



# Desarrollo urbano y apoyo a las colectividades locales

**BALANCE DE ACTIVIDAD**

**2024**



**E**n el 2030, el 60 % de los habitantes del planeta vivirán en ciudades. Las consecuencias de esta urbanización rápida son sociales (desarrollo de los barrios precarios y aumento de los riesgos de fragmentación social del territorio y de pauperización de la población), económicas (concentración de población sin empleo y dificultad de acceso a las oportunidades económicas) y ambientales (expansión urbana y aumento de la vulnerabilidad climática).

Para permitir a las ciudades enfrentar este crecimiento urbano y sus consecuencias, la AFD acompaña la transición hacia la baja emisión de carbono de las ciudades y su adaptación al cambio climático. Busca la mejora de la calidad de vida de los habitantes y apoya un desarrollo sostenible de los territorios. Ayuda a los actores de la ciudad a afrontar los desafíos del crecimiento urbano, de las desigualdades sociales y de la vulnerabilidad de los territorios. En total, el importe de los nuevos proyectos comprometidos en el 2024 en favor de las ciudades sostenibles por el Grupo AFD asciende a cerca de 3 000 millones de euros.

*Para tener una visión completa de la actividad de ciudades sostenibles del Grupo AFD, este balance de actividad «Desarrollo urbano y apoyo a las colectividades locales» se puede complementar con los balances de actividad de las demás entidades del Grupo AFD que intervienen en el medio urbano (agua y saneamiento en medio urbano; movilidad y transportes urbanos; y el sector privado a través de Proparco).*

# La estrategia

## Ciudades sostenibles de la AFD

### Acompañar y financiar el desarrollo de ciudades sostenibles

La AFD acompaña a las ciudades para afrontar los desafíos del crecimiento urbano, de las desigualdades sociales y territoriales y de la vulnerabilidad de los territorios. Promueve la ciudad sostenible como un proceso de concepción, de fabricación y de gestión trabajando con los actores encargados de la ciudad, la sociedad civil y los habitantes.

### 3 objetivos estratégicos

**Mejorar** 1  
la calidad de vida de los habitantes de las ciudades

**Promover** 2  
un desarrollo urbano sostenible de los territorios

**Reforzar** 3  
a los actores locales encargados de la ciudad



**Enfoque transversal**  
ciudad y clima

### 3 aceleradores

1 **Laboratorio de innovación urbana**

2 **Ciudad y digitalización**

3 **Colaboraciones**



## Mejorar la resiliencia al cambio climático y la sobriedad de las ciudades

La AFD interviene en favor de la mitigación y de la adaptación al cambio climático y apoya a los Estados y a las colectividades para actuar sobre diferentes balanzas:

→ **Dotarse** de un marco incitativo para fomentar estrategias y acciones que den respuesta a los desafíos del cambio climático.

→ **Buscar** formas urbanas densas y mejorar la eficiencia energética de los edificios.

→ **Fomentar** un ordenamiento urbano resiliente (prevención/gestión del riesgo de desastres naturales, biodiversidad en la ciudad y soluciones basadas en la naturaleza).

→ **Favorecer** los proyectos que permitan una reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.

→ **Apoyar** a las colectividades locales como actores de la transición hacia la baja emisión de carbono.

→ **Movilizar** fondos y herramientas dedicados para identificar y concebir proyectos urbanos con cobeneficios climáticos.

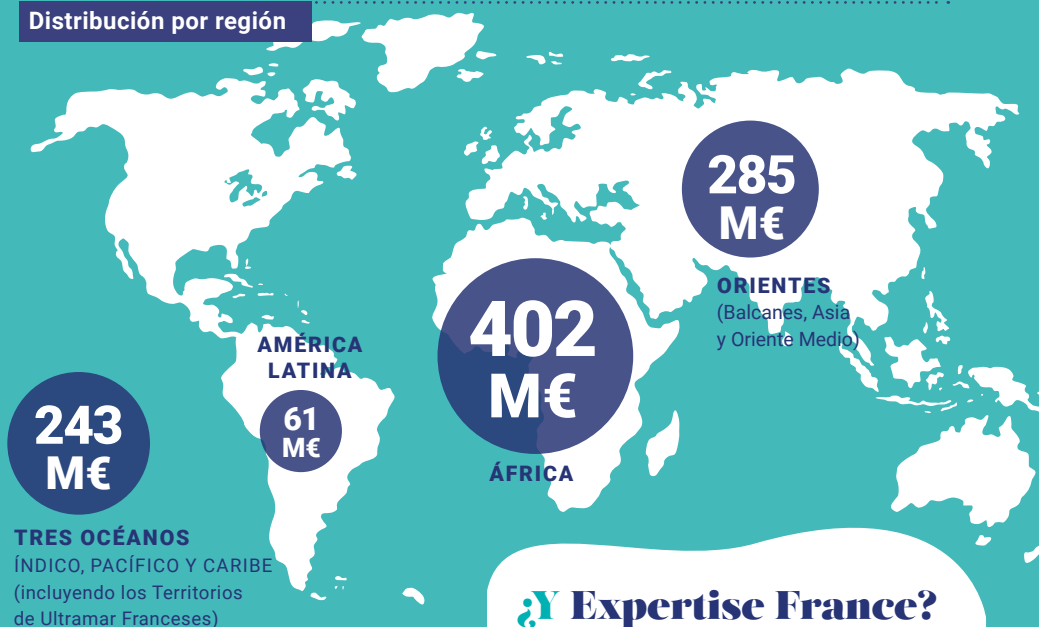
→ **Facilitar** el acceso de las colectividades locales al financiamiento climático.



**Para más información:**  
[FOCO Ciudades sostenibles](#)

# Nuestros compromisos de desarrollo urbano y de apoyo a las colectividades locales en el 2024

## Distribución por región



## ¿Y Proparco?

Proparco apoya el desarrollo urbano con **241 M€** de compromisos en el 2024 en los sectores inmobiliario, de movilidad en la ciudad, y de agua y saneamiento en medio urbano. Por ejemplo, Proparco se asoció con el grupo Duval para financiar el proyecto «Village Notre Père» a través de un préstamo de **16 M€** destinado a reforzar el atractivo cosmopolita de Abiyán en Costa de Marfil mediante la construcción y la explotación de una zona comercial de uso mixto, con un nivel de desempeño ambiental exigente y superior a los estándares de mercado (certificación Edge).



## ¿Y Expertise France?

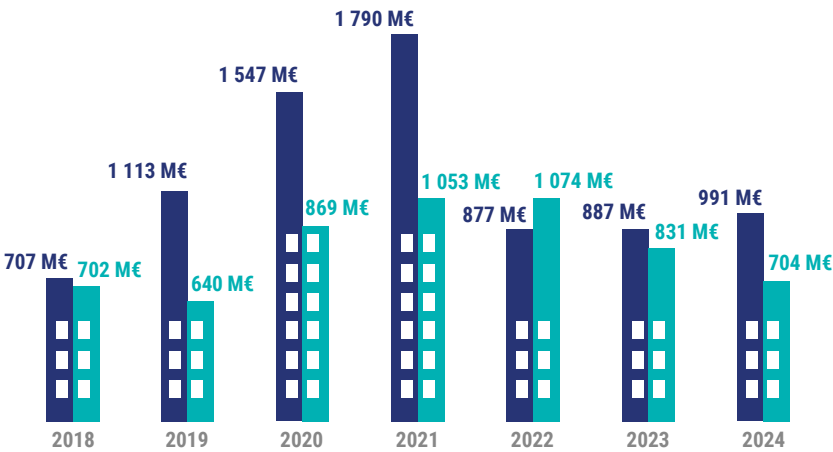
Expertise France acompaña a las autoridades locales en el refuerzo de la gobernanza, la realización de inversiones para mejorar el acceso a los servicios y la movilidad en la ciudad. Desde el 2024, Expertise France moviliza su experticia para acompañar a la ciudad de Boma (RDC) en la implementación de su programa de inversión a través de un financiamiento de la AFD de **58 M€**. También en la RDC, Expertise France interviene en el marco del proyecto «Pour elles: Sport et Culture» (o «Para ellas: deporte y cultura»), con el objetivo de mejorar el acceso de las chicas a los espacios deportivos y culturales.



Para más información: [Expertise France](#)  
[et les villes durables & inclusives](#) (FR)

# Compromisos y desembolsos de la AFD desde el 2018 (en M€)

Evolución desde el 2018  Compromisos  Desembolsos



**991 M€**  
comprometidos en el 2024 por la AFD para financiar proyectos en favor de un desarrollo urbano sostenible y del apoyo a las colectividades locales

**30**  
financiamientos de proyectos concedidos

**20** proyectos en los Estados extranjeros

**10** proyectos en los territorios de ultramar franceses

## Distribución por herramienta financiera

**24 %** Préstamos en territorios de ultramar (colectividades, operadores urbanos, operadores del sector de la vivienda)

**48 %** Préstamos soberanos a los Estados

**18 %** Préstamos no soberanos

**10 %** Subvenciones

# Contribuciones múltiples a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



Los proyectos de desarrollo urbano y apoyo a las colectividades locales financiados en el 2024 se inscriben en el marco **del ODS 11 «Ciudades y comunidades sostenibles»**. Además, contribuyen a varios ODS, en diversos grados:

## ODS SECTORIALES



## ODS TRANSVERSALES



**59 %**

59 % es decir, **588 M€** de cobeneficios climáticos en los Estados extranjeros, de los cuales, **304 M€** en favor de la adaptación al cambio climático.

El enfoque de ciudades y clima es transversal y está presente en cada proyecto financiado por la AFD.

Los compromisos en el sector en el 2024 están alineados con el Acuerdo de París.



**63 %**

de los compromisos en el 2024 en los Estados extranjeros en favor de la gobernanza.



**19 %**

de los compromisos en el 2024 en los Estados extranjeros en favor de la preservación de la biodiversidad, superando el objetivo del 7 %.



**43 %**

de los compromisos en el 2024 en favor de la igualdad entre mujeres y hombres en los Estados extranjeros.



Los nuevos financiamientos de la AFD en el sector evidencian **una buena consideración de los desafíos de género** en los proyectos de desarrollo urbano y de apoyo a las colectividades locales.

# Resultados esperados

Los compromisos de la AFD en el 2024 en el sector del desarrollo urbano y del apoyo a las colectividades locales permitirán en los próximos años:



a **13,4 M** de habitantes y usuarios  
tener una calidad de vida urbana mejorada,

entre ellos:



**1,9 M**

de personas  
se beneficiarán de la mejora  
de servicios urbanos esenciales  
(agua, saneamiento,  
gestión de los residuos,  
electricidad, energía, etc.)



**2,9 M**

de personas  
se beneficiarán de una mejora  
en las condiciones de vivienda,  
de acceso a los espacios públicos  
o a los equipamientos urbanos  
socio-colectivos



**36 000**

personas  
tendrán apoyo en sus  
actividades generadoras  
de ingresos  
o en sus empleos



**380** estructuras que intervienen en el entorno urbano  
se beneficiarán del refuerzo de las capacidades técnicas y/o financieras\*

\* Las estructuras contabilizadas en este indicador de impacto son múltiples: colectividades territoriales financiadas y/o apoyadas en el marco de un proyecto; servicios de una colectividad que se benefician de un refuerzo de capacidades; ministerios/agencias estatales beneficiarios de actividades de refuerzo de capacidades; acompañamiento a las UGP (unidades de gestión de proyecto) locales en la implementación de las actividades del proyecto; establecimiento, formación o apoyo de comités de barrio/de habitantes, financiamiento de asociaciones locales y/o acompañamiento en el marco del proyecto, financiamiento y/o apoyo a operadores urbanos por el proyecto, etc.



# Mejorar la calidad de vida de los habitantes de las ciudades

Los proyectos centrados en la mejora de la calidad de vida de los habitantes de las ciudades representan cerca del **40 %** de los financiamientos en el sector en el 2024.

**El desafío es hacer que los habitantes de las ciudades estén en el núcleo de la estrategia de las ciudades y tener más en cuenta sus necesidades, apoyando intervenciones en favor de un acceso mejorado a los servicios urbanos esenciales y en sectores donde la demanda está creciendo:**

- **Reforzar** el acceso a los servicios urbanos básicos (acceso al agua potable, saneamiento, alumbrado público, transportes y servicios de movilidad, etc.).
- **Reducir** el impacto ambiental y sanitario de los residuos sólidos en la ciudad.
- **Desarrollar** el acceso a la vivienda y mejorar las condiciones de alojamiento.
- **Apoyar** el acceso al empleo y el desarrollo económico local.

**396 M€**  
comprometidos  
en este objetivo  
estratégico (7 proyectos)



## Serbia

### Programa nacional de gestión de los residuos sólidos



**150 M€** - préstamo soberano  
de la AFD 75 M€, préstamo Berd 75 M€

La AFD moviliza un financiamiento para el Programa nacional serbio de gestión de los residuos sólidos. El programa, cofinanciado con la BERD a través de un préstamo de 75 M€, permitirá continuar la modernización de los centros de tratamiento de residuos en siete regiones del país y construir un centro de recogida y de tratamiento de los residuos en el norte de Serbia.



**133 000**

habitantes se beneficiarán de una mejora de los servicios esenciales (gestión de los residuos).

**6** estructuras se beneficiarán de un refuerzo de capacidades.

## Objetivo estratégico 2



# Promover un desarrollo urbano sostenible de los territorios

En el 2024, el **19 %** de los financiamientos otorgados son en favor de un desarrollo urbano sostenible de los territorios.

**La AFD promueve el territorio como un nivel pertinente de intervención y acompaña los proyectos que buscan:**

- **Apoyar** la renovación de los centros de las ciudades y valorizar el patrimonio.
- **Promover** la mejora y la integración de los barrios precarios.
- **Acompañar** la salida de crisis de los territorios.
- **Acompañar** los grandes proyectos urbanos.
- **Contribuir** al desarrollo de las ciudades intermedias.

**186 M€**  
comprometidos en este  
objetivo estratégico  
(9 proyectos)



## Ghana

### Mejorar la resiliencia climática de la ciudad de Tamale

**28 M€** - subvención de la AFD  
de 5 M€, subvención de la UE de 23 M€



La AFD ayuda a Tamale, una ciudad secundaria situada al norte de Ghana, a mejorar la resiliencia y las condiciones de vida de sus habitantes frente a las inundaciones y a las olas de calor intensas. Cuatro barrios se beneficiarán de la creación de infraestructuras verdes (arborización vial, espacios públicos con vegetación y sombra) y de la extensión y de la rehabilitación del sistema de drenaje. El proyecto apoya un enfoque de participación ciudadana a través del dispositivo Pépinières urbaines. El proyecto está cofinanciado por la Unión Europea con una subvención de 23 M€.



**3 400**

personas se beneficiarán de una mejor resiliencia climática gracias a este proyecto.

**8** estructuras (municipios y ministerio) se beneficiarán de un refuerzo de capacidades.

# Reforzar a los actores locales encargados de la ciudad

En el 2024, el **41 %** de los compromisos buscan el refuerzo de los actores locales encargados de la ciudad.

**La AFD interviene con los actores implicados en los proyectos urbanos y apoya a la colectividad como actor clave del desarrollo de los territorios, a través de dos ejes de intervención:**

- **Apoyar** los procesos de descentralización.
- **Acompañar** a las colectividades locales en sus programas de inversión y en el acceso a los financiamientos.

**410 M€**  
comprometidos en este  
objetivo estratégico  
(12 proyectos)



## Martinica

### Facilidad multitramos para la colectividad territorial de Martinica: 150 M€

La AFD es uno de los socios claves de las colectividades y de los operadores de ultramar, junto a la Caisse des dépôts et consignations. En el 2024, la AFD realizó un préstamo de **150 M€** a la colectividad territorial de Martinica para apoyar la implementación de tres grandes transiciones estructuradoras para este territorio de 360 000 habitantes:

- económica y ecológica: hacia la autonomía alimentaria y energética, y una gestión racional de los suelos;
- presupuestaria: con la integración de los desafíos ambientales en los presupuestos y en las contrataciones públicas;
- social y societal: en torno a la lucha contra la pobreza, la formación y la valorización del patrimonio cultural.

**430 000** habitantes de los territorios de ultramar franceses se beneficiaron de este financiamiento en el 2024

## Sudáfrica

### Estrategia de desarrollo integrado de la ciudad de Johannesburgo

**126 M€** - préstamo no soberano



En Johannesburgo, la estrategia ambiciosa de transformación urbana y climática del municipio se concreta con el financiamiento de la AFD: mejorar el acceso a los servicios esenciales en los barrios marginados, renovar el centro de la ciudad y reforzar a los operadores de agua y de energía.



de habitantes y de usuarios de las ciudades tendrán una mejor calidad de vida.

**1** estructura se beneficiará de un refuerzo del sistema de gestión ambiental y social

# Foco en la reconstrucción de viviendas en la salida de crisis



El acceso a una vivienda decente contribuye a diez Objetivos de Desarrollo Sostenible, al tratar desafíos tanto sociales como climáticos. Desde hace más de setenta años, la AFD apoya proyectos de construcción, de renovación o de reconstrucción de viviendas asequibles y sostenibles, especialmente tras desastres naturales o en situaciones de salida de crisis. También acompaña a las ciudades en el refuerzo de su resiliencia frente a los imprevistos climáticos.

## Turquía

### Programa de reconstrucción de las viviendas tras un terremoto

**400 M€** - préstamo soberano de la AFD de 200 M€, préstamo del Banco Mundial de 200 M€



La AFD acompaña al gobierno turco en la reconstrucción de 1 400 casas rurales y de infraestructuras económicas de proximidad destruidas durante el terremoto de febrero de 2023 en el suroeste del país. Este préstamo soberano de 200 M€ también contribuirá a reforzar las capacidades institucionales del país en materia de resiliencia frente a los riesgos futuros.



**5 000**

hogares tendrán  
una mejor calidad de vida.

**30**

estructuras se beneficiarán de  
un refuerzo de capacidades

## Facilidades de preparación de proyectos y garantías

La AFD moviliza, junto con otras financiadoras, varios fondos regionales o sectoriales para financiar estudios de factibilidad y asistencias técnicas de preparación de proyectos urbanos, especialmente aquellos con cobeneficios climáticos. La Unión Europea delegó así 8 millones de euros al Grupo AFD para la fase IV del Pacto de los Alcaldes para el África Subsahariana (CoM SSA), dedicada a la preparación de proyectos de infraestructuras urbanas resilientes. Esta nueva delegación de fondos completa los instrumentos existentes para la preparación de proyectos urbanos con cobeneficios climáticos como la facilidad **Ciclia**.

En el 2024, el Grupo AFD firmó con la Unión Europea el programa de garantías «**Fast-Cities**», destinado a acompañar a las ciudades intermedias en su transición sostenible. Este programa, vinculado a un mecanismo de reparto de riesgos de 176 M€ a través del Fondo Europeo de Desarrollo Sostenible Plus (FEDS+) y a una asistencia técnica de 10 M€, propone una respuesta integrada a las dificultades de acceso al financiamiento que tienen estas ciudades, especialmente en los Balcanes, en América Latina y en África.



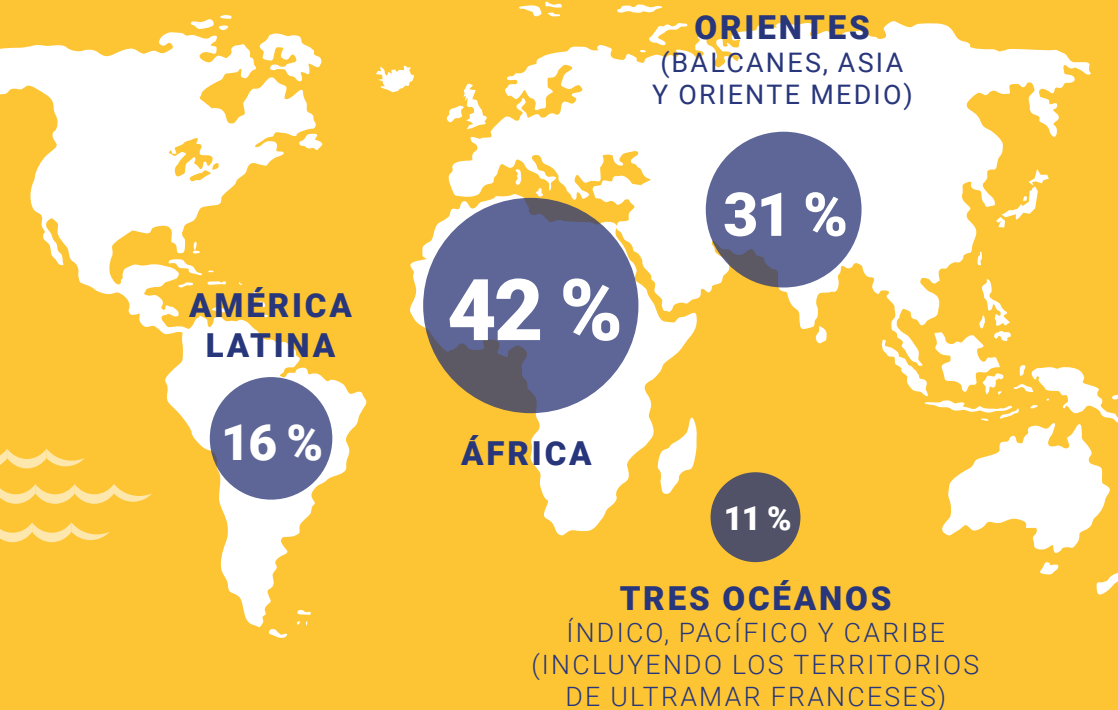
Covenant of Mayors  
in Sub-Saharan Africa



Financé par  
l'Union européenne

# Proyectos en curso

Distribución por región (en % de volúmenes asignados)



**201**

**proyectos en ejecución**  
en el sector del desarrollo  
urbano y del apoyo a las  
colectividades locales a fecha  
del 31 de diciembre de 2024

Por un importe total  
de financiamientos de

**6 200 M€**

de los cuales 2 600 M€  
quedan por desembolsar



# Proyectos finalizados



## Túnez

### Programa de rehabilitación y de integración de barrios residenciales (Proville 1)

90 M€: préstamo soberano de la AFD de 30 M€,  
subvención de la UE de 60 M€ - aprobado en el 2013



Desde el 2013, la AFD acompaña al gobierno tunecino en la implementación de sus programas nacionales de rehabilitación y de integración de barrios residenciales desfavorecidos. Este programa, con un importe total de **244 M€**, está cofinanciado por la AFD (préstamo de 30 M€) y por un fondo delegado de la Unión Europea a la AFD (subvención de 60 M€). Provile ha permitido mejorar las condiciones de vida de los habitantes en 87 municipios de todo el país mediante la realización de numerosas infraestructuras:

- **960 km** de infraestructura vial;
- **258 km** de redes de saneamiento y de abastecimiento de agua potable;
- **80 km** de redes de drenaje de las aguas pluviales;
- **52 espacios**: complejos deportivos y culturales, bibliotecas, centros para jóvenes;
- **48 terrenos deportivos** de proximidad;
- **19 locales industriales**.

■ A la luz de los impactos concretos de este primer programa y para responder a necesidades crecientes, se firmó en el 2018 un segundo programa, Provile 2, por un importe total de inversión de **235 M€**, de los que 77 M€ correspondieron a un préstamo de la AFD y 30 M€ a una subvención de la Unión Europea, con el fin de continuar las intervenciones en los barrios poco equipados que no pudieron beneficiarse de la primera fase.



**864 000**

habitantes se beneficiaron  
en sus condiciones de vida  
gracias a este proyecto.

# Producción de conocimientos

La publicación **La AFD y las ciudades intermedias** revisa dos décadas de financiamiento para analizar las modalidades de intervención en las ciudades intermedias a la luz de las experiencias pasadas y de los medios de acción actuales. Este informe propone pistas de reflexión para reforzar los impactos de los financiamientos destinados a mejorar el acompañamiento del desarrollo de las ciudades intermedias en los países de intervención.



## Para más información:

[La AFD y las ciudades intermedias](#)



## Eventos y colaboraciones

En el 2024, la AFD participó en múltiples ocasiones en el 12° Foro Urbano Mundial en El Cairo, organizado por ONU-Hábitat y Egipto, un evento clave para debatir los desafíos globales del ordenamiento urbano. La AFD reafirmó su compromiso en favor de viviendas decentes y asequibles, de la rehabilitación de barrios precarios, de una gestión integrada de los residuos, así como de una mejor integración de las infraestructuras deportivas y del patrimonio urbano en su territorio. Además, el Pabellón de Francia, animado por la Asociación Francesa para la Ciudad y los Territorios (PFVT, *Partenariat français villes et territoire*), de la que la AFD es miembro y financiador, organizó mesas redondas con varias intervenciones de la AFD.



PARTENARIAT FRANÇAIS  
POUR LA VILLE  
ET LES TERRITOIRES



---

## Por un mundo en común

---

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias — la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones privadas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica — el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible.

Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todas las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial. Del lado de las poblaciones, por un mundo en común.



<https://www.afd.fr/es> - X: @AFD\_France - Facebook: AFD Officiel  
Instagram : afd\_france - LinkedIn : Agence française de développement  
5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France

Tel : +33 1 53 44 31 31