



Laurent BIDDISCOMBE
Directeur exécutif Solutions
de développement durable



Laurence BRETON
Directrice exécutive du Campus
AFD



Thomas MELONIO
Chef économiste
du groupe AFD et
Directeur exécutif Innovation,
Recherche et Stratégie



Quiterie PINCENT
Directrice exécutive
de la Mobilisation, partenariats et
communication



Matthieu VASSEUR
Directeur exécutif
en charge des géographies



Cyrille BELLIER
Directeur du Département
Orient



Marie-Pierre BOURZAI
Directrice du département
Amérique Latine



Matthieu DISCOUR
Directeur du département Trois
Océans



Sandra KASSAB
Directrice du département
Afrique



Virginie DELISEE-PIZZO
Responsable de la division
éducation, formation
professionnelle et emploi



Julie GONNET
Responsable Genre, Égalité et
Inclusion



Lionel GOUJON
Responsable de la division eau
et assainissement



Matthieu LE GRIX
Responsable de la division
agriculture, développement rural
et biodiversité



Juliette GRUNDMAN
Responsable
de la division des partenariats
avec les organisations
de la société civile



Nicolas GUICHARD
Responsable
de la division énergie



Audrey GUIRAL-NAEPELS
Responsable de la division
développement urbain,
aménagement et logement



Gaëlle MAREUGE
Référente Industries culturelles
et créatives



Romain REGULAIRE
Responsable de la division
Territoires et entreprises



Audrey ROJKOFF
Responsable
Climat et Nature



Sandra RULLIERE
Responsable adjointe
de la division agriculture,
développement rural
et biodiversité



Agnès SOUCAT
Responsable de la division
santé et protection sociale



Reda SOUIRGI
Responsable
de la division transport



Laureline TRIBY
Responsable
de la division lien social



Laurent Biddiscombe

Directeur exécutif Solutions de développement durable

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Financer le développement : mobiliser des solutions financières au service des États, des territoires et des acteurs économiques.
- Lutter contre les inégalités : éradiquer la pauvreté, promouvoir l'emploi décent et renforcer l'inclusion sociale.
- Accélérer la finance durable : orienter les capitaux vers les Objectifs de développement durable et la transition juste.

Interventions dans les médias :

- « L'AFD assure l'essentiel de la contribution financière de la France à la COP », L'Agefi, 2024



Parcours :

Laurent Biddiscombe accompagne les clients de l'AFD dans le développement de solutions pour atteindre les ODD. Diplômé de l'ESSEC, il débute à la Société Générale avant de rejoindre l'AFD en 2006. Il occupe divers postes au Sénégal et en Nouvelle-Calédonie, puis dirige l'équipe Institutions Financières. Il devient ensuite Directeur Général Délégué de la Banque Socredo en Polynésie avant de revenir à l'AFD prendre en charge les activités d'économie et de finance durables.



Thomas Melonio

Chef économiste du groupe AFD et Directeur exécutif Innovation, Recherche et Stratégie

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Analyse macroéconomique des économies africaines et des opportunités de croissance.
- Effets économiques des chocs géopolitiques et politiques internationaux sur le Sud global.
- Flux financiers Nord-Sud et investissements stratégiques

Interventions dans les médias :

- 
- [Les perspectives économiques de l'Afrique selon l'AFD](#), TV5 Monde, 04/02/2026
 - [L'IA en version africaine, pour quoi faire et pour quand ?](#), RFI, 20/10/2025
 - [L'invité éco](#), France Info, 04/06/2025
 - [Trump va-t-il tuer l'aide internationale ? | Une leçon de géopolitique](#), ARTE, 18/04/2025

Parcours :

Économiste de formation (HEC, doctorat de l'IEP Paris), Thomas Mélonio entre à l'AFD en 2005 où il rejoint rapidement le département de la Recherche. De 2012 à 2017, il devient conseiller adjoint puis conseiller Afrique à la Présidence de la République. Il revient à l'AFD en 2017, pour diriger le département des Partenariats, puis devient directeur exécutif Innovation, recherche et savoirs en 2018 et est nommé chef économiste en 2024.



Cyrille Bellier

Directeur du département Orient (Asie, Proche & Moyen-Orient, voisinage Européen)

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- **Dynamiques régionales** : analyse des tendances économiques, sociales et politiques, de l'Asie Centrale aux pays du Voisinage Européen.
- **Accès aux biens essentiels et réduction des inégalités** : leviers pour améliorer l'accès à l'eau, à l'énergie, à l'éducation et aux soins.
- **Vision stratégique sur les évolutions régionales et leurs impacts**, du Proche et Moyen-Orient aux Balkans.

Publications :

- 
- [La production de connaissances, un outil indispensable d'accompagnement des politiques publiques en Afrique](#), Banque mondiale, 2016

Parcours :

Cyrille Bellier, est depuis mai 2022, directeur du département Orient. Il se charge de couvrir des pays aux trajectoires de développement diversifiées. Il était auparavant dans la division Recherche et Développement. Il a été responsable de projets d'organisation, chargé de mission auprès du Directeur Général, puis directeur adjoint de la représentation à Tunis. Il est diplômé de Sciences Po et de la London School of Economics.



Marie-Pierre Bourzai

Directrice du département Amérique Latine

Langues parlées :   

Thématiques de prise de parole :

- **Dynamiques régionales : analyse de la mobilisation des acteurs publics et privés et identification des bonnes pratiques de coopération.**
- **Développement socio-économique : évolutions régionales et leviers pour renforcer l'éducation, la santé et l'égalité des chances.**
- **Impact du changement climatique sur l'économie des pays d'Amérique latine**

Interventions dans les médias :

- 
- [Qui est cette Corrézienne qui pilote deux milliards et demi d'euros d'investissements en Amérique latine ?](#), La Montagne, 24/09/2025
 - ["Colombia es uno de nuestros socios más importantes en América Latina", dice la AFD"](#), La Republica, 2022

Parcours :

Marie-Pierre Bourzai, dirige depuis août 2021 le département Amérique latine de l'AFD. Urbaniste de formation, elle a rejoint l'AFD en 2007, où elle a été chef de projet développement urbain, responsable pays Brésil-Cône Sud et Suriname, puis chargée de mission de la stratégie et des partenariats. De 2017 à 2021, elle a dirigé la division Territoires et entreprises. Elle a également suivi une formation diplomatique de 2017 à l'Institut diplomatique et consulaire du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères 2020.



Matthieu Discour

Directeur du département Trois Océans (Atlantique, Indien et Pacifique)

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Outre-mer : réalités territoriales et économiques des espaces ultramarins, entre contraintes géographiques et dynamiques locales.
- Trois Océans : problématiques économiques, sociales et environnementales autour des océans Atlantique, Pacifique et Indien

Interventions dans les médias :

- 
- [Le journal de 13h – Martinique](#), Martinique1ere, 22/12/2025
 - [Perspectives Outre-mer & Océan : « Penser par bassin océanique, c'est construire des solutions communes », outremers 360](#), 30/05/2025

Parcours :

Matthieu Discour exerce depuis plus de 25 ans au sein de l'Agence française de Développement, où il a occupé de nombreuses fonctions de direction au siège et à l'international, en Afrique, en Asie, dans l'océan Indien et au sein d'instances multilatérales. Spécialiste des partenariats, du climat et du financement du développement, il est aujourd'hui Directeur du Département Trois Océans. Il est diplômé de Sciences Po, de l'Université Paris-Dauphine et titulaire d'un MBA international.



Sandra Kassab

Directrice du département Afrique

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Les enjeux du continent africain face aux défis climatiques, à la sécurité alimentaire ou encore à la gouvernance
- Comment stimuler la croissance et réduire les inégalités en Afrique.

Interventions dans les médias :

- 
- « Il faut chausser de nouvelles lunettes pour voir tout le continent », Sandra Kassab, Ecofin, 13/05/2026
 - « Entre l'Europe et l'Afrique, il est temps de passer des dépendances subies aux interdépendances choisies », La Croix, 3/02/2026
 - Backseat, émission du 14/12/2025
 - L'Afrique doit-elle renoncer à l'aide publique au développement ?, RFI, 22/08/2025
 - Sandra Kassab, visage de la nouvelle diplomatie économique de la France en Afrique, Jeune Afrique, 09/07/2025

Parcours :

Sandra Kassab, Directrice du département Afrique de l'AFD, a précédemment occupé des postes clés, dont directrice adjointe du Département Orient et directrice de l'AFD en République Dominicaine (2018-2022). Forte de près de 20 ans d'expérience à l'AFD, elle a structuré des projets de développement dans divers secteurs. Avant l'AFD, elle a travaillé à la Banque mondiale et à la Banque africaine de développement. Juriste de formation, elle est diplômée d'un Master en droit international de Paris I.



Jean-René Cuzon

Responsable équipe projet agriculture

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Souveraineté alimentaire en Afrique
- Systèmes agricoles sur le continent africain
- Analyse des risques dans la production céréalière en Afrique

Interventions dans les médias :

- 
- Ormuz : "Il existe un risque de baisse de 10% à 15% de rendement pour le riz", France Inter, 19/05/2026
 - "La fibre agricole est restée", Le Telegramme, 26/11/2025
 - L'Afrique est confrontée à une dépendance accrue au blé qu'elle importe de plus en plus, Les Echos, 06/10/2025
 - Que pensent les jeunes des métiers agricoles en Afrique?, RFI, 28/07/2025
 - Guerre en Ukraine : l'envolée du prix des engrais pèse sur l'Afrique, La Croix, 2022

Parcours :

Jean-René Cuzon est Responsable Équipe Projet depuis 2013 dans la division Agriculture, Développement Rural et Biodiversité. Il suit plusieurs projets avec la CEDEAO et le CIRAD. Avant l'AFD, il a été assistant technique pendant 14 ans au Ministère de la Coopération puis des Affaires étrangères en Grenade, en Namibie, au Sénégal et au Burkina Faso. ». Il est ingénieur agronome de formation et fonctionnaire du Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt, détaché à l'AFD depuis 2009.



Julie Gonnet

Responsable Genre, Égalité et Inclusion

Langues parlées :   

Thématiques de prises de parole :

- L'égalité de genre comme condition du développement durable et de la résilience face aux crises.
- L'intégration du genre dans les politiques publiques et les financements du développement.
- La promotion des droits des femmes et la lutte contre les résistances à l'égalité.

Interventions dans les médias :

- 
- [Recul des droits des femmes dans le monde : une bascule qui n'est pas née avec Donald Trump](#), Le Monde, 27/04/2026
 - [Qui pour financer les droits des femmes?](#), 8 milliards de voisins, RFI, 07/04/2026

Parcours :

Julie Gonnet pilote la mise en œuvre de la stratégie de l'AFD sur les enjeux d'égalité de genre et de diplomatie féministe, et leur intégration dans les opérations et les partenariats avec des acteurs publics, multilatéraux et la société civile. Forte de plus de 20 ans d'expérience en développement durable et financement du développement, elle a mené divers projets en Afrique, en Asie, en Amérique latine et dans les États insulaires. Elle est diplômée d'HEC Paris et titulaire d'un MSc en Environmental Management de la SOAS University of London.



Lionel Goujon

Responsable de la division Eau et assainissement

Langues parlées :   

Thématiques de prises de parole :

- Gestion intégrée et durable de la ressource : cycle de l'eau complet, adaptation au changement climatique, réutilisation des eaux usées.
- Enjeux financiers et géopolitiques : connaissance fine des besoins d'investissement, des dynamiques territoriales et de l'hydrodiplomatie.

Interventions dans les médias :

- 
- [Face aux sécheresses et aux inondations, peut-on cultiver la pluie ?, 8 milliards de voisins, RFI, 08/01/2026](#)
 - [ENTRETIEN. Lionel Goujon : « Le risque de conflits liés à l'eau s'accroît », Ouest France, 2023](#)
 - [A l'ONU, le monde face aux crises de l'eau, Les Echos, 2023](#)

Parcours :

Lionel a rejoint l'AFD en 2009 comme chef de projets eau et assainissement. Il a travaillé au Maroc sur les infrastructures et le changement climatique, puis en Colombie comme directeur adjoint pays. De 2020 à 2022, il était directeur adjoint de la gestion du portefeuille à Paris. Avant l'AFD, il a œuvré dans l'intelligence artificielle et comme consultant au Boston Consulting Group. Auteur primé, il est ingénieur diplômé de Telecom Paris.



Nicolas Guichard

Responsable de la division énergie

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Accès à l'électricité : innovation dans les services énergétiques en Afrique : développement et stockage de l'énergie solaire, modernisation des réseaux, intégration de l'énergie renouvelable
- Efficacité énergétique : adaptation des bâtiments aux effets du changement climatique (rénovation, isolation, construction etc.)

Interventions dans les médias :

- 
- Solaire, mini-réseaux, efficacité énergétique : la stratégie de l'AFD en Afrique, PV magazine, 17/10/2025
 - Efficacité énergétique : quel avenir pour nos bâtiments ?, Tilt, 04/04/2025
 - Énergie : et si l'innovation africaine nous sauvait la mise ?, Le Point, 2023

Parcours :

Nicolas Guichard, ingénieur diplômé de Polytechnique et AgroParisTech, dirige la division Énergie de l'AFD depuis septembre 2021. Il coordonne des actions en faveur de la transition énergétique dans les pays en développement, notamment l'accès à l'électricité, l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables. Avant l'AFD, il a dirigé des activités de la Fondation Energies pour le Monde, menant des projets en Afrique de l'Ouest et à Madagascar.



Matthieu Le Grix

Responsable de la division agriculture, développement rural et biodiversité

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Sécurité alimentaire et faim 0 : les politiques publiques à mettre en oeuvre face aux impacts des conflits ou crises sanitaires, pour l'accès et la disponibilité de la nutrition
- Agroécologie : les pratiques favorisant à la fois la production agricole mais aussi la préservation de l'environnement

Interventions dans les médias :

- 
- Africa Forward : Décryptage – Matthieu Le Grix, Responsable de l' Agriculture de l'AFD – France, Africa 24, 22/05/2026
 - Gérer la fertilité des sols pour renforcer la souveraineté alimentaire en Afrique, C'est pas du vent, RFI, 2024
 - Transition de l'agriculture africaine: comment attirer les financements?, C'est pas du vent, RFI, 2024

Parcours :

Ingénieur agronome, Matthieu Le Grix dirige la division Agriculture, développement rural et biodiversité de l'AFD depuis 2021. Après des études agro-économiques au Chili et au Mali, il a travaillé dix ans dans plusieurs agences locales de l'AFD (Burkina Faso, Cameroun, Tunisie). Depuis 2018, il supervise les opérations sectorielles au Sahel, au Golfe de Guinée, au Maghreb, au Proche-Orient et en Amérique latine, contribuant aux stratégies sur la sécurité alimentaire et l'agroécologie.



Audrey Guiral-Naepels

Responsable de la division développement urbain, aménagement et logement

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- **Villes durables** : comment garantir l'accès à l'eau, aux transports et à l'électricité dans des villes en croissance rapide ?
- **Enjeux plastiques** : gestion de la pollution et des déchets.

Interventions dans les médias :

- 
- [Quelle participation des habitants dans la gestion des problématiques des villes africaines ?](#), RFI, 30/09/2025
 - [Depuis l'Unoc, l'AFD espère des progrès pour mettre fin au "sous-financement" de l'océan](#), AEF Info, 02/06/2025
 - [Protection des océans : les espoirs mondiaux de l'économie bleue convergent à Nice](#), Le Moniteur, 30/05/2025

Parcours :

Géographe diplômée de Sciences Po et de l'Institut Français de Géopolitique, Audrey Guiral-Naepels travaille depuis 20 ans sur le développement urbain, avec une expertise en rénovation urbaine et logement, en Afrique, en France et en Outre-mer. Avant de rejoindre l'AFD en 2012, elle a travaillé pour la SNCF sur des projets immobiliers et la rénovation de logements sociaux, ainsi que chez Egis en conseil aux collectivités sur les Ecoquartiers et la rénovation urbaine.



Gaëlle Mareuge

Référente Industries culturelles et créatives

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- **Entrepreneuriat et modèles économiques dans les secteurs culturels et créatifs en Afrique.**
- **Médiation culturelle comme levier de lien social et d'inclusion.**
- **Valorisation du patrimoine pour le développement local.**

Interventions dans les médias :

- 
- [De Burna Boy à « Young, Famous and African », les promesses du « soft power » africain](#), Le Monde, 25/05/2025
 - [L'art contemporain africain en plein essor](#), RFI, novembre 2024
 - ["Promotion des arts du spectacle africain: Le MASA, créateur d'opportunités pour les jeunes"](#), Educarière, 2024

Parcours :

Gaëlle Mareuge, experte en industries culturelles et créatives, pilote la stratégie 100 % Lien social de l'AFD depuis 2021. Elle coordonne les programmes Accès culture et Afrique créative, renforcés au Sommet Afrique-France 2021, pour intégrer la culture dans les projets de l'AFD. Formée à Sciences Po Aix, elle cumule ensuite 15 ans d'expérience en tant que juriste projets, où elle a pu participer à plusieurs projets patrimoniaux en France et à l'international.



Romain Régulaire

Responsable de la division Territoires et entreprises

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Mobilisation de l'expertise française en faveur de projets internationaux de développement durable
- Engagement des entreprises et collectivités françaises à l'international en faveur de projets alignés avec les objectifs de développement durable

Interventions dans les médias :

- 
- [En Mauritanie, la réhabilitation des systèmes d'eau coule de source entre Kiffa et Montpellier](#), RFI, 20/10/2025

Parcours :

Romain Régulaire a débuté sa carrière en tant qu'avocat, conseillant des gouvernements africains et des entreprises dans le cadre de projets de développement. Il a ensuite rejoint l'AFD en 2010, d'abord à la direction juridique, puis à l'agence de Dakar où il a travaillé sur les enjeux de gouvernance et les industries culturelles et créatives. De 2020 à 2023, il a été chef du pôle Gouvernance au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.



Audrey Rojkoff

Responsable de la division Climat et Nature (CLN)

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Agir concrètement face au changement climatique : accompagner pays et territoires dans leur transition écologique, entre adaptation, réduction des émissions et préservation de la biodiversité.
- À quoi sert la finance climat ? Transformer l'argent en actions efficaces contre le changement climatique.

Interventions dans les médias :

- 
- [La France de retour de la COP](#), Backseat, 27/11/2025
 - [Changement climatique, qui va payer ?](#), JT de 20h, TF1, 10/11/2025, en ouverture de la COP 30
 - [«Sur le terrain avec l'Agence française de développement, la France et sa politique de développement»](#), France Culture, 2024
 - [L'Afrique du Sud au défi d'une « transition énergétique juste »](#), Le Monde, 2024

Parcours :

Experte en finance climatique, Audrey Rojkoff a plus de 20 ans d'expérience dans le domaine du développement et de la coopération internationale. Depuis septembre 2025, elle dirige la division climat et nature de l'AFD. Auparavant, elle occupait le poste de directrice régionale de l'AFD pour l'Afrique australe. Elle a aussi été secrétaire générale de l'initiative Finance in Common. Avant de rejoindre l'agence, elle a travaillé à la Banque africaine de développement en tant que cheffe de projet énergie et coordinatrice des opérations du Fonds vert pour le climat.



Sandra Rulière

Responsable adjointe de la division agriculture, développement rural et biodiversité

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Mieux produire pour mieux nourrir : l'agroécologie au service des agriculteurs et de la sécurité alimentaire.
- Préserver les terres face à la désertification en Afrique : climat, agriculture et solutions concrètes.

Interventions dans les médias :

- 
- Tunisie: le Désertif'action, à la recherche de solutions innovantes pour lutter contre la sécheresse?, RFI, 28/03/2026
 - En Ethiopie, les pratiques agricoles évoluent pour faire face à l'érosion des terres, Les Echos, 2024
 - Où en est le mégaprojet de muraille verte en Afrique censé contrer le réchauffement climatique ?, Ouest France, 2023

Parcours :

Ingénieure agroéconomiste, Sandra Rulière travaille depuis plus de 15 ans en développement rural et gestion des ressources naturelles, principalement en Afrique. Après des études de terrain au Nicaragua, elle a été assistante technique au Ghana, chargée de mission au Burkina Faso, puis a soutenu des dispositifs de conseil agricole au Bénin. Après un passage au ministère des Affaires étrangères, elle rejoint l'AFD en 2016 et devient responsable adjointe de la division Agriculture en 2021.



Agnès Soucat

Responsable de la division santé et protection sociale

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

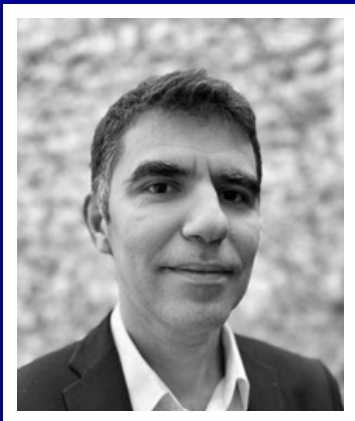
- **Co-bénéfices climat-santé** : comment les politiques environnementales deviennent des leviers immédiats d'amélioration sanitaire.
- **Protection sociale** : construire des systèmes qui réduisent les inégalités
- **Données scientifiques et gouvernance de santé**, pour mieux piloter les politiques et renforcer la confiance des populations

Interventions dans les médias :

- 
- « Nous comptons apporter des investissements directs pour former des pharmaciens industriels et des chimistes, Africa 24, 21/05/2026
 - Santé et lutte contre le dérèglement climatique, une alliance gagnant-gagnant, Le Monde, 24/10/2026
 - A Paris, un sommet pour lutter contre la malnutrition, en pleine crise des financements, Le Monde, 27/03/2025
 - La lutte contre la faim dans le monde à l'épreuve de la disette budgétaire, La Croix, 27/03/2025

Parcours :

Agnès Soucat dirige la Division Santé et Protection sociale de l'AFD depuis 2021. Experte en économie de la santé, elle œuvre pour l'accès aux soins, la protection sociale et la résilience climatique. Titulaire de doctorats en économie et médecine, elle a plus de 25 ans d'expérience en Afrique, Asie et Europe. Ex-Directrice à l'OMS, elle a aussi occupé des postes clés à la Banque mondiale et à la BAD, contribuant à des stratégies majeures comme la réponse à Ebola.



Reda Souirgi

Responsable de la division mobilités et numérique

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

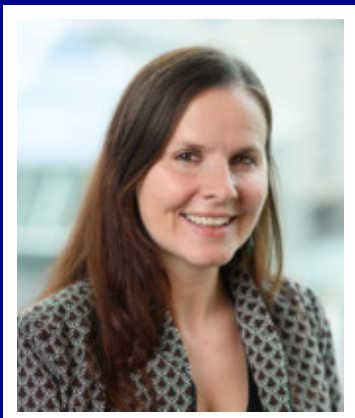
- **Mobilités durables** : comment désengorger les villes avec des solutions de transport décarbonées
- **Connectivité territoriale** et réduction des inégalités d'accès

Interventions dans les médias :

- 
- [La France octroie un million d'euros pour la certification de l'Indication Géographique Protégée du thé de Ceylan, CIRAD, 2021](#)

Parcours :

Reda Souirgi dirige la division Mobilité et Numérique de l'AFD. Il supervise les financements de programmes de mobilité urbaine, de transport rural, de connectivité nationale et internationale, mais aussi d'infrastructures de services numériques. Après avoir rejoint l'AFD en 2015, comme chef de projet transport, il devient responsable adjoint au siège puis directeur de l'agence au Sri Lanka. Avant, il a travaillé dix ans en ingénierie chez SYSTRA. Il est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées.



Laureline Triby

Responsable de la division lien social

Langues parlées :  

Thématiques de prises de parole :

- Le sport comme levier d'inclusion sociale, d'éducation et d'égalité, notamment pour les jeunes et les femmes en Afrique.
- Égalité femmes-hommes : lutte contre les violences de genre, santé des femmes, autonomisation économique...
- Culture et réduction des inégalités : entrepreneuriat créatif et approches inclusives pour renforcer la cohésion sociale et l'accès aux opportunités.

Interventions dans les médias :

- 
- [Le basket, nouveau terrain de jeu des investisseurs en Afrique](#), Jeune Afrique, 01/06/2026
 - [Le CIO et l'AFD lancent une initiative inédite mettant le sport au service de la lutte contre la délinquance juvénile en Asie du Sud-Est](#), comité international olympique, 01/07/2025

Parcours :

Laureline Triby a intégré l'AFD en 2007. Après 6 années au département de la Communication sur la coordination de projets de communication web, elle a rejoint le département Afrique en tant que responsable pays, en charge du pilotage et de l'analyse des portefeuilles Niger et Guinée puis Sénégal, Cap vert, Gambie et Guinée Bissau. Entre 2021 et 2025, elle a piloté la communication interne du groupe AFD.