

Le Directeur Général de l'Agence Française de Développement,
Vu le code monétaire et financier, et notamment son article R. 515-16 ;
Vu le décret du 15 avril 2026 portant nomination de M. Christophe LECOURTIER dans les fonctions de
Directeur Général de l'Agence Française de Développement, publié au Journal Officiel de la République
Française le 16 avril 2026 ;

DÉCIDE :

Délégation est donnée à Madame Marine KARCHER, Directrice Adjointe de l'Agence d'Istanbul, à l'effet de
signer, au nom du Directeur Général, l'ensemble des actes, correspondances, décisions, contrats relatifs à
l'exercice des attributions de l'Agence d'Istanbul visées au recueil d'organisation et des attributions des
services de l'AFD, tel qu'éventuellement modifié.

La présente décision entrera en vigueur le lendemain de sa publication sous forme électronique sur le site
Internet de l'AFD.

La version en français de la présente délégation prévaut en cas de divergence d'interprétation ou de
contradiction.

=====

The Chief Executive Officer of the French Development Agency (*Agence Française de Développement*),
Having regard to the French Monetary and Financial Code, and in particular Article R. 515-16 thereof,
Having regard to the Decree of 15 April 2026 appointing Mr Christophe LECOURTIER as Chief Executive Officer
of the French Development Agency, published in the Official Journal of the French Republic on 16 April 2026;

RESOLVED AS FOLLOWS:

Authority is hereby granted to Mrs. Marine KARCHER, Deputy Director of the French Development Agency in
Istanbul, in order to sign, on behalf of the Chief Executive Officer, all of the documents, correspondence,
decisions, and contracts relating to the exercise of the attributions of the Agency in Istanbul referred to in the
compendium of organization and functions of the French Development Agency, and which may have been
amended.

This present decision shall enter into force the day following its publication in electronic form on the French
Development Agency's website.

The French version above of this delegation shall prevail in the event of any conflict of interpretation or
contradiction.

Fait à Paris, le 11 juin 2026 / Executed in Paris on 11 June 2026
En un exemplaire original / In one original copy

**Le Directeur Général / The CEO
Christophe LECOURTIER**