



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



# La oferta del grupo AFD CULTURA Y PATRIMONIO



© Accès culture

**565 M€**

invertidos en las industrias  
culturales y creativas  
desde 2018

**340**

proyectos respaldados  
desde 2018

**7.5 M**

de personas que disfrutan  
de un mejor acceso  
al sector cultural

*Si las industrias culturales y creativas se imponen actualmente como un importante sector de actividad, equivalente al cerca del 3.5 % del PIB mundial, aún persisten amplias diferencias según las regiones. El grupo AFD apoya la estructuración de sectores culturales y creativos accesibles, inclusivos y sostenibles, en particular para los jóvenes.*



#MundoEnComun

# La estrategia de intervención del grupo AFD

Las industrias culturales y creativas (ICC) incluyen los siguientes sectores:

audiovisual, cine, videojuegos,  
música, edición

artes escénicas, artes visuales,  
moda y diseño

patrimonio, museos, artesanía,  
turismo

Los sectores culturales y creativos contribuyen a la creación de empleos, a la cohesión social y al desarrollo territorial. El grupo AFD respalda la estructuración de los ecosistemas culturales y creativos, con el propósito de apoyar el crecimiento y la innovación, fortalecer la convivencia y reducir las desigualdades.

## LOS 4 EJES DE INTERVENCIÓN DEL GRUPO AFD EN FAVOR DE LAS ICC



### APOYAR LAS POLÍTICAS CULTURALES Y LA GOBERNANZA

- Acompañar la elaboración de políticas públicas ambiciosas
- Apoyar la implementación de marcos normativos que favorezcan la inversión, la protección de la creación y la redistribución
- Apoyar sectores y cadenas de valor accesibles, inclusivas, sostenibles e innovadoras



### FINANCIAR LOS SITIOS PATRIMONIALES Y LOS EQUIPAMIENTOS CULTURALES

- Preservar y valorar el patrimonio cultural
- Construir y rehabilitar infraestructuras y equipamientos culturales locales sostenibles y duraderos
- Apoyar al turismo cultural sostenible
- Promover una programación cultural inclusiva, tanto en su organización como en sus públicos



### APOYAR LA PROFESIONALIZACIÓN DE LOS ACTORES DE LOS SECTORES CULTURALES

- Fomentar la formación en oficios técnicos, gestión y administración de equipamientos culturales
- Favorecer el reconocimiento de las formaciones y la inserción profesional
- Contribuir al intercambio de conocimientos y a la integración de los actores en redes de colaboración



### APOYAR EL EMPRENDIMIENTO CULTURAL

- Apoyar a los emprendedores de impacto (empresas y organizaciones de la sociedad civil) a nivel técnico y financiero
- Incentivar a los intermediarios financieros (bancos y fondos de inversión) a invertir
- Facilitar la escalabilidad de proyectos que conlleven innovación social y sean sostenibles

## NUESTROS COMPROMISOS TRANSVERSALES



**DESIGUALDADES, EN PARTICULAR DE GÉNERO:** favorecer el acceso de las mujeres y personas desfavorecidas a la cultura y al patrimonio, así como facilitar su autonomía



**CAMBIO CLIMÁTICO Y NATURALEZA:** Contribuir a fortalecer la sostenibilidad y resiliencia de las ICC frente al cambio climático



**PARTICIPACIÓN CIUDADANA:** promover la participación ciudadana para lograr una gobernanza de las ICC más inclusiva, transparente, eficaz, y para favorecer el ejercicio de los derechos culturales



**ALIANZAS:** establecer alianzas a nivel mundial, regional, nacional y local. Fomentar la renovación de relaciones más horizontales gracias a las ICC

**SENSIBILIZACIÓN:** utilizar actividades culturales y artísticas como herramienta para concientizar sobre los ODS y proponer narrativas comunes

# Una oferta financiera y técnica adaptada a las necesidades de los actores

En sus países de intervención y en los territorios franceses de Ultramar, el grupo AFD pone a disposición de sus clientes una gama completa que combina financiamiento, ingeniería de proyectos y apoyo a la gestión de proyectos.

## FOCO SOBRE EL APOYO A LOS ACTORES EN LOS ESTADOS EXTRANJEROS

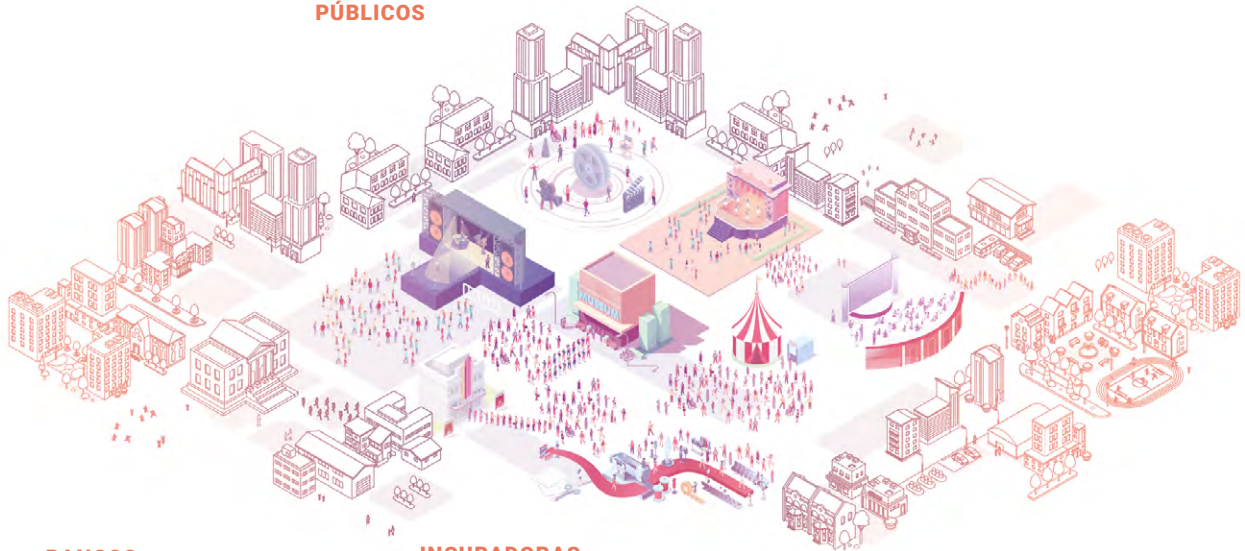
**ESTADOS,  
MINISTERIOS**

**BANCOS, FONDOS DE INVERSIÓN  
AGENCIAS Y ESTABLECIMIENTOS  
PÚBLICOS**

**ENTIDADES  
TERRITORIALES**

**ORGANIZACIONES  
REGIONALES**

**ORGANIZACIONES  
DE LA SOCIEDAD CIVIL**



**BANCOS,  
FONDOS DE INVERSIÓN**

**INCUBADORAS,  
CENTROS DE INNOVACIÓN**

**CENTROS DE FORMACIÓN**

**EMPRESAS**



### FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS

- Préstamos soberanos o no soberanos, concesionales o no, bonificados o no
- Financiamientos presupuestarios de políticas públicas
- Subvenciones (incluidos los fondos de apoyo y fondos dedicados al financiamiento de las entidades territoriales y de experticia francesa)

### GARANTÍA

### PARTICIPACIONES

### MOVILIZACIÓN DE FONDOS EXTERIORES

- Fondos delegados
- Cofinanciamiento



### ASISTENCIA TÉCNICA

- Diagnóstico de las necesidades: estudio de mercado, estudio de factibilidad
- Asistencia en la gestión de proyectos, gestión delegada
- Integración en redes de colaboración, alianzas, transferencia de conocimiento y diálogo entre pares
- Intervención de expertos a la medida del proyecto
- Suministro de equipos y obras
- Poner a disposición expertos técnicos internacionales (ETI)
- Formaciones del Campus grupo AFD en modo presencial o a través de MOOC



### RENDICIÓN DE CUENTAS, COMUNICACIÓN E INVESTIGACIÓN

- Seguimiento de los indicadores de impactos
- Valoración del proyecto o programa
- Evaluación del proyecto o programa
- Estudios y publicaciones de investigación
- Capitalización e innovación

## FOCO SOBRE LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR

TAMBIÉN EN LOS TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR, EL GRUPO AFD APOYA A...



**los actores públicos** - entidades locales, regiones, mancomunidades mediante:

- préstamos bonificados
- préstamos no bonificados (incluido el prefinanciamiento de subvenciones de la UE)
- subvenciones
- asesoramiento



**los actores privados** - bancos, empresas, asociaciones mediante:

- préstamos a precio de mercado
  - préstamos directos a las empresas
  - refinanciamiento del sector bancario
- asesoramiento

# Ayudar a crear un sector cultural accesible y atractivo

Para promover el acceso a una oferta cultural adaptada y apoyar la estructuración de las ICC, el grupo AFD financia políticas públicas, sitios patrimoniales y equipamientos culturales

## APOYAR LAS POLÍTICAS PÚBLICAS QUE PONEN LAS ICC AL SERVICIO DEL DESARROLLO

### APOYAR POLÍTICAS CULTURALES NACIONALES AMBICIOSAS



#### APOYO A LA POLÍTICA CULTURAL DE BENÍN

Préstamo de 55 M€ y subvención de 5 M€ de la AFD a la República de Benín – Asistencia técnica de Expertise France

- Respalda la implementación de las reformas en el sector de la cultura a través de un apoyo a la gestión pública y a la descentralización
- Favorecer la estructuración y profesionalización del sector: marco normativo (derechos de autor, estatuto de los artistas, etc.), financiamiento de los operadores y seguimiento de la contribución al PIB nacional.
- Mejorar la difusión, el acceso (red territorial de sitios culturales, educación artística y cultural, etc.), y la promoción de la cultura

### ACOMPAÑAR DINÁMICAS REGIONALES, EN MÚLTIPLES PAÍSES E INCLUSIVAS



#### PROYECTO REGIONAL DE ESTRUCTURACIÓN DE LAS ICC EN EL OCEANO ÍNDICO

Subvención de 5.1 M€ de la AFD para la Comisión del Océano Índico (COI)

- Impulsar a las ICC garantizando una mejor gobernanza del sector, poniendo en valor el patrimonio de la región del Océano Índico y apoyando las iniciativas, así como la formación de los actores culturales
- Reducir las desigualdades de género, especialmente a través de acciones en favor de la inclusión de las mujeres y una concientización de las violencias basadas en género.

## FINANCIAR LOS ESPACIOS CULTURALES PARA DESARROLLAR LOS TERRITORIOS

### PRESEVAR Y VALORAR EL PATRIMONIO CULTURAL



#### CONSERVACIÓN PATRIMONIAL DEL FUERTE DE LAHORE EN PAKISTÁN Y REGENERACIÓN URBANA DE SUS ALREDEDORES

Préstamo de 22 M€ de la AFD a la República Islámica de Pakistán

- Rehabilitar, conservar y poner en valor al fuerte. Crear un centro dedicado a los visitantes
- Mejorar las infraestructuras urbanas en la zona de protección alrededor del fuerte
- Contribuir a las iniciativas de desarrollo económico local y de promoción turística

### FINANCIAR INFRAESTRUCTURAS CULTURALES COMUNITARIAS



#### REHABILITACIÓN DEL CENTRO CULTURAL JACQUES AKA EN COSTA DE MARFIL

Subvención de 17.2 M€ (a través de C2D\*) de la AFD a la República de Costa de Marfil – Asistencia técnica de Expertise France

- Mejorar el acceso a la oferta cultural en Bouaké (biblioteca, sala de espectáculos, etc.) mediante la reducción de las desigualdades territoriales
- Apoyar la estructuración y profesionalización del sector a través de programas de formación y la incubación de emprendimientos culturales.

\*Contrato de desarrollo y disminución de la deuda

# Apoyar a los actores del ecosistema cultural

Con el fin de desarrollar la estructuración de los sectores culturales y creativos en toda la cadena de valor (creación, producción, difusión, distribución), el grupo AFD ayuda en el fortalecimiento de las capacidades y el acceso al financiamiento de los actores de las ICC.

## APOYAR LA FORMACIÓN EN DISCIPLINAS DEL ÁMBITO CULTURAL Y FORTALECER LAS CAPACIDADES

DESARROLLAR LAS  
COMPETENCIAS DE LAS  
ESTRUCTURAS PRIVADAS  
Y PÚBLICAS



**FIT ICC – FORMACIÓN PROFESIONAL EN LOS SECTORES AUDIOVISUALES Y DE LAS ARTES ESCÉNICAS EN SENEGAL**

Subvención de 2.8 M€ de la AFD, con fondos de la Unión Europea, a la República del Senegal

- Estructurar una oferta de formación profesional certificada, que sea de calidad y perenne, en los sectores audiovisuales y de las artes escénicas
- Ayudar al desarrollo y profesionalización del sector, mediante la consolidación de la colaboración público-privado
- Favorecer la inserción profesional de los jóvenes

FAVORECER EL INTERCAMBIO  
DE CONOCIMIENTOS



**DJOWAMON – PLATAFORMA PROFESIONAL DEDICADA A LOS MUSEOS Y PATRIMONIOS AFRICANOS**

Implementada por el Campus grupo AFD en colaboración con la Universidad de Paris 1 Panthéon-Sorbonne y la Escuela del Patrimonio Africano, con el apoyo de la Fundación Zinsou, el «African World Heritage Fun» y el Centro Pompidou

- Proponer módulos de formación en línea
- Animar una comunidad de prácticas favorables a los intercambios
- Fortalecer las competencias y las redes de manera sostenible

## APOYAR EL FINANCIAMIENTO DE LOS EMPRENDEDORES Y LAS OSC\*

OFRECER UN FINANCIAMIENTO  
CONTINUO PARA  
UN EMPRENDIMIENTO  
INNOVADOR



**CREAFUND – GARANTÍA PARA LOS INVERSIONISTAS DE LAS ICC**

Facilidad financiera de 6.47 M€ implementada por Proparco a través de los fondos delegados por la Unión Europea como parte de la iniciativa CreatiFI

- Instar a los intermediarios financieros a invertir en las empresas culturales y creativas de África Subsahariana y del Caribe, a través de un mecanismo de garantía para cubrir el riesgo de los fondos de inversión, combinado con un acompañamiento técnico

**DIGITAL AFRICA**

- Esta filial de Proparco refuerza e invierte en las startups tecnológicas (incluyendo las ICC) desde las primeras fases de desarrollo.

APOYAR A LAS  
ORGANIZACIONES  
DE LA SOCIEDAD CIVIL  
EN BENEFICIO DE UNA  
ECONOMÍA SOLIDARIA  
Y SOSTENIBLE



**ITINERANCIA EN EL MEDIO ORIENTE**

Subvención de 1.8 M€ (a través del mecanismo Iniciativas OSC) de la AFD a las asociaciones francesas AFRAT y TETRAKTYS en Jordania, Líbano y Palestina

- Establecer una red de itinerarios para excursiones en la zona del Mediterráneo (Med Trails)
- Desarrollar la economía local mediante el apoyo a iniciativas de las comunidades a lo largo de los itinerarios
- Analizar y anticipar los efectos del cambio climático en el turismo de excursión y concientizar a sus actores
- Valorar los patrimonios natural, cultural, histórico y religioso

\*Organizaciones de la Sociedad Civil

# Movilizar socios estratégicos

Frente a los amplios retos a los que se enfrentan los sectores culturales y creativos -transición climática, auge de la IA generativa - el grupo AFD recurre a socios financieros para impulsar inversiones solidarias, sostenibles y multiplicar los impactos. Opera como parte del Equipo Francia y se apoya en la reconocida experiencia francesa para acelerar las transformaciones y consolidar los vínculos entre los territorios.



## RED DE LOS BANCOS PÚBLICOS DE DESARROLLO

Con motivo de la Cumbre Finanzas en Común, varios Bancos Públicos de Desarrollo lanzaron una coalición “Cultura, Artes y Desarrollo” para fomentar la reflexión y las operaciones comunes.



## LA UNIÓN EUROPEA

Las tres entidades del grupo AFD pueden recurrir a fondos europeos. Expertise France es administrador de fondos de la UE para la implementación de programas de cooperación euroafricana en las artes escénicas, el sector audiovisual y los museos.



## FILÁNTROPOS Y MECENAS

Nuestras alianzas con estos actores se reflejan, por ejemplo, a través del fondo de dotación Metis. Ubicado en la AFD, administra fondos filantrópicos con el fin de financiar iniciativas socioartísticas que despierten emociones en favor del desarrollo sostenible.

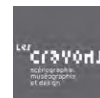
## COOPERACIÓN MUSEÍSTICA ENTRE ÁFRICA Y EUROPA

Subvención de 2 M€ de la AFD como complemento de las contribuciones de la UE (15 M€), Alemania (2 M€), los Países Bajos (500 000 €) y Bélgica (400 000 €), o sea, en total, 19.9 M€ – Implementada por Expertise France (gestión de 9.2 M€) y el Goethe Institut

- Impulsar la emergencia de una nueva narrativa común entre África y Francia a través de la cooperación museística
- Fortalecer las capacidades e intercambios entre instituciones museísticas africanas y europeas, preservar, documentar y mejor valorar las colecciones, reforzar la función social de los museos como espacios de diálogo, educación e inclusión



## LA EXPERIENCIA FRANCESA EN LOS SECTORES PÚBLICO Y PRIVADO



## APOYO A LA EXPANSIÓN DE LA INDUSTRIA MUSICAL EN GHANA

Subvención de 620 K€ (a través de FEXTE\*) de la AFD para beneficio de la “Creative Arts Agency” – Implementación de Expertise France

- Reforzar el ecosistema de la música en Ghana mediante la estructuración del sector de la edición musical y la planeación de infraestructuras dedicadas a la difusión musical con la colaboración de Arty Farty, el Centro Nacional de la Música y la SACEM

\*Fondo de Conocimiento Técnico e Intercambio de Experiencias

## COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA ENTRE ANGOULÊME Y ZAPOPAN EN MÉXICO

Subvención de 1.5 M€ (a través de FICOL\*) de la AFD a la comunidad urbana del Grand Angoulême en colaboración con la Municipalidad de Zapopan

- Continuar con la fructuosa colaboración entre socios franceses y mexicanos para reforzar las ICC en los dos territorios, en particular apoyando al sector del cómic y las industrias de la imagen

\*Facilidad de financiamiento de las entidades territoriales

# El grupo AFD



El grupo AFD propone una gama completa de productos y servicios para los sectores público y privado, así como para la sociedad civil a través de 3 entidades complementarias: la AFD, Proparco y Expertise France.



## SECTOR PÚBLICO

La **agence française de développement** financia y acompaña a interlocutores públicos y organizaciones de la sociedad civil a través de:

- Préstamos soberanos
- Préstamos no soberanos a las empresas públicas
- Financiamentos de proyectos y de políticas públicas
- Colaboraciones y diálogos de política pública
- Préstamos, subvenciones y movilización de financiamentos delegados



## SECTOR PRIVADO

**Proparco** financia y acompaña al sector privado por medio de:

- Financiamentos de proyectos
- Deudas senior de largo plazo
- Capital propio y cuasi capital propio
- Garantías
- Formación de consorcios de financiadores
- Consultorías y asesoramientos



## COOPERACIÓN TÉCNICA

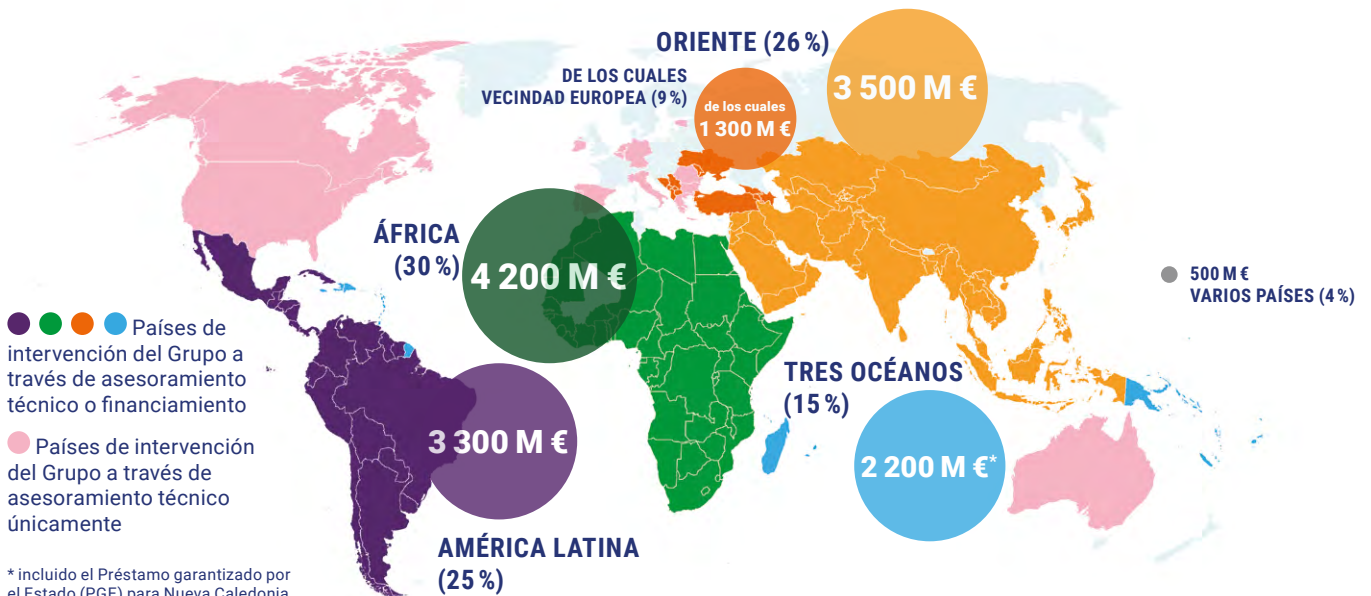
**Expertise France** elabora y lleva a la práctica proyectos de cooperación técnica que fortalecen de manera sostenible las políticas públicas de nuestros interlocutores gracias a:

- La disponibilidad de su conocimiento y experiencia en el sector público y el fortalecimiento de capacidades
- El asesoramiento y creación de redes de colaboración
- La elaboración y manejo de programas de asistencia técnica
- La gestión de proyectos a modo de subvenciones

## NUESTRAS INVERSIONES DE 2025 EN EL MUNDO

El Grupo apoya, financia y acompaña las dinámicas de desarrollo sostenible en más de 160 países y 12 entidades territoriales francesas de Ultramar

Distribución geográfica en 2025 de los compromisos de la AFD y Proparco y de las firmas de Expertise France



---

## Por un mundo en común

---

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias – la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones públicas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica – el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible.

Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todas las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial.

**Del lado de las poblaciones, por un mundo en común.**



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31