

Le Directeur Général de l'Agence Française de Développement,
Vu le code monétaire et financier, et notamment son article R. 515-16 ;
Vu le décret du 15 avril 2026 portant nomination de M. Christophe LECOURTIER dans les fonctions de
Directeur Général de l'Agence Française de Développement, publié au Journal Officiel de la République
Française le 16 avril 2026 ;

DÉCIDE :

Délégation est donnée à Madame Marie-Hélène LOISON, Directrice Régionale Afrique Australe, à l'effet de
signer, au nom du Directeur Général, l'ensemble des actes, correspondances, décisions, contrats relatifs à
l'exercice des attributions de la Direction Régionale Afrique Australe visées au recueil d'organisation et des
attributions des services de l'AFD, tel qu'éventuellement modifié.

En cas d'absence ou d'empêchement de Madame Marie-Hélène LOISON, Directrice Régionale Afrique
Australe, la délégation de signature visée à la présente décision peut être exercée par Madame Nomvula
MAFUNA-PHAFULI, Responsable Administrative et Financière et Responsable du Pôle de Gestion, pour les
actes suivants :

- Tous actes relatifs à l'exécution et au suivi d'un concours financier, d'une garantie, d'une avance remboursable, d'une prise ou d'une cession de participation qui ont été préalablement autorisés par les organes statutaires de l'AFD ;
- La certification des copies conformes à l'original ;
- Tous actes relatifs au fonctionnement des comptes bancaires ouverts au nom de l'AFD localement ;
- Les avis, mandats et autres documents de dépenses et de recettes dues par/à l'AFD ;
- L'arrêt des comptes, la délivrance et le retrait de toutes quittances et décharges ;
- Tous actes afférents aux instances représentatives du personnel de recrutement local ;
- Les autorisations d'engagements et tous actes relatifs à la gestion des prêts au personnel de recrutement local, en lien avec la Direction des Ressources Humaines et suivant la décision du comité des prêts ;
- Les actes relatifs à la préparation, la conclusion et l'exécution de baux immobiliers pris ou consentis par l'AFD après autorisation de SGN/GIL ;
- Dans les limites de montant fixées dans le document de référence AFD-R0039 « règles et seuils d'achats », tous les actes relatifs à la passation (demande d'achat, mise en concurrence, analyse des offres, attribution, information des candidats retenus et non retenus, ...) et à la conclusion des marchés, contrats et conventions d'achats (signature des documents contractuels, mises au point, ...) ainsi qu'à leur exécution (avenants, ordres de services, bons de commandes, affermissement de tranches, documents de dépenses, ...) ;
- Tous les actes relatifs aux actions devant toutes juridictions, instances arbitrales ou organismes de règlement des différends, y compris déposer plainte.

La présente décision entrera en vigueur le lendemain de sa publication sous forme électronique sur le site Internet de l'AFD.

La version en français de la présente délégation prévaut en cas de divergence d'interprétation ou de contradiction.

=====

The Chief Executive Officer of the French Development Agency (*Agence Française de Développement*),
Having regard to the French Monetary and Financial Code, and in particular Article R. 515-16 thereof,
Having regard to the Decree of 15 April 2026 appointing Mr Christophe LECOURTIER as Chief Executive Officer
of the French Development Agency, published in the Official Journal of the French Republic on 16 April 2026;

RESOLVED AS FOLLOWS:

Authority is hereby granted to Mrs. Marie-Hélène LOISON, Regional Director Southern Africa, in order to sign, on behalf of the Chief Executive Officer, all of the documents, correspondence, decisions, and contracts relating to the exercise of the attributions of the Regional Directorate Southern Africa referred to in the compendium of organization and functions of the French Development Agency, and which may have been amended.

In the event that Mrs. Marie-Hélène LOISON, Regional Director Southern Africa, is absent or prevented from exercising her duties, the signing power covered by this present decision may be exercised by Mrs Nomvula MAFUNA-PHAFULI, Administrative and Financial Manager and Head of the Accounting Management Unit, for the following deeds:

- All instruments for the execution and monitoring of financial assistance, guarantees, repayable advances, acquisition or transfer of shares which have been authorized in advance by the AFD statutory bodies ;
- The certification of the copies comply with the original ;
- All instruments for the operation of bank accounts opened locally in AFD's name ;
- The opinions, mandates and other income and expenditure documents due by/to AFD ;
- Closing accounts, the issue and the withdrawal of all receipts and discharges ;
- All instruments pertaining to representative bodies of local recruitment personnel ;
- Authorizations for commitments and all acts relating to the management of loans to local recruitment staff, in conjunction with the Human Resources Department and in accordance with the decision of the Comité des prêts ;
- Instruments for the preparation, conclusion and execution of building leases taken or agreed upon by AFD subject to prior authorization by SGN/GIL ;
- Within the limits of the amount set out in reference document AFD-R0039 "rules and thresholds for purchases", all the acts relating to the procurement (request for purchase, invitation to tender, analysis of tenders, contracting, information of successful and unsuccessful candidates, etc.), the contractualization (signature of contractual documents, negotiation, etc.) and the execution of contracts (amendments, service orders, purchase orders, confirmation of conditional stage, expenditure documents, etc.) ;
- All instruments for proceedings before any court, arbitration body or dispute resolution body, including the filing of complaints.

This present decision shall enter into force the day following its publication in electronic form on the French Development Agency's website.

The French version above of this delegation shall prevail in the event of any conflict of interpretation or contradiction.

Fait à Paris, le 30 juin 2026 / Executed in Paris on 30 June 2026
En un exemplaire original / In one original copy

**Le Directeur Général / The CEO
Christophe LECOURTIER**