

O ESSENCIAL do grupo AFD

AVALIAÇÃO E PERSPECTIVAS

2025
2026

ÍNDICE

01

Resultados de 2025:
Grupo sólido,
impactos ampliados

02

**Dez anos de compromisso
e de renovação**
a serviço de um mundo
comum

03

Novos desafios
para o desenvolvimento

04

As entidades
do grupo AFD

01

Resultados de 2025:

Grupo sólido, impactos ampliados

META REAFIRMADA PARA O GRUPO AFD EM 2025



13,7 bi €
em compromissos



+ de **1.120**
novos projetos em 2025



+ de **4.000**
projetos em
execução



+ de **5.000**
funcionários



+ de **160**
países de atuação



12
territórios e departamentos
ultramarinos franceses



17
direções regionais



7,8 bi €
de financiamento
para o clima em 2025
+1,3% em comparação com 2024

BALANÇO FINANCEIRO DE 2025: O GRUPO AFD CONFIRMA SUA SOLIDEZ FINANCEIRA

→ Resultado positivo apesar de um contexto desafiador

LUCRO LÍQUIDO

388

MILHÕES DE EUROS

UMA POLÍTICA DE DISTRIBUIÇÃO EM EVOLUÇÃO

25 %

REPASSADOS AO ESTADO

▲ +5 pb x 2024 (20% em 2024)

→ Resultados em evolução

RESULTADOS CONSOLIDADOS

73,9

BILHÕES DE EUROS

▲ +2% x 2024

SALDO LÍQUIDO DE EMPRÉSTIMOS

53,2

BILHÕES DE EUROS

▲ +2,2 bi € x 2024

→ Um agente de referência da finança sustentável

TOTAL DE EMISSÕES DE TÍTULOS

8,2

BILHÕES DE EUROS incluindo 58% de emissões sustentáveis

◆ **29 operações** em 2025, em moedas variadas: EUR, USD, GBP TRY, AUD e IDR

★ **Entre os 6 principais emissores na categoria Agências***

◆ Classificação **AAA** MSCI ESG

★ **Entre os 4 principais emissores de títulos ESG***

*Global Capital Bonds Awards 2025

→ Um índice de solvência que confirma a solidez financeira do Grupo

ÍNDICE DE SOLVÊNCIA

15,84 %

em 31/12/2025

▲ +58 pb x 2024

Patrimônio líquido ÷ Ativos ponderados pelo risco = Índice (%)

AFD 15,84 % ▼

< 9% — nível de risco elevado | ≥ 12% — considerado sólido

Uma dinâmica sustentada de fortalecimento do patrimônio líquido, combinada a uma gestão rigorosa e controlada dos riscos ponderados

MODELO FINANCEIRO E DE IMPACTO DO GRUPO AFD

Para implementar a política de desenvolvimento da França

OS MERCADOS

Captações de recursos públicos e privados



8,2 bi €

37 %
Gestores de ativos

19 %
Tesouraria de bancos e bancos privados

23 %
Bancos centrais e instituições oficiais

16 %
Seguros e fundos de pensão

5 %
Outros

Perfil dos investidores nas captações públicas de 6,1 bilhões de euros

OS PARCEIROS

A União Europeia, outros Estados e fundos filantrópicos destinam recursos em subvenções



0,5 bi €

83 %
União Europeia

6 %
FVC : Fundo Verde Para o Clima

9 %
PME: Parceira Mundial pela Educação

2 %
Outros

ESTADO FRANCÊS

Itens orçamentários*



1,5 bi €

553 mi €
nº 209 Ministério da Europa e dos Negócios Estrangeiros

875 mi €
nº 110 Ministério da Economia e das Finanças

47 mi €
nº 123 Ministério responsável pelos Territórios Ultramarinos



Financiamentos aportados por

COMPROMISSOS DO GRUPO

13,7 bi €

10,5 mi € em empréstimos

sendo
2 bi € Proparco

0,8 bi € em doações

sendo
603 mi € em subsídios
174 mi € C2D**
10 mi € ABG**
29 mi € FFEM

2,4 bi € Outras atividades

sendo
565 mi € em atividade Expertise France
768 mi € em participações e outros títulos
528 mi € em fundos delegados
582 mi € em garantias

**Recursos estatais comprometidos
** Contratos de redução da dívida e de desenvolvimento e apoios orçamentários globais



METAS DE IMPACTO



26,9 MILHÕES DE PESSOAS

contarão com serviços de saúde fortalecidos e terão acesso ampliado aos cuidados médicos.



736.963 PESSOAS

terão acesso a serviços de educação e empregos criados ou significativamente melhorados.



39 ORGANIZAÇÕES

serão apoiadas para favorecer migrações seguras, ordenadas e regulares.



702.124 EXPLORAÇÕES AGRÍCOLAS FAMILIARES

alcançarão melhor desempenho econômico.



13,5 MILHÕES DE PESSOAS

com mais acesso direto ou indireto à energia.



3 MILHÕES DE PESSOAS

contaram com mais acesso a infraestruturas e serviços de transporte sustentáveis.



46,3 MILHÕES DE PESSOAS

com acesso ou acesso melhorado à internet e/ou a telecomunicações.



6,4 MILHÕES DE PESSOAS

com mais acesso aos setores esportivo e cultural: atividades, emprego, formação, infraestruturas.

UMA NOVA DINÂMICA PARA AS ENTIDADES DO GRUPO EM 2025



COMPROMISSO CUMPRIDO COM O PLANETA E COM OS POVOS

Em 2025, o grupo AFD honrou seus compromissos alinhado com o Pacto de Paris para os Povos e para o Planeta (4P), a fim de combater simultaneamente as desigualdades, os efeitos das mudanças climáticas e a destruição do capital natural.

Para o clima



100% alinhado ao
Acordo de Paris

Todas as atividades financiadas são compatíveis com as trajetórias de baixo carbono e com resiliência desde 2017

7,8 bi €
em financiamento do grupo AFD para o clima em 2025

sendo **42%**
dedicados à adaptação

59 %
compromissos climáticos transformacionais em 2025

Para a biodiversidade



1,3 bi € em financiamentos para a biodiversidade em 2025, superando amplamente a meta de 800 milhões de euros por ano

42 %

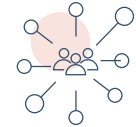
os financiamentos com impacto positivo sobre a natureza consistem em operações que implementam soluções baseadas na natureza nos setores urbano, de saneamento e de conservação da biodiversidade

Para os cidadãos e a democracia



68 % dos projetos do Grupo permitem apoiar os serviços públicos e a estruturação dos Estados, além da meta de 55%

Para a coesão social



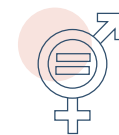
Uma estratégia

100 % coesão social desde 2021

A coesão social constitui um eixo central para um desenvolvimento humano sustentável, inclusivo e resiliente. Ela é uma prioridade da ação internacional da França diante do agravamento das desigualdades.

Desde 2021, o grupo AFD se comprometeu a contribuir para a redução das desigualdades multidimensionais, incluindo as desigualdades entre mulheres e homens.

Pela igualdade de gênero

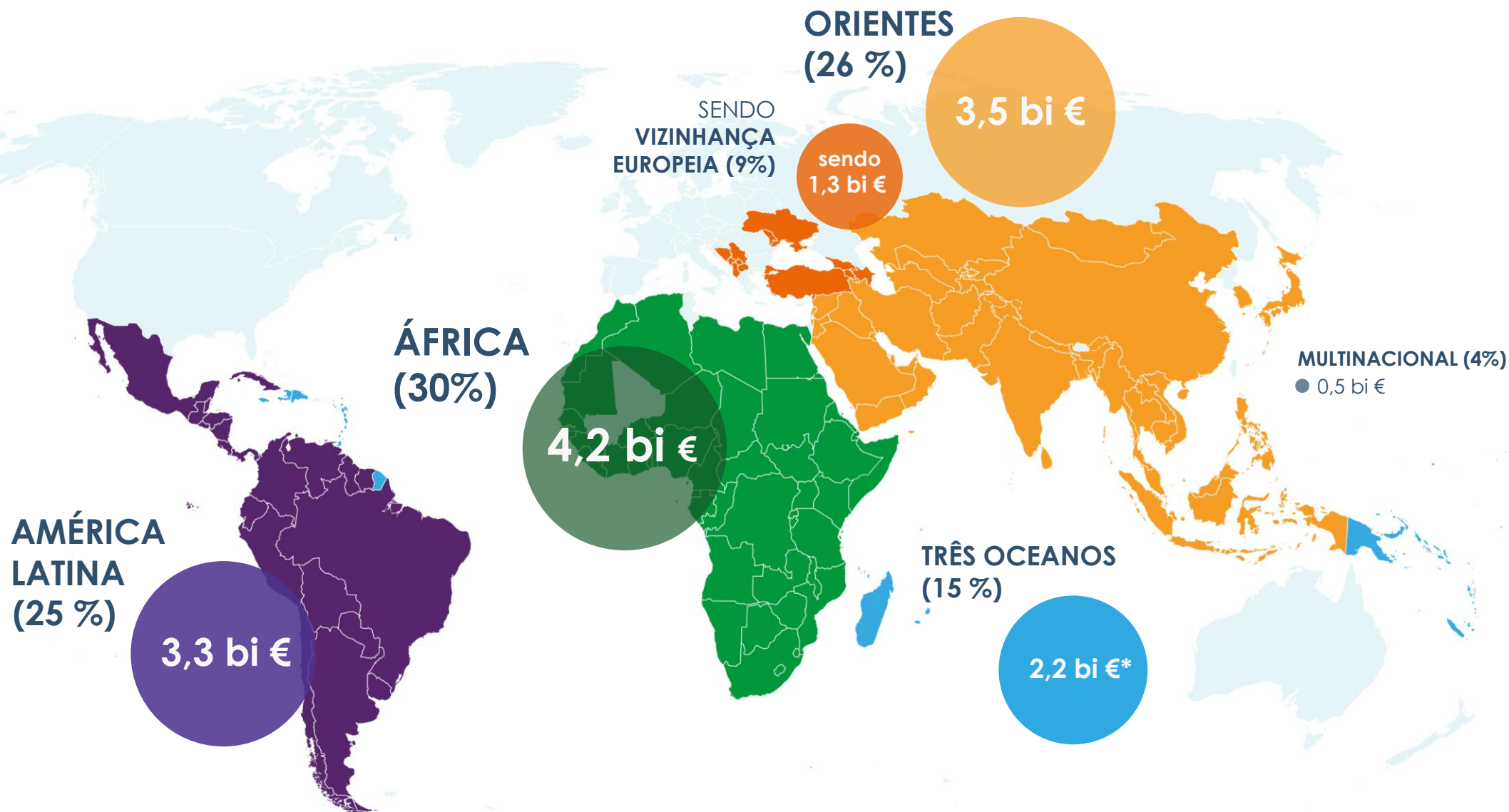


68 %

dos financiamentos comprometidos pela AFD em 2025 contribuem para a redução das desigualdades de gênero e para a autonomia das mulheres e meninas,

ou seja, **5,6 bi €**

NOSSOS INVESTIMENTOS GLOBAIS EM 2025



Distribuição geográfica em 2025 dos compromissos da AFD e da Proparco e das assinaturas da Expertise France

* incluindo Empréstimo Garantido pelo Estado (PGE) para a Nova Caledônia

UMA **GEOGRAFIA DE ATUAÇÃO** EM RECOMPOSIÇÃO

→ Uma evolução condicionada por um contexto adverso



A redução dos recursos orçamentários conduz a uma transformação do modelo de atuação:

- Menos doações, mais empréstimos
- Recomposição setorial e geográfica da atividade
- Adaptação às necessidades e à solvência dos parceiros

→ A parcela de recursos dedicada à África diminui...



30 %

de compromissos em 2025, em comparação com 40% em 2024

→ mas a África permanece no centro do modelo da AFD



50 %

do portfólio total (35 bi €) comprometidos no continente africano

Impactos sustentáveis provenientes de investimentos de longo prazo

A evolução dos fluxos não compromete o peso do estoque, nem os impactos gerados ao longo do tempo.

→ Uma atividade que se ajusta às novas realidades econômicas e geopolíticas

Crescimento expressivo na América Latina...



+50%
América Latina

+50% de compromissos x 2024

O Grupo é o principal financiador bilateral na América Latina

→ e manutenção de nossas metas estratégicas nas regiões orientais

10% dos compromissos do grupo AFD mobilizados na região estratégica da Vizinha Europeia.

Uma grande mobilização de financiamentos delegados, permitindo sustentar a atividade no Oriente Médio apesar da redução dos recursos.

Metas confirmadas no Indo-Pacífico, na esteira da reafirmação da estratégia francesa para a região.

A AFD, BANCO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DOS TERRITÓRIOS ULTRAMARINOS

Em 2025, a AFD alcançou um nível inédito de financiamento nos territórios ultramarinos, apoiando assim projetos de grande impacto climático e social.

Em 2025, a AFD financiou 163 projetos nos territórios ultramarinos, num total de 1,7 bilhão de euros, um nível inédito associado ao empréstimo garantido de 800 milhões de euros para a Nova Caledônia.

A atividade se concentra amplamente no setor público, a fim de acompanhar projetos estruturantes de alto impacto ambiental, climático e social, reforçando a integração das questões de clima e biodiversidade nas políticas públicas.

Assim, 39% dos projetos financiados apresentam um cobenefício climático, em progressão contínua desde 2021, confirmando o papel da AFD como banco de desenvolvimento sustentável.

A AFD mantém, além disso, uma relação estreita com o setor privado ultramarino, apoiando a transição energética e os equipamentos turísticos. A atividade de garantia atingiu um nível recorde por meio do fundo SOGEFOM (154 milhões de euros, em comparação com 84 milhões em 2024), impulsionada pela retomada na Nova Caledônia.

Por fim, 2025 marca o lançamento da fase-piloto do programa Coréom (Cooperações Regionais nos Territórios Ultramarinos): mais de 1 milhão de euros mobilizados para 16 projetos de cooperação regional conduzidos por organizações ultramarinas em cerca de vinte países parceiros.

7,7 bi €

volume pendente para os territórios ultramarinos

1,7 bi €

de compromissos para os territórios ultramarinos em 2025 incluindo 800 milhões de euros em PGE para a Nova Caledônia



@ creapub.fr/AFD

Projeto de habitações acessíveis e sustentáveis em Guadalupe

A AFD apoia o estabelecimento público fundiário Terres Caraïbes, em Guadalupe, para a aquisição de terrenos pelas administrações locais, a fim de oferecer moradias acessíveis, combater a habitação precária e as desigualdades, com o objetivo de planejamento e desenvolvimento sustentável. Este financiamento de 20 milhões de euros visa também reforçar a resiliência do território guadalupense frente aos riscos naturais e modernizar as infraestruturas econômicas. O programa de aquisições fundiárias contribuirá, assim, para os objetivos de coesão social e territorial, ao mesmo tempo que atua na preservação das terras agrícolas e dos espaços naturais.

INVESTIR PARA A PAZ, PARA A RESILIÊNCIA E A SAÚDE MUNDIAL

Diante da multiplicação das crises e dos conflitos, o grupo AFD encarna a solidariedade da França e sua capacidade de estabelecer alianças para enfrentar os desafios globais, antes, durante e depois dessas crises.



Investir em prol da paz e da segurança coletiva

Com o retorno da guerra na Europa, a AFD investe nas zonas de crise prioritárias para a política externa da França, no interesse das populações vulneráveis, dos nossos parceiros e dos franceses:

- **Na Ucrânia**, a AFD, a Expertise France e o Ministério da Europa e dos Negócios Estrangeiros apoiam a criação de um centro de reabilitação para feridos de guerra em Odessa, como início de uma operação mais ampla de apoio ao sistema de saúde dessa cidade portuária estratégica.
- **No Oriente Médio**, o Grupo apoia a posição francesa em favor do direito internacional humanitário e da proteção das populações e das infraestruturas civis. Ele contribui para a resiliência das instituições libanesas e da Autoridade Palestina diante da guerra. A Proparco tornou-se, por exemplo, acionista do Banco da Palestina, ator central na resiliência do setor financeiro.

Diante das **crises migratórias ligadas aos deslocamentos forçados**, a AFD também acompanha os territórios de acolhimento no Líbano, no Sudão, no Chade, na Mauritânia e na Costa do Marfim.

4,8 bi €

Portfólio de projetos em execução em países em conflito

102

projetos em andamento em prol da paz



Investir na saúde

Entre riscos sanitários crescentes, crises climáticas e desigualdades, **a saúde afirma-se como uma prioridade de investimento**. A crise da Covid-19 revelou a importância de uma **abordagem global das pandemias**: humana, animal e ambiental. Se um país detectar um vírus, em poucos dias uma pandemia pode ser evitada.

Essa **abordagem One Health** (Uma só saúde, em português) conta com o apoio do grupo AFD: cada euro investido na preparação e na prevenção representa uma economia de mais de dez euros para os países beneficiários.

Na República Democrática do Congo, o grupo AFD apoia o Instituto Nacional de Pesquisa Biomédica na vigilância das doenças e da resistência aos antimicrobianos. **Na Guiné, na Tunísia e no Marrocos**, surgiram projetos-piloto de monitoramento de patógenos em águas residuais, apoiados pela experiência de atores franceses: Instituto de Pesquisa para o Desenvolvimento (IRD), Instituto Pasteur, Cirad, Fundação Mérieux.

58 %

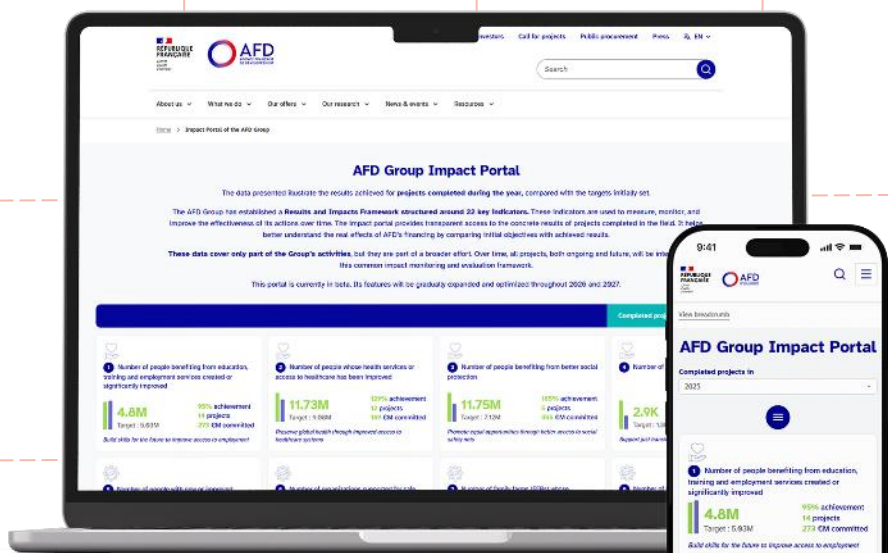
dos nossos projetos de saúde integram explicitamente a dimensão One Health

790 mi €

recém-desenvolvidas pelo Grupo para saúde e proteção social

UMA CULTURA DE IMPACTO MENSURÁVEL

Em 2025, a AFD reforça a sua transparência ao publicar os impactos reais (“ex-post”) dos projetos concluídos. O seu Quadro de Resultados e Impactos (22 indicadores comuns) estrutura o acompanhamento dentro do Grupo e o posiciona no nível dos padrões internacionais. O novo Portal de Impactos torna transparentes os dados e resultados, reforçando a clareza da nossa ação em benefício dos franceses e dos parceiros. Essa abordagem afirma uma transparência inédita para um banco público de desenvolvimento.



Descubra o Portal de Impactos



Os 5 compromissos-chave da AFD:

- **Da quantidade à qualidade:** dar prioridade ao impacto efetivo em detrimento do volume financeiro
- **Simplificação para maior clareza:** foco em 22 questões-chave por meio do Quadro de Resultados e Impacto (CRI)
- **Instituir uma cultura da prova:** avaliar os resultados para melhorar as ações
- **Fazer do dado de impacto um pilar financeiro:** garantir a credibilidade e apoiar os financiamentos sustentáveis
- **“Duplo dividendo”:** medir os impactos econômicos, geopolíticos e de segurança para a França

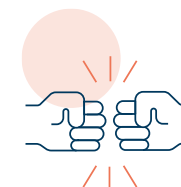
Os três indicadores principais de 2025:



4,8 milhões
de pessoas se beneficiaram de serviços de educação, formação e emprego criados ou significativamente aprimorados



2,1 milhões
de pessoas contaram com mais acesso a infraestruturas e serviços de transporte sustentáveis



3,2 milhões
de pessoas foram apoiadas diante de crises e conflitos violentos (incluindo pessoas deslocadas)

AVALIAÇÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS: APRENDENDO COM AS LIÇÕES DA EXPERIÊNCIA

Elemento-chave na prestação de contas da nossa atuação, a avaliação é uma ferramenta essencial para a tomada de decisões e para a melhoria dos resultados e impactos dos projetos financiados pelo Grupo.

Em 2025, a avaliação da política francesa de solidariedade internacional foi reforçada.

- A **comissão independente de avaliação da APD**, prevista pela lei de 4 de agosto de 2021, foi lançada em dezembro, em complemento aos dispositivos existentes dos ministérios e da AFD.
- A AFD consolidou o seu **sistema de acompanhamento dos resultados** em torno de 22 indicadores-chave.
- A **visibilidade das avaliações** aumentou graças à participação em eventos nacionais (Cúpula da Medição de Impacto, Jornadas Francesas da Avaliação) e internacionais (FiCS, COP30).



Controles externos

O **Tribunal de Contas**, as **inspeções gerais** e a **Autoridade de Controle Prudencial (ACPR)** supervisionam as práticas financeiras e operacionais da Agence Française de Développement, que também presta contas à **Assembleia Nacional e ao Senado**.



Governança interna

O **conselho de administração da AFD** reúne representantes do Estado, parlamentares e personalidades qualificadas para representar os franceses.

110

relatórios de avaliação de amplo escopo publicados em afd.fr (coleção ExPost)

Mais de 450

resumos de avaliação em livre acesso no site opendata.afd.fr

63

reuniões dos órgãos do grupo AFD em 2025

64

audiências e sessões em 2025 com os parlamentares

EFEITOS POSITIVOS PARA A FRANÇA

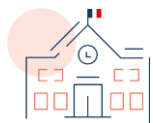
Mais de 90% dos projetos financiados pela AFD envolvem um ator francês. A ação do grupo AFD contribui para criar verdadeiros aliados da França, ao servir os interesses nacionais, construir interesses mútuos e considerar os dos parceiros que desejam cooperar com a França.



Com as organizações da sociedade civil (OSC)

As OSC francesas **empregam 50 mil pessoas na França**, em comparação com cerca de 35 mil no início dos anos 2010, graças às subvenções concedidas anualmente pelo grupo AFD.

Em 2025, os subsídios do Grupo totalizaram **112,4 milhões de euros** (dos quais 1,9 milhão de euros provenientes de delegações da União Europeia), para um total de **108 OSC** financiadas e 115 projetos apoiados, sobretudo, nos setores dos direitos humanos, da saúde, da agricultura, da educação e da formação profissional.



Com as administrações locais

10º aniversário do dispositivo Ficol (Facilidade de Financiamento das Autoridades Territoriais) **em 2025**.

67 administrações locais francesas apoiadas, para mais de 80 projetos em andamento.

Nove novos projetos, lançados em 2025, contam com a participação de oito administrações locais francesas e da Federação dos Parques Naturais Regionais da França.

No total, **82 milhões de euros** em subsídios foram concedidos pela AFD **desde 2014**.



Com as empresas francesas

Em 2025, as empresas francesas participaram de uma licitação em cada duas financiadas pela AFD, com uma **taxa de sucesso de 80%**.

Nos últimos cinco anos, os mercados apoiados pelo Grupo AFD geraram cerca de **12 bilhões de euros em retornos econômicos para as empresas francesas**.



Com os estabelecimentos públicos franceses

Em janeiro de 2025, o grupo AFD assinou uma declaração com **32 estabelecimentos públicos franceses** (EPF) para melhorar o trabalho na Equipe França.

56 projetos foram implementados com esses estabelecimentos, totalizando 160 milhões de euros (2019-2024).

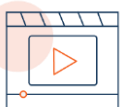
37% dos projetos dizem respeito à educação-formação profissional, 25% à agricultura-segurança alimentar, 10% à governança e 10% à ação climática.

79% dos projetos situam-se na África, 9% nos Três Oceanos, 7% nos Orientes, 2% na América Latina e 3% são multinacionais (total 2019-2024).

MOBILIZAR OS JOVENS CIDADÃOS

Conscientizar os jovens cidadãos franceses sobre o desenvolvimento sustentável e a solidariedade internacional: uma missão liderada pelo grupo AFD e fortemente enraizada nos territórios.

Perfil no Instagram do Tilt!, mídia do Grupo voltada para os jovens franceses



9,7 milhões

visualizações no canal Youtube



75 000

inscritos

A parceria entre a AFD e o Ministério da Educação Nacional intensifica-se, sobretudo, no componente de formação:

6 projetos

interinstitucionais acompanhados (Academias de Paris, Guiana, Reunião, Nancy-Metz, Lyon e Nice)

1 projeto

programa internacional bilíngue organizado com o Ministério da Educação Nacional e o British Council (10 turmas francesas + 10 turmas britânicas)

110 professores

capacitados para o uso do kit COP Clima

450 estabelecimentos

inscritos no concurso de podcasts Reinventar o Mundo para 2025-2026

Organização de cerimônias territoriais Reinventar o Mundo em dois territórios (Reunião e Borgonha-Franche-Comté), mobilizando atores da Educação Nacional, da ECSI* e da mídia local...

O programa **Iniciativas OSC** destinou 10,5 milhões de euros a 8 projetos de ECSI*.

Dos projetos **Ficol** (voltados às comunidades), 7 em 9 apresentam um componente de ECSI*.



© Gabrielle Malewski

10,5 mi €

de financiamento para os projetos ECSI*

4 milhões

de jovens alcançados pelos nossos conteúdos Tilt! em 2025

175 000

alunos participantes em nossos projetos

*ECSI = Educação à cidadania e à solidariedade internacional

INOVAÇÕES COMPARTILHADAS PARA TRANSFORMAR AS POLÍTICAS PÚBLICAS

Clima, saúde, justiça: numerosos projetos financiados pelo grupo AFD são fontes de inspiração e de ensinamentos para a França.

Ao apoiar soluções inovadoras em escala mundial, o grupo AFD contribui para a evolução das políticas públicas na França. As ações experimentadas no âmbito internacional alimentam, assim, iniciativas conduzidas na França, inclusive nos contextos mais vulneráveis.

- O projeto **“duodiversidade” entre a Costa Rica e a região Provença-Alpes-Costa Azul** favorece o intercâmbio de conhecimentos em biodiversidade, ecoturismo e gestão da água. Graças a estudos e à elaboração de ferramentas comuns, ele permite que os dois países enriqueçam suas práticas (sobretudo, na gestão de áreas protegidas), inovem diante das mudanças climáticas e reforcem as competências dos atores locais.
- O **Hospital de Panzi**, fundado pelo professor Denis Mukwege, prêmio Nobel da Paz, **em Bukavu na República Democrática do Congo, inspirou a Maison des Femmes de Saint-Denis**, o AP-HP e a filósofa Cynthia Fleury a acompanhar mulheres vítimas de violência sexual em percursos holísticos de cuidado.
- Desde 2015, **em Thiès, no Senegal**, mais de 500 jovens detentos, meninas e meninos, aprenderam esgrima com a associação “Pour le sourire d’un enfant”, criada por Nelly Robin. Não houve casos de reincidência. O grupo está dialogando com o **Ministério da Justiça da França** para levar essa iniciativa ao país.



© Pierre Terdjman/AFD

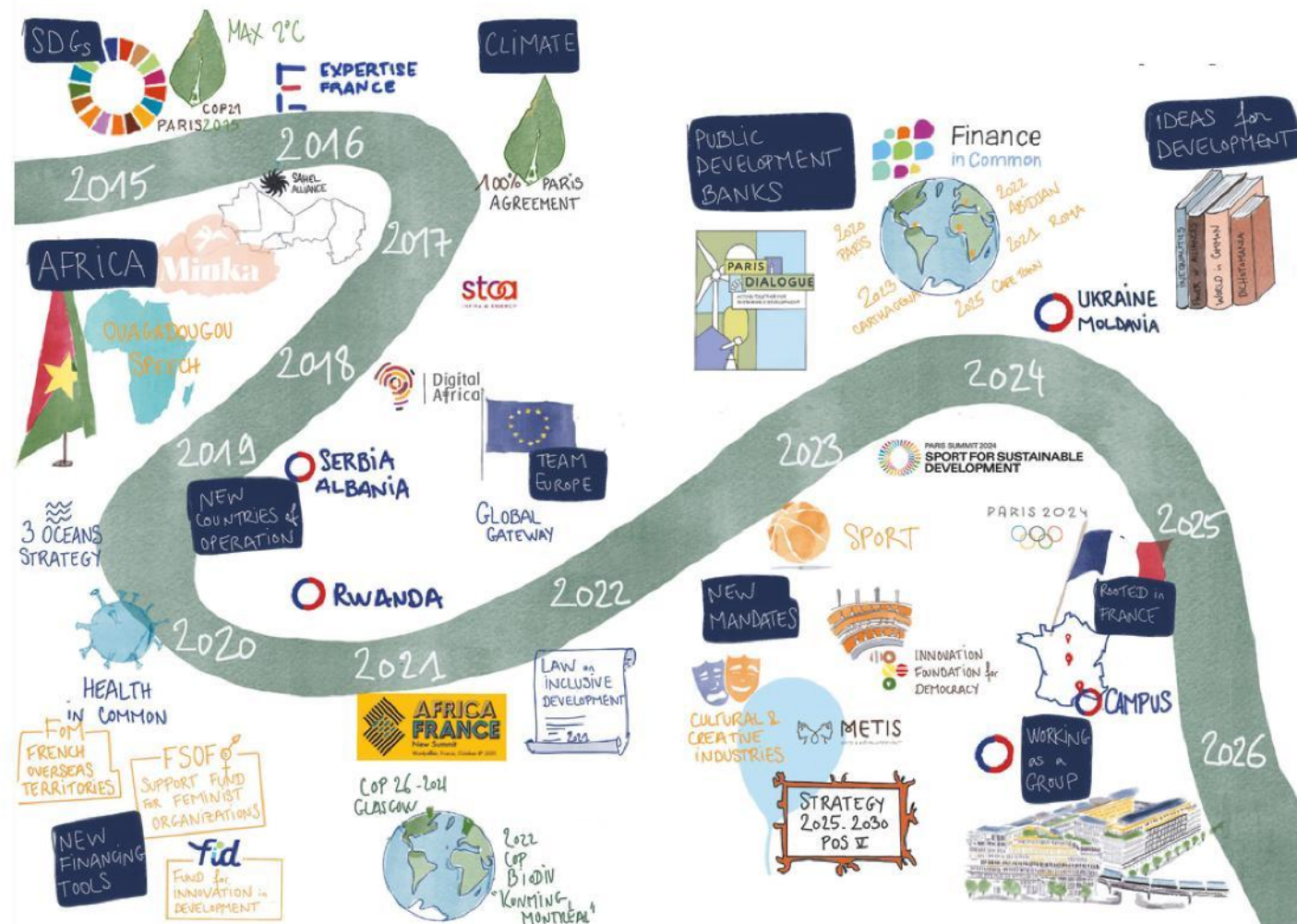
02

Dez anos de compromisso e de renovação

a serviço de um mundo comum

UMA DÉCADA DE TRANSFORMAÇÃO

Consulte a avaliação 2016-2026 :
 “Dez anos de compromisso e de renovação”



2016–2026: DEZ ANOS DE CRESCIMENTO, EFICÁCIA E FORTALECIMENTO DO IMPACTO

Com investimentos multiplicados a serviço de um mundo comum, a França dispõe de um Grupo fortalecido que faz uso rigoroso dos recursos públicos. A gestão desse Grupo gerou, em média, um lucro líquido superior a 250 milhões de euros nos últimos 10 anos. Mesmo durante a crise da Covid, a AFD manteve resultados positivos. Além disso, sua rentabilidade dobrou quando se compara o período de 2016-2020 com o de 2021-2025.



x 2

Os recursos próprios dobraram



+50%

graças aos ganhos de produtividade



x 2

O lucro líquido mais do que duplicou desde 2015



x 3

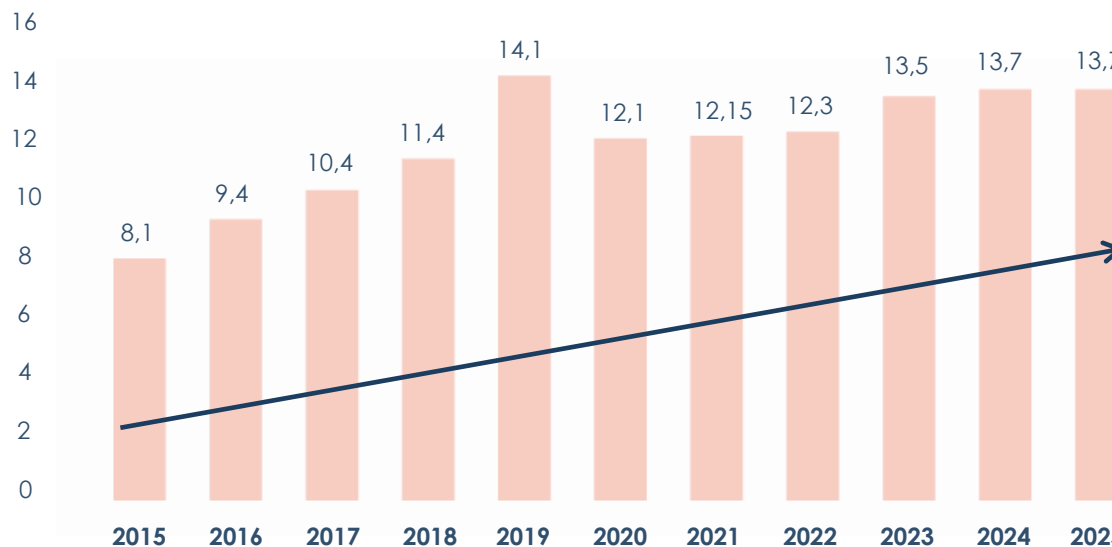
A atividade da Proparco e da Expertise France

Compromissos
2015-2025

Mais de

130 bi €
em compromissos

+70%
de crescimento dos
compromissos anuais
desde 2015



O IMPACTO EXTRA-FINANCEIRO, MOTOR DA NOSSA AÇÃO

10 anos de impactos

Entre 2016 e 2026, o grupo AFD colocou o impacto **no centro de sua atuação**. Nesse período, passou de uma lógica essencialmente financeira para uma lógica voltada a resultados locais concretos.

Com 22 desafios alinhados às prioridades do Estado e aos padrões internacionais, e com ferramentas como o portal de Impactos, a AFD conquistou maior clareza e transparência.

Hoje, essa exigência reforça sua credibilidade e demonstra, com o "Impacts-France", que **cada euro investido no exterior também gera benefícios tangíveis para a França**.



DESENVOLVIMENTO HUMANO

59,8 milhões

pessoas que tiveram um primeiro acesso ou um acesso melhor aos cuidados de saúde.

24,6 milhões

de pessoas que se beneficiaram de uma melhor proteção social.

7,3 milhões

de pessoas se beneficiaram de serviços de educação, formação e emprego criados ou significativamente aprimorados.



ECONOMIA E FINANÇAS SUSTENTÁVEIS

675 000

Empresas e explorações agrícolas familiares que tiveram seu desempenho econômico melhorado.

1,8 milhão

pessoas que tiveram acesso novo ou aprimorado a um serviço financeiro adequado.



INFRAESTRUTURAS SUSTENTÁVEIS

23,3 milhões

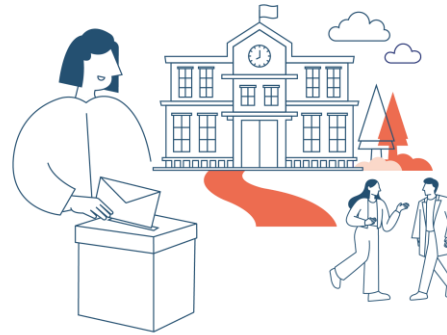
se beneficiando de um serviço de abastecimento de água potável ou de saneamento, gerido de forma segura.

18,8 milhões

peças que tiveram seu acesso direto ou indireto à energia aprimorado.

33,1 milhões

Habitantes e usuários dos serviços urbanos com melhor qualidade de vida.



CIDADÃOS, INSTITUIÇÕES E DEMOCRACIA

4,5 milhões

de pessoas que tiveram sua resiliência fortalecida frente a crises e conflitos violentos, incluindo aquelas em situação de deslocamento.



PLANETA

44,5 milhões

de hectares beneficiados por ações de proteção, conservação ou restauração da biodiversidade terrestre, aquática e marinha.



UMA DÉCADA DE FORTALECIMENTO DAS **PARCERIAS INTERNACIONAIS**

Em dez anos, a AFD aumentou significativamente seus recursos delegados europeus, diversificou suas parcerias e reforçou seu papel-chave nas coalizões financeiras a serviço do clima e do desenvolvimento.

Uma década de crescimento: a agenda europeia no centro da estratégia de recursos delegados

- Entre 2016 e 2025, os fundos delegados pelas instituições europeias cresceram três vezes, passando de 500 milhões para 1,5 bilhão de euros. Esse avanço gerou um efeito de alavancagem significativo: cada euro de subvenção correspondeu a 5 euros em empréstimos
- A natureza das parcerias se diversificou: expansão das cooperações filantrópicas (até 60 milhões de euros com a Fundação Bill & Melinda Gates)
- Desde a acreditação da AFD junto ao Fundo Verde para o Clima em 2015, o Grupo conseguiu mobilizar mais de 700 milhões de euros em financiamentos delegados do FVC, potencializando mais de 2,9 bilhões de dólares em investimentos para o clima



1,58 bi €

de recursos mobilizados em 2025, o que representa um aumento de 52% em relação a 2024

Um papel de liderança nas coalizões europeias e mundiais

- 2021: criação da rede JEFIC que posiciona o grupo AFD na "Team Europe"
- A AFD, a Proparco e a EF, todas acreditadas, têm um papel de liderança na "Team France"
- 2017-2023: presidência da IDFC, reunindo 27 bancos públicos de desenvolvimento
- Lançamento do FiCS em 2020, rede mundial dos bancos públicos de desenvolvimento
- Troca de pessoal com o KfW, a CDP, o BEI, o BM, mas também o BID, o BAfD e o BAsD



87 %

dos financiamentos do Grupo em 2025 são europeus

A AFD, parceira de referência dos grandes bancos de desenvolvimento

- A AFD ocupa a posição de principal cofinanciador bilateral do Banco Mundial, tendo mobilizado mais de 30 bilhões de dólares em dez anos, por meio de 59 operações
- Na Europa, a AFD é o principal parceiro bilateral do KfW e do BEI
- Os cofinanciamentos sob o acordo-quadro JEFIC mais do que duplicaram, passando de 95 para 235 milhões de euros
- Dois acordos-quadro de mutualização de procedimentos: JEFIC CFA e MRI



Principal

parceiro do Banco Mundial em número de projetos

UMA DÉCADA DE FORTALECIMENTO DAS PARCERIAS INTERNACIONAIS



FiCS: uma dinâmica federadora

A AFD tomou a iniciativa, em 2020, do movimento Finance in Common (FiCS), que **reúne todos os bancos públicos de desenvolvimento (BPD) do mundo inteiro**, ou seja, mais de 2,5 trilhões de dólares em financiamentos a cada ano, em favor da implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Após ter presidido o **International Development Finance Club (IDFC)** entre 2017 e 2023 — rede que reúne os 27 maiores bancos nacionais e regionais de desenvolvimento —, a AFD conseguiu persuadir a World Federation of Development Finance Institutions (WFDI), e posteriormente todas as instituições multilaterais de desenvolvimento, a constituírem o sistema FiCS. Este sistema é atualmente reconhecido em nível internacional pela ONU como ator estratégico e essencial do sistema financeiro global.

A **5ª edição da Cúpula FiCS**, realizada na Cidade do Cabo em 2025, reuniu mais de 2.000 participantes de todas as regiões do mundo e reafirmou o compromisso coletivo dos BPD em orientar seus fluxos de financiamento e em catalisar recursos privados em direção aos ODS e ao Acordo de Paris.

No marco do 5º aniversário, os números falam por si: cinco cúpulas realizadas, catorze coalizões temáticas constituídas, diversos instrumentos inovadores desenvolvidos e, sobretudo, uma comunidade legítima e coesa composta por cerca de 550 Bancos Públicos de Desenvolvimento (BPD) e suas respectivas partes interessadas. O “S” do FiCS evoluiu progressivamente de **“Sommet (Cúpula, em francês)” para “Système (Sistema, em francês)”**, demonstrando sua contribuição para um novo “multilateralismo das soluções”.



2.500 bi €
de financiamento
por ano

**Consulte a avaliação
dos 5 anos do FiCS:**



ESPORTE E SETORES CULTURAIS E CRIATIVOS: NOVOS VETORES DE AÇÃO

O grupo AFD financia projetos esportivos e culturais que visam reduzir as desigualdades, apoiar o crescimento e a inovação e criar oportunidades para os jovens, especialmente as meninas. Ele mobiliza a reconhecida expertise francesa nesses setores.



O esporte:

Com **500 milhões de euros** investidos em cerca de **400 projetos**, o grupo AFD desempenha um papel pioneiro, como demonstrou a **cúpula #Sport4SD** organizada na véspera dos Jogos Olímpicos de Paris 2024. Exemplo: a AFD concedeu um empréstimo de 80 milhões de euros ao Estado do Senegal para (i) modernizar as infraestruturas que acolherão provas dos **Jogos Olímpicos da Juventude de Dakar 2026** e (ii) construir 12 espaços esportivos comunitários na região do Grande Dakar, com o objetivo de ampliar, para todos — e, em especial, para as jovens mulheres — o acesso a infraestruturas esportivas de qualidade.

500 mi €

investidos no esporte

400 projetos

A oferta do Grupo nesses setores, o financiamento se realiza atualmente sob a forma de empréstimos (por exemplo, no Senegal, Ruanda e Benim)



© Tala Niang/AFD



Os setores culturais e criativos (ICC):

Foram investidos 565 milhões de euros em cerca de **340 projetos** — e mais de 180 microprojetos — tanto no exterior quanto nos territórios ultramarinos. Exemplo: por meio de um financiamento orçamentário em forma de empréstimo, a AFD contribui para a **implementação da política cultural do Benim**. Nesse contexto, um programa de cooperação técnica, conduzido pela Expertise France, participa do fortalecimento das capacidades dos atores públicos.



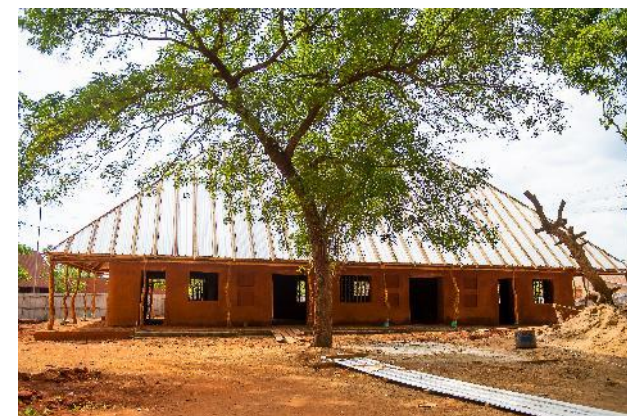
565 mi €

investidos nas ICC

340 projetos

19 000

pessoas apoiadas pelo Fundo Metis



© Rodrigue Ako/AFD

NOVOS CAMPOS DE ATUAÇÃO

Nosso Grupo se adapta a um mundo em constante transformação, atuando em novos setores estratégicos.



Os minerais da transição energética

O grupo AFD está ampliando sua atuação em setores estratégicos para a França e a Europa, como os **minerais essenciais à transição energética** (lítio, níquel, cobalto, cobre, entre outros). São 12 projetos implementados em aproximadamente quinze países, totalizando cerca de 300 milhões de euros em investimentos.



A IA e as tecnologias digitais

Na África, a AFD apoia o desenvolvimento do **setor digital** e de uma "IA feita na África". A iniciativa *Masakhane*, que conta com mais de 400 voluntários de 20 países africanos, promove o desenvolvimento da tradução automática em línguas africanas frequentemente marginalizadas, como iorubá, hauçá e zulu.



O combate ao narcotráfico

A Expertise France atua no **combate ao narcotráfico** por meio do programa EL PAcCTO, que conecta a União Europeia, a América Latina e o Caribe. O objetivo é apoiar o fortalecimento das instituições e das políticas de justiça e segurança.



O geoespacial

O grupo também apoia o setor **geoespacial**, em parceria com o Centre National d'Etudes Spatiales (CNES) e com a Agência Espacial de Ruanda (RSA), estimulando a criação de um ecossistema propício à inovação em observação da Terra.

INSTRUMENTOS FINANCEIROS INOVADORES PARA REFORÇAR O IMPACTO SUSTENTÁVEL

Novos instrumentos financeiros são testados e adotados para melhorar o impacto das finanças para o desenvolvimento sustentável.



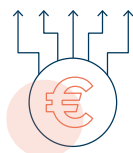
Capital natural

Avaliar e gerir o capital natural de um território, ou seja, seus recursos naturais, biodiversidade e serviços prestados, melhora a proteção dos seus ecossistemas.

A AFD apoia o projeto *Océan 30x30*, que possibilita à ONG Conservation International experimentar **dois mecanismos inovadores de financiamento voltados à biodiversidade**.

Um dos mecanismos prevê a **emissão de Créditos de Natureza**, fundados no acompanhamento da biodiversidade, destinados ao parque natural dos recifes de Tubbataha, nas Filipinas.

O segundo mecanismo consiste na criação, na Indonésia, de um **título de conservação orientado a resultados**, o "Manta Bond", apoiado pelo acompanhamento das populações de raias-manta.



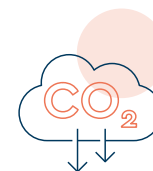
Empréstimos inovadores

Em agosto de 2025, a AFD firmou com a Companhia de Água e Esgoto do Ceará (CAGECE), no Brasil, um **"empréstimo matricial"** no valor de 200 milhões de euros.

Esse **modelo inovador de financiamento, desvinculado de um projeto único**, busca fortalecer de maneira sustentável o desempenho da empresa pública responsável pelo abastecimento de água potável e pelo saneamento.

Os desembolsos **dependem do cumprimento de metas específicas**, como a redução das perdas de água, a implementação de uma estratégia climática, políticas de igualdade de gênero e a gestão responsável dos riscos ambientais e sociais.

Para impulsionar sua transformação, a empresa obtém uma redução de margem **ao cumprir determinados objetivos**.



Mercados de carbono

O grupo AFD atua de forma destacada na execução de projetos de **créditos de carbono de alta integridade ambiental e social**, já presentes em 25 iniciativas distribuídas por aproximadamente vinte países.

Ele apoia seus parceiros em todas as etapas, da **criação de estruturas regulatórias e técnicas** até a concretização de projetos que viabilizam a **comercialização de créditos de carbono**.

A AFD apoia a **estratégia indonésia de carbono azul**, analisando de que forma os recursos gerados pela eventual comercialização de créditos de carbono podem financiar as iniciativas de restauração dos ecossistemas costeiros.

PESQUISA E FINANCIAMENTO DE SOLUÇÕES PARA O FUTURO

O grupo AFD mobiliza a pesquisa e mecanismos inovadores para experimentar, avaliar e implementar soluções de alto impacto.



O FFEM

Ao longo de 30 anos, o Fundo Francês para o Meio Ambiente Mundial (FFEM) tem apostado **na inovação para enfrentar os desafios ambientais**, testando soluções e ampliando seu alcance. Como parceiro de instituições públicas, privadas e da sociedade civil, o FFEM já apoiou mais de 400 projetos em 120 países, sobretudo, na África e na região do Mediterrâneo, contribuindo para proteger a biodiversidade, o clima, os solos, as águas, a camada de ozônio e para enfrentar os desafios da poluição.

Mais de

400 projetos

em 120 países



O FID

Em 2020, o grupo AFD integrou em sua estrutura o Fundo de Inovação para o Desenvolvimento (FID), presidido pela economista Esther Duflo. Esta iniciativa apoia **o surgimento de soluções com elevado potencial de impacto para combater a pobreza e as desigualdades**, avaliar a sua eficácia e acelerar a sua implementação em maior escala. Cem projetos conduzidos por organizações diversas (instituições de pesquisa, ONGs, governos, empresas etc.) foram financiados em cinco anos.

100 projetos

financiados em 5 anos



A pesquisa

Elemento incontornável da política francesa de investimento solidário e sustentável, a pesquisa na AFD tem como meta **apoiar os países parceiros em sua transição econômica, ecológica e social**, em complemento às operações de financiamento.

Esses trabalhos são conduzidos por equipes multidisciplinares que associam parceiros acadêmicos do Sul e do Norte. Eles se situam na interseção de várias disciplinas — a economia, mas também as ciências ambientais, a sociologia, a demografia, a antropologia, as ciências políticas — e servem de base para publicações de estudos e análises, bem como para ferramentas que alimentam os diálogos de políticas públicas: GEMMES, ESTEEM, ESGAP, Adapt'Action etc.

UM CAMPUS EM CRESCIMENTO PARA FORTALECER AS COMPETÊNCIAS DE QUEM ESTÁ TRANSFORMANDO O MUNDO

O Campus Groupe AFD está se consolidando como uma plataforma internacional voltada para os protagonistas da transformação.

O Campus prepara colaboradores, parceiros e clientes para as competências essenciais do século XXI: compreensão sistêmica dos desafios, inteligência coletiva e ação efetiva.

Três princípios orientam o conjunto dos programas:

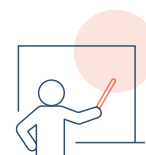
- Aprender por meio da ação e da cooperação
- Dar vida a comunidades de atores
- Conectar públicos e experiências

Objetivos do Campus Groupe AFD:

- **Transformar** as instituições públicas e financeiras por meio da formação, apoiando dirigentes e responsáveis públicos comprometidos com um desenvolvimento respeitoso dos limites do planeta
- **Capacitar** os empreendedores de impacto do Sul que inventam as soluções do futuro
- **Atuar como vetor de coesão** por meio da formação de profissionais que sustentam os projetos do grupo AFD
- **Compartilhar** conhecimento com todas e todos: os cursos on-line oferecem a milhares de pessoas acesso aos mais recentes saberes sobre os grandes desafios do nosso tempo.
- **Repensar** o mundo: uma série de podcasts e vídeos dá voz a pesquisadores, artistas e pensadores que colaboram para criar conhecimentos compartilhados.



© Alexandre Grimaux



300

formações abertas a seus colaboradores e disponibiliza **92 programas de capacitação voltados para os parceiros**

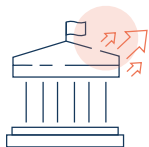


225 000

pessoas inscritas em um de nossos cursos na plataforma Mooc-Campus

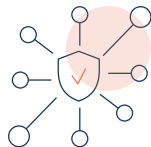
GESTÃO DE RISCOS: GOVERNANÇA FORTALECIDA E CULTURA PARTILHADA

A AFD viu sua Direção de Riscos se estruturar ao longo dos últimos dez anos para hoje coordenar e conduzir uma verdadeira cadeia de gestão de riscos, sobre a qual todo o Grupo pode se apoiar.



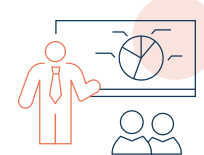
Fortalecimento da governança na gestão de riscos

- O Comitê de Riscos do Grupo (CRG), criado em 2015, reúne-se pelo menos dez vezes por ano
- O presidente do CRG apresenta relatórios periódicos ao Conselho de Administração (CA)
- O CA examina antecipadamente os principais assuntos relacionados a riscos, incluídos na pauta, antes da validação dos projetos



Uma cadeia de gestão de riscos eficiente e estruturada

- Em conformidade com os requisitos estabelecidos pelo estatuto bancário
- Baseada em uma gestão de riscos mais profissional e fortalecida, estendida igualmente às subsidiárias Expertise France e Proparco
- Fortalecida pela transformação em andamento nos sistemas de informação voltados para a gestão de riscos
- Integra o comitê executivo do GEMs (Global Emerging Markets Risk Database), um consórcio internacional de bancos de desenvolvimento que compartilham dados para aprimorar a mensuração dos riscos em países emergentes e em desenvolvimento



Uma cultura de risco integrada em todas as atividades do Grupo

- Formações obrigatórias implementadas para todos os colaboradores, na França e na rede internacional
- Elaboração de pareceres de riscos aplicados a projetos, processos e novos produtos
- Fortalecimento da cultura de reporte de incidentes operacionais entre todos os agentes da AFD, passando de 100 registros em 2015 para mais de 900 atualmente

INDICADORES EXTRA-FINANCEIROS: PUBLICAÇÕES DO GRUPO AFD O PRIMEIRO **RELATÓRIO DE SUSTENTABILIDADE**

Pela primeira vez, o grupo AFD divulga voluntariamente seu Relatório de Sustentabilidade, fortalecendo a transparência e a governança alinhado com as normas da CSRD (“Corporate Sustainability Reporting Directive”).

O grupo AFD está comprometido com a criação de uma ferramenta de gestão da sustentabilidade, em conformidade com as normas CSRD

Esse primeiro relatório contribui para organizar e assegurar a confiabilidade dos dados extra-financeiros do Grupo alinhados com as normas europeias. Ele contribui para uma identificação mais clara dos impactos de nossas atividades, dos riscos envolvidos e dos caminhos de aprimoramento. As populações locais estão no centro da atuação do grupo AFD, que se organiza em **três eixos estratégicos**:



Coesão social



Cidadãos, instituições e democracia



Planeta

As comunidades e seus beneficiários

O grupo AFD coloca as pessoas no centro de sua missão, promovendo desenvolvimento econômico, justiça social e a proteção dos bens comuns. Seu compromisso é reduzir desigualdades, promover a igualdade de gênero e fortalecer instituições inclusivas, transparentes e eficazes — pilares indispensáveis para alcançar os ODS. Também apoia instituições transparentes, inclusivas e eficazes, fundamentais para atingir os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

58 %

de projetos apoiados pela AFD promovem a redução das desigualdades em múltiplas dimensões e fortalecem a inclusão

74 %

Parte dos recursos aplicados pela AFD é dedicada à promoção de uma governança democrática inclusiva, seja como objetivo central ou como meta significativa

A **SUSTENTABILIDADE** COMO EIXO CENTRAL DO MODELO DO GRUPO

A sustentabilidade é um dos pilares centrais do modelo do Grupo, presente em seus financiamentos e em seu funcionamento.

Referência em clima e biodiversidade

O **Plano de Transição Climática** constitui uma prioridade para o grupo AFD, que destina **6 bilhões de euros por ano** a projetos de grande impacto climático. Em 2025, esse objetivo foi amplamente superado, alcançando 7,8 bilhões de euros, além de apoiar os atores dessas transições para além dos ativos diretamente financiados.

Desde 2017, o Grupo assegura que todos os seus financiamentos estejam alinhados a trajetórias de baixo carbono e resilientes.

100 %

O Acordo de Paris

Em relação à **biodiversidade**, o Grupo busca o mesmo nível de exigência para a natureza que para o clima, alinhado ao Quadro Mundial: financiamentos sem impacto negativo e geração de ganhos líquidos de biodiversidade por meio dos projetos e do apoio aos parceiros.

1,3 bi €

de financiamentos com impactos positivos sobre a natureza, um montante que ultrapassa amplamente a meta da folha de rota planeta de 800 milhões de euros por ano



Um ambiente de trabalho com propósito

O grupo AFD implementa uma política social ousada, fundada na inclusão, no diálogo social ativo, na tolerância zero contra discriminação e violência, e na atenção permanente à saúde e segurança de suas equipes.

Compromisso firme com padrões elevados de integridade e governança

A integridade está no centro da atuação do grupo AFD, com tolerância zero diante de práticas proibidas. Essa exigência se baseia em procedimentos robustos, no compromisso dos dirigentes, em formações e em dispositivos de alerta que permitem sinalizar e tratar as falhas.

0 condenações por falta de integridade (na França e nos países de atuação)



03

Novos desafios

para o desenvolvimento

PRIORIDADES DE DESENVOLVIMENTO: FOCO NOS DESAFIOS DO FUTURO

Clima e demografia: esses desafios globais redefinem nossas prioridades de desenvolvimento.



Demografia, emprego, migrações: dinâmicas convergentes

- Até 2050, **a África Subsaariana terá quase 600 milhões de pessoas adicionais em idade ativa**, em economias que enfrentam dificuldades para criar empregos suficientes, enquanto **a União Europeia poderá perder cerca de 20% da sua população ativa sem imigração**.
- Frente a essa distribuição desigual da força de trabalho, **as migrações profissionais e circulares podem ser um motor de desenvolvimento conjunto**, desde que ocorram por caminhos seguros, regulares e que respeitem os direitos humanos.
- Nesse cenário, **a AFD intensifica sua atuação e investimentos** voltados para a formação profissional, o emprego e a gestão das migrações.



Proteger o planeta e a vida: fortalecer as sociedades, repensar nossos modelos

- Os desafios, inseparáveis, do clima e da biodiversidade intensificam as **tensões sobre os recursos**, gerando efeitos em cascata nas desigualdades e nas migrações. Até 2050, **216 milhões de pessoas poderão ser obrigadas a se deslocar dentro do próprio país** devido a fenômenos climáticos extremos, segundo o Banco Mundial.
- Essas dinâmicas convidam a repensar nossos modelos para melhor preservar a água, a alimentação e os ecossistemas, ao mesmo tempo que fortalecem a resiliência das sociedades. Elas também pedem que apoiemos a descarbonização e coloquemos em prática políticas de mitigação inclusivas.
- Isso confere à AFD um mandato muito sólido e ambicioso: **acelerar trajetórias justas, conciliando adaptação, mitigação, proteção da biodiversidade e gestão de riscos**, ao mesmo tempo que acompanha de forma proativa e inclusiva as mobilidades ligadas às mudanças climáticas.

REFORMAR A ARQUITETURA FINANCEIRA INTERNACIONAL

O grupo AFD tornou-se um protagonista da reforma da arquitetura financeira internacional, promovendo debates sobre o financiamento e criando a rede Finance in Common para fortalecer a eficácia do sistema.

Renovação da estrutura de financiamento

O cenário da ajuda vive uma grande **transformação**, marcada por novos doadores, pela centralidade dos bens públicos globais e pela fragmentação dos instrumentos. O modelo atual já não responde às necessidades.

Essa mudança de paradigma foi discutida na **Conferência de Sevilha** em julho de 2025: a ajuda segue essencial, mas precisa ser combinada com outras formas de financiamento.

A Ajuda Pública ao Desenvolvimento (APD) não traduz a **diversidade de fluxos que contribuem para o desenvolvimento sustentável** e ainda carece de uma visão centrada nos países “receptores”.

É preciso adotar uma **nova métrica** que considere todos os fluxos, fundamentada no TOSSD, uma medida estatística que identifica os recursos mobilizados para o desenvolvimento sustentável. A AFD lidera nessa área.

Reforma da arquitetura internacional

A rede Finance in Common (FiCS) participa dessa reforma propondo:

- **Reconstruir o multilateralismo** com maior protagonismo nacional, colocando os Bancos Públicos de Desenvolvimento (PDB) nacionais e locais como atores estratégicos.
- **Superar a fragmentação** com um sistema coordenado, unindo bancos multilaterais, regionais, nacionais e locais.
- **Criar** estratégias integradas unindo as agendas de clima, desenvolvimento e estabilidade financeira e articulando fluxos públicos e privados.
- **Expandir e reforçar os instrumentos financeiros para atrair o setor privado**, utilizando garantias e mecanismos de redução do risco cambial, e estimulando a inovação, sobretudo, com o FiCS Innovation Lab.



© Laurent Dalençon/AFD

IMPULSIONAR A MOBILIZAÇÃO DE CAPITAIS PRIVADOS E FILANTRÓPICOS

O grupo AFD está ampliando a mobilização de capitais privados, com a Proparco ultrapassando em 2025 a meta “um por um”, e fortalecendo suas parcerias com organizações filantrópicas.



Mobilização de capitais privados

Em 2025, a **mobilização de capitais privados** pelo grupo AFD entrou em uma nova fase — um ano decisivo para tornar essa estratégia plenamente operacional.

Pela primeira vez, a Proparco ultrapassou a meta do “um por um”: **para cada euro investido, mobilizou 1,13 euro de capitais privados**. Esse avanço foi possível graças a novos instrumentos de mobilização ativa, como o seguro de crédito, a atividade BLoan e o fortalecimento da subscrição de títulos como investidor âncora nos mercados de capitais.

A Proparco apoia a **Blue Earth Capital** na criação de um fundo que direciona capital privado para investimentos responsáveis em regiões de alto risco — mais detalhes estão na seção Proparco.

Na prática, ao investir mais de 31 milhões de euros como investidor de referência, a Proparco fortalece a credibilidade do fundo e transmite um sinal claro de confiança aos investidores privados.

A empresa atuou como investidor âncora na emissão de títulos da **GENNEIA, empresa argentina de energia renovável**. Em parceria com o FMO, um banco holandês de fomento ao empreendedorismo, aportou 30 milhões de dólares em uma operação que levantou 400 milhões de dólares junto a investidores privados em dezembro de 2025.



Instituições filantrópicas

O Grupo continua a **expandir a filantropia e o financiamento misto**, construindo um alinhamento estratégico em torno de prioridades comuns com seus parceiros.

Essa abordagem amplia a mobilização de diferentes mecanismos e instrumentos financeiros, ajustando as soluções às realidades e necessidades de cada território. Além disso, implica uma exigência maior de transparência e um compromisso ampliado com a avaliação de impacto.

Em julho de 2025, o Grupo firmou um acordo de 100 milhões de euros com a Fundação Aga Khan para o Desenvolvimento (AKDN), destinado a apoiar as comunidades e os ecossistemas costeiros do oceano Índico.

O COMPROMISSO DO GRUPO AFD NA **PRESIDÊNCIA FRANCESA DO G7** EM 2026

O grupo AFD participa de forma ativa da PFG7, que fez do financiamento do desenvolvimento e das parcerias internacionais o eixo central de sua atuação.

A PFG7 e o grupo AFD

Em 2026, a presidência francesa do G7 se concentra em duas prioridades: **responder aos desequilíbrios macroeconômicos globais e renovar as parcerias internacionais e a solidariedade**, diante da crescente fragilidade da estabilidade econômica mundial e da arquitetura do financiamento ao desenvolvimento. O objetivo é reforçar o multilateralismo e renovar a arquitetura do financiamento ao desenvolvimento, ampliando a participação dos países emergentes.

O grupo AFD atua de forma ativa para alcançar esses objetivos, oferecendo sua experiência, análises e propostas, com o propósito de renovar **a visão sobre o financiamento ao desenvolvimento e destacar a complementaridade de seus instrumentos**.

Ele participa dos trabalhos das áreas de Desenvolvimento e Finanças e contribui para as discussões do G7, com o objetivo de reforçar a eficácia dos financiamentos e o papel dos bancos públicos de desenvolvimento.

A presidência do G7 culminará com uma **cúpula de líderes em Évian, de 15 a 17 de junho**.



O COMPROMISSO DO GRUPO AFD NA **PRESIDÊNCIA FRANCESA DO G7** EM 2026

Por ocasião da PFG7, o grupo AFD reunirá os atores em torno de prioridades comuns, especialmente durante esses dois eventos.



Diálogo de Paris, 28 de abril

Em 28 de abril de 2026, o grupo AFD e a OCDE promoverão um evento especial, o **Diálogo de Paris-G7**, dedicado à formulação de recomendações concretas e à definição de soluções operacionais destinadas a reforçar a eficácia e maximizar o impacto estratégico do compromisso do G7 com o financiamento do desenvolvimento sustentável.

O Diálogo de Paris tem como objetivo transformar a capital francesa em uma plataforma inovadora de intercâmbio, a serviço de ações concretas voltadas para as ciências e para as finanças sustentáveis.

Ele reúne sete instituições e cerca de trinta organizações internacionais sediadas em Paris – entre elas, a UNESCO, a OCDE e o grupo AFD. Em conjunto, essas entidades concebem iniciativas práticas, passíveis de reprodução e plenamente alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, pautadas pelo aprendizado coletivo, pela amplificação do impacto e pela transparência dos resultados.



Evento FiCS, 29 de abril

Como plataforma mundial que reúne os bancos públicos de desenvolvimento e os principais atores do financiamento ao desenvolvimento, a rede Finance in Common (FiCS) organizará, **em 29 de abril de 2026, em Paris, um evento com selo G7**.

Esse encontro permitirá que os bancos públicos de desenvolvimento se expressem com uma só voz e mostrem como podem contribuir para as prioridades do G7, ao mesmo tempo que tornam a arquitetura financeira multilateral mais coerente e eficaz.

O diálogo se organizará em três sessões, dedicadas respectivamente à interoperabilidade entre instituições, à criação de ambientes regulatórios propícios e ao desenvolvimento de ferramentas inovadoras para mobilizar investimentos de grande porte.

CÚPULA AFRICA FORWARD: PARCERIAS ENTRE A ÁFRICA E A FRANÇA PARA A INOVAÇÃO E O CRESCIMENTO

A França e o Quênia promoverão em Nairóbi a Cúpula Africa Forward, nos dias 11 e 12 de maio de 2026. Esta cúpula tem como objetivo impulsionar uma nova etapa da cooperação entre a França e o continente africano — mais orientada para a economia, mais voltada à inovação e, sobretudo, ainda mais direcionada para a ação concreta.

Este evento, coorganizado com o Quênia, reúne atores públicos, privados e da sociedade civil em torno de uma **parceria renovada entre a África, a França e a Europa**, fundada em interesses mútuos e em cooperações concretas.

Este será o momento de demonstrar o compromisso da França, do Quênia e dos países africanos em acelerar os investimentos cruzados e em construir e financiar soluções concretas para desafios comuns, tais como **o fortalecimento dos sistemas de saúde, a soberania alimentar, a competitividade no setor digital, o acesso à energia e a conectividade**.

A **Proparco**, subsidiária do grupo AFD e coorganizadora do Business Forum, **destacará o papel do setor privado** no desenvolvimento do continente.

11 de maio: Business Forum “Inspire and Connect”, dedicado ao investimento, à inovação, à juventude e ao empreendedorismo. O grupo AFD contribuirá com uma sessão dedicada ao esporte como vetor de desenvolvimento sustentável, além de iniciativas que valorizam a juventude, a cultura e a criação.

12 de maio: Cúpula de chefes de Estado e de governo dedicada às parcerias econômicas, ao financiamento do desenvolvimento e aos grandes desafios globais (clima, saúde, tecnologia etc.).

O **envolvimento do grupo AFD contribui para mobilizar parceiros públicos e privados**, valorizar projetos concretos e apoiar soluções que respondem às prioridades do continente africano.



APOIO REAL NOS PAÍSES DO G7, MAS TAMBÉM EXPECTATIVA DE REFUNDAÇÃO

O estudo realizado junto às opiniões públicas dos países do G7 evidencia um apoio claro às ações do Grupo e à política internacional de desenvolvimento da França.

Pesquisa junto às opiniões públicas dos países do G7

A pesquisa revela uma grande necessidade de esclarecimento: **36% dos respondentes acreditam que a cooperação internacional representa mais de 20% do orçamento nacional**, quando, **na realidade, é inferior a 1%**. Um resultado que evidencia falta de conhecimento sobre os orçamentos envolvidos.

A pesquisa não revela rejeição à cooperação internacional, pelo contrário: **54% dos respondentes consideram que o orçamento deve permanecer no mesmo nível**. Além disso, o levantamento destaca ampla desaprovação em relação ao desengajamento das grandes potências.

O estudo também enfatiza que a cooperação internacional é vista como um investimento de longo prazo igualmente benéfico para nós.

De forma geral, as opiniões públicas exigem resultados, efeitos concretos, transparência **e a refundação da narrativa da cooperação internacional**.

Fonte: pesquisa IFOP – abril de 2026 – 70.000 respondentes



Leia a pesquisa



04

As entidades

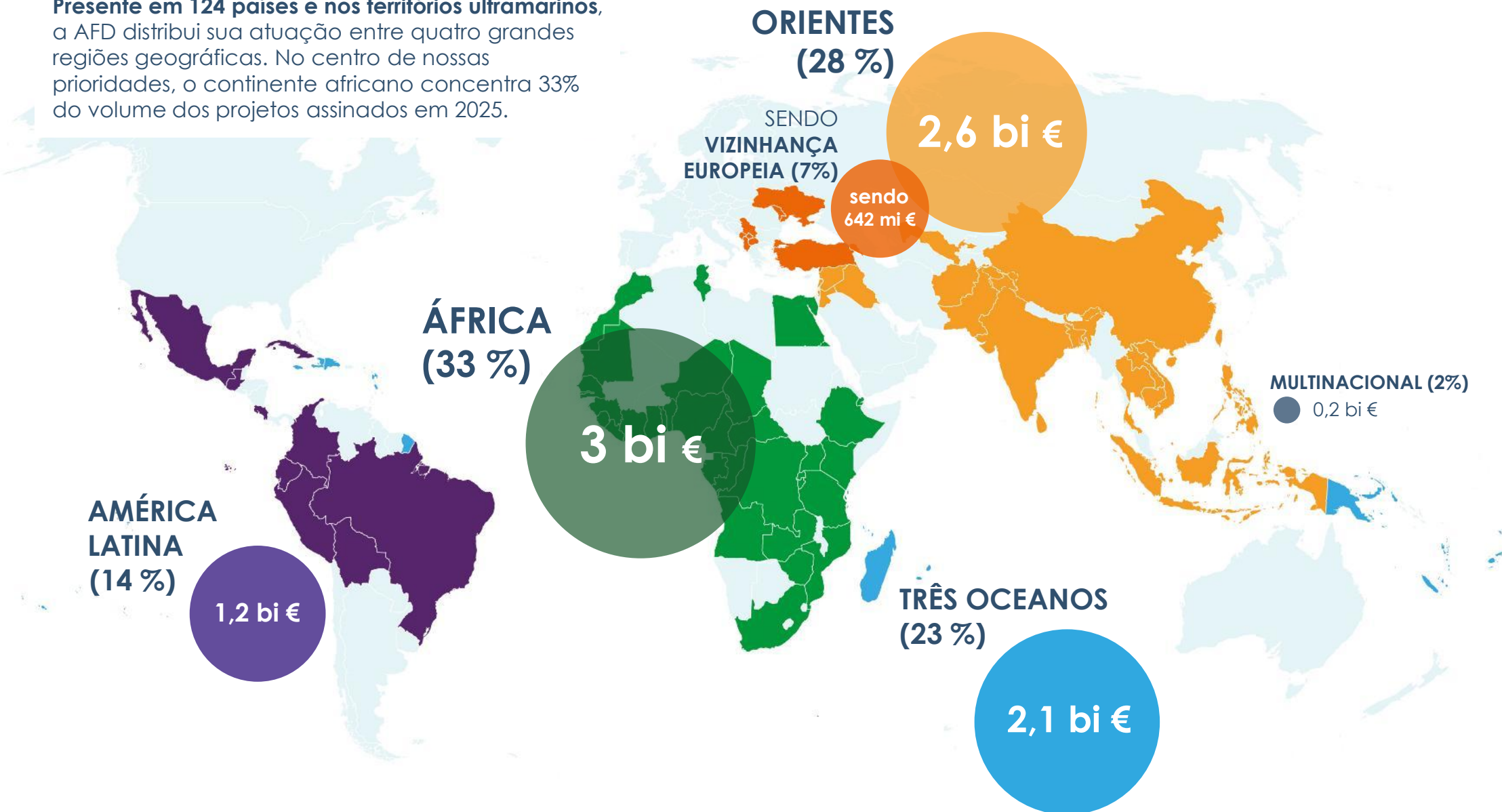
do grupo AFD

A ATIVIDADE DA AFD EM 2025

Em números e gráficos

NOSSA ATIVIDADE EM TODO O MUNDO EM 2025

Presente em 124 países e nos territórios ultramarinos, a AFD distribui sua atuação entre quatro grandes regiões geográficas. No centro de nossas prioridades, o continente africano concentra 33% do volume dos projetos assinados em 2025.



Distribuição geográfica das assinaturas em 2025

VISÃO GERAL DA AFD:

INDICADORES PRINCIPAIS



2 789
funcionários



763
novos projetos
firmados em 2025



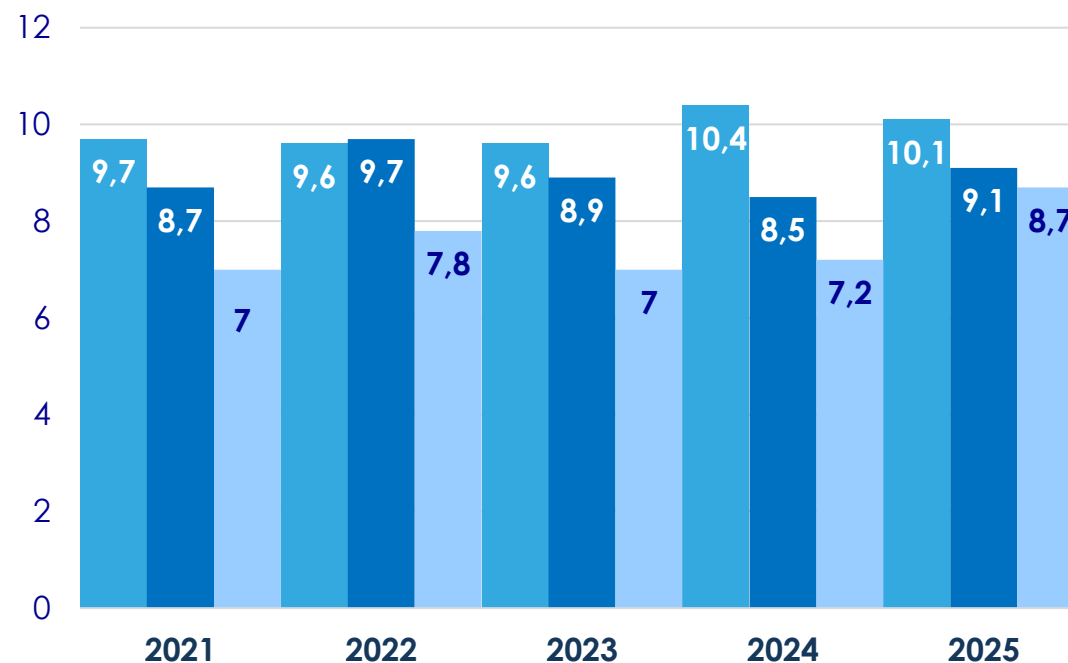
2 555
projetos em execução



Cerca de
52 %
de projetos concluídos

foram avaliados em 2025,
de acordo com o compromisso
assumido em 2018

Evolução da atividade da AFD desde 2021



EM BILHÕES DE EUROS



Autorizações
de financiamento



Volume
de projetos
firmados



Volume de
pagamento

COSTA DO MARFIM: MELHORAR O ACESSO À ELETRICIDADE SUSTENTÁVEL

O programa PAEPER visa ampliar o acesso à eletricidade sustentável na Costa do Marfim, desenvolvendo a produção descarbonizada, expandindo as redes e facilitando a conexão das famílias.

Na Costa do Marfim, 78% das famílias vivem em uma localidade abastecida por eletricidade. Mas, por razões financeiras, apenas 29% delas estão conectadas à rede.

O **Programa de Acesso à Eletricidade e de Produção de Eletricidade Renovável** (PAEPER), assinado em 2017, tem como objetivo reforçar o acesso à eletricidade. Ele se estrutura em quatro eixos:

- Expansão e reforço da rede elétrica em 12 sedes administrativas
- Eletrificação de 376 localidades
- Reabilitação da usina hidrelétrica de Buyo
- Conexão de 150.000 famílias vulneráveis à rede elétrica

A implementação do projeto é realizada por **empresas francesas**, tanto no acompanhamento e consultoria (Artélia e Tractebel, em consórcio com uma empresa marfinense) quanto nas obras (GE Hydro, Bouygues, Vinci e Eiffage, por meio de sua filial RMT).



© Vincent Magana/AFD

1 milhão

de pessoas passaram a contar com o primeiro acesso à eletricidade

1.100 km

de linhas da rede elétrica foram implantadas/reabilitadas

55 MW

capacidade de geração renovável reabilitada

SANTO DOMINGO:

METRÔ AMPLIADO PARA MELHORAR A MOBILIDADE URBANA

A contribuição francesa, com o apoio da Alstom, ajuda a tornar o transporte em Santo Domingo mais fluido e descarbonizado.

Diante da saturação da rede de transporte em Santo Domingo, esse projeto visa dobrar a capacidade dos trens da linha 2 do metrô, adaptar a sinalização e construir um novo depósito/oficina. Ele contribuirá para **reduzir o congestionamento, melhorar o acesso aos serviços e reforçar a inclusão social**.

A **Alstom**, fornecedora histórica do metrô (linhas 1 e 2), projetará e entregará oito trens de três carros para acompanhar a extensão em direção a Los Alcarrizos.

Desde 2010, a AFD afirma-se como um ator-chave da mobilidade urbana, valorizando **o know-how francês** de empresas como Systra, Poma, Alstom e Egis, e financiando o desenvolvimento do metrô e da primeira linha de teleférico urbano.



© AFD

400 000

passageiros diários na linha, após a sua extensão para o Oeste, registrando 170 mil passageiros em 2023

Cerca de
200 000

Toneladas de CO₂ equivalente evitadas ao longo da vida útil do projeto

BENGALA OCIDENTAL:

PRESERVAR A BIODIVERSIDADE DIANTE DAS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

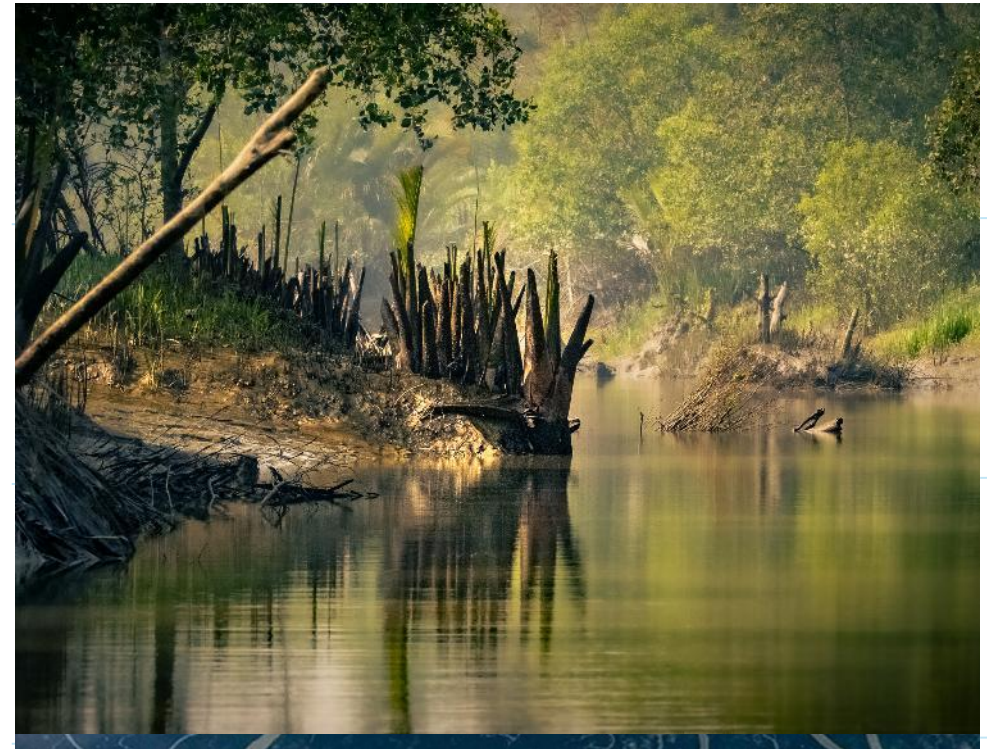
Na Índia, um programa combina biodiversidade, clima e desenvolvimento local para restaurar habitats e proteger a fauna.

Na Índia, o Programa de Apoio à Conservação da Biodiversidade e da Fauna em resposta às mudanças climáticas, implementado em Bengala Ocidental, busca enfrentar a crescente pressão sobre os ecossistemas, causada pela alta densidade populacional e pela degradação dos habitats naturais.

O programa tem como objetivo **restaurar habitats naturais, preservar espécies e reduzir os conflitos entre seres humanos e fauna**. Ele integra ações ecológicas, desenvolvimento local e fortalecimento institucional.

Dois cooperações franco-indianas fortalecem a inovação, o compartilhamento de conhecimentos e o impacto global do programa:

- Nos Sundarbans, a expertise científica franco-indiana (IRD/CNRS) é mobilizada para analisar o carbono azul do maior manguezal do mundo
- No norte, ao sopé do Himalaia, o apoio ao desenvolvimento do turismo de montanha sustentável inspira-se no know-how alpino francês



© Asadur Rahman/AFD

Mais de

500 000

hectares restaurados

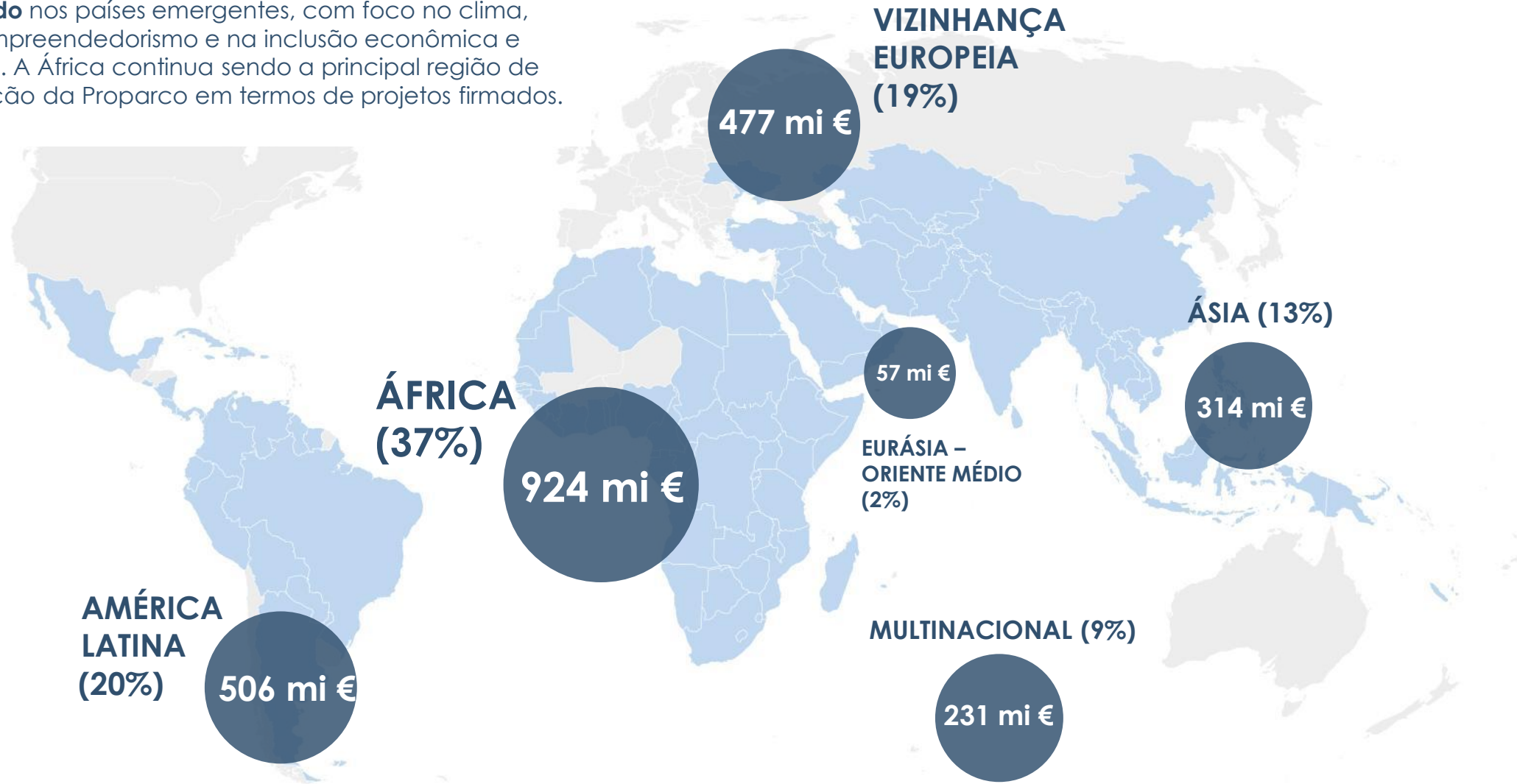
Criação de corredores ecológicos

A ATIVIDADE DA PROPARCO EM 2025

Em números e gráficos

NOSSA ATIVIDADE EM TODO O MUNDO EM 2025

Em 2025, a Proparco reafirmou sua capacidade de responder às necessidades crescentes do setor privado nos países emergentes, com foco no clima, no empreendedorismo e na inclusão econômica e social. A África continua sendo a principal região de atuação da Proparco em termos de projetos firmados.



Distribuição geográfica das assinaturas em 2025

VISÃO GERAL DA PROPARCO:

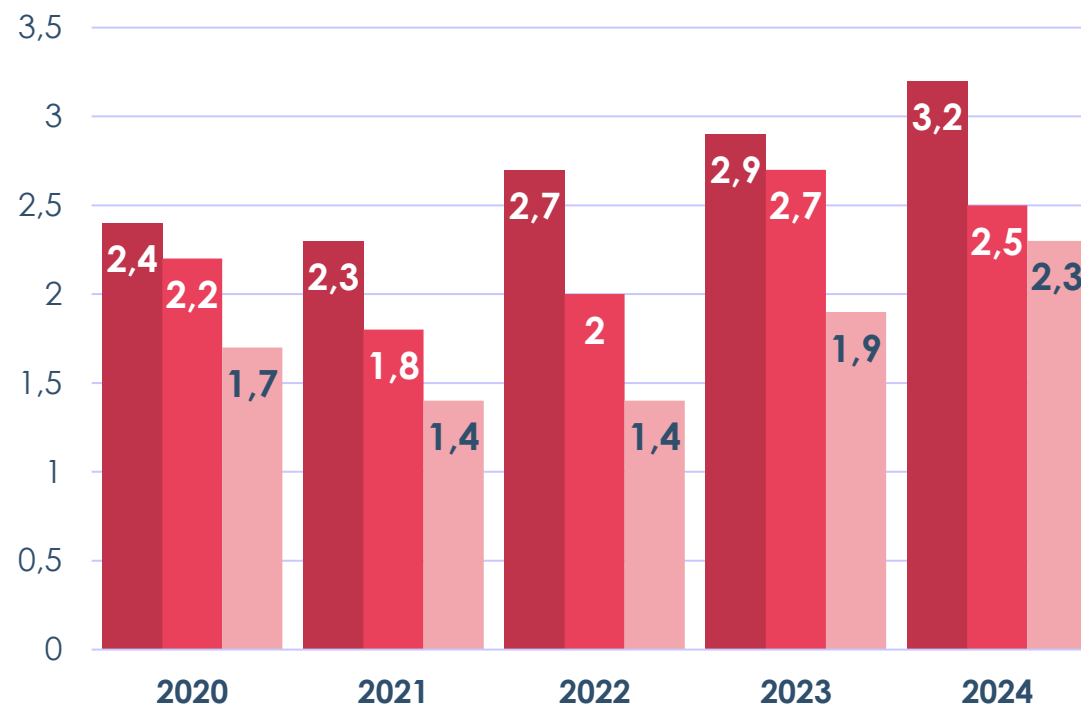
INDICADORES PRINCIPAIS

190
projetos
firmados em 2025

Cerca de
500
funcionários
sendo 100 locais

Cerca de
8,8 bi €
Carteira de empréstimos
e investimentos
em 31 de dezembro de 2025

Evolução da atividade da Proparco desde 2021



EM BILHÕES DE EUROS

Autorizações de financiamento

Volume de projetos firmados

Volume de pagamento

APOIAR A GESTÃO SUSTENTÁVEL DAS TERRAS PARA PROTEGER O CAPITAL NATURAL

A Mirova anuncia o lançamento de um novo fundo voltado para a gestão sustentável das terras em países emergentes, com foco no clima, na biodiversidade e na inclusão social.

A Mirova, sociedade de gestão francesa especializada em investimento sustentável e membro da Natixis Investment Managers, desenvolveu **uma estratégia voltada para a gestão sustentável das terras nos países emergentes**.

O novo fundo Mirova Sustainable Land Fund 2 tem como foco a **silvicultura sustentável, a agrofloresta e a agricultura regenerativa**, estabelecendo objetivos mensuráveis em relação ao clima, à biodiversidade e à inclusão social, com destaque para a autonomização das mulheres.

Essa iniciativa se baseia em financiamentos mistos, mobilizando investidores públicos, privados e filantrópicos.

A Proparco investiu 15 milhões de euros ao lado de parceiros internacionais e seguradoras francesas. **Esse projeto é o primeiro a se inscrever no âmbito da estratégia “Capital natural”, recentemente adotada pela Proparco**, e constitui um modelo de compromisso em favor da gestão sustentável das terras e dos ecossistemas.



© Proparco

150 000

hectares em
“gestão sustentável
das terras”

25 milhões

toneladas de CO₂
sequestradas

90 000

agricultores
apoiados

FACILITAR O ACESSO À MORADIA ACESSÍVEL NA ÁFRICA OCIDENTAL

A CRRH-UEMOA reforça o acesso à habitação acessível na África Ocidental por meio da emissão de um título social, com o apoio da Proparco.

Parceira da Proparco, a Caixa Regional de Refinanciamento Hipotecário da União Econômica e Monetária da África Ocidental (UEMOA) desempenha um papel fundamental no financiamento habitacional na África Ocidental.

Ao mobilizar recursos de longo prazo nos mercados, a instituição permite que os bancos ofereçam empréstimos imobiliários mais extensos e em condições mais favoráveis, **facilitando o acesso à propriedade em um contexto marcado por escassez de moradias, preços elevados e acesso limitado ao crédito.**

Em maio de 2025, a CRRH-UEMOA emitiu seu primeiro título social dedicado à moradia acessível. A Proparco participou com um aporte de 11,4 milhões de euros, consolidando-se como investidora de referência. Esse compromisso reforça a credibilidade da emissão e **promove a canalização da poupança privada local para um propósito social.**



© Proparco

1 800

famílias terão acesso a moradias com taxas de juros acessíveis

9 000

empregos indiretos criados na região

INCENTIVAR O INVESTIMENTO PRIVADO EM MERCADOS EMERGENTES COM O LIQUIDITY ACCELERATOR FUND (LAF)

Em 2025, a Proparco, por meio do grupo AFD e da União Europeia, firmou uma parceria estratégica para implementar o programa LAF, em colaboração com a Blue Earth Capital.

Por iniciativa da Proparco, a BEC lançou o BlueEarth EM Impact Secondaries II, primeiro fundo secundário dedicado aos mercados emergentes. **Com meta de 200 milhões de euros, ele visa estimular o investimento privado em regiões de alto risco – sobretudo, na África, na Ásia e na América Latina – ao reforçar a liquidez e o reinvestimento dos capitais.**

Como investidora de referência, a Proparco destinou mais de 31,5 milhões de euros, divididos entre uma tranche sênior e uma tranche júnior. A tranche júnior conta com a garantia da União Europeia.

O projeto busca fomentar uma economia sustentável e resiliente por meio do fortalecimento dos sistemas financeiros.

A Blue Earth Capital, pertencente à Blue Earth Foundation, é uma sociedade de investimento que oferece aos investidores projetos que combinam retornos financeiros competitivos com impactos sociais e ambientais positivos.



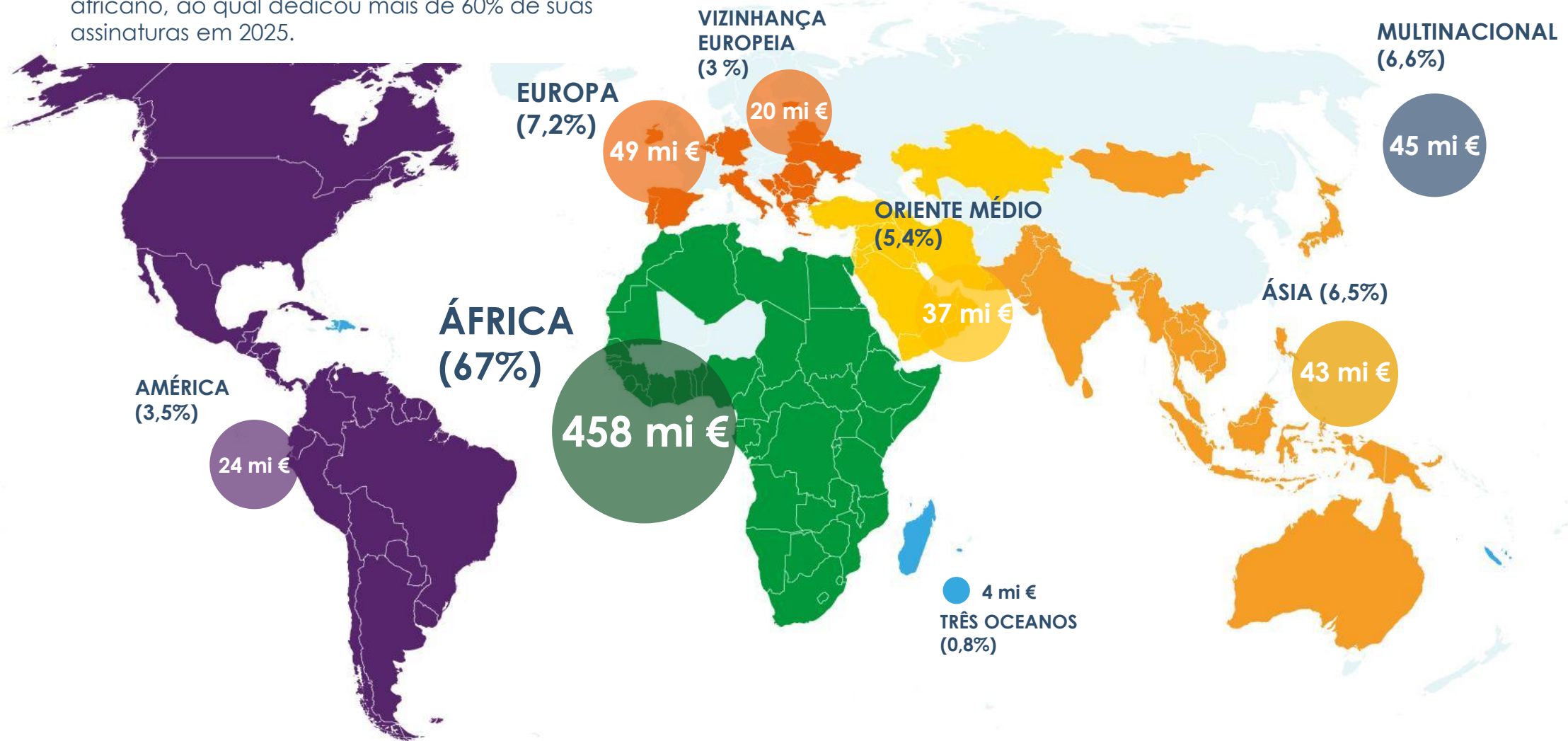
© Proparco

A ATIVIDADE DA EXPERTISE FRANCE EM 2025

Em números e gráficos

NOSSA ATIVIDADE EM TODO O MUNDO EM 2025

A Expertise France atua em 171 países. A atividade da agência permanece concentrada no continente africano, ao qual dedicou mais de 60% de suas assinaturas em 2025.



Distribuição geográfica das assinaturas em 2025



400

projetos em execução para um saldo total de 2,6 bi €



419

especialistas mobilizados em 31 de março de 2026



870

funcionários na sede



680,1 mi €

em assinaturas para 176 contratos incluindo cofinanciamentos da AFD



63 mi €

transferidos a organizações de sociedade civil, por meio de 159 subvenções



171

países de atuação no mundo



73

projetos financiados por meio da iniciativa em prol da saúde global e contra pandemias



1 800

funcionários locais



572 mi €

de faturamento



130 000

dias de especialização mobilizados em 2025

ACOMPANHANDO O RETORNO DO DJIDJI AYÔKWÉ

A Expertise France acompanha a restituição do Djidji Ayôkwé na Costa do Marfim, transformando esse retorno histórico em um vetor de modernização museal e de cooperação cultural.

A restituição do tambor falante Djidji Ayôkwé à Costa do Marfim, oficialmente realizada em abril de 2026, marcou um momento patrimonial e diplomático de grande relevância. A Expertise France acompanhou esse retorno histórico no âmbito do projeto financiado pelo Ministério da Europa e dos Negócios Estrangeiros, transformando-o em um vetor de estruturação do setor museal marfinense.

O projeto permitiu a **reabilitação do edifício de exposição do Museu das Civilizações da Costa do Marfim** e o fortalecimento das cooperações entre instituições marfinenses e francesas, com o apoio de atores de referência como o **Instituto Nacional do Patrimônio, a Escola do Louvre e La Villette**.

Ele também apoiou **a digitalização das coleções**, o aprimoramento das competências das equipes e o desenvolvimento de mediações inovadoras. Essa dinâmica vem acompanhada de uma mobilização nacional da juventude em torno das políticas patrimoniais.

45

obras digitalizadas em 3D
e várias centenas em
fotografia editorial

700 horas

em ações de formação
destinadas aos
conservadores marfinenses



© Summun 3D

EM UMA SÍRIA FRAGILIZADA PELOS CONFLITOS, APOIO AO SISTEMA DE SAÚDE E À TRANSIÇÃO

Na Síria, a Expertise France reforça o acesso aos cuidados de saúde e acompanha a reconstrução do sistema de saúde, do projeto HERNES à implementação nacional do SHERE.

Entre 2013 e 2017, o nordeste da Síria esteve sob ocupação do Estado Islâmico, ocasionando destruições em larga escala e o colapso dos serviços básicos.

Nesse cenário, o projeto HERNES teve como objetivo melhorar as condições de vida, **restabelecendo progressivamente o acesso aos cuidados de saúde** — em especial, na área materno-infantil — em parceria com a ONG Mehad.

Desde a queda do regime Assad em dezembro de 2024, a Expertise France trabalha em conjunto com o Ministério da Europa e das Relações Exteriores e com a AFD para implementar programas em todo o país e apoiar a transição política.

Em 2025, a Expertise France lançou o projeto SHERE para **reforçar de forma sustentável o sistema de saúde** e contribuir para a reconstrução desse setor, em apoio às autoridades centrais de Damasco.



© Ammar Abd Rabbo

18 Estruturas apoiadas desde 2019, entre as quais:

6
centros de saúde

4
postos de saúde móveis

2
maternidades

FAVORECER A INOVAÇÃO NOS PAÍSES DA PARCERIA ORIENTAL

O programa EU4Innovation East promove os ecossistemas de inovação em cinco países da Parceria Oriental, reforçando suas capacidades e sua integração às redes europeias, com apoio direcionado à Ucrânia.

O projeto EU4Innovation East, financiado pela União Europeia e pelo governo francês, é implementado pela Expertise France. O projeto tem como objetivo **apoiar os ecossistemas de inovação**, bem como sua articulação em rede com **atores europeus e franceses**, em cinco países da Parceria Oriental: Armênia, Azerbaijão, Geórgia, Moldávia e Ucrânia.

Apesar da guerra, **a Ucrânia** acelera sua transição digital, com um ecossistema inovador e resiliente. O projeto apoia a reconstrução por meio da finança sustentável e das tecnologias verdes.

Na **Armênia**, ele reforça as capacidades cibernéticas das autoridades e das startups. Na **Moldávia**, o programa WIFI4Moldova equipa cerca de trinta municípios com acesso público à rede wi-fi.

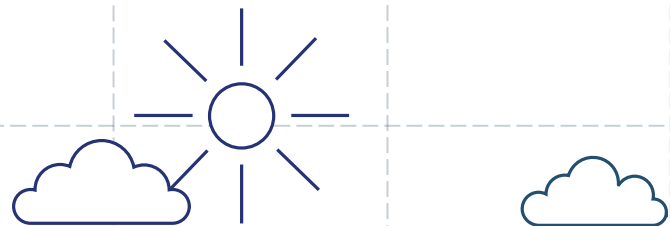
O programa EU4Innovation East favorece, assim, ecossistemas de alto desempenho, conectados às redes europeias.



© Ion Ples Alexandru

52

startups apoiadas, das quais 38% foram fundadas ou cofundadas por mulheres

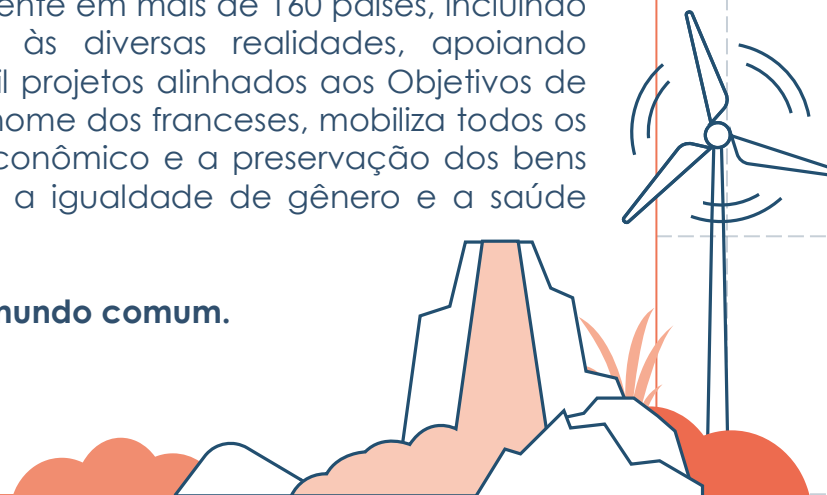


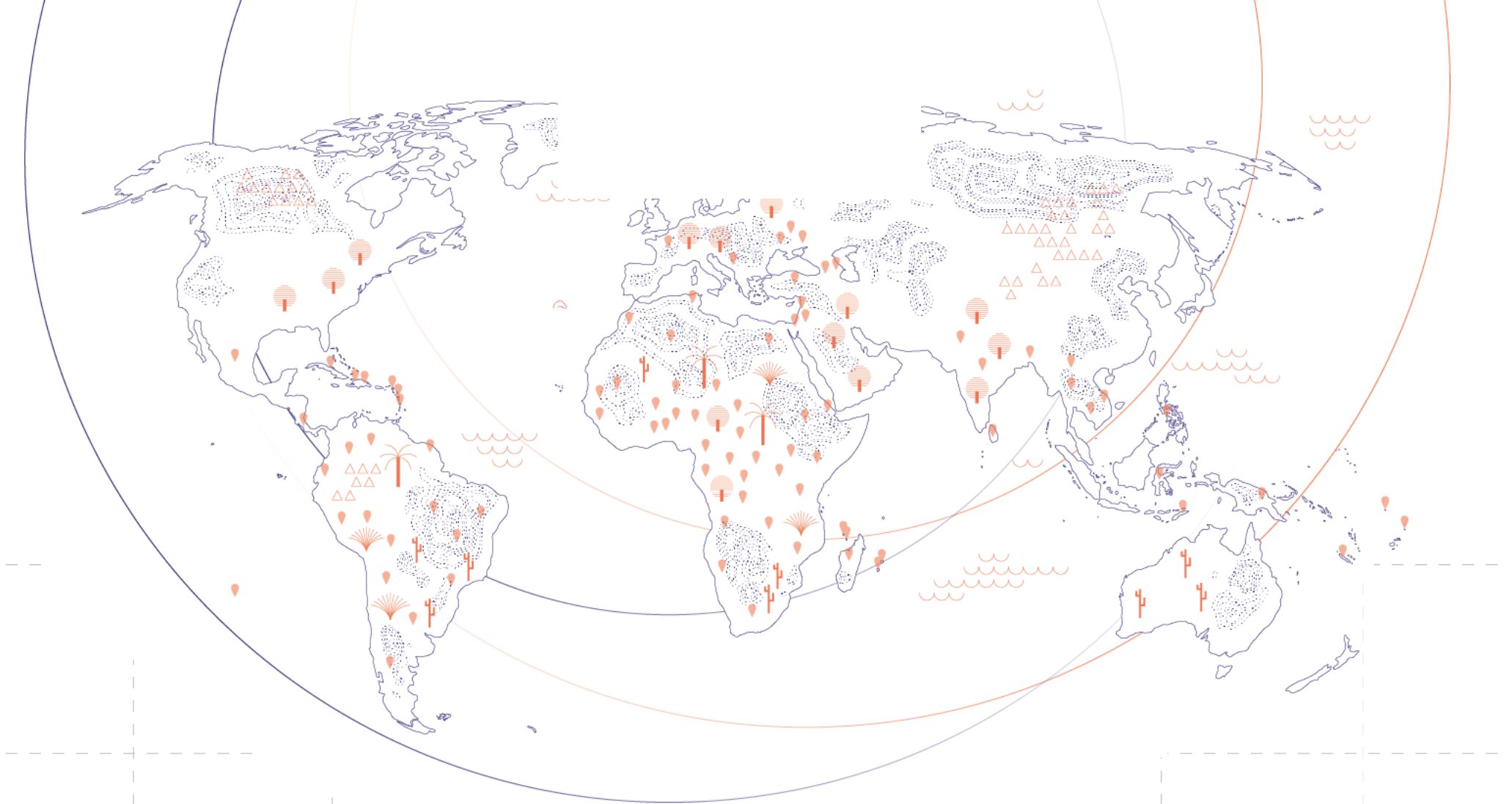
SOBRE O GRUPO AFD



O Grupo AFD financia e acelera as transições para um mundo mais justo, seguro e resiliente, comprometendo-se com as populações e seus parceiros ao redor do mundo. Apoiado por suas entidades complementares – a Agence Française de Développement para financiamentos públicos, a Proparco para investimento privado responsável e a Expertise France para expertise técnica –, o Grupo responde a todos os desafios relacionados ao desenvolvimento sustentável. Presente em mais de 160 países, incluindo territórios ultramarinos, ele adapta suas ações às diversas realidades, apoiando ativamente as iniciativas locais. Com mais de 4 mil projetos alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), o Grupo, em nome dos franceses, mobiliza todos os atores comprometidos com o desenvolvimento econômico e a preservação dos bens comuns, como o clima, a biodiversidade, a paz, a igualdade de gênero e a saúde global.

Ao lado dos outros, por um mundo comum.





www.afd.fr – www.proparco.fr – www.expertisefrance.fr

Twitter: @AFD_France - Facebook: AFDOfficiel - Instagram: afd_france - LinkedIn: Agence française de développement
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - França
Tel. : +33 1 53 44 31 31