *sustainable development investment*). Esto en apoyo a una nueva arquitectura financiera internacional pública, para movilizar al mismo tiempo a las instituciones financieras internacionales y a los actores financieros nacionales. A finales de 2023, las Naciones Unidas encomendaron al movimiento FiCS efectuar propuestas en ese sentido

de aquí a la Cumbre *Financing for Development* (FfD) que se llevará a cabo en España en julio de 2025 (Cumbre conocida como "Addis+10").

El International Development Finance Club

El *International Development Finance Club* (IDFC) es un elemento central de la movilización de los bancos públicos de desarrollo. Este colectivo de 26 bancos presentes en todas las regiones del mundo representa más de 4000 billones de dólares en activos y otorga más de 800 000 millones de dólares de financiamientos al año. Además, constituye el principal contribuidor de financiamientos públicos en materia climática con un récord de 28 000 millones de dólares en 2022.

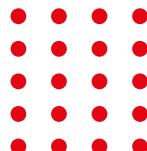
En 2023, por cuarto año consecutivo, el IDFC estuvo presente en la COP y organizó más de 30 eventos en su espacio de exposición. Entre las principales realizaciones del IDFC en 2023, también se incluyen:

- La primera evaluación del volumen de financiamientos a favor de la igualdad de género (10 000 millones de euros en 2022);
- La publicación, con motivo de la 4.^a FiCS, de un artículo de posicionamiento ("*Making the financial system consistent with achieving the SDGs*"¹), fruto del trabajo conjunto de la AFD con los bancos aliados en el IDFC que presenta los principios de la alineación con los ODS para los bancos públicos de desarrollo;

• La publicación de una contribución sobre financiamiento climático después del 2025², en relación con las actuales discusiones que se llevan a cabo en el contexto del Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre Cambios Climáticos (CCNUCC), en la que el IDFC promueve un enfoque común que supera las divisiones Norte-Sur y formula propuestas sobre la doble necesidad de reforzar la movilización del financiamiento climático y de ponerlo al servicio de la alineación de todos los flujos financieros con las trayectorias de bajo carbono y resilientes, como lo exige el artículo 2.1.(c) del Acuerdo de París;

- La implementación de un programa de formación para la integración de la biodiversidad en las instituciones financieras.

Por último, el año destacó por el cambio de presidencia del IDFC, en el que la AFD pasó el relevo a otros dos miembros, el BOAD, el Banco de Desarrollo de África Occidental y Bancóldex, el banco de Desarrollo Empresarial de Colombia. El IDFC beneficiará de la complementariedad de los mandatos, las huellas geográficas, y las estructuras accionariales de las dos instituciones.



1 Making the financial system consistent with achieving the SDGs.

2 Contribution to the UNFCCC Post-2025 Climate Finance dialogues.



02

ACTIVIDADES OPERATIVAS 2023



© Falihery-Francisco / AFD

En 2023, el grupo AFD cumplió con sus objetivos de 11 400 millones de euros de nuevos financiamientos firmados, para 800 nuevos proyectos. Las filiales del Grupo, Proparco y Expertise France, contribuyeron ampliamente a esos resultados.

Proparco, con 2000 millones de euros de proyectos firmados; Expertise France, cuya actividad se triplicó desde 2015, con cerca de 558 millones de euros de financiamientos firmados en 2023.



© Esther Ruth Mbabazi / AFD



Una fuerte presencia, los datos clave del año 2023

© Sarah Waiswa / AFD

Ante los retos geopolíticos y sociales, el grupo AFD mantiene su compromiso al innovar y movilizar más recursos financieros.



El año de 2023 se caracterizó por importantes cambios geopolíticos.

En respuesta a las crecientes necesidades de financiamiento del desarrollo, el grupo AFD activa cada vez más herramientas financieras, en especial a través del sector privado o las fundaciones. Los resultados están a la vista: en 2023, gracias a proyectos financiados por el grupo AFD, el acceso a la salud mejoró para 70 millones de personas, se crearon o rehabilitaron 4000 Km de vías terrestres interurbanas, los programas de conservación/restauración de la biodiversidad terrestre beneficiaron a 33 millones de hectáreas.



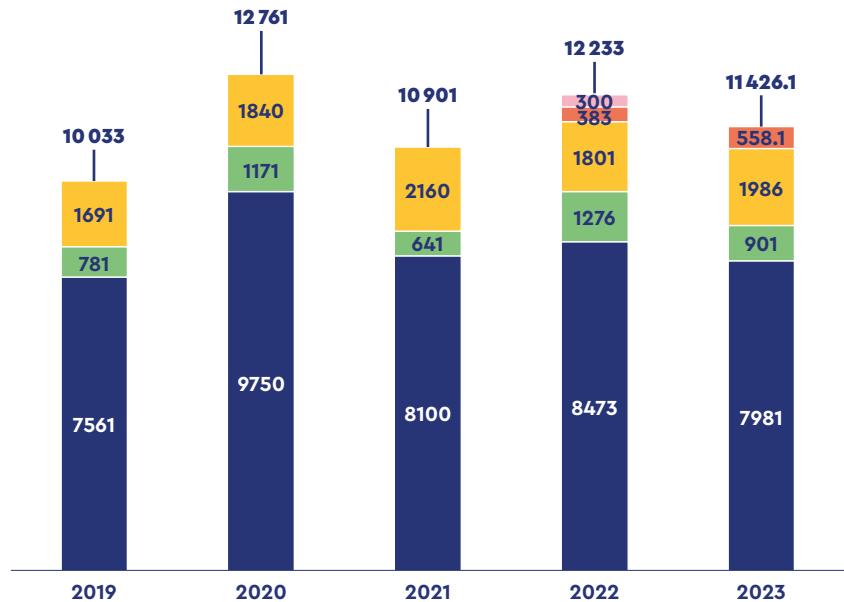
El grupo AFD en cifras

En 2023, el grupo AFD firmó un total de 11 400 millones de euros de nuevos financiamientos. Este monto, aunque ligeramente inferior al récord de 2022 (12 200 millones de euros), superó el objetivo inicial de 10 700 millones de euros, con mejores plazos de firma, en especial en Oriente y en las regiones de los Tres Océanos. En 2023, el 50 % de los convenios de financiamiento de proyectos se firmaron en menos de 2.5 meses.

© Faliheri-Francisco / AFD

FIRMAS DEL GRUPO AFD EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS Y EN LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR.

En millones de euros

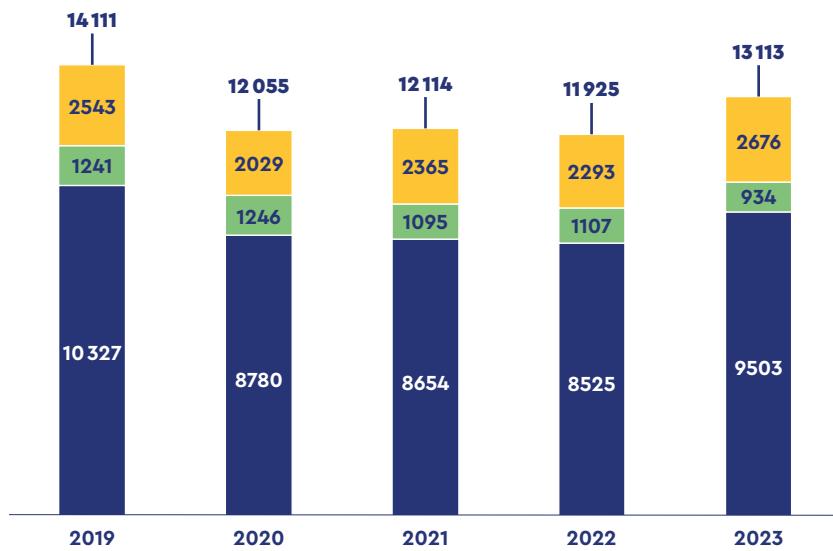


- AFD en los países extranjeros
- AFD en los territorios franceses de Ultramar
- Proparco (incluyendo subpartes y territorios franceses de Ultramar)
- Expertise France
- Préstamos por cuenta del Estado

APROBACIONES DE FINANCIAMIENTO DEL GRUPO AFD EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS Y EN LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR

En millones de euros

- AFD en los países extranjeros
- AFD en los territorios franceses de Ultramar
- Proparco



La actividad de financiamiento de la AFD y de Proparco

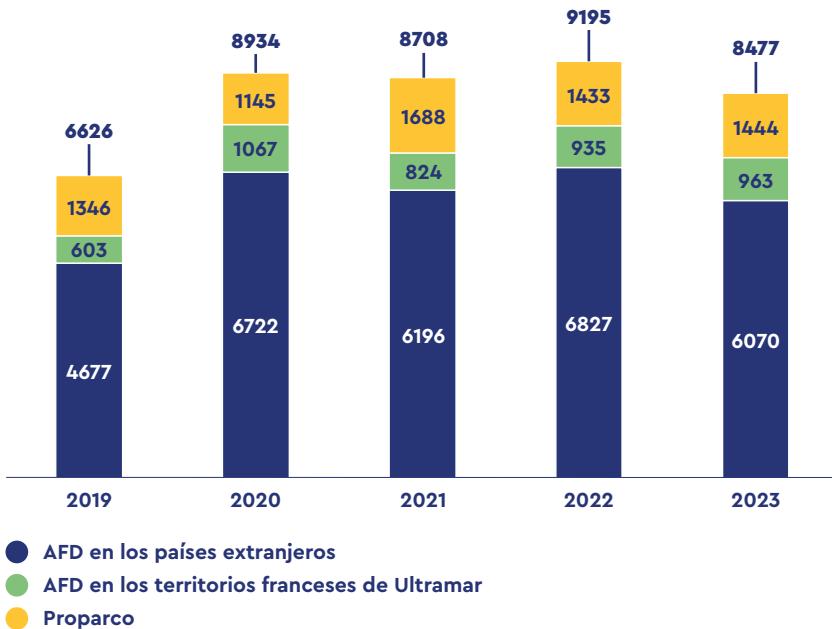
Los datos de financiamiento incluyen todas las actividades de la AFD y de Proparco. Los datos relativos a la actividad de Expertise France se presentan de manera separada.

En 2023, las aprobaciones de financiamiento del grupo AFD en los países extranjeros y en los territorios franceses de Ultramar tuvieron importantes cambios con relación al año anterior. La AFD intensificó su actividad en los países extranjeros, con inversiones de 9500 millones de euros, contra 8500 millones en 2022. La actividad de la AFD en los territorios franceses de Ultramar disminuyó ligeramente, con inversiones equivalentes a 934 millones de euros, por debajo de los 1100 millones de euros de 2022. Por su lado, Proparco también aumentó sus inversiones que pasaron de 2300 millones de euros en 2022 a 2700 millones de euros en 2023.

En 2023, los pagos del grupo AFD sumaron 8500 millones de euros, lo que significa una ligera disminución con relación a los 9200 millones de euros de 2022. Los pagos de la AFD en los países extranjeros fueron de 6000 millones de euros mientras que en 2022 habían sumado 6800 millones. Esta tendencia a la baja se explica principalmente por el cese o el reporte de algunos pagos tras la degradación de numerosos contextos políticos y económicos de países en los que interviene el Grupo. Los pagos en los territorios franceses de Ultramar aumentaron ligeramente. Proparco continuó con su tendencia positiva al marcar un aumento de sus pagos, alcanzando 1444 millones de euros (1433 millones de euros en 2022).

DESEMBOLOSOS DEL GRUPO AFD EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS Y EN LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR

En millones de euros

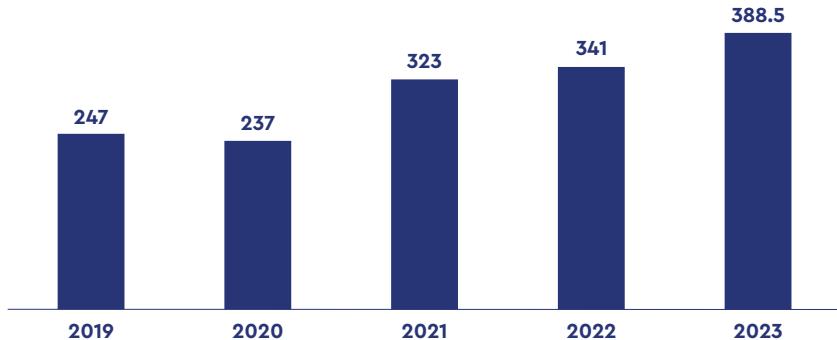


Expertise France, un volumen de negocios en aumento

En 2023, Expertise France registró un incremento de su actividad de un 14 %, para llegar a 388.5 millones de euros de volumen de negocios y 588 millones de euros para la firma de 174 nuevos contratos. Ahora, la agencia tiene 350 proyectos de cooperación en el mundo. Este resultado, que acompaña su integración exitosa en el grupo AFD, destaca cuán sólido es el modelo económico de Expertise France.

VOLUMEN DE NEGOCIOS EXPERTISE FRANCE

En millones de euros

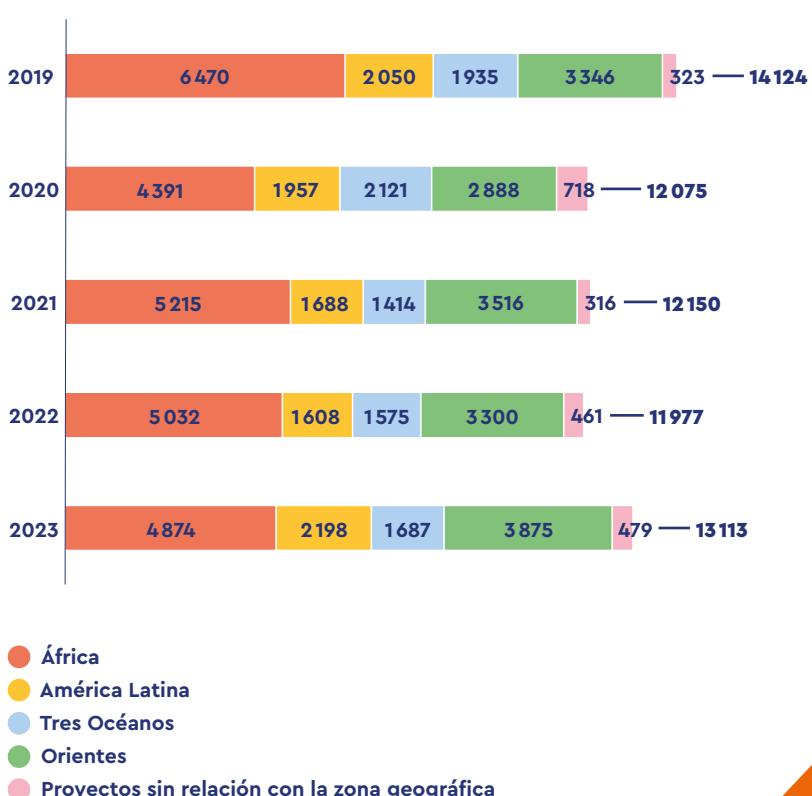


A pesar de una ligera disminución, África se mantiene como la primera región de actividad del grupo AFD

En 2023, el grupo AFD invirtió 4900 millones de euros en África, lo cual representa una disminución con relación a 2022, aunque el nivel se mantuvo alto a pesar de difíciles contextos macroeconómicos y de seguridad. Proparco firmó proyectos que totalizaron 820 millones de euros en África, lo que representa más del 40 % de sus inversiones. La actividad de la AFD en los Tres Océanos se mantuvo en 1700 millones de euros, a pesar de las incertidumbres económicas y la inflación. El año de 2023 se caracterizó por una intensificación de la implicación del Grupo en la zona Orientes, y en especial en el Este de Europa y en Eurasia. En 2023, en América Latina, a pesar de un contexto inflacionista y de ajuste monetario, el Grupo invirtió 2200 millones de euros en financiamientos, de los cuales 500 millones de euros por Proparco, en aumento con relación al informe de 2022.

APROBACIONES DE FINANCIAMIENTO DEL GRUPO POR ZONA GEOGRÁFICA

En millones de euros

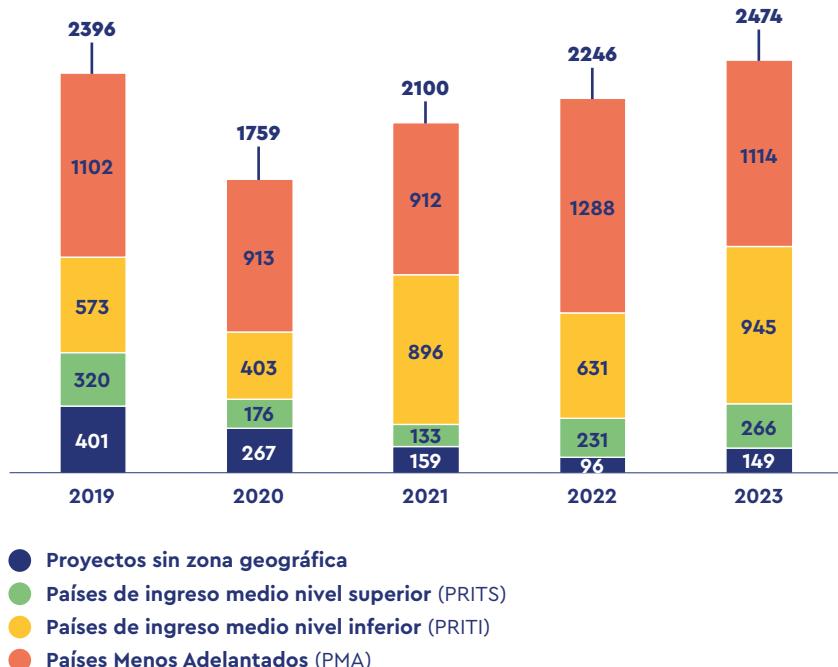


En 2023, el esfuerzo financiero del estado a través del grupo AFD alcanzó 2500 millones de euros lo que, gracias al efecto palanca, permitió 12 200 millones de euros en aprobaciones de financiamientos*. Entre estos, cerca de 1100 millones de euros, o sea el 45 % del esfuerzo total, fueron asignados a las pymes, lo que confirma su importancia estratégica. Las aprobaciones de financiamientos para la pymes sumaron 2700 millones de euros, lo que representa el 21 % de la actividad internacional del Grupo.

Los PRITI representaron el 31.5 % de la actividad del grupo AFD, con 4000 millones de euros en aprobaciones de financiamientos y 945 millones de euros de esfuerzo financiero. Los PRITIS beneficiaron de 4500 millones de financiamientos, con un esfuerzo financiero de 266 millones de euros, haciendo énfasis en la protección de los bienes públicos mundiales.

ESFUERZOS FINANCIEROS DEL ESTADO IMPLEMENTADOS POR EL GRUPO AFD POR NIVEL DE INGRESO DE LOS PAÍSES

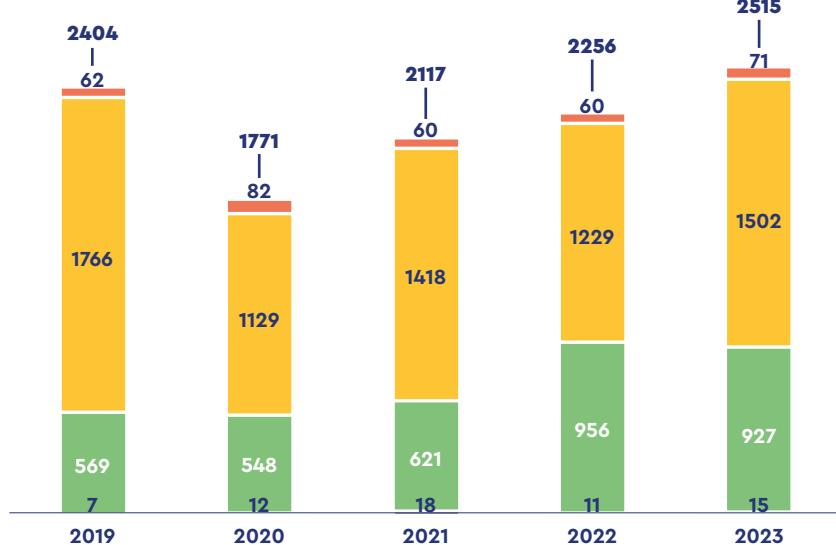
En millones de euros



*Con excepción de los territorios franceses de Ultramar

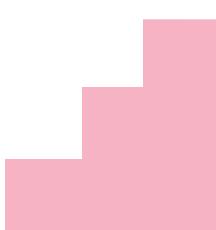
ESFUERZO FINANCIERO DEL ESTADO IMPLEMENTADO POR EL GRUPO AFD

En millones de euros



El esfuerzo financiero del estado implementado por el grupo AFD sumó 2500 millones de euros en 2023, en aumento con relación al 2021. Las donaciones (incluyendo la ayuda presupuestaria) representan 1500 millones de euros y el costo para el Estado de la bonificación de préstamos sumó 927 millones de euros.

- Subvenciones para los Territorios franceses de Ultramar
- Costos Estado (préstamos bonificados)
- Donaciones (entre estos las donaciones proyectos, ONG, otras donaciones)
- Ayuda programa presupuestario global (programa 110)



El grupo AFD en el mundo

El año de 2023 se caracterizó por una mayor implicación del Grupo en el Este de Europa, en Eurasia y en el Pacífico. Aunque su actividad permaneció fuertemente concentrada en África y en América Latina, el Grupo acentuó sus intervenciones en la región Indopacífica, en los países de la Comunidad Política Europea (CPE) e integró su acción en un contexto de recomposición geopolítica.

África

Si bien el volumen de inversiones de la AFD disminuyó con relación a 2022, se mantiene en 3700¹ millones de euros, un nivel elevado a pesar del deterioro de los contextos macroeconómicos y de seguridad en numerosos países de intervención. Si bien el alza de las tasas de interés conjugada con el importante nivel de endeudamiento de un gran número de estados africanos restringe la actividad soberana, la actividad no soberana aumenta y llega a alrededor de 247 millones de euros, en su gran mayoría en contrapartes del sector financiero. Es el caso del innovador



© Natalia Msunguu / Naezi Eyes Photography / AFD

proyecto de la línea de crédito Tier 2 de 10 millones de euros a favor de Zep-Re, un actor del reaseguro en África del Este.

Los otorgamientos de la AFD para el año de 2023 fueron prioritariamente para los sectores de la gobernanza (28 %)², las infraestructuras y el desarrollo urbano (26 %), la educación y formación profesional (12 %) y la agricultura (8 %).

En 2023, los proyectos que conllevan beneficios climáticos representaron el 58 % del volumen de otorgamientos.

El año de 2023 fue continuidad de los impulsos que se generaron durante la Nueva Cumbre África Francia de 2021. La actividad africana de la AFD fue característica de la agenda transformacional a través de numerosos proyectos: protección y

1 Este monto incluye el otorgamiento de un préstamo de apoyo presupuestario de 80 millones de euros al Estado nigeriano

2 De los cuales 437,2 millones de euros de financiamiento presupuestario para consolidación macroeconómica, en donaciones a partir de los recursos del tercer C2D (contrato de desendeudamiento y de desarrollo) en Costa de Marfil (2021-2025).

valorización del sitio arqueológico de Las Geel (Somalia), rehabilitación de terrenos multideportes y de salones de clases en Guinea Bissau, apoyo al Movimiento Deportivo Africano para crear, a través del deporte, nuevas perspectivas inclusivas destinadas a la juventud, proyecto Juventud-Cultura-Deporte en Nuakchot y Nouadhibou (Mauritania), proyecto de rehabilitación y desarrollo del sitio Great Zimbabwe, incluido en la lista del Patrimonio Mundial de la Unesco.

El enfoque colaborativo también se acentuó a través de la movilización de terceros como la Alianza Mundial para la Educación (AME) -proyecto de apoyo a las reformas enfocadas en mejorar la calidad de la enseñanza en República Democrática del Congo-, el CAFI (identificación de un proyecto de apoyo al dialogo sectorial bosque/medio ambiente en Guinea Ecuatorial) o el Fondo Verde (financiamientos de inversiones verdes del grupo CAM en Marruecos).

En un contexto macroeconómico delicado, las economías afectadas (Gabón, Senegal, Camerún, Costa de Marfil) fueron objeto de numerosas intervenciones en forma de apoyo presupuestario.

Proparco en África

En 2023, África representó más del 40 % del volumen de los proyectos firmados por Proparco, con un monto total de 820 millones de euros. En el marco de su objetivo estratégico “invertir en una economía sostenible y resiliente” y para apoyar el desarrollo de micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) en África, Proparco otorgó e implementó garantías para instituciones financieras africanas con el fin de impulsar las inversiones, la creación de empleos y su perennidad en diferentes sectores generadores de impactos para

los ODS. Es el caso de la garantía de 2 millones de euros que se otorgó a la institución de microfinanzas camerunesa Advans Cameroun, que permitirá fortalecer el acceso al financiamiento de las mipymes que operan en Camerún y que se enfocará principalmente en los sectores de la agricultura y las mipymes en zona rural, de la educación y del emprendimiento femenino.

Expertise France en África

En 2023, África representó cerca del 59 % de su volumen de negocios, sin contar un 12 % de proyectos para múltiples zonas, las cuales se encuentran en su gran mayoría en el continente africano. Expertise France intervino en más de treinta países africanos a través de más de 160 proyectos (nacionales y regionales). Expertise France implementa proyectos multisectoriales, enfocados principalmente en apoyar a los sectores de la cultura, el patrimonio y el deporte. Su actividad en África también se manifiesta llevando a la práctica mecanismos específicos como la Iniciativa Salud que se enfoca en acompañar a sus interlocutores nacionales en el diseño, la aplicación y el seguimiento-evaluación de los financiamientos asignados por el Fondo Mundial para la Lucha contra las Pandemias.

En 2023, la actividad de Expertise France permaneció muy concentrada en África Occidental y del Norte, aunque ha empezado a extenderse hacia otras regiones, en especial hacia África Oriental, África Austral y África Central. En África Occidental la situación en el Sahel, sumamente impactada por el deterioro del contexto político y de seguridad, generó un reequilibrio geográfico de la cartera de Expertise France hacia países del golfo de Guinea.



Tres Océanos

En 2023, la actividad de la AFD en la región Tres Océanos representó 1500 millones de euros y mantuvo un dinámico ritmo a pesar del contexto de incertidumbre sobre la intensidad de la reactivación económica y la fuerte inflación.

Territorios franceses de Ultramar

La AFD se mantuvo plenamente movilizada para contribuir a una reactivación sostenible de los territorios franceses de Ultramar con volúmenes de inversión que sumaron 934 millones de euros (incluyendo SOGEFOM¹), impulsados principalmente por el financiamiento del sector público, en especial a través de intervenciones en forma de préstamos (639 millones de euros).

Para continuar con su apoyo a los proyectos de efectos virtuosos en términos sociales, ambientales o climáticos, creó un nuevo préstamo bonificado, el préstamo sector público transiciones (PSP-T), con 345 millones de euros, que completa una oferta que sólo contaba con financiamientos no bonificados. Como ejemplo, en Martinica, un centro de acogida para personas con trastorno del espectro autista y sus familias fue financiado a través de un PSP-T. Por otra parte, en 2023 la renovación del Fondo Ultramar permitió activar subvenciones FOM² para ayudar en problemas de ingeniería a los actores públicos ultramarinos por 10.3 millones de euros. Además, los apoyos de asistencia técnica continuaron con los contratos COROM³. En efecto, en 2023, el gobierno decidió ampliar el dispositivo COROM a 12 nuevas municipalidades para el periodo 2023-2025.

En cuanto al sector privado, su actividad en los territorios franceses de Ultramar aumentó significativamente en 2023, con 237 millones de euros de compromisos financieros (contra 176 millones de euros en 2022), muy mayoritariamente en préstamos a las condiciones del mercado (PCM). El año se caracterizó por la importancia de los otorgamientos al sector financiero, con una línea de crédito a largo plazo a la SOCREDO⁴ (125 millones de euros, un 40 % de cobeneficios climáticos) y el segundo concurso de la Facilidad multi tramos en el BCI⁵ (50 millones de euros). La actividad es especialmente dinámica en el ámbito de las energías renovables (Albioma en La Reunión, proyectos solares en la región Antillas-Guyana).

1 SOGEFOM: Empresa de gestión de fondos de garantías de Ultramar

2 FOM: Fondos de Ultramar

3 COROM: Contratos de recuperación

4 SOCREDO: Empresa de crédito y desarrollo de Oceanía

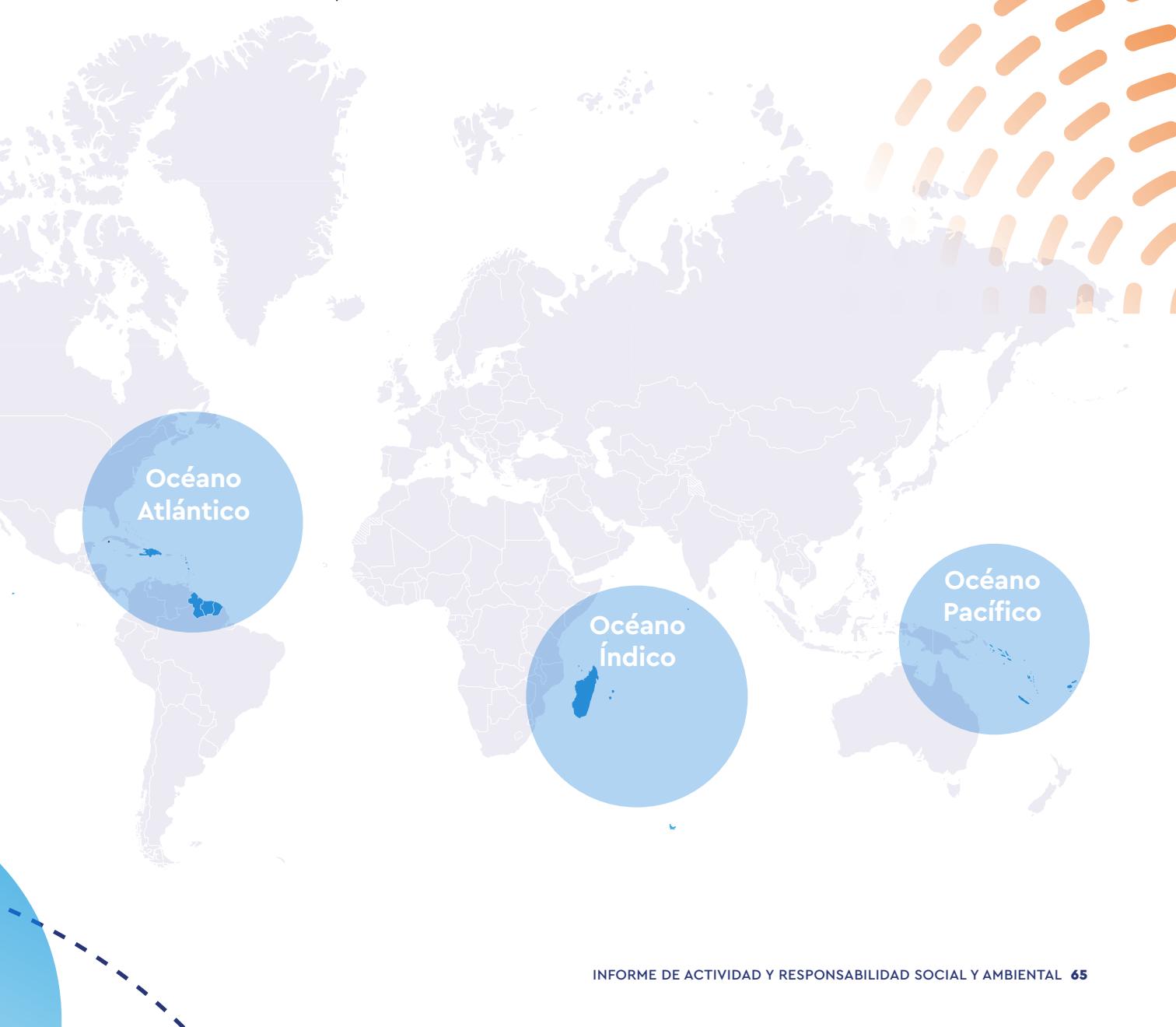
5 BCI: Banco de Caledonia para Inversiones

Expertise France en las zonas de Tres Océanos

Para Expertise France, la región indopacífica constituye una nueva zona de desarrollo operativo fuerte. En 2023, la cartera de proyectos de Expertise France en la región indopacífica sumó 149.7 millones de euros en plurianual, por ejemplo con proyectos sobre la biodiversidad (Varuna – 10 millones de euros), la resiliencia al cambio climático (Green Overseas -17.8 millones de euros) o bien la seguridad marítima (CRIL-RIO II – 17.5 millones de euros).

El 2023 fue un año de expansión para las actividades de Expertise France en la zona, en especial en Papúa Nueva Guinea con el lanzamiento de un proyecto sobre la biodiversidad, el cambio climático y los bosques financiado por la Unión Europea, mientras que dos nuevos proyectos se pusieron en marcha en Madagascar sobre la diáspora (TADY-7 millones de euros) y el financiamiento público (PARRC – 3 millones de euros).

Expertise France también está presente en el Caribe, a través de proyectos regionales en materia de desarrollo sostenible, como el programa RESEMBID (programa de cerca de 40 millones de euros a favor de la resiliencia, las energías sostenibles y la biodiversidad marina en los países y territorios franceses de Ultramar en la región del Caribe), o a través de los proyectos nacionales, en particular en Haití.





© Igor Rotari - Schimbator Studio / AFD

Orientes¹

Nuevos mandatos

El año de 2023 destacó por una mayor implicación del Grupo al este de Europa y en Eurasia.

Después del mandato que recibió en 2022 para intervenir en Moldavia, la AFD interviene ahora, por decisión interministerial, en Ucrania, para apoyar su acceso al estatuto de candidato a la Unión Europea. Para ello, propone una oferta de Grupo completa, junto con Proparco y Expertise France que operan en ese país desde hace ya varios años. Con esta nueva implicación, el Grupo que ya tiene una presencia importante en los Balcanes occidentales, confirma su creciente respaldo a las trayectorias de convergencia de los países de Europa del Este con la Unión Europea. Al reforzar su intervención en los países de la Comunidad Política Europea (CPE), el Grupo integra su acción en un contexto de recomposición geopolítica. Con esto, el grupo también apoya la convergencia con las políticas económicas,

ambientales y sociales europeas, ya que la incorporación en una trayectoria de desarrollo sostenible y el acompañamiento hacia los beneficios comunitarios proceden de un mismo enfoque.

Asimismo, en Eurasia se están creando nuevos ejes de cooperación estratégicos. En 2023, el Grupo reforzó su acción en Kazajistán (en donde ahora la AFD está presente junto con Proparco y Expertise France, tras la firma de un acuerdo intergubernamental) y actualmente también interviene en Mongolia. Para cumplir con el compromiso que asumió el Presidente de Francia, la AFD también abrió una agencia local en Bagdad en 2023 que, desde un contexto cercano a sus clientes y socios, permitirá al Grupo contribuir a la reactivación de la economía iraquí y atender las solicitudes de Iraq en materia de restablecimiento de sus servicios públicos.

En esta zona, el crecimiento económico, impulsado por una demanda interna sostenida y la reactivación del comercio internacional, logró

contener de manera general las presiones inflacionarias relacionadas con la energía. No obstante, la coyuntura sigue siendo frágil e inestable debido a las guerras y conflictos que imperan en la zona, la reaparición de crisis geopolíticas y los efectos de varios fenómenos climáticos importantes o catástrofes naturales.

Los financiamientos aprobados en 2023 (3200 millones de euros, contra 2700 millones en 2022) favorecieron, en primer lugar, a los países de Eurasia (41 % de las aprobaciones), a los de Asia Meridional (24 %) y a los del Sureste asiático (21 %).

Algunos proyectos financiados por la AFD en la región fueron objeto de cofinanciamiento con otros finanziadores de fondos, principalmente con el Grupo del Banco Mundial y el Banco Asiático de Desarrollo. Por ejemplo, como parte de la iniciativa europea Global Gateway, en Camboya se pudieron edificar las primeras infraestructuras sostenibles.

Por último, el financiamiento a través de subvenciones de las tres redes

1 Para el Grupo, esta zona "Orientes" corresponde a las subregiones del continente euroasiático: vecindad europea (Balcanes occidentales, Turquía, Cáucaso Sur, Cercano Oriente), Asia central, China, región indopacífica en un sentido amplio (Asia Meridional y Sureste asiático).

de vigilancia sanitaria (ROSSP² en el Pacífico, ECOMORE³ implementado en el Sureste asiático por el Instituto Pasteur, y SEGA-One Health⁴ coordinado por la Comisión del Océano Índico), que concretizan la dimensión regional de las intervenciones de la AFD en la zona Indopacífica. A esto se suma también la colaboración regional con el ASEAN⁵ (aprobación oficial de dos primeros proyectos sobre calidad del aire y gestión de los residuos del transporte marítimo; financiamiento de un proyecto de eficiencia energética y de una facilidad multisectorial de fortalecimiento de las capacidades).

Proparco en el Cercano y Medio Oriente, y en Asia

En 2023, más del 25 % del volumen de proyectos firmados por Proparco lo fueron en el Medio Oriente (por 495 millones de euros) y alrededor del 7 % en Asia (por 142 millones de euros). En 2023, por ejemplo, Proparco financió con 15 millones de dólares, la restructuración de un complejo agroindustrial para consolidar la seguridad alimentaria en Iraq. Junto con la Corporación Financiera Internacional (organización del Grupo Banco Mundial dedicada al sector privado, CFI) y el Banco Holandés de Desarrollo (FMO), Proparco contribuyó al financiamiento del proyecto de la empresa Sama Al-Manar, por un monto total de 112 millones de dólares. El objetivo consiste en crear un nuevo complejo de alta tecnología en el puerto iraquí de Umm Qasr. Esas innovaciones contribuyeron también a crear empleos y diversificar la economía del país al reducir su dependencia con relación a las energías fósiles. La nueva instalación permitirá a la empresa duplicar, como mínimo, sus importa-

ciones de maíz de aquí a 2027 para satisfacer la necesidad del país en alimentación para animales.

Por otra parte, Iraq podrá importar por primera vez soya en bruto para transformala en aceite, lo que, se estima, será una de las principales exportaciones no petroleras del país.

Actividad de Expertise France

En 2023, la actividad de Expertise France en el Medio Oriente se estabilizó en 24.5 millones de euros de volumen de negocios. En su mayoría consiste en apoyos a la acción de la Unión Europea en el terreno, en el ámbito del estado de derecho y de la reforma de la administración pública (Líbano, Jordania) o de la estructuración de la sociedad civil, de los derechos de los trabajadores y los problemas de género (Líbano, Siria, Israel).

En contraste, la actividad de Expertise France se incrementó fuertemente en Eurasia, en apoyo a la trayectoria europea de los Balcanes Occidentales, pero también en respuesta a las solicitudes y necesidades de las autoridades ucranianas. En 2023, tan solo en Ucrania, Expertise France puso en marcha 5 proyectos por un monto de 5.5 millones de euros en los ámbitos del Estado de derecho, justicia, salud, protección civil y auditoría financiera. Desde septiembre de 2023, Expertise France también se encarga de la puesta en marcha de la facilidad de asistencia técnica mAlDan en Ucrania, financiada por el Ministerio para Europa y de Asuntos Exteriores (MEAE) en apoyo a la resiliencia, la reconstrucción y al proceso de adhesión europea de Ucrania.



2 ROSSP: Red oceánica de vigilancia de salud pública

3 ECOMORE: Ecosystem modification and emerging infectious diseases risk evaluation

4 SEGA-One Health: Vigilancia epidemiológica y gestión de las alertas

5 ASEAN: Association of South East Asian Nations

América Latina

Tras el repunte pospandémico, el nivel de crecimiento de la región registró una significativa desaceleración bajo el efecto conjugado de los choques externos y de las dinámicas estructurales, en un ambiente que se caracterizó por presiones antiinflacionistas y las consecuentes restricciones monetarias y disminuciones en el consumo de los hogares.

A pesar de una actividad frenada por la situación económica en algunos de sus países de intervención (en particular en Cuba y en Bolivia), en 2023 la AFD alcanzó 1700 millones de euros de aprobaciones (+ 44 % con relación a 2022), alrededor de 1100 millones de euros de firmas (equivalente a 2022) y 1000 millones de euros de desembolsos (en disminución con relación al 2022).

El “planeta” fue, una vez más, un indicador fuerte para la AFD en América Latina ya que el año de 2023 cerró con resultados que superaron el objetivo de 72 % de los financiamientos que conllevan beneficios climáticos (alrededor de 1100 millones de financiamiento CCNUCC⁶).

Tras ocho años sin diálogo de alto nivel entre los Estados de América Latina y el Caribe y los Estados europeos, la cumbre UE-CELAC⁷ que se celebró en julio de 2023 en Bruselas destacó los intereses convergentes de los dos continentes. En lo que respecta a la traducción operativa de este acercamiento estratégico, por parte de la AFD cabe señalar el proceso colaborativo con la UE y un primer cofinanciamiento con la KfW en Perú (vivienda social sostenible) como parte de la nueva plataforma financiera Joint European Financiers for International Cooperation

© Marcos Pin Mendez / AFD

6 CCNUCC: Convenio marco de las Naciones Unidas sobre cambios climáticos

7 UE-CELAC: Unión Europea y Comunidad de Estados Latinoamericanos y del Caribe

(JEFIC) enfocada en poner en común los recursos para reforzar la eficiencia de los financiamientos.

Para contribuir a las necesidades y la elaboración de la oferta de servicios de la AFD en el eje estratégico “ciudadanos, democracia e instituciones”, han surgido nuevas colaboraciones intelectuales con centro de investigación latinoamericanos como el que se pactó en Argentina con el CIPPEC⁸ con motivo de la celebración del cuarenta aniversario de la democracia en el país.

Proparco en América Latina

El veinticinco por ciento del volumen de los proyectos firmados por Proparco en 2023 correspondieron a América Latina, por un monto acumulado de cerca de 500 millones de euros. Entre estos se incluyeron 2 importantes proyectos sobre agua y saneamiento en Brasil, el Águas do Rio 1 y 4, por 116 millones de euros. Estos proyectos, que conllevan 100 % de beneficios climáticos de adaptación, generan una mayor resiliencia al cambio climático y se integran en la estrategia del gobierno federal brasileño. Este último se ha fijado un importante objetivo de universalización del servicio de agua y saneamiento, con tasas de cobertura hacia 2033 de 99 % para el agua potable y el 90 % para la recolección y el tratamiento de las aguas residuales.

En 2023, al otorgar dos garantías en moneda local a IDB INvest (IDB-I) por un monto total de 116 millones de euros en el contexto del proyecto Águas do Rio, Proparco permitió incrementar significativamente el monto del financiamiento otorgado por IDB-I a las empresas Águas do Rio 1 y 4, por 277 millones de euros. Este financiamiento apoya la extensión del servicio de agua y sanea-

miento en 27 municipalidades del Estado de río de Janeiro, entre las cuales varias zonas de la ciudad de Río de Janeiro incluyendo algunos barrios vulnerables (favelas), ya que reducirán la contaminación de la bahía, del lago interior y de las playas de la ciudad de Río de Janeiro, así como del río Guandú y sus afluentes, en los que actualmente son vertidas las aguas residuales no tratadas.

En definitiva, cerca de 9 millones de personas contarán con un nuevo o mejor acceso a un servicio de agua y saneamiento de calidad, de los cuales el 15 al 20 % serán usuarios favorecidos con una tarifa social ampliada. Este proyecto va a contribuir al mantenimiento y creación de más de 9600 empleos, parte de los cuales serán creados en barrios vulnerables. El proyecto también permitirá generar ingresos adicionales para el Estado, incluyendo para la rehabilitación y extensión de las infraestructuras de potabilización que seguirán a cargo del sector público.

Expertise France en América Latina

La actividad de Expertise France en América Latina tiene que ver con los sectores que van de la protección social, educación y empleo al medio ambiente y el desarrollo sostenible pasando por la reforma del Estado. Se centra principalmente en su participación a programas de cooperación regional, ya sea con financiamiento de la Unión Europea (UE), como EUROCLIMA+ (8.5 millones de euros) o el PAcCTO 2 (6.2 millones de euros), o con financiamiento de la AFD como la facilidad VITAL (4 millones de euros) sobre el envejecimiento en América Latina y el Caribe.

No obstante, en 2023, se firmó un número creciente de proyectos nacionales, en particular en América central y en la zona andina. Fue el caso del proyecto de lucha contra las violencias relacionadas con el género en Colombia (3.8 millones de euros con financiamiento de la UE) o del proyecto LAMARR (10 millones de euros con financiamiento de la UE), destinado a la formación digital de los jóvenes con el objetivo de fortalecer las competencias tecnológicas de las poblaciones vulnerables y favorecer así el acceso a mejores oportunidades de empleo.

8 CIPPEC: Centro de implementación de las políticas para la equidad y el crecimiento



Tres propuestas para atender las solicitudes de los clientes y socios del Grupo

La respuesta del Grupo a los objetivos del Consejo Presidencial de Desarrollo y del Comité Interministerial de la Cooperación Internacional y del Desarrollo (CICID) consiste en estructurar tres propuestas sectoriales, que establecen vínculos estrechos entre la AFD, Proparco y Expertise France. Estas propuestas están destinadas a los clientes e interlocutores del Grupo, como respuesta a sus solicitudes y necesidades de acompañamiento en la consecución de los ODS.

Incrementar las inversiones en infraestructuras sostenibles de calidad

Para cumplir con los ODS, el Grupo ayuda a la edificación de infraestructuras de calidad, sostenibles y resilientes, que correspondan a las necesidades de la población (calidad de vida, prosperidad, empleo, lucha contra las desigualdades,

perspectiva de género, juventud), contribuyan a los retos de preservación del planeta (cambio climático, medio ambiente, biodiversidad) y permitan consolidar a las instituciones que los tienen a su cargo (competencias, gobernanza, lucha contra la corrupción).

El año de 2023 se caracterizó por la realización de operaciones emblemáticas financiadas por la AFD a favor de la transición energética (integración de las energías renovables en Egipto como parte de la iniciativa

europea Global Gateway en África, acompañamiento de la colaboración JET-P en Vietnam, central solar flotante en México, apoyo a la integración europea en Moldavia...), la gestión sostenible del agua (apoyo a las políticas públicas en Mauricio, movilización de la Fundación Bill y Melinda Gates para el saneamiento...), la movilidad sostenible (transportes para ciudades medianas en Turquía o Brasil, transporte modal en Abiyán, transbordadores fluviales eléctricos en Lagos, apoyo a la estrategia de hidrógeno verde del operador ferro-

viario y portuario sudafricano) pero también a favor de infraestructuras de salud (modernización del hospital de referencia de Musanze en Ruanda), educación (521 millones de euros aprobados en 2023, en particular para la construcción de la Facultad Nacional de Salud Pública, en Medellín), deportivas (renovación del estadio Iba Mar Diop y de instalaciones deportivas de barrio en Dakar) o bien a favor de proyectos sobre la gobernanza (963 millones de euros aprobados en 2023). Para apoyar y asegurar las inversiones privadas en las infraestructuras sostenibles, la AFD y la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), reforzaron el fondo STOA dedicado a las infraestructuras con un aporte de 300 millones de euros (200 millones de euros de la AFD, 100 millones de euros de la Caisse des Dépôts et Consignations). Este aumento permitirá impulsar más de 3000 millones de euros de inversiones privadas (efecto palanca de 1 a 12), principalmente en África (50 % en África).

Por su parte, Expertise France puso en marcha 17 operaciones entre las cuales 10 programas dedicados a los bosques en 20 países, que apoyarán a 580 estructuras en materia de protección de la biodiversidad, impartirán formaciones sobre los retos del desarrollo sostenible a 3720 miembros del personal y pro-

porcionarán una asistencia técnica centrada en los compromisos del presidente de Francia sobre los Country Package for Forests, Nature & Climate.

Economía y financiamiento sostenible: hacer frente a las vulnerabilidades

Para el Grupo, construir una economía y un financiamiento sostenible significa orientar los esfuerzos hacia un crecimiento que genere empleos dignos, reduzca las desigualdades, genere una prosperidad compartida e inclusiva, al tiempo que garantice la persistencia en el tiempo de las funciones básicas proporcionadas por la naturaleza. Es una agenda plenamente coherente con el Pacto de París para los Pueblos y el Planeta (4P) que se enfoca en luchar contra las desigualdades y los efectos del cambio climático, así como en combatir la destrucción del capital natural.

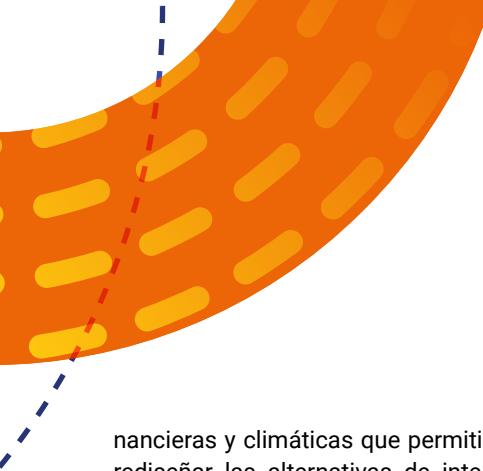
Durante el año de 2023, la AFD llevó a cabo nuevas operaciones que reflejaron el conocimiento diversificado que el Grupo pone a disposición de sus clientes para acompañarlos

en sus dinámicas. Por ejemplo, ayudó al Estado peruano con un préstamo de contingencia de 200 millones de euros con opción de desembolso en caso de catástrofe, una solución innovadora adaptada a un Estado al que hasta ahora aún no habíamos podido atribuir un financiamiento soberano. El acompañamiento del Grupo se concretiza también a través de un procedimiento para la transformación global de las economías. Desde ese punto de vista, la ayuda para impulsar la orientación verde del sistema financiero ruandés, que se concedió en colaboración con el Fondo Monetario Internacional (FMI), es ejemplar por el apoyo que atribuyó al estado, al Banco Central y al Banco de Desarrollo Ruandés. Además, constituye un apoyo fuerte y continuo al financiamiento de las iniciativas de los emprendedores, en particular de las mujeres y los jóvenes, pues en África, por ejemplo, ayudó a 24 000 mipymes. Un apoyo que continuará como parte de la iniciativa Choose África 2, gracias a las misiones conjuntas efectuadas desde 2023 por la AFD y Bpifrance.

Más allá de la producción financiera, el Grupo continuó explorando soluciones para sus clientes. Cabe destacar la publicación de un trabajo de investigación operativa sobre las dobles vulnerabilidades macrofi-



© Ibrahima Ben Basse Sock / AFD



nancieras y climáticas que permitió rediseñar las alternativas de intervención del Grupo en sus países de intervención. Este trabajo permitió que la AFD anunciara, durante la COP28, la implementación de cláusulas de suspensión de deuda en caso de catástrofes y la llevó a iniciar una reflexión sobre las operaciones de cambio deuda-naturaleza.

Invertir en el desarrollo humano y el progreso social: movilizarse a favor de una transición justa

En un mundo afectado por una crisis sistemática, el grupo AFD invirtió 6500 millones de euros en 2023 a favor del desarrollo humano y del progreso social, con el afán de contribuir a reducir la pobreza y las desigualdades de género, pero también multidimensionales, causa principal de la persistencia de la pobreza. Con una inversión de 2800 millones de euros se financiaron 170 proyectos enfocados directamente en un grupo preciso de ODS (educación, salud, nutrición, empleo digno, protección social), orientados al cuidado específico de la persona y del planeta. Una inversión inclusiva y sostenible, base de toda transición de bajo carbono y, esto, incluso en territorios y para poblaciones vulnerables a las crisis y conflictos violentos. Todos

estos proyectos constituyen perspectivas de acceso a servicios básicos, de apoyo a las instituciones y políticas públicas, garantías sobre la sostenibilidad de las inversiones y el progreso social en un mundo más solidario, más equitativo, en paz, que se moviliza a favor de transiciones justas e invierte en la juventud.

El año de 2023 se caracterizó por un nivel de inversiones sin igual en términos de movilización, a través de eventos como la celebración en Lyon, durante el mes de julio, de la primera One Summit 4 Health que reflejó la voluntad de los bancos públicos de desarrollo, reunidos en la Coalition for Social Investment del FiCS, para movilizar más financiamientos a favor de la salud, la protección social y la lucha contra los impactos del cambio climático y de las pérdidas de biodiversidad. Como ejemplo, una primera delegación de fondos se firmó entre la AFD y la Fundación Gates en apoyo al sistema de salud de Pakistán en su lucha contra la erradicación de la poliomielitis. Se estableció un diálogo con el ASEAN, al que se sumó un apoyo otorgado desde 2023 a las redes de vigilancia en colaboración con los Institutos Pasteur de la zona indopacífica. En educación, la AFD es el primer socio bilateral de la Alianza Mundial para la Educación. Por consiguiente, en la República Democrática del Congo, la AFD fue seleccionada para fungir como agente colaborador, junto con el Banco Mundial, con el objetivo de revalorar y formar a los maestros. En apoyo al empleo de los jóvenes y a la producción agrícola, un primer financiamiento presupuestario fue

otorgado a Benín para extender las prácticas agroecológicas y la formación agrícola y rural. Con financiamientos de la Unión Europea (UE), la AFD también apoya a las Comunidades Económicas de los Estados de África Occidental (CEDEAO) en materia de investigación e innovación con el objetivo de adaptar su agricultura al cambio climático. Egipto también recibió ayuda coordinada y conjunta de la AFD y de la UE para ampliar sus capacidades de almacenamiento y las de sus mercados mayoristas, indispensables para la seguridad alimentaria en un contexto de fragilidad acentuada debido a la guerra en Ucrania.

El año de 2023 se caracterizó por un nivel de inversiones sin igual en términos de movilización

El cincuenta y cinco por ciento de los proyectos firmados por Expertise France en 2023 corresponden a las categorías CAD1 o CAD2 del indicador de género de la OCDE. La agencia Expertise France se basa en proyectos emblemáticos en curso de implementación: el PADSAJJ en Guinea (10 millones de euros) para mejorar el acceso y la calidad de la atención médica para jóvenes y adolescentes así como el marco institucional en materia de derechos y salud sexuales y reproductivos (DSSR), la integración de las mujeres migrantes venezolanas (7 millones de euros) en Colombia/Ecuador a través del acceso a la vivienda y la lucha contra las violencias de género, el proyecto EFOR (7 millones de euros) en Túnez para el empoderamiento económico de las mujeres agricultoras o el proyecto HERNES (2 millones de euros) en Siria para el acceso a la atención en salud materna para las poblaciones afectadas por el conflicto.

Un proyecto emblemático: los autobuses eléctricos en Colombia

Con motivo de la cuarta edición de la Cumbre Finanzas en Común (FiCS) que se celebró en Cartagena, Colombia, en septiembre de 2023, la AFD y la FDN (organismo colombiano de financiamiento en materia de desarrollo) firmaron un convenio de crédito de 90 millones de euros destinado a facilitar la transición de las ciudades colombianas hacia un sistema de transporte público con bajas emisiones de carbono.



Las municipalidades colombianas, o sus operadores de transporte público, podrán así financiar la compra de autobuses eléctricos y sus infraestructuras de recarga.

El proyecto impulsa los programas con perspectiva de género, es especial al favorecer la empleabilidad de las conductoras o al implementar medidas específicas para la seguridad de las usuarias.

En Saint-Joseph, un centro de atención para autistas en la Martinica

Ante lo compleja que es la atención de las personas que sufren de trastornos del espectro autista (TSA, por sus siglas en francés), hasta ahora, en Martinica, las estructuras de atención estaban dispersas.



SAINT-JOSEPH 

Por esto, el proyecto de inversión impulsado por la asociación Martinique Autisme, se enfoca en la construcción de un nuevo centro de atención en un terreno de 8700 m². El objetivo consiste en mejorar las condiciones de atención y aumentar el número de lugares disponibles para los pacientes. El proyecto también tiene planeado crear un espacio dedicado a los padres y mejorar el servicio de atención de urgencia.

Por otra parte, la asociación decidió realizar una construcción de bajo carbono. **Como beneficiaria del financiamiento de la AFD, Martinique Autisme será la entidad contratante del proyecto, con el pleno apoyo de la Agencia Regional de Salud (ARS).** La apertura del sitio está prevista para abril de 2025.

Reforzar la seguridad alimentaria y diversificar la economía iraquí

Proparco, junto con la CFI (Corporación Financiera Internacional (CFI) y el Banco Neerlandés de Desarrollo Empresarial FMO, apoya a la empresa agroalimentaria de Sama Al-Manar en la construcción de un nuevo complejo agroindustrial en el puerto iraquí de Umm Qasr.

Estas instalaciones incluyen bodegas y una planta para la trituración de soya. Con estas nuevas instalaciones Sama Al-Manar podrá duplicar sus importaciones de maíz de aquí a 2027 y, por primera vez, importar soya en bruto para su transformación.



Los impactos previstos son de considerable importancia para este país, presa de situaciones de conflicto: una mayor seguridad alimentaria, gracias a una menor dependencia de las importaciones, la cual resulta de la disponibilidad de productos alimentarios para los agricultores locales, pero también de una mayor diversificación económica. Sin olvidar la existencia de nuevas oportunidades en términos de creación de empleos dignos y locales.

Mejorar el acceso de los hogares al saneamiento y contribuir a la descontaminación del Río Tietê

En Brasil, la región de São Paulo es atravesada por el Tietê, un río en avanzado estado de eutrofización debido al vertido de aguas residuales en el ecosistema natural.



Proparco y BID Invest colaboran con la empresa pública brasileña SABESP para mejorar el acceso al saneamiento y contribuir a descontaminar el río Tietê, gracias a una mayor cobertura de las redes de recolección y plantas de tratamiento de aguas residuales.

La fase IV del programa Tietê se enfoca en 34 municipalidades de esta región, con 3 componentes: optimización y extensión de la red de saneamiento, extensión y construcción de 4 plantas de depuración, asistencia técnica para la gestión del proyecto.

Entre los impactos previstos: 1.3 millones de personas con una nueva o mejor red de saneamiento, disminución de las enfermedades hídricas y contaminaciones del agua, conservación o creación de más de 65 000 empleos.

El apoyo de Proparco consiste en una garantía, en moneda local, para cubrir la mitad del préstamo de aproximadamente 200 millones de euros que la empresa obtuvo de IDB Invest.

República Democrática del Congo: favorecer el emprendimiento femenino

Si bien las mujeres emprendedoras constituyen una parte significativa del sector económico congolés (más del 43 % de las empresas, fuera del sector agrícola, se encuentran bajo la responsabilidad de mujeres), estas se caracterizan principalmente por operar en el sector informal y a través de empresas individuales.

El proyecto “Pour Elles: Appui aux femmes entrepreneures” (Para Ellas: Apoyo a las mujeres emprendedoras), financiado por la AFD, se enfoca en favorecer el empoderamiento de las mujeres en RDC y, de esta forma, partici-



© Agence Atalaku

par en la reducción de las desigualdades entre mujeres y hombres.

El proyecto, de una duración de cuatro años, permitirá acompañar a 1200 mujeres emprendedoras (microempresarias, pequeñas y medianas empresas) repartidas en Kinshasa, Bukavu y Kikwit. Se aplicarán mecanismos de financiamiento innovadores (préstamos de honor, fondos semilla) para ayudar a empresas con fuerte potencial de evolución. Los diferentes actores contarán con un mecanismo de coordinación y concertación efectivo y perenne en torno al emprendimiento femenino.

mAlDan: acompañamiento para la reconstrucción de Ucrania

Por medio de la Facilidad de asistencia técnica mAlDan, que tiene un presupuesto de 14.5 millones de euros, Expertise France apoya la resiliencia y reconstrucción de Ucrania, así como su candidatura para adherir a la Unión Europea.

Lanzada en septiembre de 2023 por el Ministerio para Europa y de Asuntos Exteriores, esta **facilidad contribuyó a las obras de reconstrucción del techo del Teatro Regional de Tchernihiv**, muy dañado por el ejército ruso, que permitieron reanudar las actividades del principal sitio cultural de la región.

El programa mAlDan Ucrania cubre otros sectores de intervención: salud, movilidades, desarrollo urbano o bien gobernanza.

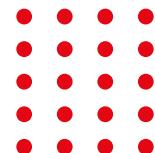


© Veronika Yaresko

03

NUESTROS COMPROMISOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

© Didier Gentilhomme



Desde hace más de quince años, gracias a su procedimiento de responsabilidad social (RSO) el grupo AFD ha podido estructurar sus prácticas y respetar las exigencias que debe cumplir en materia social, ambiental, ética, de respeto a los derechos humanos, de lucha contra la corrupción y de transparencia. Por otra parte, el grupo ha asumido el firme compromiso de integrarse al marco de referencia fijado por la Agenda 2030 y el Acuerdo de París sobre el Clima, explorando conti-

nuamente la manera de mejorar su enfoque del desarrollo sostenible.

El procedimiento RSO del Grupo es objeto de calificaciones extra financieras que, además de orientar las decisiones de los inversionistas, constituyen una valiosa herramienta de progreso interno. En 2023, la agencia Moody's Analytics atribuyó al grupo AFD una calificación de 74/100 (contra 73/100 en 2021), lo que la sitúa en primera posición ex aequo en la categoría Specific

purpose banks and agencies y entre los diez primeros lugares de las 4667 empresas evaluadas en el mundo. Por otra parte, la AFD obtuvo una calificación AAA en el primer informe de calificación MSCI, en febrero de 2023. También pasó de "mejor actor del financiamiento climático entre los bancos públicos de desarrollo nacionales y bilaterales" en 2021 a "banco transformacional"¹ en 2023, según la evaluación externa independiente realizada por el think tank E3G.

¹ <https://www.e3g.org/news/agence-francaise-de-developpement-reaches-transformational-milestone-in-fossil-fuel-phase-out/>



4 EJES DE ACCIÓN

1

Apropiación
y profundización
del desarrollo sostenible en
los proyectos financiados

2

Ejemplaridad
financiera
y ética

3

Reducir nuestra
huella, controlar
nuestras prácticas

4

Recursos
humanos
responsables

3 HERRAMIENTAS TRANSVERSALES



Concientización y formación
de los colaboradores



Transparencia



Diálogo con
las partes involucradas

© Luc Migozzi / AFD



© Alfredo Durante / Proparco

Eje I

Apropiación
y profundización del
desarrollo sostenible
en las operaciones

En 2023, el grupo AFD continuó con sus actividades de apoyo al diálogo, de aprovechamiento, de vigilancia e intercambios externos acerca de los retos del desarrollo sostenible.

Controlar los riesgos ambientales y sociales (AyS) de los proyectos financiados

El grupo AFD integra la responsabilidad social en su sistema de gobernanza y en sus actividades. Por consiguiente, toma medidas destinadas a evaluar y controlar los riesgos ambientales y sociales (AyS) de los proyectos financiados. El grupo sigue procedimientos enfocados en identificar, prevenir y mitigar los daños AyS, incluyendo las violaciones a los derechos humanos que sus actividades pudieran generar. Este procedimiento de control de los riesgos AyS se aplica en todas las etapas

del ciclo del proyecto, de la identificación a la aprobación del financiamiento, hasta el seguimiento y evaluación ex post. En 2023, se realizó un trabajo de aprovechamiento sobre el impacto que ha tenido la integración de los criterios AyS en la calidad y el éxito de los proyectos. Este análisis transversal se basó en estudios de caso.

El Grupo también cuenta con una **lista de exclusión**, que precisa y acentúa las líneas rojas de intervención del Grupo, en particular en materia climática, de preservación de la biodiversidad y de protección de los derechos humanos. Este enfoque se completa con la existencia de dos mecanismos de tratamiento de los reclamos AyS, uno para la AFD y otro para Proparco.



**Continuar
con la integración
del enfoque basado
en los derechos humanos**

Para el grupo AFD, la integración del enfoque basado en los derechos humanos (AFDH, por sus siglas en francés) es un proceso continuo de aprendizaje e intercambio de buenas prácticas. Gracias al intercambio con las redes de la sociedad civil, la contribución a los grupos de trabajo de interlocutores bilaterales y multilaterales dedicados a este tema, y al diálogo dentro del Grupo, este proceso permite ahondar el conocimiento de los equipos y mejorar

las prácticas de diligencias razonables.

El enfoque basado en los derechos humanos se basa a la vez en un procedimiento de reducción de los riesgos con el objetivo de no dañar, y sobre un enfoque más proactivo con el fin de que los proyectos contribuyan directamente al cumplimiento de los derechos humanos. De esta manera, en 2023, Proparco elaboró una primera hoja de ruta “derechos humanos” para los dos años siguientes que define las acciones previstas para lograr una mejor integración del AFDH en sus actividades.

En forma paralela, como parte de una nueva colaboración con el Danish Institute for Human Rights (DIHR),

se elaboró una metodología para facilitar la integración de este enfoque en los proyectos de desarrollo. Esta metodología también propone un sistema de rendición de cuentas que sigue la misma línea que los indicadores CAD/OCDE.

En diciembre, estos resultados se pudieron compartir durante la conferencia “Derechos Humanos y Desarrollo”. Además, esta conferencia fue la ocasión de evaluar la evolución de la situación de los derechos humanos en el mundo y de abordar, con base en ejemplos concretos, los vínculos entre derechos humanos convencionales, el derecho a un ambiente sano y los derechos emergentes de la naturaleza. La conferencia reunió a más de 1200 participantes de todo el mundo.



© Bhoomi Gondalia / AFD



© Cyril le Tourneur d'Ison

[...] un mecanismo de señalamiento de las prácticas prohibidas que el Grupo abrió para terceros

Eje 2

Ejemplaridad Financiera y Ética

Prevenir y luchar contra las prácticas prohibidas

La corrupción, el fraude, así como cualquier forma de desvío de la ayuda pública y privada pueden afectar de manera permanente la misión del grupo AFD. Durante el año 2023, la AFD continuó con sus esfuerzos para mejorar su mecanismo en materia de prevención y lucha contra las prácticas prohibidas, en particular por medio de la revisión de las Directivas para la licitación de contratos financiados por la AFD en los estados Extranjeros, con el fin de ampliar los potenciales casos de inelegibilidad relacionados con las prácticas prohibidas. Esta nueva versión entró en vigor el 1.º de febrero de 2024.

Además, la AFD y Proparco disponen de un **programa completo de conformidad anticorrupción y tráfico de influencias**, con un código de conducta anticorrupción, un mecanismo de alerta interna profesional al que se sumó Expertise France en 2023, un mapeo de los riesgos de corrupción y de tráfico de

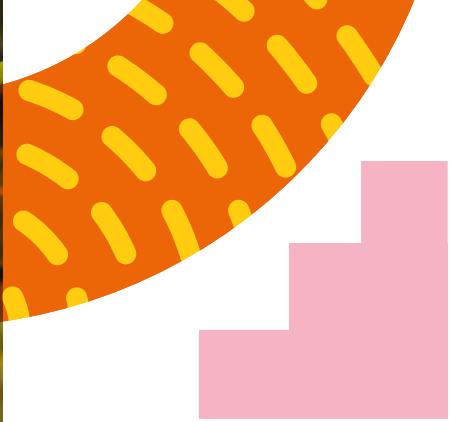
influencias, etc. Después de haber aprobado en 2022 un procedimiento que le permite identificar y evaluar el riesgo de corrupción vinculado a sus proveedores, al inicio como a todo lo largo de la relación de negocios con estos, el Grupo decidió concentrar la realización de las diligencias razonables dentro de una sola estructura a partir de 2024.

Asimismo, Expertise France lleva a la práctica la política general del grupo AFD en materia de prevención y lucha contra las prácticas prohibidas. Se apoya en un código de conducta, que define y ejemplifica las actuaciones y acciones proscritas, así como los comportamientos que se deben adoptar para llevar a cabo las actividades. En 2023, se publicó el procedimiento de señalamiento y tratamiento de las prácticas ilícitas. A principios de 2024, entró en vigor un nuevo procedimiento de gestión de los conflictos de intereses. Por otra parte, desde 2021, existe un **mecanismo de señalamiento de las prácticas prohibidas** que el Grupo abrió para terceros.

En materia fiscal, el Grupo finalizó en 2023 la reorganización de su política relacionada con las jurisdicciones no cooperativas.



© Chau-Cuong Lê / AFD



A favor de un financiamiento resueltamente responsable

En el ámbito de los bonos sostenibles (*sustainable bonds*), el grupo AFD fue, en 2014, el primero en emitir bonos verdes climáticos en el sector público francés, antes de elaborar un marco programático de emisiones climáticas y de continuar con su política de emisiones regulares de climate bonds. El Grupo pasó a una nueva etapa en 2020, con la publicación de los lineamientos para empréstitos temáticos, renovados y centrados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), siguiendo de manera natural los pilares de los “*Green & Social Bond Principles*”, en especial la transparencia sobre la selección de los proyectos y el uso de los fondos recaudados; Le da a la AFD la posibilidad de emitir tres tipos de bonos: sostenibles, climáticos y sociales. En 2023, los bonos sostenibles de la AFD representaron el 43 % del total de los 8030 millones de euros prestados. En lo que toca a la selección de los bancos intermedios para estas operaciones, la integración de criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) es un nuevo reto. En forma paralela, la AFD prosigue con su trabajo para integrar consideraciones ISR (Inversiones socialmente responsables) en la gestión de su tesorería.

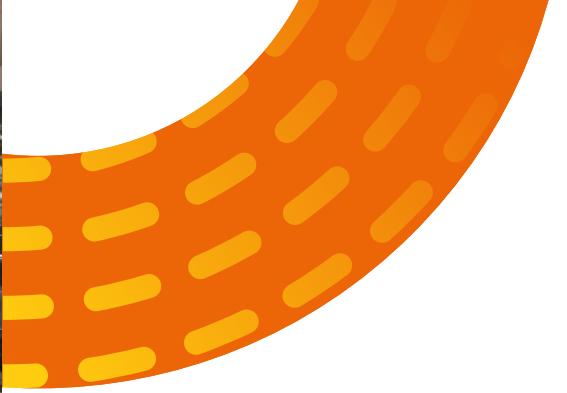
Por otra parte, la AFD y Proparco iniciaron una etapa de reflexión sobre el tipo de inversiones para **ahorro salarial** que se proponen a los colaboradores. Se llevó a cabo un estudio sobre las opciones y oportunidades de inversiones responsables para el ahorro salarial, que permitió integrar tres fondos adicionales, con el respeto de nuevos criterios, a las opciones de inversiones propuestas a los colaboradores. Este procedimiento se concretizó en 2024 con una convocatoria de licitación para un nuevo contrato de gestión del ahorro salarial del grupo AFD y con la futura implementación de un plan de ahorro empresarial en el que todos los fondos propuestos serán conformes a los criterios ambientales y sociales definidos por el Grupo.

Intensificación del diálogo ético

Con el pleno conocimiento de las fuertes exigencias que conlleva su misión de servicio público en los territorios franceses de Ultramar, y en los Estados extranjeros, el grupo AFD tuvo la iniciativa de crear, en 2024, un **mecanismo ético** completo, organizado en torno a un Código, un Consejo Ético y un Consejero. El 15 de abril de 2022, los tres directores generales del Grupo (AFD, Proparco, Expertise France) firmaron un nuevo Código Ético del Grupo, que fija una aspiración común, referencias de comportamientos y compromisos coherentes con su triple estatuto, a la vez de establecimiento público, de institución financiera y de agencia de desarrollo.

En 2023, los bonos sostenibles de la AFD representaron el 43 % del total de los 8030 millones de euros prestados

En agosto de 2022, se creó un Consejo Ético representativo e independiente. Hace énfasis en los vínculos entre ética y cuestionamiento individual y colectivo en torno a nuestros valores y reglas. Se le solicita para esclarecer, por medio de diálogos éticos, algunos temas sensibles a la atención de todo el Grupo. Por ejemplo, en 2023, se organizaron de manera interna cuatro cafés éticos: los intercambios fueron enriquecedores para el Consejo Ético del grupo AFD y contribuyen a sus propuestas y recomendaciones sobre temas como: “Alertar /señalar un acto prohibido: ¿por qué no es tan sencillo?”, “Adquisiciones: ¿en qué y cuándo pueden plantear un problema ético?”.



Eje 3

Alléger l'empreinte
et maîtriser
les pratiques de l'AFD

Hacia una trayectoria de bajo carbono

Entre 2022 y 2023, las emisiones totales de la sede para la AFD y Proparco aumentaron de un 8 % -pasando de 23 957 a 25 997 de tCO2e- debido al alza (13 %) de los insumos que corresponde a las compras de bienes y servicios no inmovilizados y a la tendencia alcista de la actividad del Grupo. Las emisiones relacionadas con los desplazamientos aumentaron ligeramente en 2023 (8 %). Representan el 42 % del Balance Carbono de la sede, contra un 53 % en 2019, año de referencia pre-Covid. Las demás partidas, que juntas constituyen el 10 % del Balance Carbono de la sede, cambian poco, aunque cabe señalar la baja continua, desde hace algunos años, de la partida "Energía", en especial gracias a una política proactiva de sobriedad energética. Al final, desde

2019, tan sólo en la sede las emisiones de CO2 disminuyeron de un 15 % mientras que la actividad aumentó fuertemente en términos de préstamos vigentes.

Cada año, las emisiones internas de CO2 de la sede, así como de las direcciones regionales y oficinas locales en los territorios y países de intervención de la AFD y de Proparco son objeto de una **compensación de carbono** a través de la compra de créditos de carbono destinados a financiar acciones que contribuyan a los ODS. En 2023, las emisiones de CO2 de los años 2021 y 2022 fueron compensados por el financiamiento de los proyectos de biomasa agrícola y de lucha contra la deforestación en Brasil o de microhidráulica en Indonesia. Actualmente se lleva a cabo una reflexión sobre la manera de cambiar la metodología correspondiente.

El primer balance de carbono de Expertise France (EF) correspondiente al año de 2022 finalizó a principios de 2023. Permitió cuantificar las emisiones relacionadas con el funcionamiento de la sede de EF en París y con los desplazamientos desde la sede hacia los países beneficiarios. Estos últimos constituyen el

Los actores de la sobriedad
en la sede de la AFD.

© Stéphanie Boillon / AFD

95 % de las emisiones de EF. En un contexto de desconcentración de su actividad, que continuó en 2023, uno de los retos del próximo balance carbono de EF será de extender progresivamente el cálculo a las unidades de apoyo mutualista en el terreno y a las nuevas direcciones de países. Otro reto de importancia para EF es la huella de carbono de sus actividades. En 2024, EF someterá a aprobación su propia hoja de ruta plurianual "trayectoria de bajo carbono" que define las acciones que deberán implementarse para cumplir con ese objetivo.

Al interior del grupo AFD y de su cadena de valor, la trayectoria de bajo carbono se manifiesta a través de medidas operativas para reducir el impacto de su actividad. En 2023, el Grupo continuó con el trabajo relativo a la trayectoria de bajo carbono comprobando la fiabilidad de los datos de su Balance de Carbono e identificando las herramientas que deberán activarse para obtener una disminución significativa de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) relacionadas con su propio funcionamiento de aquí a 2030.



Participar en los esfuerzos de sobriedad

En su calidad de operador público, el grupo AFD se implica en el plan de transformación ecológica del Estado y el plan nacional de sobriedad energética. **Implicados en el procedimiento Servicios Públicos**

Ecorresponsables, todos los servicios del Grupo involucrados se movilizan con sus interlocutores y proveedores. Se definió un conjunto de medidas adaptadas que combinan la búsqueda de economías y adaptación a los imperativos técnicos, con la constante preocupación de preservar las mejores condiciones de trabajo para todos. El cierre de

una parte de las oficinas parisinas, en agosto de 2023, generó un ahorro de 57 000 kW de electricidad. El cierre de tres de los cuatro edificios de la sede de la AFD durante diez días en diciembre de 2023 permitió reducir de 2.4 % nuestro consumo energético del año.

A lo largo del año de 2023, se llevó a cabo una campaña de concientización sobre la sobriedad y los ecogestos, dirigida hacia los colaboradores del Grupo. Esta campaña -que se difundió a través del intranet, pancartas, dibujos animados y calcomanías- se secuenció por temas: movilidad y transporte, alumbrado y aparatos eléctricos y digitales, calefacción y climatización, comidas y desperdicio de alimentos, agua.

*¡Uy, qué buena idea! ¡El aspecto lúdico y el posicionamiento cercano a los ecogestos que debemos aplicar nos concientizan a diario a respetar la sobriedad energética!
Alon mèt ensamb pou nout planète !*

Dolène Nauche,
Responsable del servicio Gestión Financiera y Recursos
Agencia de La Reunión.



SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE

Le groupe AFD a son plan



RESTAURATION & GASPILLAGE ALIMENTAIRE

- 1 RÉDUISONS LE GASPILLAGE ALIMENTAIRE & proportionnons correctement nos assiettes.
- 2 CONSOMMONS MOINS DE VIANDE, DAVANTAGE DE PROTÉINES VÉGÉTALES ET LÉGUMES SECS & mangeons local et de saison.
- 3 BANNISSEONS LE PLASTIQUE, TRIONS AU MIEUX NOS DÉCHETS & utilisons des contenants réutilisables.

CHAQUE GESTE COMpte

La seule énergie à ne pas économiser, c'est celle de la mobilisation !



Desde julio de 2023, en la sede de la AFP, el comedor se ha orientado hacia una mayor sostenibilidad para cumplir con las expectativas de sus usuarios. Actualmente, el comedor propone dos alternativas vegetarianas al día. Y, cada mes, organiza una jornada 100 % vegetariana. Ha reducido su propuesta de platillos con carne bovina. Además, el 60 % de los alimentos como mínimo corresponde a alimentos sostenibles, de los cuales el 40 % son productos orgánicos (la ley conocida como "EGalim" impone a los comedores industriales un 20 % de productos orgánicos en sus compras alimentarias). El café que se sirve en la cafetería tiene certificación de comercio justo y agricultura orgánica. También se ha prestado especial atención a la reducción de los residuos plásticos y ya no se venden botellas de agua en plástico. Por último, a través de un convenio con un Banco de Alimentos, el proveedor del comedor redistribuye los excedentes alimenticios aptos para consumo que genera su cocina central.

Campaña de concientización sobre la sobriedad y los ecogestos del Grupo.

Actuar a favor de adquisiciones responsables

El grupo AFD se ha comprometido a reducir la huella ambiental de sus adquisiciones, reforzar su contribución social y apoyar el desarrollo local. Su política se fija como objetivos el integrar criterios ambientales en sus adquisiciones, acentuar las cláusulas ambientales o sociales en los contratos, permitir que estos últimos sean más accesibles a pequeñas y medianas empresas y a los actores locales de los países en los que estamos presentes, y aumentar la parte de las compras a empresas del sector inclusivo y de trabajos protegidos (STPA, por sus siglas en francés).

En 2023, el grupo AFD prosiguió con la integración progresiva de los criterios de responsabilidad social en sus adquisiciones, aunque también pone atención a tomar en cuenta las particularidades de los proyectos de adquisiciones.

Se creó un puesto específico para una persona encargada de las adquisiciones responsables y las relaciones con los proveedores. Un diagnóstico de las adquisiciones responsables y un profundo análisis del marco reglamentario de las adquisiciones públicas responsables

permitieron definir y elaborar los elementos estructurantes del procedimiento. Se puso a disposición de todos los colaboradores del Grupo una herramienta de mapeo de los riesgos sociales y ambientales relativos a las adquisiciones, aplicado a los compradores en 2022. Para permitir la candidatura de estructuras de tamaño modesto o local, y conforme a lo establecido por la ley, las convocatorias son por lotes. Se acentuó el diálogo con algunos proveedores clave del Grupo sobre las relaciones que mantienen con nosotros y sobre sus prácticas RSA. El grupo promovió las compras a estructuras STPA y estas sumaron alrededor de un millón de euros en 2023.

Hacia un uso más responsable de la tecnología digital

El plan de acción digital responsable de la AFD se enfoca en **reducir con el tiempo el impacto de carbono y ambiental del uso de la tecnología digital** del grupo AFD. En 2023, se llevaron a cabo varias acciones: un reto

planteado a nivel interno permitió reducir en un 14 % la impresión de documentos en papel entre el primero y tercer trimestres, así como programar el modo reposo al término de una hora de inactividad en todas las computadoras y pantallas de comunicación lo que permite ahorrar 2.8 tCO₂e al año. Además, la optimización de los inventarios permite un mejor conocimiento del estado del parque digital en calidad y cantidad, así como facilita el seguimiento de los movimientos de material. Por último, actualmente, en las licitaciones de infraestructuras se exige un balance de carbono del material y todas las licitaciones relacionadas con informática contienen criterios ambientales.

Como parte de una campaña para renovar el parque de computadoras personales (PC, por sus siglas en inglés), el departamento de sistemas informáticos optó por una donación a las asociaciones. En 2023, se entregaron más de 530 PC a escuelas y asociaciones en especial a Label École (Asociación Emmaüs), una escuela de segunda oportunidad que propone formaciones gratuitas en oficios del e-commerce a personas alejadas del empleo.



Las computadoras portátiles (PC) permitirán a todos los que las reciban seguir cursos de formación en condiciones óptimas y, de esta manera, aprovechar al máximo las oportunidades para lograr una inserción perenne en el mundo profesional.

Grégoire Lievens,
Director de Label École (Emmaüs)



Eje 4

Recursos humanos responsables

Participantes de la carrera
“La Nuit des Relais”
(La noche de los relevos)
© Jérémie Pellet / Expertise France

Calidad de vida en el trabajo

En materia de calidad de vida en el trabajo, la AFD prosiguió con la aplicación del acuerdo firmado en 2020. Se estableció un **nuevo mecanismo de señalamiento y tratamiento de las situaciones de hostigamiento y acoso morales, discriminación, vio-**

lencias sexistas y sexuales. Todos los colaboradores de la sede y de la red de agencias locales tienen acceso a una dirección de correo electrónico genérica, por medio de la cual se dará tratamiento a todos los señalamientos con el compromiso de que ninguna situación se quede sin respuesta. Este mecanismo se promovió a través de acciones de comunicación específicas.

Se firmó un **nuevo acuerdo sobre teletrabajo** que se aplicó a partir del 1 de junio de 2023, el cual establece un determinado número de días de teletrabajo e introduce novedades como el teletrabajo menstrual. Propone definir políticas de teletrabajo dentro de cada estructura, con el fin de sentar las bases de un funcionamiento colectivo eficaz y sereno para todos.

La **carga de trabajo** se menciona regularmente como un factor de riesgos por lo que la Dirección de Recursos Humanos elaboró, en colaboración con el departamento encargado de la transformación interna, una herramienta de evaluación y regulación de la carga laboral. Permite analizar el ambiente de trabajo y sirve como base para discutir en equipo y definir un plan de acción. Esta herramienta se está aplicando progresivamente en las estructuras que desean reflexionar sobre su modo de funcionamiento.

Se efectuó un importante trabajo de reorganización de la Guía de **los colaboradores que cuidan a familiares dependientes**. Se enfoca en conocer mejor y destacar todos los mecanismos de acompañamiento existentes para atender las necesidades de los colegas con familiares dependientes. La Semana de la Calidad de Vida en el Trabajo, en el mes de junio, fue la ocasión de proponer una conferencia con testimonios sobre el tema del cuidado a familiares dependientes.

La Asociación Deportiva y Cultural (ASC) del Comité Social y Económico (CSE) también participa activamente en crear cohesión social gracias a las numerosas **actividades deportivas y culturales** que propone. La acción de la ASC favorece ampliamente la cohesión social, así como los encuentros entre miembros del personal. En 2023, las actividades de la ASC contaron con la participación de 805 colaboradores.

Un nouveau dispositif de signalement et de traitement des situations de harcèlement moral, discrimination, violences sexistes et sexuelles a été mis en place.

Además, el grupo AFD cuenta con una **mediadora** interna cuya función consiste en ayudar a la prevención y gestión de tensiones y conflictos relacionales (interindividuales o colectivos) en el contexto profesional, tanto en la sede como en las agencias locales exteriores. Sa consejos a los colaboradores que lo solicitan y, de ser necesario, organiza mediaciones interpersonales y colectivas. En 2023, cerca de 150 colaborado-

res participaron en formaciones sobre temas como "Entenderse mejor en el contexto laboral" o "Comprender la conflictividad desde mi puesto de gerente".

En 2023, se realizó un nuevo barómetro social entre todos los colaboradores de la sede y la red de agencias locales externas para entender mejor las oportunidades, los

retos y las dificultades de los colaboradores. El indicador general de bienestar laboral (que consiste en medir el nivel de satisfacción en el trabajo, el gusto por el trabajo y el orgullo que sienten los colaboradores con relación al trabajo y su motivación) retrocede de 6.61/10 en el barómetro anterior a 6.34/10 en 2023. Se deduce que, si bien el interés y la utilidad del trabajo son apreciados al igual que la gerencia local, numerosos elementos se han degradado con relación al barómetro de 2021. Estos resultados se tomaron en cuenta y enriquecen el plan de em-

presa Cap 27. Dentro de cada una de las direcciones ejecutivas, así como a nivel de la dirección regional se han implementado planes de acción enfocados en trabajar sobre las dificultades señaladas.

Promover la igualdad profesional

La igualdad profesional entre las mujeres y los hombres constituye un importante tema de la política de recursos humanos del grupo AFD. Este procedimiento pretende ser coherente con el que ha implementado el grupo AFD a nivel de sus operaciones, al erigir la perspectiva de género en una herramienta para la consecución de los ODS.

Los esfuerzos de la AFD relativos a la igualdad profesional entre mujeres y hombres le permitieron obtener la certificación Afnor Igualdad profesional en 2021, confirmada por un auditoría intermedia en 2023. El índice de igualdad profesional de la AFD y de Proparco publicado en 2023 es de 92/100, y de 99/100 para Expertise France. La brecha salarial entre mujeres y hombres disminuye ya que es de 2.1 a favor d ellos hombres para el año de 2023 (2.65 en 2022), debido en particular a la diferencia observada a nivel de puestos ejecutivos.

Por último, en 2023, la red feminista del grupo AFD "Mondes en commun·e's" estableció un programa de tutoría ideado para crear vínculos, momentos de intercambio y apoyo entre mujeres: ya sean formado 130 binomios.

Hacia una mayor inclusión y diversidad

El procedimiento de la AFD a favor de la diversidad e inclusión recibió el certificado Afnor Diversidad en 2021, un reconocimiento confirmado por una auditoría intermedia en 2023. En ese ámbito, la AFD ha continuado con sus acciones: concientización, formación, trabajo con un grupo de atención externo, participación en un barómetro de inclusión, etc. Una consultoría especializada llevó a cabo un mapeo de los

riesgos de discriminación con el fin de analizar todos los procedimientos de RH y verificar que no conlleven esos riesgos, aun cuando estos fueran indirectos.

En octubre de 2023, la AFD organizó su tercera semana de las diversidades y de la inclusión. Con este motivo preparó, junto con la dirección de Recursos Humanos, una mesa redonda con representantes de las redes internas implicados a favor de la diversidad en la AFD. La película de concientización "Les discriminations, cela arrive aussi à l'AFD (Las

discriminaciones, algo que también ocurre en la AFD), que se realizó con base en testimonios directos, se difundió ampliamente a nivel interno con el fin de luchar contra todas las formas de discriminación.

Con motivo de la Jornada Mundial contra la homofobia, transfobia y bifobia, los colaboradores del Grupo en Bogotá se reunieron para discutir sobre los prejuicios y dificultades que enfrenta la comunidad LGBT-QIA+. Ese mismo día se llevó a cabo una conferencia sobre el coming out en la sede de la AFD.

Equipo de la AFD en las Comoras que participó en la Marcha Rosa.

© Chaher Younoussa

Colaboradores implicados

Como parte de una colaboración con la asociación Artículo 1, algunos colegas se implican como tutores de jóvenes para ayudarlos en su inserción laboral. Esta colaboración también pretende ampliar los criterios para identificar a los candidatos que realizarán prácticas profesionales en el Grupo, incitar a una mayor diversidad de los jóvenes agentes y convertir a la AFD en un actor de la igualdad de oportunidades.

En las Comoras, nuestros equipos participaron en la Marcha Rosa, lo que refleja su implicación y solidaridad en la lucha contra el cáncer de mama. Con una venta de postres y merengues a favor de la Liga contra el Cáncer, el comedor de la AFD también apoyó esta campaña anual de comunicación destinada a hacer conciencia en las mujeres sobre la detección del cáncer de mama y a recolectar fondos para la investigación.



En un ambiente lluvioso, pero con buen humor, más de veinte colegas de la AFD, Proparco y Expertise France, participaron en el recorrido de La Nuit des Relais (la Noche de los Relevos). Este evento deportivo y solidario, organizado anualmente por la Fondation des Femmes (Fundación de las Mujeres), tiene por objetivo recolectar fondos para combatir las violencias contra las mujeres (foto en la página 78).



Taller Fresque du Climat.
© Axelle Bergeret-Cassagne/AFD

Herramientas para el procedimiento de responsabilidad social

Formar y concientizar a los colaboradores

En coherencia con los principales compromisos estratégicos del Grupo, las formaciones relativas al desarrollo sostenible (DS) son objeto de un esfuerzo particular: En 2023 se organizaron 28 sesiones certificadas DS que beneficiaron a 433 estudiantes en prácticas profesionales, por un total de 3240 horas. En 2023, se llevaron a cabo otras formaciones sobre este tema para atender necesidades que van surgiendo, como un acompañamiento específico a los equipos de la AFD y Proparco encargados de los temas ambientales y sociales (normas ambientales y sociales del Banco Mundial: NES n°5 y NES n°6). Estas formaciones "sin certificación" se impartieron a 451 estudiantes por un total de 3467 horas.

Para mejorar la eficacia de su herramienta de formación, el grupo AFD trabajó a lo largo del año 2023 en la prefiguración de una universidad corporativa, que reúne a todos los equipos dedicados a la formación, así como las propuestas internas y externas. Estos trabajos condujeron al lanzamiento, a principios de enero de 2024, del Campus grupo AFD.

El posicionamiento de esta nueva estructura como una dirección ejecutiva deja en claro que, actualmente, la optimización de las competencias de sus colaboradores y socios reviste un carácter eminentemente estratégico para el Grupo.



Taller de reparación de bicicletas.

© Frédéric Contin / AFD



Concientizar sobre los retos del desarrollo sostenible

En diferentes momentos destacados del año, se propuso a los colaboradores participar en distintas actividades de concientización. Por ejemplo, en marzo de 2023, con motivo de las jornadas del reciclaje, la asociación Zero Waste Paris impartió talleres de concientización sobre el problema de la reducción de residuos. Durante la Semana Europea del Desarrollo Sostenible (SEDS), en septiembre de 2023, se llevaron a cabo numerosos eventos, en los que participó en particular la Association pour le maintien d'une agriculture paysane (Asociación para Mantener una Agricultura Campesina, AMAP, por sus siglas en francés) de la región de Essone, que entrega cada semana canastas de verduras y frutas a sus adherentes. En la sede de la AFD también se organizaron talleres para la fabricación de detergente y desodorantes, la reparación de bicicletas, etc.

Más de 200 colaboradores repartidos en 17 equipos participaron en el desafío de ecogestos Ma petite planète (Mi Pequeño Planeta). De París a Marsella, en nuestras direcciones regionales, en nuestras agencias locales en el extranjero y en los territorios franceses de Ultramar, 3409 desafíos se organizaron y permitieron ahorrar 1 831 260 litros de agua, y evitar 104 kilos de residuos, así como 9720 kilos de Co2eq. El equipo de la dirección regional de Bamako, que llegó en segundo lugar, comentó: "Fue una buena experiencia. Este desafío nos proporcionó una amplia gama de ideas para los ecogestos, aún para aquellos que ya están implicados. Además creó una buena emulación entre colegas, ¡incluso a través de los océanos!".

ideas para los ecogestos, aún para aquellos que ya están implicados. Además creó una buena emulación entre colegas, ¡incluso a través de los océanos!".



Taller para la fabricación de desodorante.

© Axelle Bergeret-Cassagne / AFD

En forma paralela, a lo largo de todo el año, el grupo AFD continuó con la promoción del taller la Fresque du Climat : 670 colegas participaron en este taller colaborativo en 2022-2023. Novedades de este año: se organizaron talleres Fresque du Climat para los becarios de secundaria que realizan prácticas en la AFD y un taller junior para los hijos de los colaboradores en París. En la dirección de las Operaciones de Expertise France se propuso establecer de manera institucional la organización de un taller Fresque du Climat. El Campus AFD también impartió formaciones para organizar talleres Fresque du Climat a estudiantes de la Maestría Gestión de Proyectos para el Desarrollo (Modev). Por último, este año se organizaron otros talleres Fresque du Climat para los colaboradores: sobre el tema de la diversidad, la tecnología digital, la adaptación al cambio climático, etc.



Taller Fresque du Climat impartido el 2 de diciembre en Cotonou y coorganizado por Anziz Adehan, graduado beninés de la promoción Modev 2022-2023.

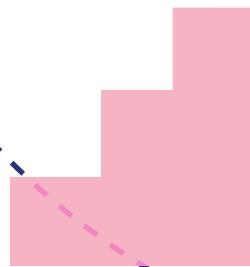
© Anziz Adehan

Dialogar con las partes

involucradas

El grupo AFD define y pone en práctica sus acciones a través de múltiples colaboraciones concretas, en diálogo con diversos actores franceses (organizaciones de la sociedad civil -OSC, establecimientos públicos, fundaciones, entidades territoriales empresas), europeos, internacionales (bancos regionales y multilaterales, organizaciones de la ONU, filántropos...) y locales (organizaciones de la sociedad civil, fundaciones, entidades territoriales) en los diferentes países en los que interviene. En 2023, con motivo de la elaboración de su plan de orientación estratégica 2024-2029, el grupo AFD realizó múltiples encuentros bilaterales y multilaterales con las partes interesadas. Además, la AFD organiza un foro de diálogo y concertación, llamado "comité de socios" que reúne cada dos años a OSC francesas e internacionales, ministerios, think tank franceses y bancos comerciales en torno a los retos climáticos y ambientales del Grupo. Asimismo, organiza diálogos trimestrales con varias OSC francesas acerca de temas climáticos y de RSO.

En la formulación e implementación de los proyectos que financia, el Grupo se asegura, por medio de cláusulas y acompañamientos, que la entidad contratante consulta a las distintas partes involucradas. Para los proyectos que presentan riesgos de impactos ambientales y sociales importantes, la AFD aplica medidas que garantizan la implicación de las partes involucradas en todas las etapas del proyecto.



Transparencia en los financiamientos

Motivada por la voluntad de alinearse con los mejores estándares de transparencia, la AFD se mantiene como organismos adherente de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda, lo que representa un aliciente para seguir mejorando sus prácticas a favor de una mayor transparencia, al servicio de la ayuda al desarrollo. El grupo AFD lanzó en 2023 un trabajo de reorganización de su portal de open data, con el fin de proponer una plataforma más ergonómica, mejor estructurada y con un acceso a los datos simplificado. Este portal será el escaparate de la transparencia del Grupo y pondrá a disposición datos temáticos relacionados con los principales compromisos del Grupo.

Por último, el Grupo trabaja en la implementación de una nueva política de transparencia con un rango de datos y contenidos para publicación más extenso.

Datos clave

EL TOP 10
de las 4667 empresas
evaluadas por la agencia
Moody's Analytics

1200 participantes
en la conferencia "Derechos
humanos y desarrollo"

+ de 670
colaboradores participaron
en un taller "Fresque du
Climat"

+ de 530 PC
se entregaron a escuelas y
asociaciones

7607 horas de
formaciones relacionadas
con el desarrollo sostenible
organizadas en 2023

Índice de igualdad
profesional Afnor

92/100
para la AFD y Proparco

99/100
para Expertise France

1 MC de compras
en empresas del sector
laboral protegido y
adaptado

El procedimiento de responsabilidad social de la AFD
y sus anexos están disponibles en el siguiente enlace:
<https://www.afd.fr/fr/notre-responsabilite-societale>

Acerca del grupo AFD

El grupo AFD financia, apoya y acelera las transiciones necesarias para un mundo más justo y resiliente, y, de este modo, contribuye a aplicar la política de Francia en materia de desarrollo sostenible y solidaridad internacionales. Junto con nuestros socios, creamos soluciones compartidas, con y para la ciudadanía, en más de 160 países, así como en 11 departamentos y territorios de ultramar franceses.

Nuestro objetivo consiste en aunar el desarrollo económico y la preservación de bienes comunes, como son el clima, la biodiversidad, la paz, la igualdad de género, la educación y la salud. Nuestros equipos trabajan en más de 3.600 proyectos en el terreno, contribuyendo a la implicación de Francia y su población con Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por un mundo en común.



www.afd.fr - Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel

5, rue Roland-Barthes -75598 Paris cedex 12 -France

Tél. : +33 1 53 44 31 31