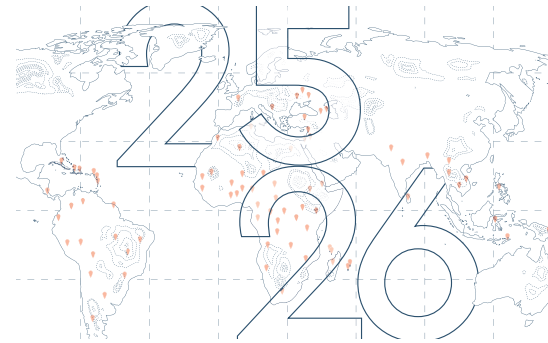


Résultats 2025 du groupe AFD : objectifs atteints, dans un contexte exigeant

En 2025, le groupe AFD a maintenu son ambition avec 13,7 Md € d'engagements et plus de 1 100 nouveaux projets, exactement comme en 2024 et malgré un environnement international marqué par de fortes tensions géopolitiques et une baisse de ses ressources budgétaires.

Le Groupe maintient sa trajectoire et ses grands marqueurs stratégiques, tout en adaptant son activité : moins de dons, davantage de prêts ; moins d'Afrique et plus d'Amérique latine et de voisinage de l'Europe ; et une capacité accrue à mobiliser des financements complémentaires.

Cette dynamique illustre une transformation engagée depuis dix ans : le groupe AFD agit désormais comme plateforme de mobilisation financière et d'impact, au service des priorités françaises, européennes et internationales. Il maîtrise ses risques et a dégagé un résultat net de 388 M € en 2025.



Dans un contexte international marqué depuis dix ans par l'élan de l'Accord de Paris pour le climat, mais aussi par la multiplication des crises, la France a reconstitué les moyens de sa politique de développement, via un changement d'échelle de l'AFD. Depuis 2016, le groupe AFD a doublé de taille, innové tous azimuts, mesuré avec rigueur les impacts réalisés et rassemblé en son sein tous les instruments utiles pour mettre en œuvre l'ambition renouvelée de la France. Alors que la donne géopolitique se modifie aujourd'hui en profondeur, la France dispose désormais d'une plateforme efficace, puissante et respectée, un actif stratégique qui milite depuis 2016 pour la définition d'un nouveau paradigme de l'action de développement. Porté par une gestion rigoureuse et une exigence renforcée de transparence, le groupe AFD génère des impacts concrets, mesurables et répliquables.



Rémy Rioux
Directeur général du groupe AFD

Résultats annuels 2025 : les chiffres clés

13,7 Md €

volume des financements
2025 du groupe AFD

+ de 160

pays et territoires
ultramarins

1,3 Md €

engagé par le Groupe
en faveur de la
biodiversité

388 M €

Résultat net 2025

4,2 Md €

pour l'Afrique

68 %

des financements
engagés par l'AFD
en 2025 contribuent
à la réduction des
inégalités de genre et
à l'autonomisation des
femmes et des filles,
soit 5,6 Md €

+ de 4 000

projets en cours

3,3 Md €

pour l'Amérique latine
(+ 50 % par rapport
à 2024)

1 120

nouveaux projets
en 2025

7,8 Md €

pour le climat

Impacts pour les populations en 2025 :

4,8 M

de personnes ont
bénéficié de services
d'éducation, de
formation et d'emploi
créés ou nettement
améliorés

2,1 M

de personnes ont
bénéficié d'un accès
amélioré à des
infrastructures et
services de transport
durables

3,2 M

de personnes dont la
résilience aux crises
et conflits violents a
été soutenue (dont
déplacées)

Impacts atteints par les projets achevés en 2025 seulement

Une ambition maintenue, en volume et en qualité

L'année 2025 a confirmé la solidité financière du groupe AFD. Malgré un contexte international et budgétaire très contraint, le niveau d'activité est comparable à celui de 2024, avec 13,7 Md € d'engagements, et le résultat net atteint 388 M €, le deuxième plus élevé dans l'histoire de l'Agence.

La baisse des ressources budgétaires d'1/3 a conduit à une adaptation du modèle d'intervention : moins de dons, plus de prêts, et une adaptation aux besoins et à la solvabilité des partenaires. Cela se traduit notamment par un recul de la part consacrée à l'Afrique, pour 1/3 des flux, tandis que l'Amérique latine progresse fortement. L'Afrique reste au cœur de l'action du Groupe, avec 50 % du portefeuille total.

Des impacts concrets, une transparence renforcée

L'AFD fait preuve de plus de transparence encore en lançant une première version de son Portail Impacts. Depuis dix ans, l'engagement du Groupe est de privilégier la culture de l'impact autant que les volumes financiers. En 2025, le groupe AFD publie également pour la première fois son rapport de durabilité, conformément aux standards européens (CSRD). Cette transparence accrue s'accompagne d'un renforcement continu de la gestion des risques : structuration d'une filière risques intégrée, montée en puissance du reporting et des contrôles, diffusion d'une culture du risque dans toutes les activités. Cette rigueur constitue un socle essentiel de la crédibilité financière du Groupe.

Dix ans de transformation au service d'un monde en commun

À l'heure du départ de son directeur général Rémy Rioux, le groupe AFD dresse le bilan d'une décennie de transformation, avec des engagements annuels en forte croissance (+70 % par rapport à 2015) pour un total de 130 Md € engagés en dix ans. Les fonds propres du Groupe et son résultat net annuel

ont été doublés. Proparco, sa filiale pour le secteur privé, a plus que triplé ses activités, tout comme Expertise France. La mobilisation de partenaires est au cœur de la stratégie du Groupe, dans le cadre de la #TeamEurope depuis 2019 et du mouvement Finance in Common (FiCS) inventé en 2020 et qui rassemble toutes les banques publiques de développement du monde.

Climat, démographie : la coopération internationale, investissement de long terme

Pour gérer nos interdépendances et faire face aux dérèglements mondiaux – climat et nature, démographie –, l'action de développement est un investissement de long terme et une obligation morale. C'est l'une des conclusions de l'enquête d'opinion 2026 menée avec l'IFOP dans tous les pays du G7, rendue publique le 23 avril 2026. La politique de développement reste fortement soutenue avec un taux d'adhésion de 75 %, qui se maintient à 66 % depuis trois ans en France. Une majorité des citoyens du G7 (54 %) souhaite le maintien des budgets de la coopération internationale, perçue comme efficace à 60 %.

La poursuite de la transformation du groupe AFD

Dans un contexte de besoins croissants de financement du développement, le groupe AFD poursuit sa transformation : innovation financière (marchés carbone, finance biodiversité, etc.) ; mobilisation renforcée du secteur privé (Proparco dépassant l'objectif de mobiliser 1 € de capital privé pour 1 € d'activité) ; élargissement des partenariats publics, privés et philanthropiques ; et contribution active à la réforme de l'architecture financière internationale, notamment dans le cadre de la présidence française du G7 cette année.

À propos du groupe AFD

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale.

Du côté des autres, pour un monde en commun.

www.afd.fr

Twitter : @AFD_France - Facebook : AFDOfficiel -
Instagram : afd_france

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 -
France

Tél. : +33 1 53 44 31 31