

LO ESENCIAL del grupo AFD

BALANCE Y PERSPECTIVAS

2025
2026

ÍNDICE

01

Resultados 2025:
un Grupo sólido
con un impacto
amplificado

02

**Diez años de ambición
y renovación**
al servicio de un mundo
común

03

Nuevos retos
para el desarrollo

04

Los órganos
del grupo AFD

01

Resultados 2025:

Un Grupo sólido
con un impacto amplificado

EL GRUPO AFD **MANTUVO SUS OBJETIVOS** EN 2025



13 700 M €
en compromisos



+ de **1 120**
proyectos nuevos en
2025



+ de **4 000**
proyectos en curso



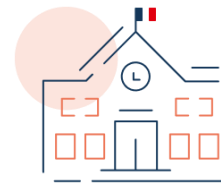
+ de **5 000**
empleados



+ de **160**
países de intervención



12
territorios y departamentos de
ultramar



17
direcciones regionales



7 800 M €
de financiación
para el clima en 2025
Aumento del 1,3 % respecto a 2024

BALANCE FINANCIERO 2025 : EL GRUPO CONFIRMA SU SOLIDEZ FINANCIERA

→ Resultados al alza pese al contexto restrictivo

RESULTADO NETO

388

MILLONES DE EUROS

UNA POLÍTICA DE DISTRIBUCIÓN AVANZADA

25 %

TRANSFERIDOS AL ESTADO

▲ +5 pb vs 2024 (20 % en 2024)

→ Un balance mejorado

BALANCE CONSOLIDADO

73,9

MILES DE MILLONES DE EUROS

▲ +2 % vs 2024

SALDO VIVO NETO DE PRÉSTAMOS

53,2

MILES DE MILLONES DE EUROS

▲ +2,2 millones de euros vs 2024

→ Un actor de referencia en el ámbito de las finanzas sostenibles

TOTAL DE EMISIONES DE BONOS

8200

MILLONES DE EUROS
entre ellos un 58 % de emisiones sostenibles (ODS)

◆ **29 operaciones** en 2025, en distintas divisas: EUR, USD, GBP pero también TRY, AUD, IDR

★ **Entre las seis mejores emisoras en la categoría de agencias***

◆ Calificación **AAA MSCI ESG**

★ **Entre los cuatro mejores emisores de bonos ESG***

*Global Capital Bonds Awards 2025

→ Un nivel de solvencia que confirma la solidez financiera del Grupo

RATIO DE SOLVENCIA

15,84 %

a 31/12/2025

▲ +58 pb vs 2024

Capital propio ÷ Activos ponderados según los riesgos = Ratio (%)

AFD **15,84 %** ▼



Una dinámica sostenida de fortalecimiento de los fondos propios, combinada con una gestión rigurosa y controlada de los riesgos ponderados

MODELO FINANCIERO Y DE IMPACTO DEL GRUPO AFD

Para implementar la política de desarrollo de Francia

MERCADOS Levantamiento de fondos públicos y privados



8 200 M €

37 %

Gestores de activos

19 %

Tesorería de bancos y bancos privados

23 %

Bancos centrales y organismos oficiales

16 %

Seguros y fondos de pensiones

5 %

Otros

Distribución de los inversores en captaciones de fondos públicos por valor de 6 100 millones de euros

LOS SOCIOS Unión Europea, otros Estados, fondos filantrópicos delegan fondos en subvenciones



500 M €

83 %

Unión Europea

6 %

Fondo verde por el clima

9 %

PME: Alianza mundial por la educación

2 %

Otros

ESTADO FRANCÉS Líneas presupuestarias*



1 500 M €

553 M €

n.º 209 Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores

875 M €

n.º 110 Ministerio de Economía y Finanzas

47 M €

n.º 123 Ministerio De Ultramar



Financiaciones aportadas por

COMPROMISOS GRUPO

13 700 M €

10 500 M € en préstamos

de los cuales

2 000 M € Proparco

800 M € en donaciones

de los cuales

603 M € en subvenciones

174 M € C2D**

10 M € ABG**

29 M € FFEM

2 400 M € Otras actividades

de los cuales

565 M € actividad Expertise France

768 M € Participaciones y otros títulos

528 M € Fondos delegados

582 M € Garantías



OBJETIVOS DE IMPACTO



26,9 MILLONES DE PERSONAS disfrutarán de servicios de salud continuados o tendrán un mejor acceso a la atención sanitaria.



736 963 PERSONAS disfrutarán de servicios de educación y empleos creados o mejorados significativamente.



39 ORGANIZACIONES recibirán apoyo para favorecer las migraciones seguras, ordenadas y regulares.



702 124 EXPLOTACIONES AGRÍCOLAS FAMILIARES cuyo rendimiento económico mejorará.



13,5 MILLONES DE PERSONAS con un acceso directo o indirecto a la energía mejorado.



3 MILLONES DE PERSONAS disfrutarán de un mejor acceso a infraestructuras y servicios de transporte sostenibles.



46,3 MILLONES DE PERSONAS tendrán acceso o mejor acceso a Internet y/o a las telecomunicaciones.



6,4 MILLONES DE PERSONAS disfrutarán de un mejor acceso a los sectores deportivos y culturales: actividades, empleo, formación, Infraestructuras.

** Recursos comprometidos de los Estados
** Contratos de desendeudamiento y desarrollo y ayudas presupuestarias globales

UN NUEVO IMPULSO PARA LAS ENTIDADES DEL GRUPO EN 2025



PROMESA CUMPLIDA **PARA EL PLANETA Y PARA LOS PUEBLOS**

En 2025, el grupo AFD mantuvo el rumbo de sus compromisos, en consonancia con el Pacto de París por los pueblos y por el planeta (4P), para luchar contra las desigualdades, los efectos del cambio climático y la destrucción del capital natural.

Por el clima



100 % Acuerdo de París

Todas las actividades financiadas son compatibles con trayectorias de reducción del carbono y resilientes desde 2017

7 800 M €
de financiación del grupo AFD por el clima en 2025

de los cuales un **42 %** dedicados a la adaptación

59 %
de compromisos climáticos transformadores en 2025

Por la biodiversidad



1 300 M € de financiación

por la biodiversidad en 2025,
que supera ampliamente el objetivo de 800 millones de euros al año

42 %

de la financiación con impacto positivo en la naturaleza son operaciones que implementan soluciones basadas en la naturaleza en los sectores urbano, de saneamiento y de conservación de la biodiversidad

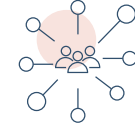
Por los ciudadanos y la democracia



68 %

de los proyectos del Grupo contribuyen a reforzar los servicios públicos y la estructuración de los Estados,
por encima del objetivo del 55 %

Por el vínculo social



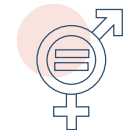
Una estrategia

100 % vínculo social desde 2021

La cohesión social constituye un motor fundamental para un desarrollo humano sostenible, inclusivo y resiliente. Es una prioridad de la acción internacional de Francia ante el agravamiento de las desigualdades.

Desde 2021, el grupo AFD se ha comprometido a contribuir a la reducción de las desigualdades multidimensionales, incluidas las desigualdades de género.

Por la igualdad entre mujeres y hombres

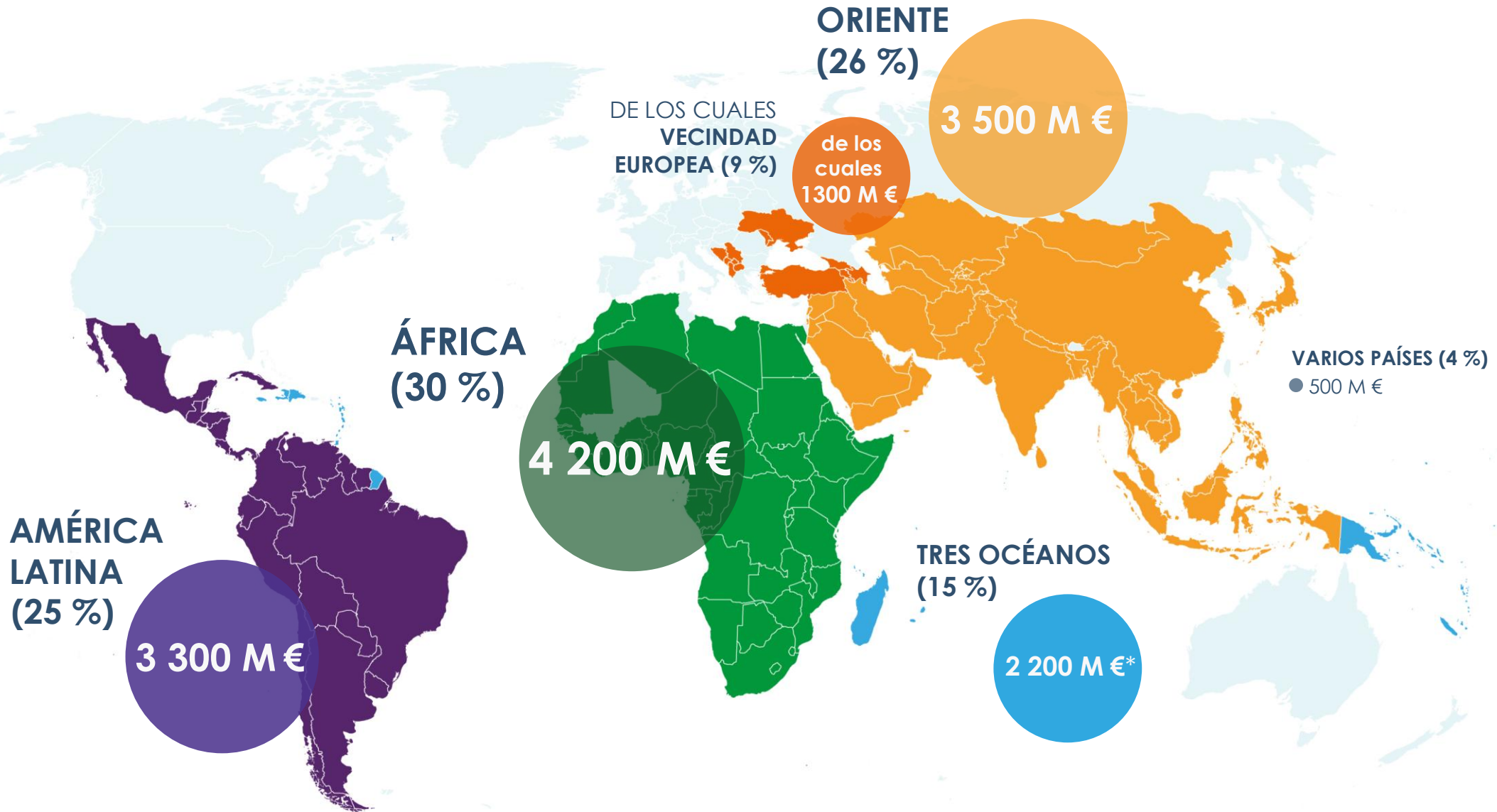


68 %

de la financiación comprometida por la AFD en 2025 contribuye a la reducción de las desigualdades de género y al empoderamiento de las mujeres y las niñas,

es decir **5 600 M €**

NUESTRAS INVERSIONES DE 2025 EN EL MUNDO



Distribución geográfica en 2025 de los compromisos de la AFD y Proparco y de las firmas de Expertise France

* incluido el Préstamo garantizado por el Estado (PGE) para Nueva Caledonia

UNA **GEOGRAFÍA DE ACTUACIÓN** EN FASE DE RESTRUCTURACIÓN

→ Una evolución ligada a los condicionantes del contexto



La reducción de los recursos presupuestarios está dando lugar a una transformación del modelo de actuación:

- Menos donaciones, más préstamos
- Restructuración sectorial y geográfica de la actividad
- Adaptación a las necesidades y a la solvencia de los socios

→ La cuota dedicada a África retrocede...



30 %

de los compromisos de 2025 contra el 40 % en 2024

→ ... pero África sigue estando en el centro del modelo de la AFD



50 %

de la cartera total (35 000 millones de euros) comprometido en el continente africano

Impactos duraderos derivados de inversiones a largo plazo

La evolución de los flujos no pone en duda la importancia del stock ni los impactos que se generan a largo plazo.

→ Una actividad que se adecua a las nuevas realidades económicas y geopolíticas

Gran avance en América Latina



+ 50 %
América Latina

+ 50 % de compromisos respecto a 2024

El Grupo es el principal donante bilateral en América Latina

→ y mantenimiento de nuestros objetivos en Oriente

10 % de los compromisos del grupo AFD movilizados en la zona estratégica de la Vecindad europea.

Una importante movilización de financiación delegada que permite respaldar la actividad en Oriente Medio pese a la disminución de los recursos.

Objetivos confirmados en el Indo-Pacífico, siguiendo la reafirmación de la estrategia francesa en la región.

La AFD, BANCO DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LOS **TERRITORIOS DE ULTRAMAR**

En 2025, la AFD alcanzó un nivel de financiación sin precedentes en los Territorios de Ultramar, apoyando proyectos con un fuerte impacto climático y social.

En 2025, la AFD financió 163 proyectos en los territorios de ultramar por un importe de 1700 millones de euros, una cifra inédita relacionada, en particular, con un préstamo garantizado de 800 millones de euros destinado a Nueva Caledonia.

La actividad se centra en gran medida en el sector público para apoyar proyectos estructurantes con un fuerte impacto ambiental, climático y social, lo que refuerza la integración de las cuestiones climáticas y de biodiversidad en las políticas públicas.

Así, el 39 % de los proyectos financiados presentan un beneficio colateral para el clima, en continuo aumento desde 2021, lo que confirma el papel de la AFD como banco de desarrollo sostenible.

Además, la AFD mantiene una estrecha relación con el sector privado de ultramar, apoyando la transición energética y las infraestructuras turísticas. La actividad de garantía alcanzó un nivel récord a través del fondo SOGEFOM (154 millones de euros, frente a los 84 de 2024), impulsada por la reactivación en Nueva Caledonia.

Por último, el año 2025 marca el inicio de la fase piloto del programa Coréom (Cooperaciones regionales en los territorios de ultramar): se han destinado más de un millón de euros a 16 proyectos de cooperación regional llevados a cabo por organizaciones de los territorios de ultramar en una veintena de países socios.

7 700 M €

en compromisos pendientes para los territorios de ultramar

1 700 M €

de compromisos para los Territorios de Ultramar en 2025 de los cuales, 800 millones de euros de PGE para Nueva Caledonia



© creapub.fr / AFD

Proyecto de viviendas asequibles y sostenibles en Guadalupe

La AFD presta su apoyo al organismo público inmobiliario Terres Caraïbes, en Guadalupe, para la adquisición de terrenos por parte de las administraciones locales, con el fin de ofrecer viviendas asequibles, luchar contra las condiciones de vivienda precarias y las desigualdades, en el marco de una política de ordenación del territorio y desarrollo sostenible. Esta financiación de 20 millones de euros aspira también a reforzar la resiliencia del territorio de Guadalupe frente a los riesgos naturales y a modernizar las infraestructuras económicas. De este modo, el programa de adquisición de terrenos contribuirá a los objetivos de cohesión social y territorial, al tiempo que se actúa en favor de la conservación de las tierras agrícolas y los espacios naturales.

INVERTIR EN LA PAZ, LA RESILIENCIA Y LA SALUD MUNDIAL

Ante la multiplicación de las crisis y los conflictos, el grupo AFD encarna la solidaridad de Francia y su capacidad para forjar alianzas con el fin de hacer frente a los retos globales, antes, durante y después de estas crisis.



Invertir para la paz y la seguridad colectiva

Con el resurgimiento de la guerra en Europa, la AFD invierte en las zonas en crisis prioritarias para la política exterior de Francia, en beneficio de las poblaciones vulnerables, de nuestros socios y de los franceses:

- **En Ucrania**, la AFD, Expertise France y el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores apoyan la creación de un centro de rehabilitación para heridos de guerra en Odesa, lo que supone el comienzo de una operación más amplia de apoyo al sistema sanitario de esta estratégica ciudad portuaria.
- **En Oriente Medio**, el Grupo respalda la postura francesa a favor del derecho internacional humanitario y de la protección de la población y las infraestructuras civiles. Contribuye a la resiliencia de las instituciones libanesas y de la Autoridad Palestina ante la guerra. Proparco, por ejemplo, se ha convertido en accionista del Bank of Palestine, un actor clave para la resiliencia del sector financiero.

Ante las **crisis migratorias relacionadas con los desplazamientos forzados**, la AFD también presta apoyo a los territorios de acogida, en particular en el Líbano, Sudán, Chad, Mauritania y Costa de Marfil.

4 800 M €

Cartera de proyectos en curso en países en conflicto

102

proyectos en curso a favor de la paz



Invertir en la salud

Entre los crecientes riesgos sanitarios, las crisis climáticas y las desigualdades,

la salud se consolida como una prioridad de inversión. La crisis de la COVID-19 puso de manifiesto la importancia de un **enfoque integral de las pandemias**: humano, animal y medioambiental. Si un país detecta un virus en pocos días, se puede evitar una pandemia.

Este **enfoque «One Health»** (Una sola salud) cuenta con el firme apoyo del grupo AFD: cada euro invertido en la preparación y la prevención supone un ahorro de más de diez euros para los países beneficiarios.

En la República Democrática del Congo, el grupo AFD presta apoyo al Instituto Nacional de Investigación Biomédica para la vigilancia de enfermedades y la resistencia a los antimicrobianos.

En Guinea, Túnez y Marruecos se han puesto en marcha proyectos piloto de vigilancia de patógenos en las aguas residuales, con el respaldo de los conocimientos técnicos de organismos franceses como el Instituto de Investigación para el Desarrollo (IRD), el Instituto Pasteur, el CIRAD y la Fundación Mérieux...

58 %

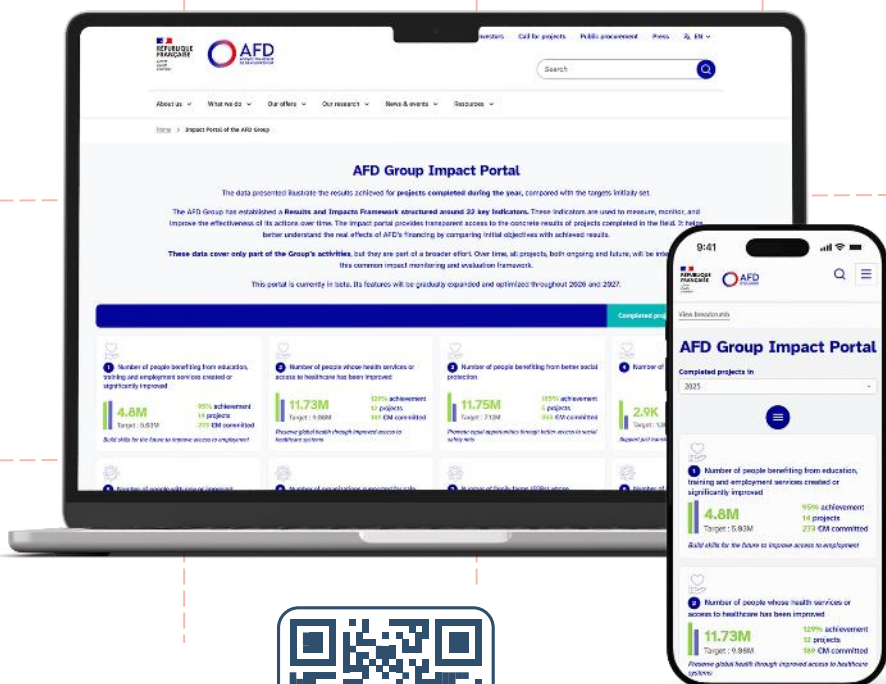
de nuestros proyectos de salud incorporan explícitamente el enfoque «One Health»

790 M €

recientemente desbloqueados por el Grupo para la salud y la protección social

UNA CULTURA DEL **IMPACTO MEDIBLE**

En 2025, la AFD refuerza su transparencia mediante la publicación de los impactos reales («ex post») de los proyectos finalizados. Su Marco de resultados e impactos (22 indicadores comunes) estructura el seguimiento dentro del grupo AFD y lo sitúa al nivel de los estándares internacionales. El nuevo Portal Impacts ofrece datos y resultados transparentes para mejorar la comprensión de nuestra labor, en beneficio de los franceses y de nuestros socios. Esta iniciativa supone un nivel de transparencia sin precedentes para un banco público de desarrollo.



Descubrir el portal Impacts



Los 5 compromisos clave de la AFD:

- **De la cantidad a la calidad:** priorizar el impacto real en lugar del volumen financiero
- **Simplificar para facilitar la comprensión:** recentrarse en **22 retos clave** a través del Marco de resultados e impacto (CRI)
- **Fomentar una cultura basada en la evidencia:** evaluar los resultados para mejorar las medidas
- **Convertir los datos de impacto en un pilar financiero:** garantizar la credibilidad y respaldar la financiación sostenible
- **El «doble dividendo»:** medir las repercusiones económicas, geopolíticas y de seguridad para Francia

Las 3 cifras clave de 2025:



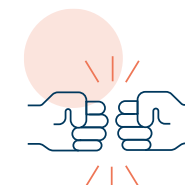
4,8 M €

de personas se beneficiaron de servicios de educación, formación y empleo creados o notablemente mejorados



2,1 M €

de personas se beneficiaron de un mejor acceso a infraestructuras y servicios de transporte sostenibles



3,2 M €

de personas atendidas en situaciones de crisis y conflictos violentos (incluidas las personas desplazadas)

EVALUACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS: APRENDER DE LOS RESULTADOS DE LA EXPERIENCIA

La evaluación, pilar fundamental de la rendición de cuentas de nuestra actuación, constituye una herramienta esencial para orientar la toma de decisiones y reforzar los resultados y el impacto de los proyectos financiados por el Grupo.

En 2025, se reforzó la evaluación de la política francesa de solidaridad internacional:

- La **comisión independiente de evaluación de la AOD**, prevista en la ley de 4 de agosto de 2021, se puso en marcha en diciembre, como complemento de los mecanismos existentes en los ministerios y en la AFD.
- La AFD consolidó su **sistema de seguimiento de resultados** en torno a 22 indicadores clave.
- La **visibilidad de las evaluaciones** aumentó gracias a la participación en eventos nacionales (Cumbre sobre la medición del impacto, Jornadas Francesas de Evaluación) e internacionales (FICS, COP30).



Inspecciones externas

El **Tribunal de Cuentas, las inspecciones generales y la Autoridad de Control Prudencial (ACPR)** supervisan las prácticas financieras y operativas de la Agencia Francesa de Desarrollo, que también es responsable ante la **Asamblea Nacional y el Senado**.



Gobernanza interna

El **consejo de administración de la AFD** reúne a representantes del Estado, parlamentarios y personalidades cualificadas para representar al pueblo francés.

110

informes de evaluación de amplio alcance publicados en afd.fr (colección ExPost)

Más de 450

resúmenes de evaluación de libre acceso en la página web.opendata.afd.fr

63

reuniones de los órganos del grupo AFD en 2025

64

audiencias y reuniones en 2025 con los parlamentarios

EFFECTOS POSITIVOS PARA FRANCIA

Más del 90 % de los proyectos financiados por la AFD cuentan con la participación de un agente francés. La acción del grupo AFD contribuye a crear auténticos aliados para Francia, velando por los intereses nacionales, fomentando los intereses mutuos y teniendo en cuenta los de los socios que desean cooperar con Francia.



Con las organizaciones de la sociedad civil (OSC)

Las OSC francesas **dan empleo a 50 000 personas en Francia**, frente a las aproximadamente 35 000 de principios de la década de 2010, sobre todo gracias a las subvenciones que concede cada año el grupo AFD.

En 2025, las subvenciones del Grupo ascendieron a **112,4 millones de euros** (de los cuales 1,9 millones de euros procedían de delegaciones de la Unión Europea), con un total de **108 OSC** financiadas y 115 proyectos apoyados, especialmente en los sectores de los derechos humanos, la salud, la agricultura, la educación y la formación profesional.



Con las administraciones locales

10.º aniversario del Ficol (Mecanismo de financiación de las entidades territoriales) **en 2025**.

67 administraciones locales francesas recibieron apoyo para más de 80 proyectos en curso.

En 2025, **9 nuevos proyectos** contaban con la participación de 8 administraciones locales francesas y la Federación de Parques Naturales Regionales de Francia.

En total, la AFD ha concedido **82 millones de euros** en subvenciones desde 2014.



Con las empresas francesas

En 2025, las empresas francesas participaron en una de cada dos licitaciones financiadas por la AFD, con una **tasa de éxito del 80 %**.

En los últimos cinco años, los contratos respaldados por el grupo AFD han generado cerca de **12 000 millones de euros en beneficios económicos para las empresas francesas**.



Con los organismos públicos franceses

En enero de 2025, el grupo AFD firmó una declaración con **32 organismos públicos franceses** (EPF) para mejorar la colaboración en el marco de «Équipe France».

Se están ejecutando 56 proyectos con estas instituciones, por un importe de 160 millones de euros (2019-2024).

El 37 % de los proyectos se enmarca en el ámbito de la educación y la formación profesional, el 25 % en el de la agricultura y la seguridad alimentaria, el 10 % en el de la gobernanza y el 10 % en el de la acción climática.

El 79 % de los proyectos se sitúan en África, el 9 % en los Tres Océanos, el 7 % en Oriente, el 2 % en América Latina y el 3 % en varios países (total 2019-2024).

MOVILIZAR A **LOS JÓVENES CIUDADANOS**

Sensibilizar a los jóvenes ciudadanos franceses sobre el desarrollo sostenible y la solidaridad internacional: una misión impulsada por el grupo AFD y que está muy arraigada en los territorios.

Cuenta de Instagram de Tilt!, medio de comunicación del Grupo dirigido a los jóvenes franceses:



9,7 millones

de vistas en el canal de Youtube



75 000

suscriptores

La **colaboración entre la AFD y el Ministerio de Educación Nacional se refuerza, especialmente en el apartado de formación:**

6 proyectos

inter-centros acompañados (distritos de París, Guayana Francesa, La Reunión, Nancy-Metz, Lyon y Niza)

1 proyecto

internacional bilingüe organizado con el Ministerio de Educación Nacional y el British Council (10 clases francesas + 10 clases británicas)

110 docentes

formados sobre la utilización del kit COP clima

450 centros

inscritos en el concurso de podcasts «Reinventar el mundo para 2025-2026»

Organización de ceremonias territoriales: Reinventar el mundo en dos territorios (La Reunión y Borgoña-Franco Condado), con la participación de representantes del Ministerio de Educación, de la ECSI*, de los medios de comunicación locales...

El **mecanismo «Iniciativas OSC»** (organizaciones de la sociedad civil) dedicó 10,5 millones de euros a 8 proyectos ECSI.

7 de los 9 proyectos Ficol (dirigidos a las administraciones locales) ofrecen un componente ECSI.

*ECSI = Educación para la ciudadanía y la solidaridad internacional



© Gabrielle Malewski

10,5 M €

de financiación para los proyectos ECSI*

4 millones

jóvenes interesados en nuestros contenidos de Tilt! en 2025

175 000

alumnos implicados en nuestros proyectos

PUESTA EN COMÚN DE INNOVACIONES PARA TRANSFORMAR LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Clima, salud, justicia: numerosos proyectos financiados por el grupo AFD son fuente de inspiración y de aprendizaje para Francia.

Al apoyar soluciones innovadoras a escala mundial, el grupo AFD contribuye a la evolución de las políticas públicas en Francia. Las actuaciones experimentadas a nivel internacional sirven así de base para las iniciativas llevadas a cabo en Francia, incluso en los contextos más vulnerables.

- El **proyecto de «duodiversidad» entre Costa Rica y la región de Provenza-Alpes-Costa Azul** fomenta el intercambio de conocimientos en materia de biodiversidad, ecoturismo y gestión del agua. Gracias a los estudios y a la elaboración de herramientas comunes, permite a ambos países enriquecer sus prácticas (en particular, la gestión de las áreas protegidas), innovar ante el cambio climático y reforzar las competencias de los agentes locales.
- El **hospital de Panzi**, fundado por el profesor Denis Mukwege, Premio Nobel de la Paz, **en Bukavu, en la República Democrática del Congo, sirve de inspiración a la Casa de la mujer de Saint-Denis**, a la AP-HP y a la filósofa Cynthia Fleury para acompañar a las mujeres víctimas de violencia sexual en procesos de atención integral.
- Desde 2015, **en Thiès, Senegal**, más de 500 jóvenes reclusos, tanto chicas como chicos, han aprendido esgrima con la asociación **«Por la sonrisa de un niño»**, fundada por Nelly Robin. Ninguno ha sido reincidente. Se está manteniendo un diálogo con el **Ministerio de Justicia francés** para replicar esta iniciativa en Francia.



© Pierre Terdjman / AFD

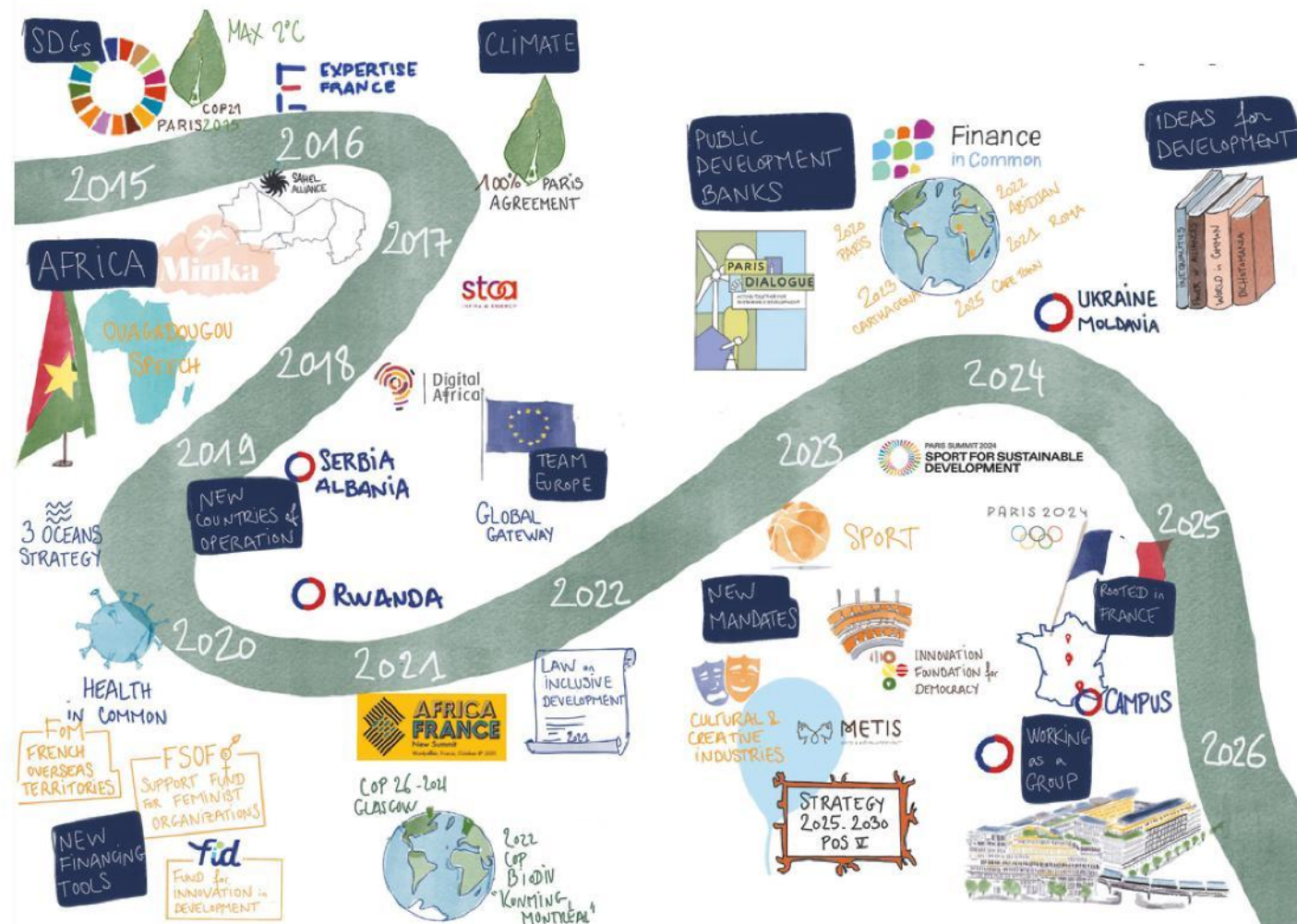
02

Diez años de ambición y renovación

al servicio de un mundo común

UNA DÉCADA DE TRANSFORMACIÓN

Descubrir el informe 2016-2026 : «Diez años de ambición y renovación»



2016-2026: DIEZ AÑOS DE CRECIMIENTO, EFICACIA E IMPACTO FORTALECIDO

Gracias a unas inversiones multiplicadas por diez al servicio de un mundo común, Francia cuenta con un Grupo reforzado que hace un uso riguroso de los fondos públicos, cuya gestión ha generado un resultado neto superior a 250 millones de euros de media en los últimos diez años. Incluso durante la crisis de la COVID-19, la AFD siempre ha obtenido resultados positivos, y su rentabilidad se duplicó entre los periodos 2016-2020 y 2021-2025.



x 2

El capital propio se ha duplicado



+ 50 %

de aumento de la productividad



x 2

El resultado neto se ha más que duplicado desde 2015



x 3

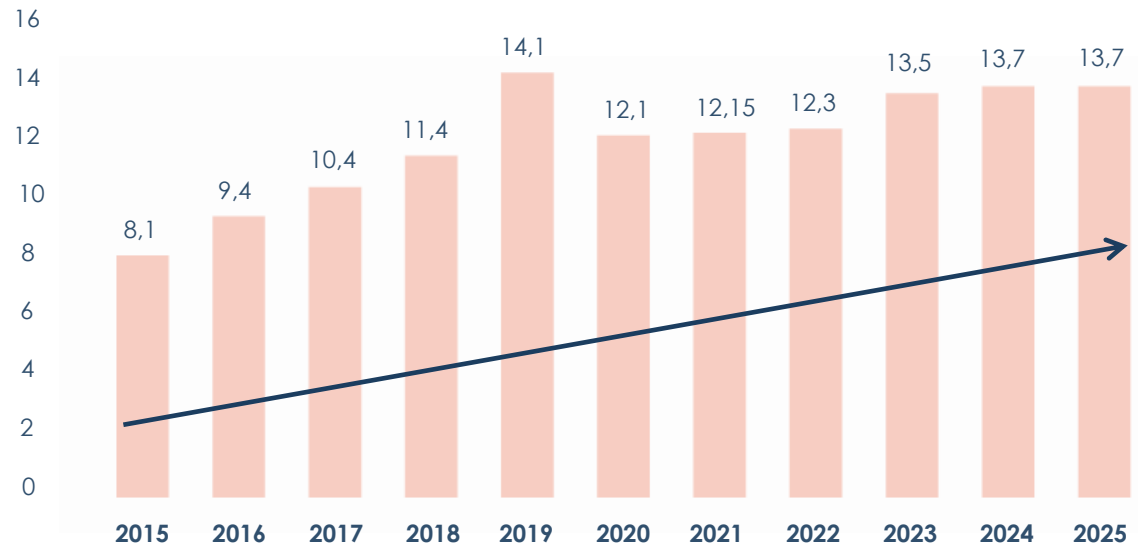
La actividad de Proparco y de Expertise France

Compromisos
2015-2025

Más de

130 000 M €
en compromisos

+ 70 %
de aumento de los
compromisos anuales
desde 2015



EL IMPACTO NO FINANCIERO, MOTOR DE NUESTRA ACTUACIÓN

10 años de impacto

Entre 2016 y 2026, el grupo AFD ha situado el impacto **en el centro de su actuación**, pasando de una lógica financiera a una lógica de resultados concretos sobre el terreno.

Con 22 objetivos alineados con las prioridades del Estado y las normas internacionales, y herramientas como el portal Impacts, la AFD ha ganado en claridad y transparencia.

Hoy en día, este requisito refuerza su credibilidad y demuestra, con «Impacts-France», que **cada euro invertido en el extranjero genera también beneficios tangibles para Francia.**



DESARROLLO HUMANO

59,8 millones

de personas tuvieron un acceso nuevo o mejorado a la atención sanitaria.

24,6 millones

de personas disfrutaron de una protección social mejorada.

7,3 millones

de beneficiarios de servicios de educación, formación y empleo creados o significativamente mejorados.



ECONOMÍA Y FINANZAS SOSTENIBLES

675 000

empresas y explotaciones agrícolas familiares cuyo rendimiento económico ha mejorado.

1,8 millones

de personas disponen de un acceso nuevo o mejorado a un servicio financiero adaptado.



INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES

23,3 millones

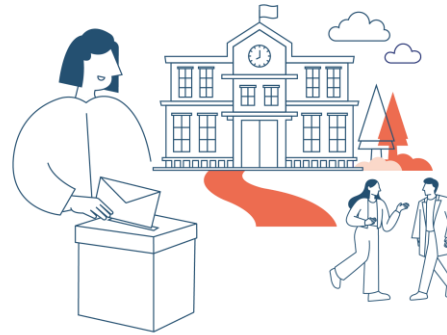
de personas disponen de un servicio de abastecimiento de agua potable/saneamiento gestionado de forma segura.

18,8 millones

de persona con un acceso directo o indirecto a la energía mejorado.

33,1 millones

Número de habitantes y usuarios de las ciudades cuya calidad de vida se ha visto mejorada.



CIUDADANOS, INSTITUCIONES Y DEMOCRACIA

4,5 millones

de personas cuya resiliencia ante las crisis y los conflictos violentos se ha visto reforzada (incluidas las personas desplazadas).



PLANETA

44,5 millones

hectáreas se benefician de medidas de protección, conservación o restauración de la biodiversidad terrestre, acuática y marina.



UNA DÉCADA DE AUMENTO VERTIGINOSO DE LAS ALIANZAS INTERNACIONALES

En los últimos diez años, la AFD ha incrementado considerablemente sus recursos delegados europeos, ha diversificado sus alianzas y ha reforzado su papel clave en las coaliciones financieras al servicio del clima y el desarrollo.

Una década de crecimiento: la agenda europea en el centro de la estrategia de recursos delegados

- Los fondos delegados por las instituciones europeas se han triplicado entre 2016 y 2025: de 500 millones de euros a 1 500 millones de euros, con un efecto multiplicador de 5 a 1 (1 € de subvención = 5 € de préstamos)
- La naturaleza de las colaboraciones se ha diversificado: auge de las cooperaciones filantrópicas (hasta 60 millones de euros con la Fundación Bill y Melinda Gates)
- Desde la acreditación de la AFD para el Fondo Verde para el Clima (FVC) en 2015, el Grupo ha logrado movilizar más de 700 millones de euros en financiación delegada del FVC, lo que ha permitido movilizar más de 2 900 millones de dólares en inversiones para el clima



1 580 M €

de recursos movilizados en 2025, lo que supone un aumento del 52 % con respecto a 2024

Un papel impulsor en las coaliciones europeas y mundiales

- 2021: creación de la red JEFIC, que sitúa al grupo AFD en el seno del «Team Europe»
- AFD, Proparco y EF, todas ellas acreditadas, desempeñan un papel destacado en el «Team France»
- 2017-2023: presidencia del IDFC, que agrupa a 27 bancos públicos de desarrollo
- Lanzamiento del FiCS en 2020, red mundial de bancos públicos de desarrollo
- Intercambios de personal con el KfW, el CDP, el BEI, el BM, así como con el BID, el BAsD y el BAfD



87 %

de la financiación del Grupo en 2025 es europea

La AFD, socio de referencia de los principales bancos de desarrollo

- La AFD es el principal cofinanciador bilateral del Banco Mundial, con más de 30 000 millones de dólares movilizados en diez años a través de 59 operaciones
- En Europa, la AFD es el principal socio bilateral del KfW y el segundo del BEI
- Las cofinanciaciones en el marco del acuerdo marco JEFIC se han más que duplicado, pasando de 95 a 235 millones de euros
- Dos acuerdos marco para la armonización de procedimientos: JEFIC CFA y MRI



1^{er}

socio del Banco Mundial en número de proyectos

UNA DÉCADA DE AUMENTO VERTIGINOSO DE LAS ALIANZAS INTERNACIONALES



FiCS: un movimiento federador

La AFD puso en marcha en 2020 la iniciativa Finanzas en común (FiCS), que **agrupa a todos los bancos públicos de desarrollo (BPD) del mundo**, lo que supone más de 2,5 billones de dólares en financiación cada año, con el fin de contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Tras haber presidido **el International Development Finance Club (IDFC)** entre 2017 y 2023, una red que agrupa a los 27 bancos de desarrollo nacionales y regionales más importantes, la AFD logró convencer a la Federación Mundial de Instituciones de Financiación del Desarrollo (WFDI) y, posteriormente, a todos los bancos multilaterales, para que crearan el sistema FiCS, reconocido ahora a nivel internacional por la ONU como un actor clave del sistema financiero internacional.

La **5.ª edición de la cumbre FiCS, celebrada en Ciudad del Cabo en 2025**, reunió a más de 2 000 participantes procedentes de todo el mundo y reafirmó el compromiso colectivo de los bancos de desarrollo público (BPD) de orientar su financiación y catalizar la financiación privada hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París.

En este quinto aniversario, las cifras hablan por sí solas: cinco cumbres, catorce coaliciones temáticas, numerosas herramientas innovadoras y, sobre todo, una comunidad legítima y cordial de cerca de 550 bancos públicos de desarrollo (BPD) y sus partes interesadas. La «S» de FiCS ha ido evolucionando progresivamente **de «Cumbre» a «Sistema»**, lo que pone de manifiesto su contribución a un nuevo «multilateralismo de soluciones».

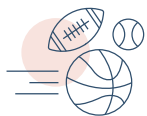


2 500 M €

de financiación
al año

DEPORTE E INDUSTRIAS CULTURALES Y CREATIVAS: NUEVAS VÍAS DE ACCIÓN

El grupo AFD financia proyectos deportivos y culturales destinados a reducir las desigualdades, impulsar el crecimiento y la innovación, y crear oportunidades para los jóvenes, especialmente para las niñas. Para ello, recurre a la reconocida experiencia francesa en estos sectores.



El deporte:

Con **500 millones de euros** invertidos en cerca de **400 proyectos**, el grupo AFD desempeña un papel pionero en este ámbito, tal y como quedó demostrado en la **cumbre #Sport4SD**, organizada la víspera de los Juegos Olímpicos de París 2024. Ejemplo: la AFD otorgó un préstamo de 80 millones de euros al Estado de Senegal para (i) modernizar las infraestructuras que acogerán las pruebas de los **Juegos Olímpicos de la Juventud de Dakar 2026** y (ii) crear 12 instalaciones deportivas de proximidad en el Gran Dakar, con el fin de mejorar el acceso a infraestructuras deportivas de calidad para todos, y en particular para las jóvenes.

500 M €

invertidos en el deporte

400 proyectos

La oferta del Grupo en estos sectores consta principalmente de préstamos (Senegal, Ruanda, Benín...)



© Tala Niang / AFD



Las industrias culturales y creativas (ICC):

Se han invertido 565 millones de euros en cerca de **340 proyectos** (y más de 180 microproyectos), tanto en el extranjero como en los territorios de ultramar.

Ejemplo: mediante financiación presupuestaria en forma de préstamo, la AFD contribuye a la **implementación de la política cultural de Benín**. En este contexto, un programa de cooperación técnica, impulsado por Expertise France, contribuye al fortalecimiento de capacidades de los actores públicos.

565 M €

invertidos en las ICC

340 proyectos

19 000

personas apoyadas por el Fonds Metis



© Rodrigue Ako / AFD

LOS NUEVOS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN

Nuestro Grupo se adapta a un mundo en movimiento actuando en nuevos sectores estratégicos.



Los minerales de la transición energética

El grupo AFD invierte en nuevos sectores de actuación, estratégicos para Francia y Europa, como los **minerales de la transición energética** (litio, níquel, cobalto, cobre, etc.), a través de 12 proyectos en una quincena de países, lo que representa cerca de 300 millones de euros en intervenciones.



La lucha contra el narcotráfico

La **lucha contra el narcotráfico** recurre a Expertise France en el marco del programa EL PAcCTO, entre la Unión Europea, América Latina y el Caribe, que aspira a apoyar el fortalecimiento de las instituciones y las políticas en materia de justicia y seguridad.



La inteligencia artificial y la tecnología digital

En África, la AFD apoya el desarrollo de la **tecnología digital** y de una «IA made in Africa». La iniciativa *Masakhane*, por ejemplo, que cuenta con más de 400 voluntarios procedentes de 20 países africanos, desarrolla la traducción automática en lenguas africanas a menudo marginadas, como el yoruba, el hausa o el zulú.



El sector geoespacial

Las ayudas se extienden también al sector **geoespacial** mediante colaboraciones con el Centro Nacional de Estudios Espaciales (CNES) o la Agencia Espacial de Ruanda (RSA) para apoyar la creación de un ecosistema propicio a la innovación en el ámbito de la observación de la Tierra.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS INNOVADORES PARA AUMENTAR EL IMPACTO SOSTENIBLE

Se están probando y adoptando nuevos instrumentos financieros para mejorar el impacto de las finanzas del desarrollo sostenible.



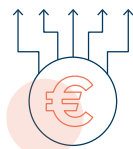
Capital natural

Evaluar y administrar el capital natural de un territorio (recursos naturales, biodiversidad, servicios prestados) mejora la protección de sus ecosistemas.

La AFD apoya el proyecto Océan 30x30, dotado de un componente que permite a la ONG Conservation International probar **dos mecanismos innovadores de financiación para la biodiversidad**.

Uno de ellos busca la **emisión de créditos Naturaleza**, basados en el seguimiento de la biodiversidad, para el Parque Natural de los Arrecifes de Tubbataha (Filipinas).

El segundo desarrolla en Indonesia una **obligación e conservación con resultados**, la « Manta Bond », combinada con el seguimiento de las poblaciones de Mantarrayas.



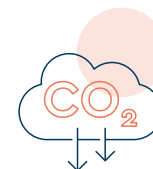
Préstamos innovadores

En agosto de 2025, la AFD firmó con la Companhia de Água e Esgoto do Ceará (CAGECE), en Brasil, un **«préstamo matricial»** por valor de 200 millones de euros.

Esta **financiación innovadora, no asignada a un proyecto** concreto, aspira a mejorar de forma sostenible el rendimiento de esta empresa pública del sector del agua potable y el saneamiento.

Los desembolsos están **condicionados al cumplimiento de una serie de indicadores**: reducción de las pérdidas de agua, estrategia climática, política de género, gestión de riesgos ambientales y sociales...

Para incitarla a avanzar en su transformación, la empresa se beneficia de una reducción del margen **si alcanza determinados objetivos**.



Mercados del carbono

El grupo AFD participa activamente en la ejecución de proyectos de **créditos de carbono de alta integridad ambiental y social**, con 25 proyectos en una veintena de países.

Acompaña a sus socios, desde la **creación de marcos normativos y técnicos** hasta la finalización de los proyectos que permiten la **venta de créditos de carbono**.

La AFD apoya, en particular, la **estrategia indonesia de carbono azul**, analizando cómo los ingresos procedentes de la posible venta de créditos de carbono podrían financiar las medidas previstas para la restauración de los ecosistemas costeros.

INVESTIGACIÓN Y FINANCIACIÓN DE SOLUCIONES DE FUTURO

El grupo AFD recurre a la investigación y a mecanismos innovadores para poner a prueba, evaluar y aplicar soluciones de gran impacto.



EI FFEM

Desde hace 30 años, el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM) apuesta por **la innovación en materia medioambiental**. Su objetivo es poner a prueba soluciones, demostrar su impacto y difundirlas a gran escala. Como socio de actores públicos, privados y de la sociedad civil, el FFEM ha apoyado más de 400 proyectos en 120 países, principalmente en África y en el Mediterráneo, contribuyendo a preservar la biodiversidad, el clima, las tierras, las aguas y la capa de ozono, así como a luchar contra la contaminación.

Más de

400 proyectos

en 120 países



EI FID

El grupo AFD albergó en 2020 el Fondo de Innovación para el Desarrollo (FID), presidido por la economista Esther Duflo. Este programa apoya **el desarrollo de soluciones con un gran potencial de impacto para luchar contra la pobreza y las desigualdades**, evaluar su eficacia y acelerar su implantación a mayor escala. En cinco años se han financiado 100 proyectos impulsados por diversas organizaciones (instituciones de investigación, ONG, gobiernos, empresas, etc.).

100 proyectos

financiados en 5 años



La investigación

Ineludible en la política francesa de inversión solidaria y sostenible, la investigación de la AFD tiene como objetivo **apoyar a los países socios en su transición económica, ecológica y social**, como complemento de las operaciones de financiación.

Estos trabajos los llevan a cabo equipos multidisciplinares en los que colaboran socios académicos del Sur y del Norte. Estos se sitúan en la intersección de varias disciplinas —la economía, pero también las ciencias ambientales, la sociología, la demografía, la antropología y las ciencias políticas— y sirven de base para publicaciones de estudios y análisis, así como para herramientas que alimentan los debates sobre políticas públicas: GEMMES, ESTEEM, ESGAP, Adapt' Action, etc.

UN CAMPUS EN PLENO AUGE PARA FORTALECER LAS COMPETENCIAS DE AQUELLOS Y AQUELLAS QUE TRANSFORMAN EL MUNDO

El Campus del grupo AFD se está convirtiendo progresivamente en una plataforma internacional dirigida a los actores de la transformación.

El Campus forma a empleados, socios y clientes en las competencias clave del siglo XXI: comprensión sistémica de los retos, inteligencia colectiva y puesta en práctica.

Hay tres principios que guían todos los programas:

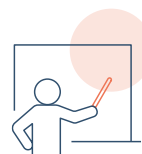
- Aprender mediante la acción y la cooperación
- Dinamizar las comunidades de actores
- Entrecruzar públicos y experiencias

Objetivos del Campus grupo AFD:

- **Transformar** las instituciones públicas y financieras mediante la formación, acompañando a los directivos y responsables públicos comprometidos con un desarrollo respetuoso con los límites del planeta
- **Apoyar** a los emprendedores con impacto de los países del Sur que inventan las soluciones del mañana
- **Ser un vector de cohesión** mediante la formación de las personas que dan vida a los proyectos del grupo AFD
- **Compartir** los conocimientos con todas las personas: los cursos en línea permiten a miles de estudiantes acceder a los conocimientos más recientes sobre los grandes retos contemporáneos.
- **Pensar** el mundo de otra manera con toda una colección de podcasts y vídeos en los que investigadores, artistas y pensadores contribuyen a la construcción de un conocimiento común.



© Alexandre Grimaux



300

cursos abiertos a los empleados del Grupo y **92 trayectorias formativas para los socios**

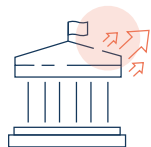


225 000

personas inscritas a uno de nuestros cursos en la plataforma Mooc-Campus

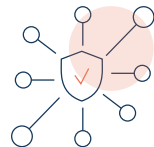
CONTROL DE LOS RIESGOS: UNA GOBERNANZA REFORZADA Y UNA CULTURA COMPARTIDA

En los últimos diez años, la Dirección de riesgos de la AFD se ha ido estructurando para coordinar y dirigir hoy en día una entidad dedicada a los riesgos en la que todo el Grupo se puede apoyar.



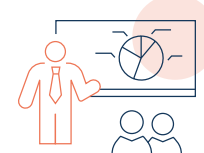
Fortalecimiento de la gobernanza en los temas relacionados con los riesgos

- El Comité de riesgos del Grupo (CRG), creado en 2015, se reúne al menos diez veces al año
- El presidente del CRG informa periódicamente al Consejo de administración (CA)
- El Consejo de administración examina los principales temas relacionados con los riesgos incluidos en el orden del día antes de que se presenten los proyectos



Una entidad dedicada a los riesgos eficiente y estructurada

- Alineada con los requisitos del estatuto bancario
- Estructurada en torno a una gestión de riesgos profesionalizada y reforzada, implantada también en las filiales Expertise France y Proparco
- Respaldada por la transformación en curso de los sistemas de información sobre los Riesgos
- Miembro del comité ejecutivo de GEMs (Global Emerging Markets Risk Database), un consorcio internacional de bancos de desarrollo que comparte datos para medir mejor el riesgo en los países emergentes y en desarrollo



Una cultura del riesgo integrada en todas las actividades del Grupo

- Cursos de formación obligatorios impartidos a todos los empleados, tanto en Francia como en la red
- Emisión de dictámenes de Riesgos sobre los proyectos, los procedimientos y los nuevos productos
- Fortalecimiento del reflejo de declaración de los incidentes operativos por parte de todos los agentes de la AFD (de 100 en 2015 a más de 900 en la actualidad)

INDICADORES NO FINANCIEROS: EL grupo AFD PUBLICA SU PRIMER **INFORME DE SOSTENIBILIDAD**

El grupo AFD publica por primera vez y de forma voluntaria su informe de sostenibilidad, reforzando así la transparencia y la gestión de acuerdo con las normas de la Directiva sobre información corporativa en materia de sostenibilidad (CSRD).

El grupo AFD se ha comprometido a desarrollar una herramienta de gestión de la sostenibilidad que cumpla con las normas de la CSRD

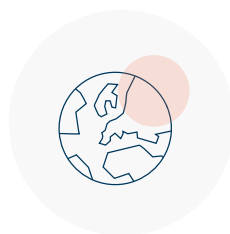
Este primer informe permite estructurar y dar mayor fiabilidad a los datos no financieros del Grupo, en consonancia con las normas europeas. También ayuda a identificar mejor el impacto de nuestras actividades, sus riesgos asociados y los factores de mejora. El grupo AFD sitúa a las poblaciones locales en el centro de su actividad a través de sus **tres ejes estratégicos de actuación**:



Vínculo social



Ciudadanos,
instituciones
y democracia



Planeta

Comunidades y beneficiarios

El grupo AFD sitúa a las personas en el centro de su actuación, conciliando el desarrollo económico, la justicia social y la preservación de los bienes comunes. Actúa para reducir las desigualdades, fomentar la igualdad de género y apoyar instituciones más inclusivas y eficaces, fundamentales para alcanzar los ODS.

También apoya las instituciones transparentes, inclusivas y eficaces, esenciales para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

58 %

de los proyectos financiados por la AFD contribuyen a la reducción de las desigualdades multidimensionales y a la inclusión

74 %

Porcentaje de los fondos comprometidos por la AFD cuyo objetivo principal o significativo es la gobernanza democrática inclusiva

LA **SOSTENIBILIDAD** EN EL CENTRO DEL MODELO DEL GRUPO

La sostenibilidad constituye un pilar fundamental del modelo del Grupo, tanto en sus operaciones de financiación como en su funcionamiento.

Un actor de referencia en materia de clima y biodiversidad

El **Plan de transición climática** es una prioridad del grupo AFD, con **6 000 millones de euros en compromisos anuales** destinados a proyectos con un alto valor añadido climático (objetivo ampliamente superado en 2025, con 7 800 millones de euros) y el apoyo a los agentes de estas transiciones más allá de los activos financiados.

Desde 2017, todas las operaciones de financiación del Grupo son compatibles con trayectorias bajas en carbono y resilientes.

100 %
Acuerdo de París

En materia de **biodiversidad**, el Grupo aspira a alcanzar el mismo nivel de exigencia para la naturaleza que para el clima, en consonancia con el Marco Mundial: una financiación sin impacto negativo y la generación de beneficios netos para la biodiversidad gracias a los proyectos y al apoyo a los socios.

1300 M €

de financiación con efectos positivos para la naturaleza, una cifra que supera con creces el objetivo de la hoja de ruta para el planeta, fijado en 800 millones de euros al año



Un marco de trabajo dotado de sentido

El grupo AFD aplica una política social ambiciosa basada en la inclusión, un diálogo social activo, una tolerancia cero frente a la discriminación y la violencia, y una atención constante a la salud y la seguridad de los equipos.

Requisitos estrictos en materia de integridad y gobernanza

La integridad es un pilar fundamental de la actividad del grupo AFD, que aplica una política de tolerancia cero frente a las prácticas prohibidas. Este requisito se basa en procedimientos sólidos, el compromiso de los directivos, la formación y los mecanismos de alerta que permiten señalar y gestionar los incumplimientos.

0 condenas por falta de integridad (Francia y países de actuación)



03

Nuevos retos

para el desarrollo

PRIORIDADES DE DESARROLLO: RUMBO A LOS RETOS DEL FUTURO

Clima y demografía: estos retos planetarios están redefiniendo nuestras prioridades de desarrollo.



Demografía, empleo, migraciones: dinámicas convergentes

- De aquí a 2050, **el África subsahariana contará con cerca de 600 millones de personas más en edad de trabajar**, en economías que tienen dificultades para crear suficientes puestos de trabajo, mientras que **la UE podría perder cerca del 20 % de su población activa sin la inmigración**.
- Ante esta distribución desigual de la mano de obra, **las migraciones laborales y circulares constituyen un motor de desarrollo compartido**, siempre que se utilicen vías de movilidad seguras, regulares y respetuosas con los derechos humanos.
- En este contexto, **la AFD consolida su posicionamiento y su financiación** en favor de la formación profesional, el empleo y la gobernanza de la migración.



Proteger el planeta y los seres vivos: reforzar las sociedades, replantearnos nuestros modelos

- Los retos, indisociables, del clima y la biodiversidad acentúan la **presión sobre los recursos**, con efectos en cadena sobre las desigualdades y las migraciones. De aquí a 2050, **216 millones de personas podrían verse obligadas a desplazarse dentro de su propio país** debido a fenómenos climáticos extremos, según el Banco Mundial.
- Estas dinámicas nos invitan a replantearnos nuestros modelos para preservar mejor el agua, la alimentación y los ecosistemas, al tiempo que fortalecemos la resiliencia de las sociedades. También nos instan a apoyar la descarbonización y a implementar políticas de mitigación inclusivas.
- Esto confiere a la AFD un mandato muy sólido y ambicioso: **acelerar trayectorias justas**, que concilien la adaptación, la mitigación, la protección de la biodiversidad y la gestión de riesgos, al tiempo que se acompaña de forma proactiva e inclusiva a las personas desplazadas por el cambio climático.

REFORMAR LA ESTRUCTURA FINANCIERA INTERNACIONAL

El grupo AFD ha sabido convertirse en un actor clave en la reforma de la estructura financiera internacional, impulsando reflexiones sobre el marco y las medidas de financiación, y tomando la iniciativa de fundar la red Finanzas en común para mejorar la eficacia del sistema.

Renovación del marco de financiación

El panorama de la ayuda está experimentando una transformación profunda, con la aparición de nuevos donantes, la importancia central de los bienes públicos mundiales y la fragmentación de los instrumentos... El marco ya no es adecuado.

Este cambio de paradigma se debatió en la **Conferencia de Sevilla** celebrada en julio de 2025: la ayuda sigue siendo indispensable, pero debe combinarse con otras formas de financiación.

La ayuda oficial al desarrollo (AOD) no refleja la **continuidad de los flujos que contribuyen al desarrollo sostenible** y no incluye la perspectiva del «receptor».

Debe ir acompañada de una **nueva métrica** que tenga en cuenta el conjunto de flujos, basada en el TOSSD (medida estadística que recoge los recursos movilizados en favor del desarrollo sostenible). La AFD está a la vanguardia en estas reflexiones.

Reforma de la estructura internacional

La red Finanzas en común (FiCS) contribuye a esta reforma proponiendo:

- **Reconstruir el multilateralismo** mediante el refuerzo de la adopción a escala nacional, con los bancos públicos de desarrollo (BPD) nacionales y locales como actores estratégicos.
- **Subsanar la fragmentación** mediante un sistema coordinado que conecte a los bancos multilaterales, regionales, nacionales y locales.
- **Desarrollar** estrategias integradas, armonizar las agendas climáticas, de desarrollo y de estabilidad financiera, y combinar los flujos de financiación públicos y privados.
- **Implementar y reforzar los instrumentos financieros para movilizar al sector privado**, en particular mediante garantías y mecanismos de mitigación del riesgo cambiario, promoviendo la innovación, especialmente a través del FiCS Innovation Lab.



© Laurent Dalençon / AFD

ACELERACIÓN DE LA MOVILIZACIÓN DE CAPITAL PRIVADO Y FILANTRÓPICO

El grupo AFD intensifica la movilización de capital privado, con Proparco superando en 2025 el objetivo «1 por 1», y consolida sus vínculos con las organizaciones filantrópicas.



Movilización de capital privado

La **movilización de financiación privada** del grupo AFD da un nuevo paso adelante en 2025, un año decisivo para la implementación operativa de esta estrategia.

Por primera vez, Proparco supera el objetivo de «uno por uno» – **se movilizaron 1,13 euros de financiación de inversores privados por cada euro de financiación de Proparco** – gracias a nuevos instrumentos de movilización activa, como el seguro de crédito, la actividad BLoan y la potenciación de la actividad de suscripción de bonos como inversor de referencia en los mercados de capitales («anchor investor»).

Proparco presta su apoyo, en particular, a **Blue Earth Capital** para la creación de un fondo destinado a movilizar capital privado hacia inversiones responsables en regiones de alto riesgo (más información en la sección de Proparco).

En concreto, la participación de Proparco —con una aportación de más de 31 millones de euros— como inversor de referencia aumenta la credibilidad del fondo y envía una clara señal de confianza a los inversores privados.

Proparco también participó como «anchor investor» en la emisión de bonos de **GENNEIA, promotora de energías renovables en Argentina**, por un importe de 30 millones de dólares junto con el FMO (Banco Neerlandés de Desarrollo Empresarial), con el objetivo de recaudar 400 millones de dólares en diciembre de 2025 entre suscriptores privados.



Fundaciones filantrópicas

El Grupo continúa **desarrollando la filantropía y la financiación mixta**, basándose en una alineación estratégica en torno a prioridades compartidas con sus socios.

Este enfoque se traduce en un mayor uso de diversos mecanismos e instrumentos financieros, lo que permite adaptar las soluciones a las necesidades de los territorios. Esto va acompañado de unos requisitos más estrictos en materia de rendición de cuentas y de un mayor compromiso con la medición del impacto.

En este contexto, en julio de 2025 se firmó un acuerdo por valor de 100 millones de euros con la Fundación Aga Khan para el Desarrollo (AKDN) para apoyar de forma duradera a las poblaciones y los ecosistemas costeros del océano Índico.

EL COMPROMISO DEL GRUPO AFD CON **LA PRESIDENCIA FRANCESA DEL G7** EN 2026

El grupo AFD contribuye activamente a la presidencia francesa del G7, que ha situado la financiación del desarrollo y las alianzas internacionales en el centro de su labor.

La presidencia francesa del G7 y el grupo AFD

La presidencia francesa del G7 en 2026 se articula en torno a dos prioridades: **abordar los grandes desequilibrios macroeconómicos y refundar las alianzas internacionales y la solidaridad**, en un contexto de debilitamiento de la estabilidad económica mundial y de la estructura de la financiación del desarrollo. Su objetivo es fortalecer el multilateralismo y transformar el marco de la financiación para el desarrollo, en particular mediante una mayor participación de los países emergentes.

El grupo AFD contribuye activamente a estos objetivos aportando sus competencias, sus análisis y sus propuestas para promover **una visión renovada de la financiación del desarrollo y poner de relieve la complementariedad de sus instrumentos**.

Participa en los trabajos de las áreas de Desarrollo y Finanzas, y alimenta los debates del G7 para mejorar la eficacia de la financiación y reforzar el papel de los bancos públicos de desarrollo.

La presidencia del G7 culminará con una **cumbre de líderes en Évian del 15 al 17 de junio**.



EL COMPROMISO DEL GRUPO AFD CON **LA PRESIDENCIA FRANCESA DEL G7** EN 2026

Con motivo de la presidencia francesa del G7, el grupo AFD reunirá a las partes interesadas en torno a prioridades comunes, en particular durante estos dos eventos.



Diálogo de París, 28 de abril

El 28 de abril de 2026, el grupo AFD y la OCDE organizarán un evento especial del Diálogo de París-G7 dedicado a identificar recomendaciones concretas y soluciones operativas encaminadas a reforzar la eficacia y el impacto estratégico del compromiso del G7 en favor de la financiación para el desarrollo sostenible.

El objetivo del Diálogo de París es convertir a la capital francesa en una plataforma de diálogo innovadora al servicio de iniciativas concretas a favor de las ciencias y las finanzas sostenibles.

Reúne a siete instituciones y una treintena de organizaciones internacionales con sede en París, entre ellas la UNESCO, la OCDE y el grupo AFD. Juntas, diseñan proyectos concretos, reproducibles y en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con un espíritu de aprendizaje compartido, de impacto amplificado y de transparencia en los resultados.



Event FiCS, 29 de abril

Como plataforma mundial que reúne a los bancos públicos de desarrollo y a los principales actores de la financiación del desarrollo, Finanzas en Común (FiCS) organiza **el 29 de abril de 2026, en París, un evento con el sello del G7.**

Esta reunión permitirá a los bancos públicos de desarrollo hablar con una sola voz y demostrar cómo pueden contribuir a las prioridades del G7, al tiempo que hacen que la estructura financiera multilateral sea más coherente y eficaz.

Este diálogo se organizará en torno a tres sesiones que abordarán la interoperabilidad entre las instituciones, los entornos normativos propicios y las herramientas innovadoras que permiten movilizar inversiones a gran escala.

CUMBRE AFRICA FORWARD: ALIANZAS ENTRE ÁFRICA Y FRANCIA PARA LA INNOVACIÓN Y EL CRECIMIENTO

Francia y Kenia organizan en Nairobi la cumbre Africa Forward, los días 11 y 12 de mayo de 2026. El objetivo de esta cumbre es impulsar una nueva etapa en la cooperación entre Francia y el continente africano: más económica, más innovadora y aún más orientada a la acción.

Este evento, organizado conjuntamente con Kenia, reúne a actores del sector público, el sector privado y la sociedad civil en torno a una **alianza renovada entre África, Francia y Europa**, basada en intereses mutuos y cooperaciones concretas.

Será una oportunidad para demostrar el compromiso de Francia, Kenia y los países africanos con la aceleración de las inversiones recíprocas y con la creación y financiación de soluciones concretas a los retos comunes, tales como **el fortalecimiento de los sistemas sanitarios, la soberanía alimentaria, la competitividad en el ámbito digital, el acceso a la energía y la conectividad**.

Proparco, filial del grupo AFD y coorganizadora del Business Forum, **destacará el papel del sector privado** en el desarrollo del continente.

11 de mayo: Business Forum «Inspire and Connect», dedicado a la inversión, la innovación, la juventud y el espíritu emprendedor. El grupo AFD colaborará en este evento mediante una sesión dedicada al deporte como motor del desarrollo sostenible, así como a través de iniciativas centradas en la juventud, la cultura y la creación.

12 de mayo: Cumbre de jefes de Estado y de Gobierno dedicada a las alianzas económicas, la financiación del desarrollo y los grandes retos globales (clima, salud, economía digital, etc.).

La implicación del grupo AFD contribuye a movilizar a socios públicos y privados, a promover proyectos concretos y a respaldar soluciones que respondan a las prioridades del continente africano.



UN APOYO REAL EN LOS PAÍSES DEL G7, PERO CON LA EXPECTATIVA DE UNA REFORMA PROFUNDA

El estudio efectuado sobre la opinión pública de los países del G7 pone de manifiesto un claro apoyo a las acciones del Grupo y a la política de desarrollo internacional de Francia.

Encuesta de opinión pública en los países del G7

La encuesta revela una gran necesidad de pedagogía: **el 36 % de los encuestados cree que la cooperación internacional representa más del 20 % del presupuesto nacional**, cuando en realidad es inferior al 1 %. Un resultado que evidencia un gran desconocimiento de los presupuestos destinados a este fin.

No refleja un rechazo a la cooperación internacional, sino todo lo contrario: **el 54 % de los encuestados considera que el presupuesto debe mantenerse al mismo nivel**. Por otra parte, la encuesta señala una fuerte desaprobación hacia la retirada de las grandes potencias.

Asimismo, destaca que la cooperación internacional se considera una inversión a largo plazo que también nos beneficia a nosotros.

En general, las opiniones reclaman resultados, efectos concretos, transparencia **y una reformulación del discurso sobre la cooperación internacional**.

Fuente: encuesta IFOP – abril de 2026 – 70 000 encuestados



04

Los órganos

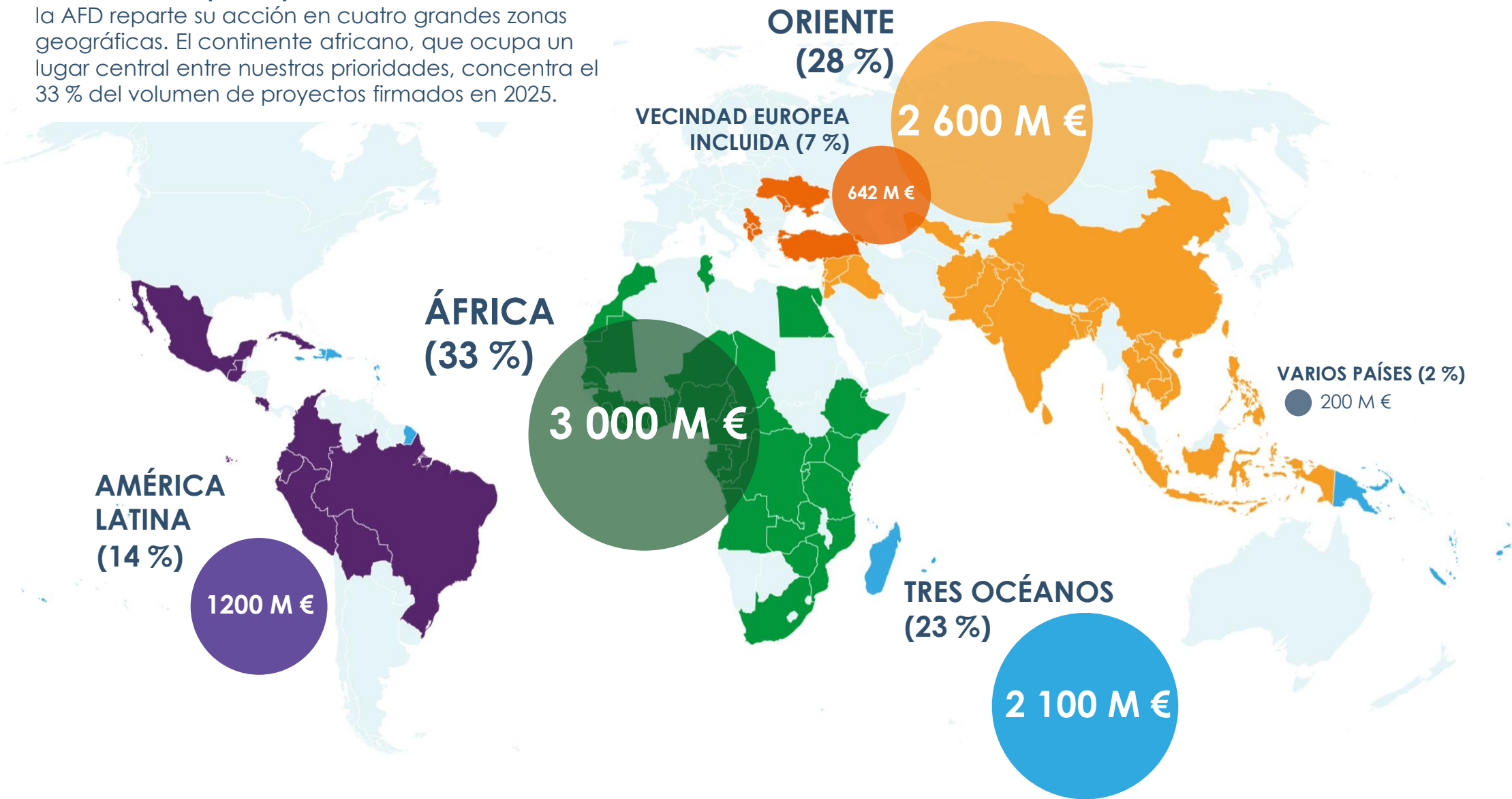
del grupo AFD

ACTIVIDAD DE LA AFD EN 2025

En cifras y gráficos

NUESTRA ACTIVIDAD EN EL MUNDO EN 2025

Presente en 124 países y en los territorios de ultramar, la AFD reparte su acción en cuatro grandes zonas geográficas. El continente africano, que ocupa un lugar central entre nuestras prioridades, concentra el 33 % del volumen de proyectos firmados en 2025.



Reparto geográfico de las firmas en 2025

LA AFD EN POCAS PALABRAS:

CIFRAS CLAVE



2 789
empleados



763
proyectos nuevos
firmados en 2025



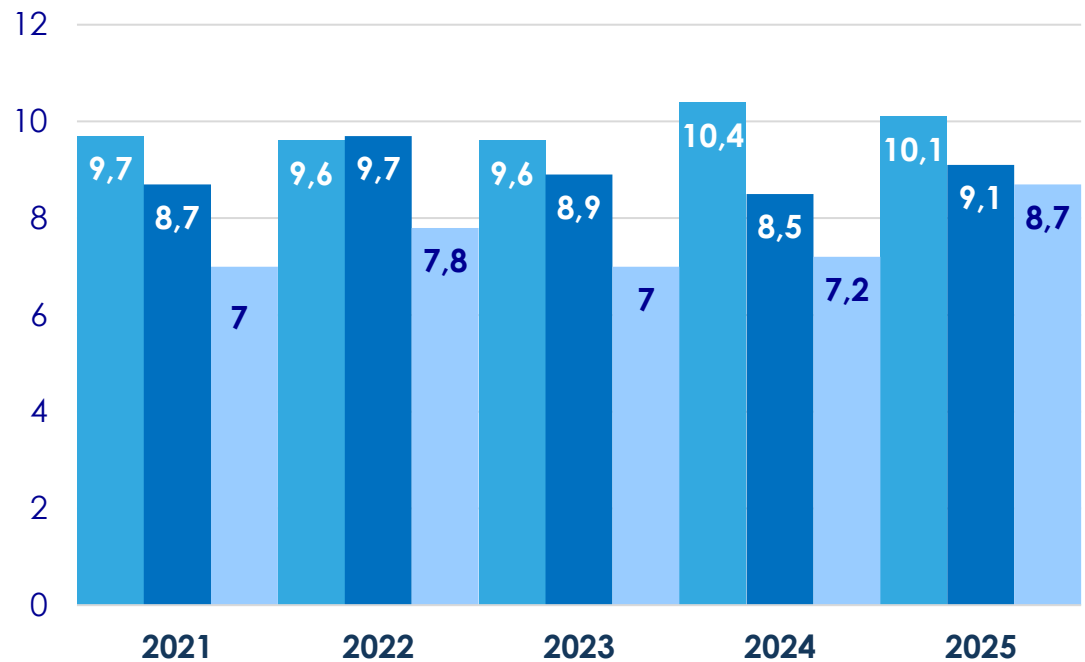
2 555
proyectos en ejecución



Alrededor de
52 %
de los proyectos finalizados

fueron evaluados en 2025,
según el compromiso
asumido en 2018

Evolución de la actividad de la AFD desde 2021



EN MILES DE MILLONES DE EUROS



COSTA DE MARFIL: MEJORAR EL ACCESO A LA ELECTRICIDAD SOSTENIBLE

El programa PAEPER aspira a ampliar el acceso a la electricidad sostenible en Costa de Marfil mediante el desarrollo de una producción sin emisiones de carbono, la ampliación de las redes y la facilitación de la conexión de los hogares.

En Costa de Marfil, el 78 % de los hogares vive en una localidad con suministro eléctrico. Sin embargo, por motivos económicos, solo el 29 % de ellos está conectado a la red.

El **Programa de acceso a la electricidad y de producción de energía renovable** (PAEPER), firmado en 2017, tiene como objetivo ampliar el acceso a la electricidad. Este programa se divide en cuatro iniciativas:

- Ampliación y mejora de la red eléctrica en 12 capitales de provincia
- Electrificación de 376 localidades
- Rehabilitación de la central hidroeléctrica de Buyo
- Conexión a la red eléctrica de 150 000 hogares vulnerables

La ejecución del proyecto corre a cargo de **empresas francesas**, tanto en lo que respecta al acompañamiento y el asesoramiento (Artélia y Tractebel, en consorcio con una empresa de Costa de Marfil) como a las obras (GE Hydro, Bouygues, Vinci y Eiffage, a través de su filial RMT).



© Vincent Magana / AFD

1 millón

de personas
tienen acceso
por primera vez
a la electricidad

1 100 km

líneas eléctricas se han
construido o renovado

55 MW

de capacidad
renovable
rehabilitada

SANTO DOMINGO: UN METRO MEJORADO PARA DESCONGESTIONAR LA CIUDAD

El saber hacer francés, con la colaboración de Alstom, contribuye a agilizar y descarbonizar el transporte en Santo Domingo.

Ante la saturación de la red de transporte de Santo Domingo, este proyecto aspira a duplicar la capacidad de los trenes de la línea 2 del metro, adaptar la señalización y construir una nueva cochera/taller. De este modo, se ayudará a **reducir la congestión, mejorar el acceso a los servicios y mejorar la inclusión social.**

Alstom, proveedor histórico del metro (líneas 1 y 2), diseñará y suministrará ocho trenes de tres vagones para la ampliación hacia Los Alcarrizos.

Desde 2010, la AFD se ha consolidado como un actor clave en el ámbito de la movilidad urbana, promoviendo **la competencia francesa** (Systra, Poma, Alstom, Egis) y financiando el desarrollo del metro y la primera línea de teleférico urbano.



© AFD

400 000

pasajeros diarios
en la línea tras su
ampliación hacia el
oeste (170 000 en 2023)

Alrededor de
200 000

TCO2 eq evitadas
en toda la duración
del proyecto

BENGALA OCCIDENTAL:

PRESERVAR LA BIODIVERSIDAD FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

En la India, un programa aúna biodiversidad, clima y desarrollo local para restaurar los hábitats y proteger la fauna.

El programa de apoyo a la conservación de la biodiversidad y la fauna como respuesta al cambio climático, en Bengala Occidental (India), responde a la creciente presión sobre los ecosistemas, relacionada con la densidad de población y la degradación de los hábitats naturales.

El programa tiene como objetivo **restaurar los hábitats naturales, preservar las especies y reducir los conflictos entre el ser humano y la fauna**. Para ello, combina medidas ecológicas, desarrollo local y refuerzo institucional.

Dos iniciativas de cooperación franco-india impulsan la innovación, el intercambio de conocimientos y el impacto global del programa:

- En Sundarbans, se ha recurrido a la pericia científica franco-india (IRD/CNRS) para analizar el carbono azul del manglar más grande del mundo
- En el norte, en las estribaciones del Himalaya, el apoyo al desarrollo de un turismo de montaña sostenible se inspira en el saber hacer alpino francés



© Asadur Rahman / AFD

Más de

500 000

hectáreas restauradas

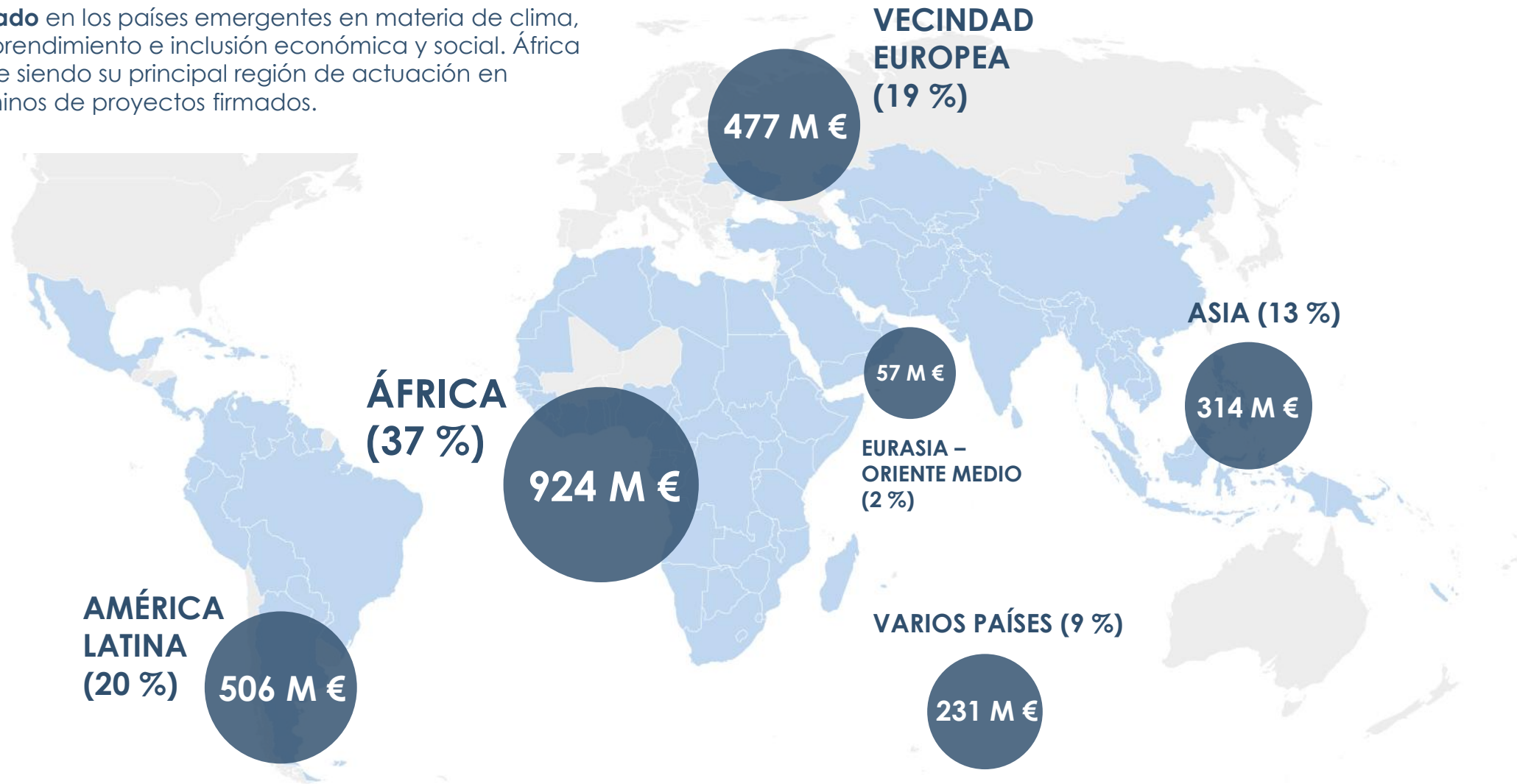
Creación de corredores ecológicos

ACTIVIDAD DE PROPARCO

En cifras y gráficos

NUESTRA ACTIVIDAD EN EL MUNDO EN 2025

En 2025, Proparco confirma su capacidad para responder a las crecientes necesidades del sector **privado** en los países emergentes en materia de clima, emprendimiento e inclusión económica y social. África sigue siendo su principal región de actuación en términos de proyectos firmados.



Reparto geográfico de las firmas en 2025

PROPARCO EN POCAS PALABRAS:

CIFRAS CLAVE



190

proyectos
firmados en 2025



Alrededor de

500

empleados
de los cuales 100 sobre el terreno



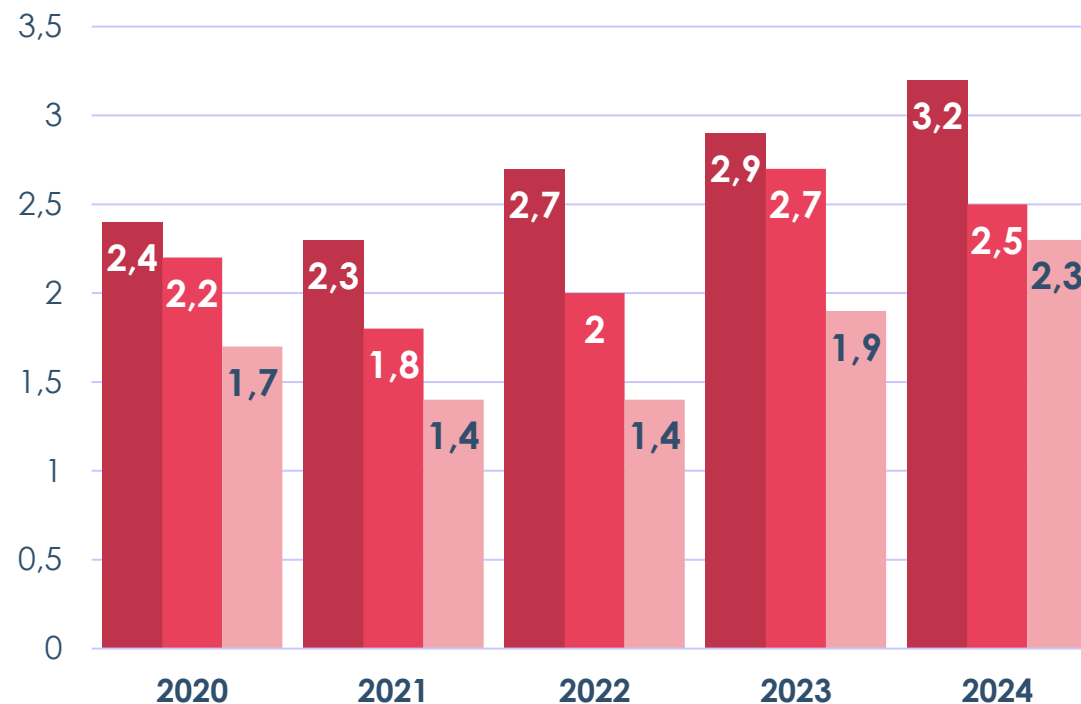
Alrededor de

8 800 M €

Cartera de préstamos
e inversión

a 31 de diciembre de 2025

Evolución de la actividad de Proparco desde 2021



EN MILES DE MILLONES DE EUROS



APOYAR LA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LAS TIERRAS PARA PROTEGER EL CAPITAL NATURAL

Mirova lanza un nuevo fondo dedicado a la gestión sostenible de la tierra en los países emergentes, con objetivos relacionados con el clima, la biodiversidad y la inclusión social.

Mirova, sociedad de gestión francesa especializada en inversión sostenible y miembro de Natixis Investment Managers, desarrolla **una estrategia orientada a la gestión sostenible de la tierra en los países emergentes.**

Su nuevo fondo, el Mirova Sustainable Land Fund 2, se centra en **la silvicultura sostenible, la agrosilvicultura y la agricultura regenerativa**, con objetivos medibles en materia de clima, biodiversidad e inclusión social, en particular el empoderamiento de las mujeres.

Esta iniciativa se basa en una financiación mixta que recurre a inversores públicos, privados y filantrópicos.

Proparco invierte en ella 15 millones de euros junto con socios internacionales y aseguradoras francesas. **Este proyecto es el primero que se inscribe en el marco de la estrategia «Capital natural» recientemente adoptada por Proparco** y constituye un modelo de compromiso con la gestión sostenible de la tierra y los ecosistemas.



© Proparco

150 000

de hectáreas en
«gestión sostenible
de las tierras»

25 M

de toneladas de CO₂
secuestradas

90 000

agricultores
receptores de
ayuda

FAVORECER EL ACCESO A LA VIVIENDA ASEQUIBLE EN ÁFRICA OCCIDENTAL

La CRRH-UEMOA mejora el acceso a la vivienda asequible en África Occidental a través de un BONO social apoyado por Proparco.

La Caja Regional de Refinanciación Hipotecaria de la Unión Económica y Monetaria de África Occidental (UEMOA), socia de Proparco, desempeña un papel fundamental en la financiación de la vivienda en África Occidental.

Al movilizar recursos a largo plazo en los mercados, permite a los bancos ofrecer préstamos hipotecarios a más largo plazo y en mejores condiciones, **facilitando así el acceso a la propiedad en un contexto de escasez de viviendas, precios elevados y escaso acceso al crédito.**

En mayo de 2025, la CRRH-UEMOA emitió su primer bono social dedicado a la vivienda asequible. Proparco suscribió 11,4 millones de euros, convirtiéndose en el inversor de referencia. Este compromiso aumenta la credibilidad de la emisión y **favorece la movilización del ahorro privado local al servicio de un objetivo social.**



© Proparco

1 800

hogares tendrán acceso a una vivienda con tipos de interés moderados

9 000

empleos indirectos creados en la región

FOMENTAR LA INVERSIÓN PRIVADA EN MERCADOS EMERGENTES CON EL LIQUIDITY ACCELERATOR FUND (LAF)

En 2025, Proparco, a través del grupo AFD y la UE, estableció una alianza estratégica para poner en marcha el programa LAF, implementado junto con Blue Earth Capital.

Por iniciativa de Proparco, BEC ha lanzado BlueEarth EM Impact Secondaries II, el primer fondo secundario dedicado a los mercados emergentes. **Con un objetivo de 200 millones de euros, aspira a impulsar la inversión privada en regiones de alto riesgo —especialmente en África, Asia y América Latina— mejorando la liquidez y la reinversión del capital.**

Proparco, inversor de referencia, comprometió más de 31,5 millones de euros, repartidos entre un tramo senior y un tramo junior. El tramo junior cuenta con una garantía de la Unión Europea.

El proyecto busca promover una economía más sostenible y resiliente mediante el afianzamiento de los sistemas financieros.

Blue Earth Capital, cuya titular es la Blue Earth Foundation, es una sociedad de inversión que ofrece a los inversores proyectos que combinan una rentabilidad financiera competitiva con un impacto social y medioambiental positivo.



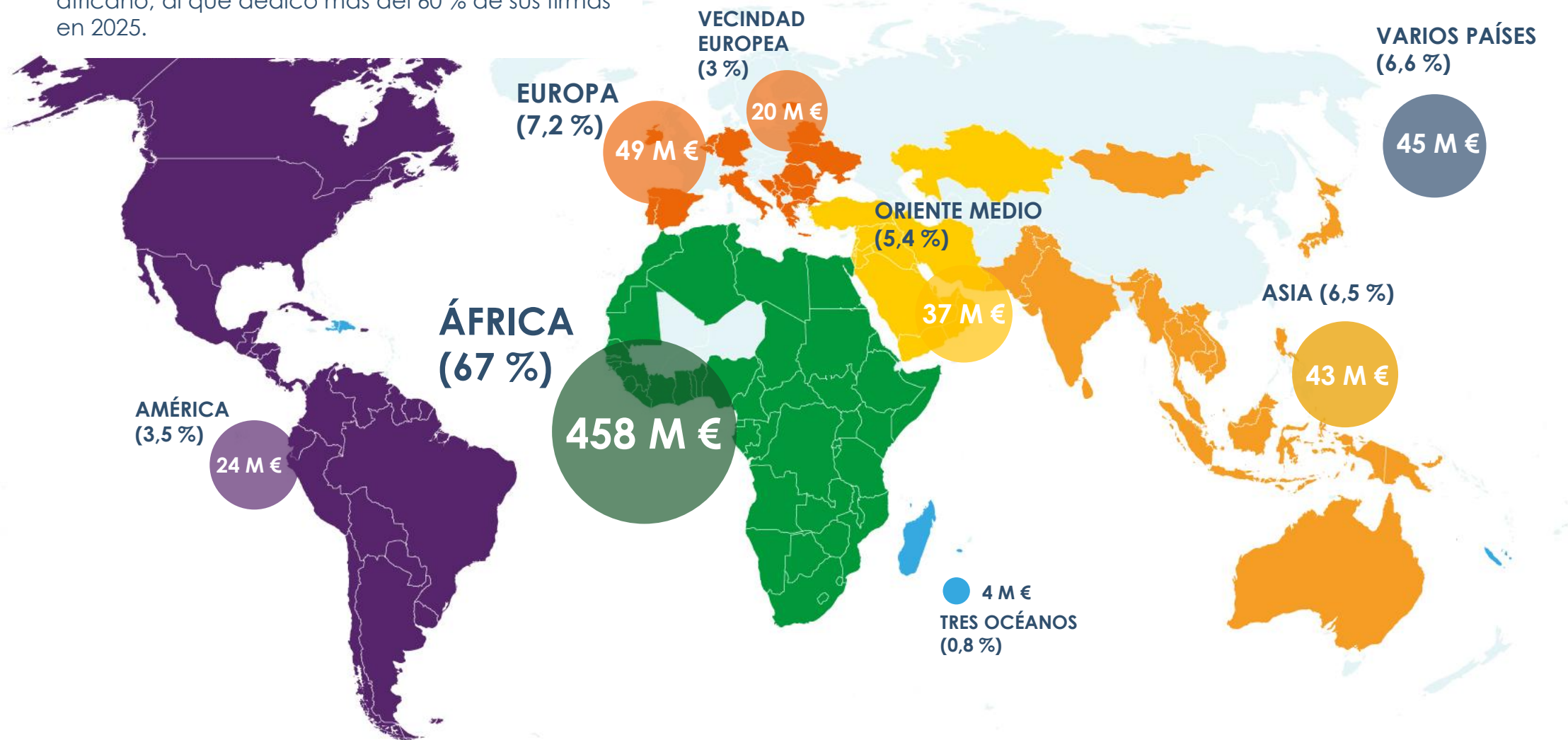
© Proparco

ACTIVIDAD DE EXPERTISE FRANCE

En cifras y gráficos

NUESTRA ACTIVIDAD EN EL MUNDO EN 2025

Expertise France actúa en 171 países. La actividad de la agencia sigue centrada en el continente africano, al que dedicó más del 60 % de sus firmas en 2025.



Reparto geográfico de las firmas en 2025

LA ACTIVIDAD DE EXPERTISE FRANCE EN 2025 EN POCAS PALABRAS



400

proyectos en curso
con unos compromisos
pendientes totales
de 2 600 M €



419

expertos individuales
desplegados a 31 de marzo
de 2026



870

empleados
en la sede central



680,1 M €

de firmas
para 176 contratos
*incluidas las
cofinanciaciones AFD*



63 M €

otorgados a organizaciones
de la sociedad civil,
a través de 159 subvenciones



171

países de
intervención en el
mundo



73

proyectos financiados
a través de la iniciativa
en favor de la salud
mundial y contra las
pandemias



1 800

empleados
sobre el terreno



572 M €

de volumen de negocios



130 000

días de intervención de
expertos en 2025

ACOMPañAR EL REGRESO DEL DJIDJI AYÔKWÉ

Expertise France colabora en la repatriación del Djidji Ayôkwé a Costa de Marfil, convirtiendo este histórico regreso en un motor de modernización museística y de cooperación cultural.

La devolución del tambor parlante Djidji Ayôkwé a Costa de Marfil, que tuvo lugar oficialmente en abril de 2026, supuso un hito de gran importancia tanto para el patrimonio como para las relaciones diplomáticas. Expertise France colaboró en este regreso histórico en el marco de un proyecto financiado por el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores, convirtiéndolo en un motor para la organización del sector museístico de Costa de Marfil.

El proyecto ha permitido **rehabilitar el edificio de exposiciones del Museo de las civilizaciones de Costa de Marfil** e intensificar la cooperación entre instituciones marfileñas y francesas, con el apoyo de entidades de referencia como **el Instituto nacional del patrimonio, la Escuela del Louvre y La Villette**.

Asimismo, ha impulsado la **digitalización de las colecciones**, la mejora de las competencias del personal y el desarrollo de actividades de divulgación innovadoras. Esta dinámica va acompañada de una movilización nacional de la juventud en torno a las políticas patrimoniales.



© Summun 3D

45

obras digitalizadas en 3D
y varios cientos en
fotografía editorial

700 horas

de formación dirigida a los
curadores marfileños

EN UNA SIRIA DEBILITADA POR LOS CONFLICTOS, APOYAR EL SISTEMA SANITARIO Y LA TRANSICIÓN

En Siria, Expertise France mejora de forma sostenible el acceso a la atención sanitaria y apoya la reconstrucción del sistema de salud, desde el proyecto HERNES hasta la implantación a escala nacional de SHERE.

Entre 2013 y 2017, el noreste de Siria sufrió la ocupación del Estado Islámico, lo que provocó una destrucción masiva y el colapso de los servicios esenciales.

En este contexto, el proyecto HERNES tenía como objetivo mejorar las condiciones de vida **restableciendo progresivamente el acceso a la atención sanitaria**, en particular en materia de salud materno-infantil, en colaboración con la ONG Mehad.

Desde la caída del régimen de Assad en diciembre de 2024, Expertise France colabora con el Ministerio de Europa y Asuntos Exteriores y la AFD para poner en marcha programas en todo el país y apoyar la transición política.

Expertise France puso en marcha en 2025 el proyecto SHERE con el fin de **consolidar de forma sostenible el sistema sanitario** y contribuir a la reconstrucción del mismo, apoyando a las autoridades centrales de Damasco.



© Ammar Abd Rabbo

18 centros apoyados desde 2019, entre ellos:

6
centros de salud

4
dispensarios móviles

2
maternidades

APOYAR LA INNOVACIÓN EN LOS PAÍSES DE LA ALIANZA ORIENTAL

EU4Innovation East brinda apoyo a los ecosistemas de innovación en cinco países de la Alianza Oriental, fortaleciendo sus capacidades y su integración en las redes europeas, con un apoyo específico en Ucrania.

La ejecución del proyecto EU4Innovation East, financiado por la UE y el Gobierno francés, corre a cargo de Expertise France. Su objetivo es **apoyar los ecosistemas de innovación**, así como su interconexión con **actores europeos y franceses**, en cinco países de la Alianza Oriental: Armenia, Azerbaiyán, Georgia, Moldavia y Ucrania.

A pesar de la guerra, **Ucrania** acelera su transición digital, gracias a un ecosistema innovador y resiliente. El proyecto apoya la reconstrucción mediante la financiación sostenible y las tecnologías verdes.

En **Armenia**, fortalece las capacidades cibernéticas de las autoridades y las start-ups. En **Moldavia**, WIFI4Moldova está equipando a una treintena de municipios con acceso wifi público.

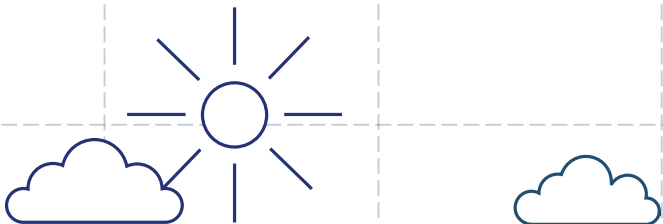
De este modo, EU4Innovation East fomenta ecosistemas eficaces, conectados a las redes europeas.



© Ion Ples Alexandru

52

start-ups apoyadas, de las cuales un 38 % fundadas o cofundadas por mujeres



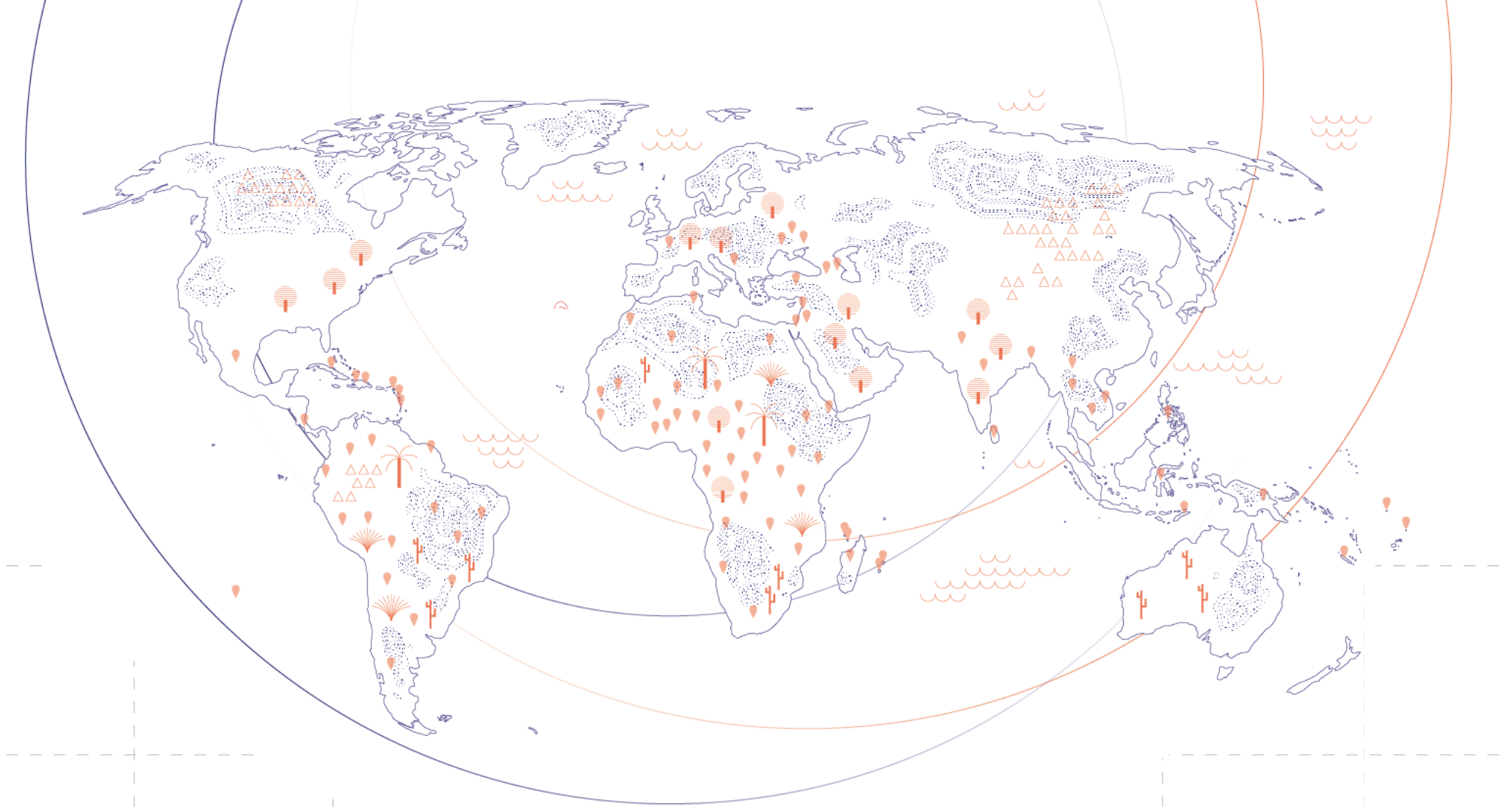
ACERCA DEL GRUPO AFD



El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose con las poblaciones y sus socios en todo el mundo. Gracias a sus entidades complementarias (la Agencia Francesa de Desarrollo para la financiación pública, Proparco para la inversión privada responsable y Expertise France para las competencias técnicas), el Grupo responde a todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible. Presente en más de 160 países, así como en los territorios de ultramar, adapta sus intervenciones a las realidades sobre el terreno y apoya activamente las iniciativas locales. Con más de 4000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD, en nombre de los franceses, moviliza a todos los actores comprometidos con el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: el clima, la biodiversidad, la paz, la igualdad de género y la salud mundial.

Al lado de los demás, por un mundo en común.





www.afd.fr – www.proparco.fr – www.expertisefrance.fr

Twitter: @AFD_France - Facebook: AFDOfficiel - Instagram: afd_france - LinkedIn: Agence française de développement
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France
Tel.: +33 1 53 44 31 31