



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



2016-2026

**Dix ans  
d'ambition et  
de renouveau**

Le groupe AFD au service d'un monde en commun  
et de l'action internationale de la France

Dans un contexte international marqué depuis dix ans par l'élan de l'Accord de Paris pour le climat mais aussi par la multiplication des crises, la France a reconstitué les moyens de sa politique de développement, *via* un changement d'échelle de l'Agence française de développement (AFD). Depuis 2016, le groupe AFD a doublé de taille, innové tous azimuts, mesuré avec rigueur les impacts réalisés et rassemblé en son sein tous les instruments utiles pour mettre en œuvre l'ambition renouvelée de la France. La promesse exprimée lors des auditions de Rémy Rioux au Parlement en mai 2016 a été tenue : celle d'une Agence plus grande, plus innovante, plus partenariale et plus robuste. Alors que la donne géopolitique se modifie en profondeur, la France dispose désormais d'une plateforme efficace, puissante et respectée, un actif stratégique qui milite depuis 2016 pour la définition d'un nouveau paradigme de l'action de développement.



Voir l'intervention du 18 mai 2016  
de Rémy Rioux, directeur général.



# inter- view

## — Comment qualifieriez-vous le projet conduit depuis dix ans à l'AFD ?

**Rémy Rioux :** Un mouvement puissant et d'une grande cohérence se déploie depuis 2015 et la conclusion de l'Accord de Paris. Portée par la prise de conscience généralisée et inquiète du dérèglement climatique puis des risques de pandémies avec le Covid-19, cette décennie a ravivé et renouvelé la coopération internationale lançant la décarbonation de l'économie et des systèmes financiers, tout en cherchant à réduire les inégalités sociales. Dans ce contexte, une volonté inédite d'articuler étroitement priorités internationales et transformations nationales s'est également imposée, pour bâtir des sécurités plus complètes et, surtout, pour avancer en partageant comme jamais les innovations qui naissent désormais partout dans le monde.

Cette vision et cette ambition nouvelle ont été portées par l'ancien président de la République François Hollande, qui m'a nommé en 2016, et ensuite par le président actuel Emmanuel Macron, que je remercie pour m'avoir renouvelé sa confiance deux fois et de

## Rémy Rioux

Directeur général du groupe AFD

son soutien constant. L'alliance entre l'AFD et la Caisse des Dépôts, la construction du groupe AFD et le passage à l'échelle avec le système Finance in Common (FiCS), bien au-delà du Nord et du Sud, en sont les expressions les plus fortes.

## — Quels sont les acquis irréversibles de ces dix années de renouveau ?

**R.R. :** Le regroupement de l'AFD, de Proparco et d'Expertise France pour former le groupe AFD a achevé une très longue réforme de notre politique de développement, engagée le 1<sup>er</sup> janvier 1999. Il dote la France et son gouvernement d'une plateforme unique, puissante et respectée de mobilisation nationale et internationale, disposant de tous les outils utiles, forte d'une capacité financière annuelle de près de 14 Md€ et du talent de ses 5 000 salariés, présents dans plus de 100 pays. Le nouveau siège du groupe AFD gare d'Austerlitz, où nous emménagerons tous en 2027, incarnera cette grande et efficace réforme, rare dans la sphère publique, au cœur d'une *Cité du développement* au service de tous nos partenaires, à

Paris, en France, en Europe et dans le monde. J'espère aussi que notre pays raisonnera désormais systématiquement « en 3D » (diplomatie, défense ET développement), en offrant une place plus grande et plus attentive à la voix des autres, aux impacts réels et aux enjeux structurels dans la définition de nos politiques publiques. Je sais le groupe AFD suffisamment solide pour continuer à tracer ce chemin, avec toutes les autres banques publiques de développement, face aux vents du repli et de l'égoïsme.

## — Quels sont les moments les plus beaux que vous garderez en mémoire de ces dix ans ?

**R.R. :** J'ai tellement travaillé et j'ai tellement appris ! Les plus belles années de ma vie, bien entendu. Dans plus de 70 pays visités, et tout l'Outre-mer français. Trente fois aussi dans nos régions à la rencontre des acteurs français. Des centaines d'auditions parlementaires, pour rendre des comptes précis et réguliers. Et, ces cinq dernières années seulement, près de 3 000 mentions, citations et interviews dans les médias régionaux, nationaux et internationaux (au point d'en devenir une cible !). J'ai des milliers de souvenirs en tête, et tant d'amis. La mangrove de Barranquilla avec son maire Jaime Pumarejo, pour le climat et la nature ensemble. L'hôpital de Panzi à Bukavu avec le Dr Denis Mukwege et Cynthia Fleury, aux côtés des femmes meurtries par la guerre et en mobilisant la force réparatrice de la culture. Notre travail patient de réconciliation aussi, au Rwanda dès 2019, au Maroc fin 2023, en Afrique du Sud avec FiCS et la transition énergétique juste, et toujours en mode « Tout Afrique » pour renouveler enfin, en profondeur, notre relation avec nos voisins. Je pense au sport pour le développement durable aussi, obstinément jusqu'au miracle de Paris 2024 et très bientôt avec Kirsty Coventry et nos grands amis sénégalais des Jeux Olympiques de la Jeunesse (JOJ) de Dakar. Je vois aussi les visages d'Esther Duflo, Achille Mbembe, Yasmine Chami, Pierre Bergounioux, et tant de rencontres inestimables que je dois à l'AFD. Merci, tellement.

## — Dans quel état d'esprit allez-vous quitter le groupe AFD ?

**R.R. :** Je pars avec beaucoup d'émotion. Et avec la grande fierté et le bonheur rare d'avoir pu bâtir un projet d'entreprise dans la durée. Je veux dire ici mon immense reconnaissance et mon amitié à mes collègues de tout le groupe AFD. Rien ne m'a jamais paru impossible avec vous depuis dix ans. Et je vous en ai demandé des choses impossibles ! On est ensemble et vous êtes fantastiques. N'en doutez jamais et souvenez-vous toujours de cette décennie de cavalcade.

## — Et en 2041, quand le groupe AFD célébrera son centenaire, où en serons-nous ?

**R.R. :** La force et la cohérence de la décennie qui s'achève – nous avons plus que doublé de taille – ont, bien sûr, entraîné une réaction forte, que nous observons aujourd'hui, partout dans le monde. Cette réaction est parvenue à troubler le consensus de 2015 et le soutien aux politiques de coopération internationale. C'est sans doute le signe, paradoxal, que nous sommes passés aux choses sérieuses et que le développement durable n'est plus un sujet secondaire.

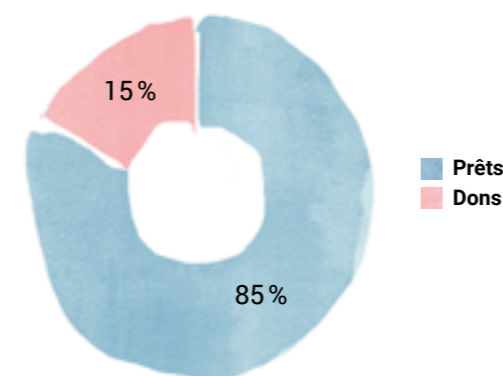
Il faut donc remettre l'ouvrage sur le métier, dans ce nouveau contexte. C'est l'ambition du G7 français, de la #TeamEurope et de FiCS. C'est, pour ce qui concerne notre entreprise, le sens de l'exercice de prospective #AFD2041, lancé dans la perspective du Centenaire de l'Agence. Avec l'espoir que les Français, au-delà de l'État, s'approprient pleinement les actions du groupe AFD, comme ils le font depuis toujours avec celles de la Caisse des Dépôts. Et avec la conviction que les enjeux de notre planète – son climat et sa biodiversité ensemble – et ceux de notre démographie redonneront un mandat très solide et ambitieux à notre politique et à l'agence qui la sert. Dans le cadre de nouveaux partenariats d'investissement solidaire et durable, et d'abord avec l'Afrique voisine. Je sens que tout le monde est prêt à engager cette discussion, que nous préparons depuis dix ans. Et je continuerai à m'y intéresser avec passion.

# 01

Une  
Agence  
plus  
grande

L'agenda 2030 des Objectifs de développement durable (ODD), l'Accord de Paris sur le climat et la conférence d'Addis-Abeba sur le financement du développement ont été en 2015 les déclencheurs d'un grand sursaut de coopération internationale. Le groupe AFD y a contribué avec beaucoup de force, à la demande des autorités françaises, réinvestissant de nombreux secteurs et tissant des liens positifs avec de très nombreux pays.

Répartition des investissements annuels



+ de 130 Md€  
ont été investis par l'AFD depuis 2015.

**La France dispose désormais d'un groupe qui investit près de 14 Md€ par an en moyenne** – 85% de prêts et 15% de dons, de fonds propres et de garantie –, une capacité d'action sans précédent. Depuis 2015, l'AFD a engagé plus de 130 Md€. Quant aux versements, ils ont suivi la même trajectoire avec près de 70 Md€ déjà décaissés. Un stock de plus de 60 Md€ dont 13 Md€ en dons est en cours de mise en œuvre. L'AFD a augmenté ses engagements annuels de deux tiers entre 2015 et 2025, et son bilan est passé de 35 à 75 Md€, alors que Proparco, sa filiale pour le secteur privé, a plus que triplé ses activités, tout comme Expertise France depuis sa création en 2016.

**'Les agences comme l'AFD jouent un rôle essentiel : elles rendent réels les engagements pour le climat et le développement durable'**

**António Guterres**

Secrétaire général des Nations Unies

Allocution au Forum de Paris sur la Paix, novembre 2020.

# 100% ODD

## — Lutte contre le changement climatique : un déclencheur d'ambition

L'AFD est devenue la première banque de développement alignée sur l'Accord de Paris, contribuant à 85 % de l'objectif climat de la France avec 52 Md€ de financements climat depuis 2016, dont 20 Md€ pour l'adaptation. La finance climat annuelle du Groupe est passée de moins de 3 Md€ en 2015 à près de 8 Md€ en 2025. Ces financements ont permis de construire des infrastructures durables (qui représentent les deux tiers du portefeuille de l'AFD) et d'aider à définir des politiques publiques de décarbonation et d'adaptation dans l'ensemble des pays d'opérations du groupe AFD.

Depuis 2025, le Groupe est également aligné sur le cadre mondial biodiversité de Kunming-Montréal, avec plus de 1 Md€ chaque année pour la nature, et plus de 30 % des projets accompagnés ayant un impact positif sur les écosystèmes. Le groupe AFD a ainsi placé au cœur de son action la convergence climat-biodiversité et promeut le concept de « finance transformationnelle » pour accélérer la transition du plus grand nombre d'acteurs.



+70 millions d'hectares

ont été protégés, conservés ou restaurés en biodiversité.



+200 millions

de personnes ont un accès amélioré aux soins.



8 Md€

La finance climat annuelle du Groupe a atteint 8 Md€ en 2025.

## — Face aux crises

**Le groupe AFD a été particulièrement actif en Afrique.** Dans la zone sahélienne comme jamais, avec notamment la création de l'Alliance Sahel qui fédère 27 membres internationaux et des résultats de développement significatifs, avant que la situation de sécurité et les troubles politiques ne conduisent à suspendre l'essentiel des interventions au Mali, au Burkina Faso et au Niger, à la demande de l'État. Il est aussi intervenu dans les Kivus, autour du lac Tchad ou encore au Mozambique.

**Le groupe AFD a fortement pris pied dans les Balkans,** avec près de 2 milliards d'euros depuis 2019 et l'ouverture d'agences en Serbie et en Albanie. Il prévoit d'investir 1 Md€ en Ukraine d'ici 2027, en soutien aux municipalités et à la réforme de la gouvernance. Avec plus de 240 M€, il est devenu le premier financeur bilatéral de la Moldavie pour appuyer la convergence du pays avec l'Union européenne.

**Enfin, le Proche-Orient reste un point d'attention majeure.** Le Groupe s'est mobilisé après l'explosion du port de Beyrouth pour maintenir l'accès aux services vitaux. En Palestine, Proparco est devenu le deuxième actionnaire de la Bank of Palestine. Le groupe AFD a ouvert un bureau à Bagdad en Irak en 2023 et investira bientôt en Syrie. Avec le fonds MINKA et le renfort d'Expertise France, le groupe AFD a su faire évoluer ses procédures et renforcer son intelligence des contextes de crise pour plus d'efficacité.

**'Nous nous réjouissons de poursuivre le partenariat stratégique avec l'AFD qui contribue directement à notre trajectoire européenne et à la prospérité de notre pays.'**

**Maia Sandu**

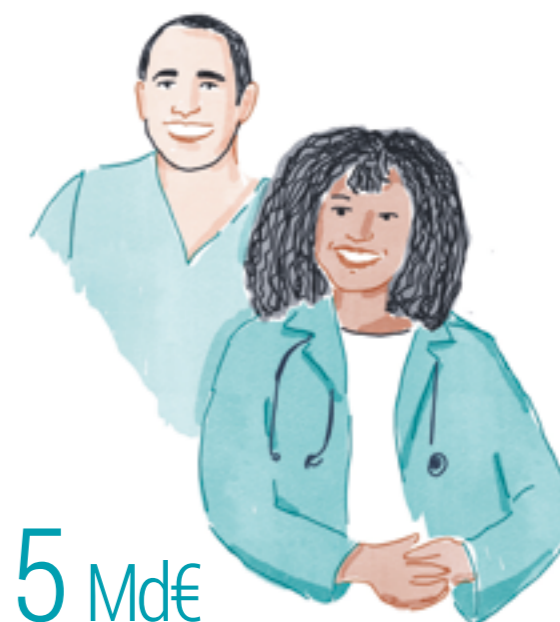
Présidente de la Moldavie  
Communiqué de presse AFD, 2025.

## — Pour l'éducation et la santé

**Le groupe AFD a réinvesti le secteur de l'éducation jusqu'à la formation professionnelle et à la création d'emplois,** en lien notamment avec le Partenariat mondial pour l'éducation (PME) et dans l'attente d'un mandat puissant sur la dimension de développement des enjeux migratoires.

**L'AFD s'est fortement mobilisée pendant la crise Covid,** à hauteur de 5 Md€ déployés via trois initiatives :

- le programme *Santé en commun* (1,2 Md€) pour renforcer les systèmes de santé dans les pays prioritaires de la coopération française ;
- *Outre-mer en commun* (1 Md€) pour soutenir les collectivités locales et les entreprises ultramarines ;
- *Choose Africa Resilience* (780 M€ via Proparco) pour soutenir les TPE-PME africaines, y compris les entrepreneurs français, touchés par la crise.



5 Md€

déployés par l'AFD pendant la crise Covid.



60%

des projets financés sont en faveur de l'égalité femmes-hommes.

## — Pour l'égalité femmes-hommes

**L'égalité femmes-hommes est devenue un axe prioritaire,** présent dans plus de 60 % des projets financés, à l'écoute et dans le respect des contextes et des sociétés et dans le cadre de la Stratégie internationale de la France pour une diplomatie féministe. Le groupe AFD a également accueilli et financé le Fonds de soutien aux organisations féministes (FSOF) pour plus de 200 M€ depuis 2020, et a compris, en soutenant ces organisations dans leur diversité, le chemin toujours singulier à parcourir pour aller vers l'égalité.

# Du côté des autres

## – S'appuyer sur un vaste réseau d'agences

Le groupe AFD, doté d'un réseau de plus d'une centaine d'agences à travers le monde, dispose aujourd'hui d'une capacité à bâtir des partenariats internationaux, à renforcer des alliances, en un mot à faire des amis à la France et ceci, bien au-delà des seuls gouvernements et dans plus de 160 pays.

Elle le fait en investissant dans plus de 1 000 projets nouveaux chaque année, avec des impacts très concrets et certifiés *ex post*. Les financements de l'AFD depuis 2015 ont permis à plus de 200 millions de personnes d'avoir un accès amélioré aux soins, à plus de 75 millions à l'eau potable, et à plus de 3 millions d'exploitations familiales d'améliorer leurs performances économiques.

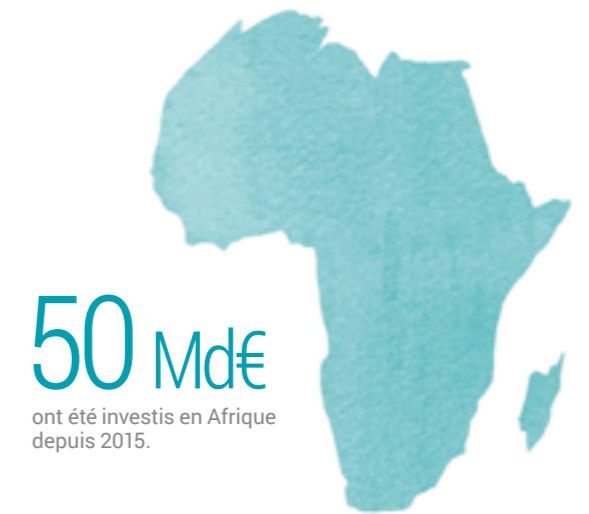
En outre, plus de 70 millions d'hectares ont été protégés, conservés ou restaurés en biodiversité, soit l'équivalent de la taille de la Turquie ; tandis que 35 millions d'hectares de forêt ont été préservés. Dans certains domaines, l'Agence a nettement surperformé par rapport aux impacts initialement envisagés.

## – Contribuer à renouveler nos relations avec l'Afrique

La stratégie « *Tout Afrique* » a permis, en cessant de couper le continent en deux, de prendre la pleine mesure et de renouveler nos relations avec l'Afrique. Les investissements de l'AFD sur le continent ont dépassé 50 Md€ depuis 2015, un montant inégalé pour la politique de développement de la France. Ils ont contribué à des opérations majeures comme, en 2024, la signature d'un prêt souverain de 400 M€ en faveur de la transition énergétique juste (JET-P) en Afrique du Sud, ou encore d'un prêt non souverain du même montant à l'Office Chérifien des Phosphates (OCP) au Maroc pour accélérer la transition bas carbone de cette industrie. L'AFD a joué un rôle clé dans les processus de réconciliation entre la France et le Rwanda en reprenant une coopération interrompue pendant 25 ans, puis avec le Maroc en investissant dans les régions du sud du pays. Elle contribue très activement à l'agenda de transformation de notre relation avec le continent en direction de la jeunesse depuis le discours de Ouagadougou de 2017 (voir encadré), notamment via le programme *Choose Africa* pour plus de 4 Md€ qui a permis d'accompagner 55 000 entreprises et des centaines de milliers de microentrepreneurs depuis 2018, et en s'intéressant au sport et aux industries culturelles et créatives. Un travail en profondeur a été engagé avec toute l'équipe France et nos partenaires africains pour comprendre et surmonter les traces du passé dans les pratiques professionnelles.

## – Investir dans le développement des territoires d'Outre-mer

Avec « *Trois Océans* », le programme en faveur de l'Outre-mer qui vise également à raffermir leurs liens avec les pays voisins, l'AFD est le premier financeur des collectivités publiques ultramarines, pour environ 1 Md€ par an. Le groupe AFD agit désormais avec les mêmes instruments dans les territoires français et les pays étrangers, au service de leur développement durable et de leur insertion régionale, avec notamment la création du Fonds Outre-mer en 2019 en subventions et le déploiement d'Expertise France dans les Outre-mer en 2023 pour renforcer les maîtrises d'ouvrage locales et la qualité de la gestion publique.



## À savoir

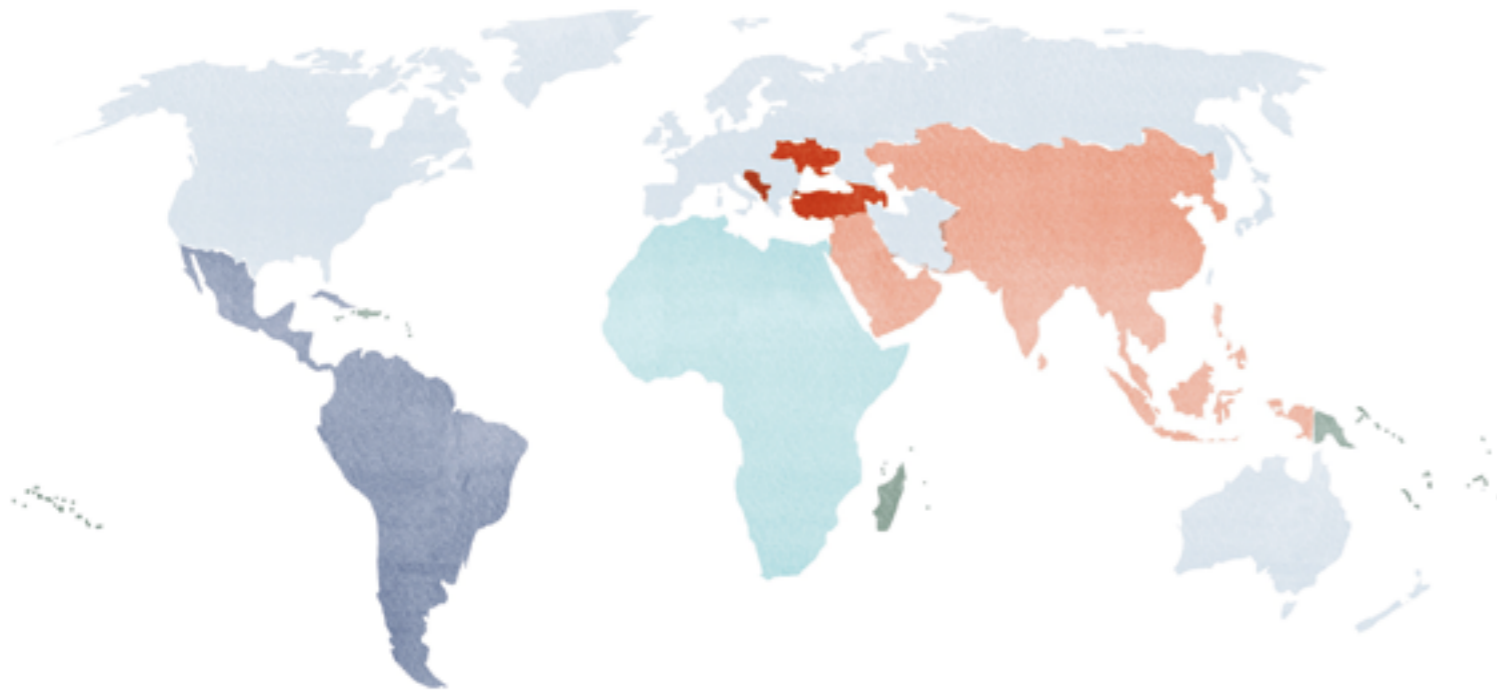
Le discours de Ouagadougou a été prononcé par le Président de la République Emmanuel Macron le 28 novembre 2017, et acte définitivement la fin de la Françafrique, afin de rebâtir des points d'appuis solides sur le continent et de tisser de nouvelles relations avec la jeunesse africaine, si elle le souhaite.

## – Progresser en Amérique latine pour les ODD

Avec l'ambition de bâtir un pacte avec l'Amérique latine pour les Objectifs de développement durable (ODD), la France est devenue le premier partenaire financier bilatéral du continent via l'AFD. C'est l'esprit, par exemple, de la feuille de route franco-brésilienne sur la bioéconomie et les forêts tropicales qui a été concrétisé notamment par un prêt de 280 M€ avec la Banque brésilienne de développement économique et social (BNDES) et la Banque d'Amazonie, ou encore dans différents programmes de développement de Barranquilla en Colombie pour y restaurer la mangrove ou encourager les pratiques sportives.

## – Bâtir de nouveaux liens vers l'Orient

Pour prendre toute notre place avec les « *Orients* » et dans « *l'Indo-Pacifique* », l'AFD investit dans de grandes infrastructures respectueuses de l'environnement, notamment en Inde, avec le financement de métros dans plusieurs villes ; au Cambodge où le Groupe a investi, avec d'autres acteurs européens dans la plus grande station de traitement d'eau du pays à Bakheng, ou encore au Bangladesh pour l'accès à l'eau potable et à l'électricité dans un contexte d'adaptation au changement climatique et pour une industrie textile durable.



# 02

## Une Agence plus partenariale

Pour approfondir le multilatéralisme, le groupe AFD a mis en œuvre, dès 2017, un « *réflexe partenarial* » dans toutes ses opérations et bâti le système international de toutes les banques publiques de développement. Il dispose également d'une panoplie complète d'outils pour mobiliser les Français qui souhaitent s'engager dans l'action internationale.



+ 85 %

Le nombre de cofinancements a augmenté de 85 % entre 2020 et 2025.

L'AFD dispose d'un effet de levier significatif de 1 à 12, pour maximiser l'impact des deniers publics. Pour l'atteindre, le groupe AFD mobilise les financements de ses partenaires, publics et privés. Aux 13,7 Md€ d'activité du groupe AFD en 2024 s'ajoutent 12 Md€ de financements apportés par ses partenaires. L'AFD, reconnue par ses pairs internationaux pour la qualité de son expertise et pour son agilité, est ainsi devenue le premier partenaire de la Banque mondiale en nombre de projets cofinancés. L'Agence progresse également avec toutes les autres banques multilatérales de développement et de nombreux autres partenaires. Plus de la moitié des projets accompagnés par le groupe AFD sont désormais cofinancés. Les filiales du Groupe représentent, quant à elles, plus 40 % des ressources mobilisées.

**'L'AFD est au cœur de la diplomatie du développement que nous voulons : une France qui écoute, qui agit et qui transforme avec ses partenaires.'**

**Emmanuel Macron**

Président de la République  
Conférence des ambassadrices et ambassadeurs, août 2022.



# Approfondir le multilatéralisme

## — #TeamEurope : un levier d'action majeur

Dès 2019, l'AFD a proposé à la Commission européenne de construire la #TeamEurope, constituée des réseaux Joint European Financiers for International Cooperation (JEFIC), European Development Finance Institutions (EDFI) et Practitioners Network (PN), auxquels devraient se joindre bientôt les agences de crédit export.

Les partenariats européens sont ainsi devenus un levier majeur de l'action du Groupe. Les financements de l'Union européenne gérés par le groupe AFD ont triplé entre 2016 (500 Md€) et 2025 (1,5 Md€), avec un effet de levier de 5 (1 € de subvention = 5 € de prêts).

Le Groupe est devenu le premier délégataire de fonds de la Commission européenne et un contributeur de premier plan au projet européen : convergence européenne des pays en phase d'accession, soutien de l'Ukraine, de l'Arménie et de la Moldavie, et agenda *Global Gateway* avec 53 initiatives phares mise en œuvre sur la période 2023-2025.

## — FiCS : une mise en mouvement fédératrice

L'AFD a pris l'initiative en 2020 du mouvement *Finance in Common (FiCS)*, qui rassemble toutes les banques publiques de développement (PDB) du monde entier, soit plus de 2 500 Md\$ de financements chaque année. Après avoir présidé l'International Development Finance Club (IDFC) de 2017 à 2023, réseau des 27 plus grandes banques de développement nationales et régionales, l'AFD a réussi à convaincre le *World Federation of DFI (WFDI)*, puis toutes les banques multilatérales jusqu'à la Banque mondiale en 2023, de former le système FiCS, désormais reconnu au plan international par l'ONU comme le G20.



Finance  
in Common

550 banques publiques de développement

sont réunies au sein du FiCS gérant 2 500 Md\$ de financements chaque année.



En savoir plus sur *Finance in Common (FiCS)*



1,5 Md€

de fonds délégués européens ont été gérés par l'AFD en 2025, soit 3 fois plus qu'en 2016.

Ce système, dont la Caisse des Dépôts et Consignations fait partie, rassemble toutes les banques publiques de développement et leurs partenaires (finance privée, banques centrales, société civile, municipalités, recherche, etc.). Il est fondé sur un programme de recherche et une base de données inédite. FiCS constitue un échelon de coopération internationale mobilisé vers l'atteinte des ODD, réconciliant le Nord et le Sud, pour proposer des solutions concrètes et adaptées aux défis auxquels les pays font face. Le groupe AFD cofinance désormais des projets avec une quarantaine de banques publiques de développement, et contribue à réévaluer positivement le rôle de ces institutions dans les systèmes financiers et leur transformation. FiCS est devenu la colonne vertébrale d'une nouvelle architecture financière internationale capillaire et à l'échelle des défis actuels.

# 'La collaboration avec le groupe AFD va nous aider à traduire l'approche Team Europe et *Global Gateway* en actions concrètes.'

## Koen Doens

Directeur général de Partenariats Internationaux de la Commission européenne (INTPA)

Communiqué de presse de la Commission européenne, Bruxelles, mars 2021.

# Mettre la France en coopération



Pour mobiliser les Français qui souhaitent s'engager dans l'action internationale, le groupe AFD a développé une panoplie complète d'outils. Forte de son rapprochement avec la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC) (voir encadré), l'Agence réalise plus de 80 % de ses projets en association avec au moins un acteur français.

## — Les entreprises

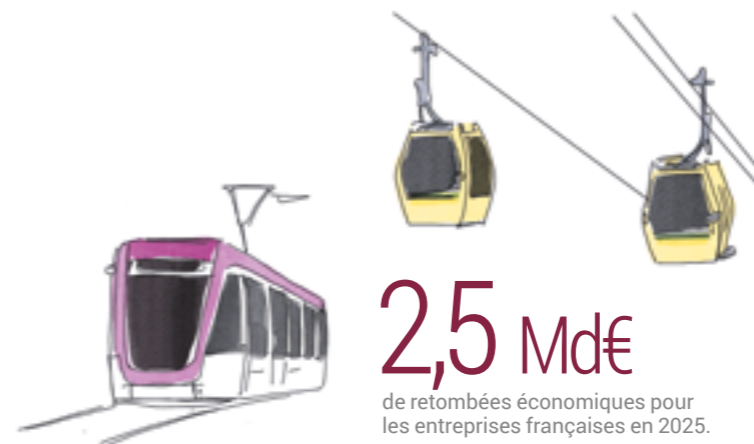
L'AFD noue des alliances stratégiques avec les grands groupes français (Veolia, Orange, Suez, BRED, etc.), pour qu'ils contribuent au développement des pays partenaires. Les retombées économiques directes pour les entreprises françaises des projets financés par l'AFD sont passées de 1,5 Md€ en 2016 à 2,5 Md€ en 2025. Le taux de participation aux appels d'offres a également progressé de 60 à 70 % sur la période, pour un taux de retour de 50 %. Début 2026, les autorités françaises ont confié au groupe AFD un rôle d'assembleur de différents financements nationaux et internationaux.



En savoir plus sur *La Charte d'Alliance stratégique*



En savoir plus sur *L'alliance entre AFD et CDC*



2,5 Md€

de retombées économiques pour les entreprises françaises en 2025.

## À savoir

Le groupe AFD a bâti une *Charte d'Alliance stratégique* avec le groupe CDC le 6 décembre 2016, dans le cadre du rapprochement impulsé par les autorités françaises. Cette alliance a été confirmée le 5 juin 2024.



### — La société civile

**Les financements mis en œuvre par les organisations de la société civile (OSC) sont passés de 108M€ (2016) à 520M€ (2024).** L'AFD soutient ainsi un écosystème puissant qui compte plus de 50 000 emplois – contre 35 000 environ au début des années 2010. Ces projets concernent des actions de terrain (88 %) et des projets de structuration du milieu associatif (SMA) et d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI), pour 12 %. Ces projets permettent de soutenir indirectement près de 5 000 partenaires locaux, en France et dans les pays d'intervention. Les instruments de l'AFD ont été ouverts désormais aux ONG des pays du Sud. Le groupe AFD soutient également les innovations portées par les diasporas, notamment via l'entrepreneuriat : 250 entreprises ont été accompagnées par Meet Africa, et Digital Africa suit 20 start-up issues des diasporas.

### — Les collectivités locales

**Depuis dix ans, le groupe AFD a créé et pérennisé un outil de soutien aux collectivités territoriales** pour les appuyer dans leurs projets de coopération internationale et enrichir notre tradition de jumelage. Le dispositif FICOL a déjà soutenu 64 collectivités françaises, avec plus d'une centaine de projets pour un total de 83 M€ d'engagements dans 36 pays. La France est en 5<sup>e</sup> position à l'échelle mondiale pour l'effort de développement porté par les collectivités locales.

### À savoir

Le dispositif **FICOL** (facilité de financement des collectivités territoriales) finance des projets de développement identifiés et mis en œuvre par les collectivités territoriales françaises dans le cadre d'une coopération décentralisée.



### — La jeunesse française

**L'AFD a sensibilisé 4 millions de jeunes** aux enjeux de développement durable via la plateforme Tilt ! (voir encadré). De nombreuses simulations de COP Climat/Biodiversité ont été organisées avec des établissements scolaires, dans le cadre d'un partenariat avec le ministère de l'Éducation nationale, tandis que 170 000 élèves ont participé au concours de podcast « Réinventer le Monde ». Le groupe AFD fait à présent participer des jeunes en volontariat international dans les projets qu'il finance, et accueille en réciprocité dans ses équipes de jeunes volontaires issus de pays partenaires.



**4 millions**

de jeunes ont été sensibilisés aux enjeux de développement durable via la plateforme Tilt !

### À savoir

Tilt ! est un média de sensibilisation sur les grands enjeux mondiaux, animé par l'AFD.



**TILT!**

### — Le monde de la recherche

**L'AFD a structuré sa collaboration avec la recherche française** autour d'accords institutionnels de long terme avec l'Institut de recherche pour le développement (IRD) et le Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD), et de collaborations par projets avec des institutions d'excellence comme la Toulouse School of Economics (TSE), la Paris School of Economics (PSE), l'Institut du développement durable et des relations internationales (IDDRI) et l'Institut de l'économie pour le Climat (I4CE). Ces travaux s'appuient sur des ancrages territoriaux forts avec le pôle clermontois sur l'économie du développement (Fondation pour les études et recherches sur le développement international (FERDI), Centre d'études et de recherches en développement international (CERDI), Global Development Network) et à Marseille avec le CAMPUS, l'université du groupe AFD. Des doctorants de la Convention industrielle de formation par la recherche (CIFRE) sont désormais accueillis à l'AFD qui est devenue le premier pourvoyeur d'évaluations de politiques publiques en France, juste après l'Assemblée nationale.

### — Les autres établissements publics de l'État

**Pour renforcer l'action internationale des autres établissements publics, l'AFD a signé, en janvier 2025, une déclaration pour mieux travailler en Équipe France avec 32 de ces établissements.** Le Groupe met déjà en œuvre 56 projets avec ces établissements, pour 160 M€ (2019-2024), et Expertise France mobilise très régulièrement leurs compétences. C'est le cas, par exemple, du Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM), de l'Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer (IFREMER), de l'Office national des forêts (ONF) ou encore de l'Institut national du sport, de l'expertise et de la performance (INSEP).

### À savoir

Le groupe AFD entretient depuis plus de trente-cinq ans un partenariat avec le réseau de la fondation Aga Khan fondé sur une collaboration stratégique et opérationnelle sur des sujets aussi variés que la santé des femmes, le patrimoine, la biodiversité, l'éducation ou encore la microfinance, en Afrique (Kenya, Tanzanie, Mayotte, etc.) et en Asie (Pakistan).



**L'AFD a enfin proposé un « Dialogue de Paris » à toutes les institutions internationales sises dans la capitale** (Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), Chambre de commerce internationale (ICC), Agence internationale de l'énergie (AIE), Organisation internationale de la Francophonie (OIF), Banque du Conseil de l'Europe (CEB)) ainsi qu'aux acteurs parisiens soucieux des questions globales, pour fédérer et structurer l'écosystème local et international unique qui existe à Paris pour la science et l'éducation, et pour la finance au service du développement durable.

**Cette dynamique partenariale a été entretenue par le renforcement de l'action de communication du groupe AFD,** notamment sur les réseaux sociaux – où le nombre d'abonnés est passé de 167 000 en 2015 à 1,23 million en 2025 – et dans la presse avec une augmentation de deux tiers du nombre de mentions depuis dix ans, y compris dans la presse de référence internationale. Des partenariats médias inédits ont permis d'élargir les audiences vers le grand public en France, avec Brut, L'Équipe et la presse quotidienne régionale. Entre 2015 et 2025, le site afd.fr a enregistré une croissance soutenue de sa fréquentation, avec un nombre de visites multiplié par 4, passant de 1 million à plus de 4 millions de visites annuelles.

Les 75<sup>e</sup> et 80<sup>e</sup> anniversaires de l'AFD, en 2026 et 2021, ont été des moments importants d'expression et de partage.



**x7**

L'audience de l'AFD sur les réseaux sociaux a été multipliée par 7.

# 03

Une  
Agence  
plus  
innovante

Pour transformer la coopération internationale et renouveler la politique de développement, l'AFD a investi de nouveaux domaines d'action, ouvert de nouveaux espaces d'innovation et incubé de nouvelles solutions de développement durable partout dans le monde avec la volonté de les partager avec les acteurs français.

## De nouveaux leviers d'action

### — Le domaine du sport

Avec près de 500 M€ investis dans près de 450 projets, le Groupe a joué un rôle pionnier dans ce domaine, comme l'a démontré le Sommet #Sport4SD organisé la veille des Jeux Olympiques de Paris 2024 avec plus d'une cinquantaine de chefs d'État et tout le mouvement sportif. L'AFD est passée dans ce domaine nouveau des dons aux prêts (Sénégal, Rwanda, Cameroun, Bénin, etc.) et aux investissements (Hélios Fund avec Proparco et la SFI (Société financière internationale)).



500 M€

ont été investis dans près de 450 projets de sport pour le développement.



150 artistes

Le fonds #Metis rassemble 150 artistes et 155 institutions de développement.

### — La culture et les industries culturelles

La contribution d'une banque de développement au monde de la culture s'est illustrée par de nombreux projets, avec notamment le musée d'Abomey pour accueillir les œuvres restituées par la France ou le lancement du fonds #Metis qui propose à des artistes locaux ou internationaux les projets de développement comme des scènes artistiques : depuis 2021, 65 projets artistiques ont été soutenus par #Metis dans 50 pays, rassemblant autour d'un processus créatif 150 artistes et 155 institutions de développement.

### — La démocratie, « 18<sup>e</sup> ODD »

La question de la démocratie et de la naissance des institutions « par en bas », au plus près des contextes et des communautés, concerne également les institutions de développement, au moment où les formes politiques classiques sont partout en crise : les projets de développement ne sont-ils pas aussi des espaces d'invention démocratique uniques, lorsqu'ils sont conduits dans l'écoute et le respect ? Sans oublier que la démocratie est le cadre le plus favorable pour réussir l'agenda des Objectifs de développement durable.

### — Le régalien

La conviction du groupe AFD est qu'il n'y a pas de développement dans l'insécurité ni de sécurité durable sans développement. Depuis le transfert obtenu de l'État en 2016 de la compétence « gouvernance », le Groupe a investi plus de 1 Md€ chaque année dans les sujets « régaliens », notamment le renforcement de l'État de droit et de l'action publique, la réforme de la justice, le renforcement de la chaîne pénale, la protection civile et l'ouverture de l'espace civique. Expertise France a renforcé encore cette compétence dans le Groupe. Et l'AFD participe désormais aussi à la lutte contre les trafics, avec un premier projet prévu en 2026 en Équateur pour prévenir le recrutement des jeunes par les réseaux criminels, lutter contre l'orpaillage illégal et le blanchiment, et saisir les avoirs criminels.

+ de 1 Md€

est investi chaque année dans les sujets régaliens.



Télécharger le policy paper  
Le 18<sup>e</sup> ODD ? Démocratie,  
développement et aide internationale

### — La démographie et les migrations

La question démographique, liée à celle de la gestion des migrations (près de 1 Md€ investi depuis 2017), sans s'y réduire, prendra sans nul doute une grande place dans le mandat futur de l'Agence, comme elle le propose depuis dix ans, en accompagnement à la fois des acteurs institutionnels, de la société civile et du secteur privé.

### — Les nouveaux champs d'intervention

Le groupe AFD investit enfin dans de nouveaux secteurs d'intervention, stratégiques pour la France et l'Europe, comme les minerais de la transition (12 projets en cours dans une quinzaine de pays), le géospatial (avec le partenariat avec le Centre national d'études spatiales (CNES) et des projets comme l'appui de l'agence spatiale rwandaise), les marchés carbone (25 projets dans une vingtaine de pays), le numérique avec l'appui au développement d'une « IA made in Africa », ou encore la lutte contre le narcotrafic (à travers Expertise France dans le cadre du programme EL PAcCTO entre l'Union européenne, l'Amérique latine et les Caraïbes).



**'L'innovation, c'est la clé de la solidarité.'**

**Esther Duflo**

Économiste franco-américaine, professeure au Massachusetts Institute of Technology (MIT), prix Nobel d'économie  
Interview dans *Le Parisien*, 15 septembre 2025.

**De nouveaux espaces collaboratifs**

### — L'innovation en action

Le groupe AFD a ouvert en son sein de multiples espaces d'innovation depuis dix ans. Après le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM) qui a fêté ses trente ans, l'AFD a accueilli en 2020 le Fonds de l'innovation pour le développement (FID), présidé par la professeure Esther Duflo, et accompagné, à partir de 2022, l'essor du Fonds d'innovation pour la démocratie, animé par le professeur Achille Mbembe pour étudier et animer les formes africaines de la « démocratie substantive ».

Le Groupe a aussi installé plusieurs « navettes » d'innovation interne, en soutenant notamment un programme « intrapreneurial » qui a déjà mobilisé 64 salariés de l'AFD, accompagné 35 projets (dont une douzaine de projets déployés) et passé à l'échelle son université d'entreprise, dénommée CAMPUS, basée à Marseille pour plus d'innovation pédagogique, ouverte aux clients, partenaires, fonctionnaires et salariés du Groupe.

**'J'ai eu la chance de travailler et de réfléchir avec l'AFD à un moment où elle faisait l'expérience d'un vaste foisonnement intellectuel. Au cours de la dernière décennie, l'Agence s'est imposée comme le meilleur étendard de la politique de solidarité internationale de la France. Qu'il s'agisse des biens communs, de la protection de la planète, du climat, de la biodiversité, de la santé mondiale, de l'égalité hommes-femmes, voire de l'État de droit, l'on a, à peu près partout et surtout en Afrique, su compter sur elle. En cet âge de fracturation du monde, elle a su donner corps et visage aux valeurs universelles dont est porteuse la France.'**

**Achille Mbembe**

Directeur général de la Fondation de l'innovation pour la démocratie

**fid**  
100 projets

ont été financés en 5 ans dans le cadre du FID sur les 4500 candidatures reçues depuis 2020.

### — La recherche en première ligne

La recherche guide les opérations et les partenariats du groupe AFD avec les acteurs du Sud. Nos outils de modélisation et d'analyse (GEMMES, ESTEEM, ESGAP, Adapt'Action, etc.) nourrissent les dialogues de politique publique et aident à dessiner les trajectoires climatiques et de développement durable dans de nombreux pays. Des liens existent avec les universités internationales, notamment avec l'université de Thiès, l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD), Gaston Berger à Saint-Louis, Bouaké, Yaoundé, Lausanne, en Tunisie ou à Pékin et les universités françaises (ENS, Panthéon-Sorbonne, Agro-ParisTech, Clermont, Université des Antilles). L'AFD interagit aussi avec les *think tanks* du Nord (CGDEV, ODI) comme du Sud (Policy Center for the New South au Maroc, Observer Research Foundation en Inde, Eria en Asean, Saiaa en Afrique du Sud, et IPEA au Brésil).



## Des nouvelles solutions

### — Une innovation partagée

En investissant dans des solutions innovantes partout dans le monde, le groupe AFD entend contribuer à la définition des politiques publiques en France, selon une logique d'innovation partagée, qu'il structure en son sein. L'action de développement, « du côté des autres », peut et doit contribuer à la transformation de la France et de l'Europe, en identifiant, accompagnant et partageant des solutions innovantes que le Groupe accompagne partout dans le monde, y compris dans les pays les plus vulnérables.

La forêt marocaine d'aujourd'hui sera la forêt des Pyrénées de demain et le programme « *Ghabati, Hayati* » (« *Ma forêt, ma Vie* ») permet à la France d'enrichir ses connaissances sur les milieux arides pour agir concrètement pour le climat.

En investissant dans la lutte contre l'érosion côtière à Saint-Louis au Sénégal, les acteurs économiques français expérimentent pour préserver notre façade atlantique.

L'hôpital de Panzi, fondé par le prix Nobel de la paix, le professeur Denis Mukwege, à Bukavu en République démocratique du Congo, inspire la Maison des Femmes de Saint-Denis, l'AP-HP et la philosophe Cynthia Fleury pour accompagner les femmes victimes de violences sexuelles dans des parcours holistiques du soin.

Depuis 2015 à Thiès, plus de 500 jeunes incarcérés, filles et garçons, ont appris l'escrime avec l'association « *Pour le sourire d'un enfant* », inventée par Nelly Robin, sans aucune récidive, et un dialogue est en cours avec le ministère français de la Justice pour répliquer cette initiative en France.



### — Après l'aide publique au développement, l'investissement solidaire et durable

**Le Groupe s'est positionné aux avant-postes de la modernisation du cadre de l'aide publique au développement (APD) et de l'architecture financière internationale.**

S'appuyant sur sa production intellectuelle et sa capacité d'expérimentation, il a promu le passage de l'APD à « *l'investissement solidaire et durable (ISD)* », désormais position officielle des autorités françaises, mieux adapté à un monde de transitions, de souverainetés et d'interdépendances.

Il s'est aussi impliqué très activement, avec le mouvement *Finance in Common* (FICS), dans les travaux de réforme de l'architecture financière internationale, à la demande de l'ONU pour la préparation de la 4<sup>e</sup> Conférence internationale sur le financement du développement (#FfD4) à Séville, pour la présidence sud-africaine du G20 en 2025, puis pour la présidence française du G7 en 2026.

La valorisation des banques publiques de développement nationales au cœur des plateformes pays, la reconnaissance systématique des procédures et accréditations et le recours à l'IA annoncent des avancées décisives et disruptives, anticipées par le groupe AFD. La mobilisation de la finance privée a fortement augmenté : Proparco a atteint en 2025 l'objectif d'1 € de finance privée mobilisé pour 1 € de financement public, en multipliant les innovations financières. STOA, fruit de l'alliance AFD et CDC, a accompagné environ 6 Md€ pour les infrastructures durables depuis 2017 en investissant plus de 700 Millions en equity.

### Plans d'orientation stratégique



## « Pour un monde en commun »

« 100 % Accord de Paris, 100 % lien social puis 100 % ODD »

## « Du côté des autres »

« Priorité non souveraine »

« Réflexe partenarial »

## « Investissement solidaire et durable »

« #TeamEurope »

## « Finance in Common System »

« Dialogue de Paris »

## « Tout Afrique »

### — Des concepts performatifs

**Le groupe AFD a proposé sans relâche, depuis dix ans, concepts, actions et coalitions pour renouveler le narratif et les pratiques de la politique de développement.**

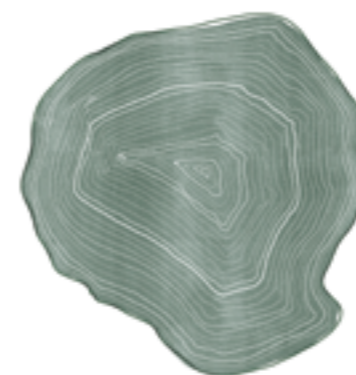
Ces propositions figurent notamment dans trois Policy Papers. Rémy Rioux a également publié deux ouvrages pour partager l'expérience et les réflexions de l'AFD : *Réconciliations* (2019) et *Pour un monde en commun. Regards croisés entre l'Afrique et l'Europe* (avec Achille Mbembe, 2022).



# 04

## Un Groupe plus robuste

Pour libérer plus d'efficacité et renforcer son collectif, l'AFD a été attentive, dans le cadre d'une gestion rigoureuse, à faire évoluer en profondeur ses structures et ses méthodes de travail depuis dix ans.



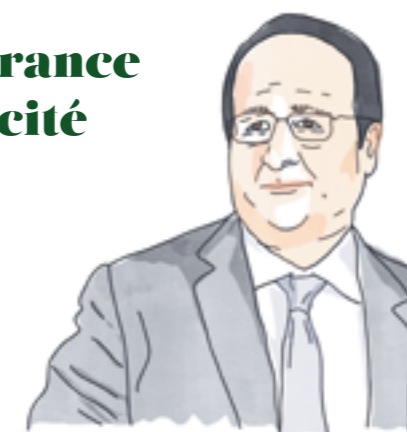
**Le groupe AFD a été bâti avec l'intégration d'Expertise France**, dès 2019, puis juridiquement le 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la suite du vote de la loi du 4 août 2021, constitué de trois entités coordonnées (AFD, Proparco, Expertise France) et en recherchant systématiquement et progressivement synergies de revenus et de coûts dans ce nouveau périmètre.

**Le Groupe a ainsi fait évoluer en profondeur ses structures et ses méthodes de travail, dans le cadre d'un dialogue social riche et exigeant.** Le statut du personnel de l'AFD, inchangé depuis plus de 25 ans, a été réformé par arrêté du ministre des Finances du 22 décembre 2022. Un socle social commun a été défini pour l'ensemble des salariés du Groupe dans le respect de l'autonomie de chacune des entités. Une nouvelle organisation de l'AFD a été mise en place en 2022, réformant l'organisation matricielle en place depuis vingt ans. Un réseau commun à l'ensemble de groupe a été structuré autour de 17 directions régionales, de façon à déconcentrer les décisions du siège et à mutualiser les moyens du réseau.

**'L'AFD a montré que la France pouvait conjuguer efficacité économique et exigence de justice.'**

**François Hollande**

Ancien président de la République (2012-2017)  
Discours pour les 75 ans de l'AFD.



# Une gestion rigoureuse

## – Un résultat net en croissance

**Le groupe AFD a atteint ses résultats de développement avec un usage rigoureux des deniers publics** et une gestion qui dégage un résultat net supérieur à 250 M€ en moyenne depuis dix ans. Même pendant la crise Covid, l'AFD a toujours dégagé un résultat positif et la rentabilité de l'Agence a même doublé entre les périodes 2016-2020 et 2021-2025.

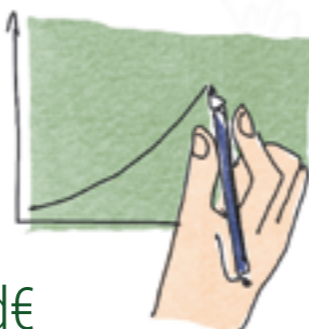
**Avec près de 400 M€ de résultat net attendus encore en 2025**, le Groupe renforce régulièrement ses fonds propres, qui ont doublé depuis 2015 et ont dépassé 10 Md€ pour la première fois fin 2025. L'AFD reverse chaque année 20 % de son résultat net à l'État, soit plus d'un demi-milliard d'euros depuis dix ans. Le ratio de solvabilité du Groupe est stable à plus de 15 %, satisfaisant les exigences prudentielles du Groupe, pour un bilan de 75 Md€ et un encours de prêts de 55 Md€, soit + 108 % et + 150 % respectivement depuis 2015.

250 M€

de résultat net moyen annuel depuis 10 ans.

10 Md€

de fonds propres fin 2025.



## – Maîtrise des charges et investissements

**Le Groupe a constamment amélioré sa gestion depuis dix ans**, en maîtrisant la croissance de ses charges d'exploitation et en contenant son coefficient d'exploitation autour de 60 % en moyenne sur la décennie, tout en investissant massivement pour remettre à niveau ses systèmes d'information et satisfaire les demandes du régulateur financier, l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR).

Depuis dix ans, les investissements dans la transformation du Groupe ont été multipliés par trois, ce qui a permis de réaliser, depuis 2015, des gains de productivité de l'ordre de 50 %. Le Groupe a également généralisé et consolidé ses méthodes d'impact et d'évaluation :

- généralisation de l'avis développement durable des projets dans toutes les entités du Groupe ;
- déploiement généralisé d'outils de suivi et d'évaluation ;
- mise en place progressive de mesures ex post pour vérifier l'atteinte des impacts ;
- évaluation indépendante de 50 % des projets, permettant, année après année, de faire progresser les compétences et les impacts de nos projets.

La qualité du financement de l'AFD s'est également nettement renforcée avec plus de 60 % sous la forme d'obligations vertes et durables émises sur les marchés financiers, sur la base d'une méthodologie rigoureuse et primée à plusieurs reprises au plan international (voir encadré).

+ 50 %

de gains de productivité.



60 %

du financement de l'AFD est émis sous forme d'obligations durables.

## – Une gestion des risques renforcée

**En dix ans, la gestion des risques au sein du groupe AFD s'est profondément transformée et pleinement institutionnalisée, avec la création en 2015 du Comité des Risques.** Cette structure, qui se réunit désormais une dizaine de fois par an, est présidée par un expert externe et rend compte au Conseil d'administration.

Cette évolution s'est accompagnée de formations obligatoires et d'avis risques sur les projets, procédures et nouveaux produits, à l'échelle du Groupe, avec une structuration renforcée des équipes risques et contrôle au sein d'Expertise France et de Proparco. La fonction conformité a également été renforcée significativement et l'AFD pratique une politique de tolérance zéro au risque de corruption. L'Agence achèvera enfin la refonte de ses systèmes d'information essentiels, pour la gestion de ses finances en 2027, puis pour ses opérations et projets de développement en 2029.

## À savoir

Les émissions obligataires durables de l'AFD sont notées AAA par le Morgan Stanley Capital International Index. La notation extra-financière Moody's ESG classe l'AFD 8<sup>e</sup> sur 4 667 organisations et entreprises à travers le monde. Les Global Capital Bond Awards 2024 ont placé l'AFD comme meilleur émetteur obligataire dans la catégorie Agence et dans le top 5 des meilleurs émetteurs obligataires ESG.

# Une profonde transformation

## – Un dialogue social exigeant

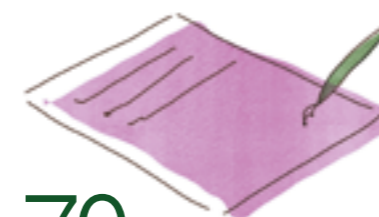
**Ces transformations ont été réalisées dans le cadre d'un dialogue social très actif et exigeant** qui aura conduit à la signature de plus de 70 accords d'entreprise en dix ans sur des sujets aussi importants que le handicap, le télétravail, la santé au travail, la gestion des emplois et des parcours professionnels et la lutte contre les discriminations, notamment *via* un progrès décisif de la parité managériale : 50 % des managers sont des femmes aujourd'hui, à tous les niveaux de management, y compris dans les agences du réseau, contre 31 % seulement en 2016.

L'AFD est également l'une des premières entreprises en France à mesurer l'égalité réelle entre les agents au regard des origines géographiques.

**Une voix a été donnée aux salariés nationaux** des pays qui constituent le vaste réseau de l'AFD, désormais représenté au niveau central au sein d'un Comité des Représentants des États Étrangers, qui apporte une contribution distincte et précieuse au dialogue social et à la définition de la stratégie de l'entreprise, avec celle du Comité Social et Économique représentant les salariés de droit français.

+ de 70 accords

d'entreprise signés en 10 ans.



5 000 salariés

## À savoir

La politique des ressources humaines de l'AFD a été validée par un Index égalité femmes-hommes à 93/100, niveau élevé qui traduit des résultats concrets sur l'ensemble des leviers suivis (écarts de rémunération, promotions, augmentations, retour de congé maternité, accès aux plus hautes fonctions) et l'obtention en 2021 du label AFNOR.

50 %

des managers sont des femmes.





**-22%**

de surfaces occupées sur 10 ans.

**-20%**

de charges immobilières sur 10 ans.

**— #AFD2041**

**Pour faire face aux chocs budgétaires et à l'incertitude géopolitique actuelle**, le groupe AFD a mis en chantier un plan de recettes et d'économies pour la période 2027-2030. Pour éclairer ce travail d'optimisation de sa gestion, l'AFD inscrit son action dans le temps long, avec un exercice prospectif, baptisé #AFD2041, lancé le 2 décembre 2025 pour élaborer les scénarios possibles de la stratégie et du modèle d'affaires de l'entreprise, à l'échéance de son centenaire en 2041.

Ces travaux s'appuient sur le programme de recherche sur l'histoire de l'AFD réalisé depuis 2015, qui a donné lieu à la publication d'une vingtaine d'ouvrages sur le passé de l'Agence, ainsi que sur une analyse complète des attentes externes – sur la foi notamment des sondages annuels réalisés par l'AFD, en France mais aussi en Europe et en Afrique – et d'une analyse des forces et faiblesses internes dont dispose le groupe AFD, fondée sur les données et sur l'IA.

**— Un nouveau siège en 2027**

**L'emménagement courant 2027 de l'ensemble du groupe AFD dans son nouveau siège, gare d'Austerlitz, viendra consolider l'ensemble de ces réformes.** Cette acquisition, réalisée au meilleur moment au plan patrimonial (via un prêt à 1,25 % seulement) et dont l'autorisation initiale en janvier 2020 par le conseil d'administration de l'AFD n'a jamais nécessité d'avenant, permettra au Groupe de disposer d'un bâtiment aux meilleurs standards, assurant à ses salariés des conditions de travail améliorées, et lui assurant plus de 60 M€ d'économies.

Le bâtiment C du nouveau site a été réservé à l'accueil d'autres institutions du monde de la coopération internationale, pour former une *Cité du développement* au cœur de la Capitale et renforcer encore les partenariats avec la France.

Somme toute, après dix ans de profonde transformation, le groupe AFD, la banque publique de développement internationale de la France, est prêt à relever le défi de la redéfinition en cours des objectifs, des intérêts et des modes d'action de la politique de développement. Il entend servir les objectifs de la présidence française du G7 de 2026 dans ce domaine, en concevant une nouvelle architecture financière internationale et un nouveau référentiel commun, au-delà de l'aide, et pour que le financement du développement et du climat contribue à prévenir et à corriger les effets des déséquilibres macroéconomiques et géopolitiques. Le groupe AFD et toute sa communauté professionnelle servent une souveraineté ouverte, positive et efficace, capable d'explicitier les raisons de son action internationale, de contribuer à maîtriser le changement climatique et de gérer en commun les déséquilibres démographiques et les inégalités internationales par des liens partenariaux solides et de confiance établis dans la durée.

En savoir plus sur les sondages annuels réalisés par l'AFD



En France

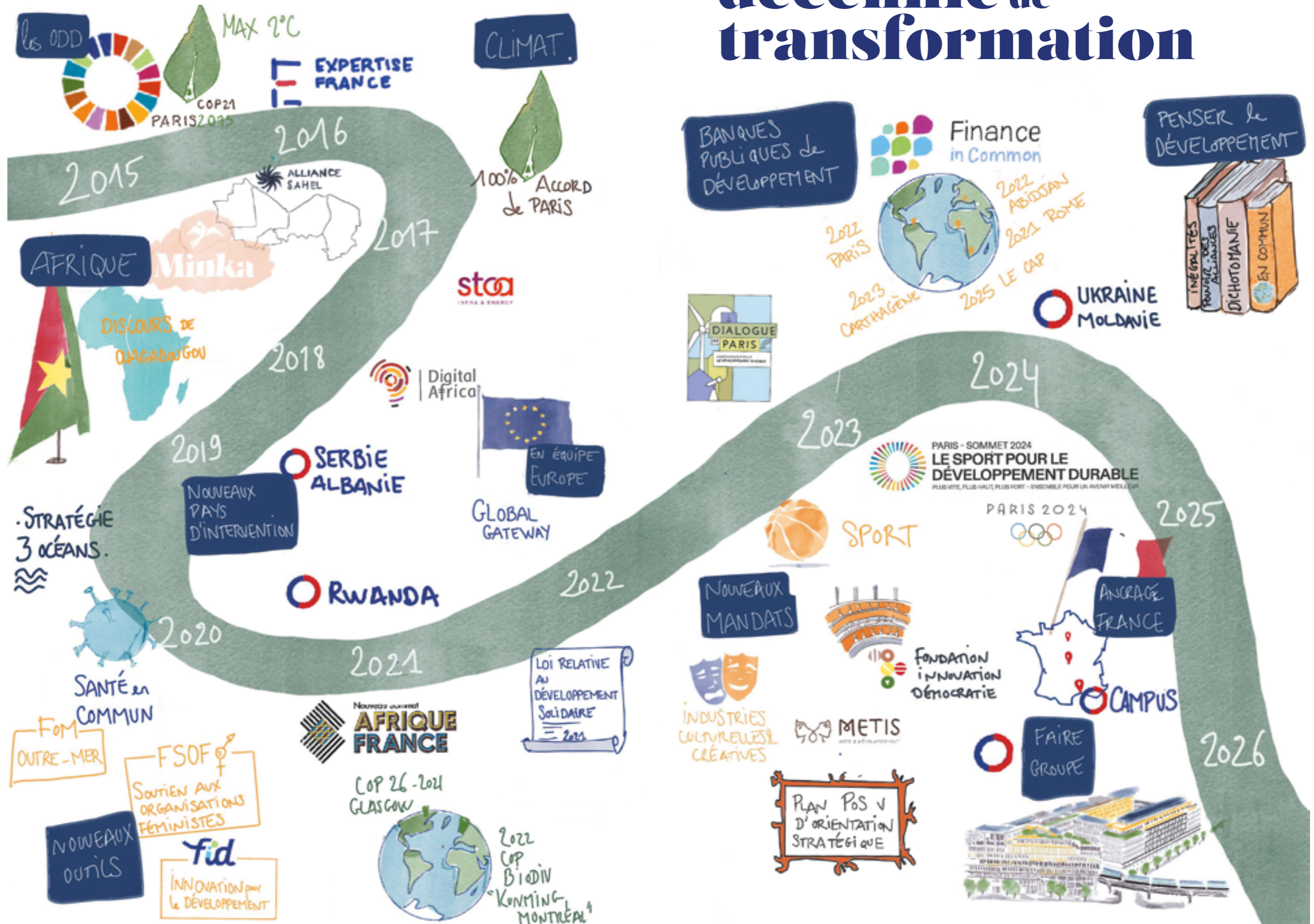


En Europe



En Afrique

# Une décennie de transformation



---

## À propos du groupe AFD

---

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique, le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale.

**Du côté des autres, pour un monde en commun.**



[www.afd.fr](http://www.afd.fr) - Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel  
5 rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France  
Tél. : +33 1 53 44 31 31