

Acelerar el desarrollo de las **infraestructuras sostenibles**

**UNA PRIORIDAD
DE INVERSIÓN**



**Las soluciones
DEL GRUPO AFD**

PRÓLOGO

Las infraestructuras sostenibles, **para colaboraciones internacionales más solidarias y más estratégicas** P. 1



CONTEXTO

Las infraestructuras sostenibles:
un desafío clave para los ODS P. 2



SOLUCIONES

Un Grupo movilizado en favor de las infraestructuras sostenibles.... P. 8

Una acción
en los cinco continentes..... P. 16

Nuestras soluciones para infraestructuras sostenibles..... P. 20

Nuestros principios: un enfoque responsable, colaboraciones sostenibles..... P. 30



IMPACTO

Un enfoque basado en **resultados e impactos** P. 32

ANEXOS

Nuestras facilidades en favor de las infraestructuras sostenibles..P. 38

El mecanismo **Análisis y Dictamen de desarrollo sostenible** P. 40

PRÓLOGO

Las infraestructuras sostenibles, para colaboraciones internacionales más solidarias y más estratégicas



Laurent Biddiscombe,
director ejecutivo de la Dirección
de Soluciones de desarrollo
sostenible, AFD



Emmanuel Baudran,
director ejecutivo adjunto
encargado de las Infraestructuras
sostenibles, AFD

Centrales hidroeléctricas o minirredes eléctricas solares, grandes proyectos de metro urbano o carreteras rurales, plantas de depuración de agua de grandes ciudades o reservas de agua en zonas rurales, escuelas y centros de formación, infraestructuras hospitalarias, instalaciones deportivas, centros de datos: las infraestructuras modelan nuestros modos de vida e influyen en el desarrollo económico, social y ambiental durante mucho tiempo.

Si están sobredimensionadas, concebidas sin tener en cuenta las necesidades de los usuarios y las capacidades de la entidad responsable de la obra, o realizadas por empresas poco cualificadas, perjudican la actividad económica, aumentan las desigualdades y agravan las presiones sobre los recursos naturales. Por el contrario, si están bien concebidas y realizadas por empresas competentes, se convierten en poderosas palancas para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Con más de 80 años de experiencia en los países en desarrollo y un conocimiento detallado de la experticia francesa y europea, el Grupo AFD apoya la construcción de infraestructuras que satisfagan las necesidades de desarrollo económico y social de sus países socios. De este modo, respalda proyectos que contribuyen a la lucha contra el cambio climático, diseñados y ejecutados por instituciones sólidas y empresas competentes y responsables, conforme a los más altos estándares de calidad y de sostenibilidad. En el vecindario europeo, en África, en América Latina, en el Indopacífico y en

los territorios de ultramar, acompañamos las transformaciones necesarias para responder a las necesidades urgentes a la vez que invertimos en cambios estructurales a largo plazo, garantes de un futuro viable y equitativo. Nuestra acción busca responder a las demandas de nuestros clientes en favor del crecimiento económico, de la creación de empleo y de la reducción de las desigualdades sociales, de género y territoriales, pero también en favor de la lucha contra el cambio climático, de la preservación del medio ambiente y de la biodiversidad. Con la AFD y Expertise France, el Grupo acompaña las políticas públicas y refuerza las capacidades de las instituciones encargadas de su planificación, de su concepción, de su realización y de su evaluación. Con Proparco, STOA y Digital Africa, reforzamos y damos seguridad a los inversores privados que invierten en países emergentes y en desarrollo, mientras que la AFD financia la preparación y la construcción de las infraestructuras públicas. Con todas las entidades del Grupo, movilizamos a los socios técnicos y financieros internacionales, y aprovechamos la experiencia francesa, para responder a las demandas de nuestros clientes y maximizar el impacto de sus proyectos y de nuestros financiamientos.

En el marco de las colaboraciones internacionales de Francia, el Grupo AFD reforzará su apoyo para promover infraestructuras de calidad y respetuosas con el medio ambiente, que permitan reforzar el acceso universal a los servicios básicos, ordenar los territorios y conectar las grandes áreas geoestratégicas. ●



Las infraestructuras sostenibles: **un desafío clave para los ODS**

Acceso a los servicios esenciales, crecimiento económico, empleo, lucha contra las desigualdades, medio ambiente, clima... Las infraestructuras se sitúan en la confluencia de numerosos desafíos del desarrollo sostenible. Francia y la Unión Europea apoyan su desarrollo.



Saneamiento del agua: Sabesp, IDB Invest y Proparco apoyan el saneamiento y la descontaminación del río Tietê en São Paulo (Brasil). El programa permitirá que aproximadamente 1,32 millones de personas accedan a un servicio de saneamiento seguro. El proyecto, clasificado al 97,7 % como financiamiento climático, aporta cobeneficios de mitigación y de adaptación frente al cambio climático.

Una gran parte de la humanidad sigue sin tener acceso a los servicios esenciales –agua y saneamiento, energía, transportes, vivienda, salud o educación– debido a la falta de inversión en infraestructuras sostenibles (véase el recuadro en la página siguiente). Aproximadamente 790 millones de personas viven sin electricidad, 600 millones de ellas en el África subsahariana¹. Casi la mitad de la población mundial no tiene acceso a la atención sanitaria básica². Alrededor de 1 600 millones de personas no tienen acceso al agua potable³, y 1 000 millones viven a más de dos kilómetros de una carretera transitable en todo momento⁴.

Los desastres naturales y los fenómenos climáticos extremos son también cada vez más frecuentes: inundaciones, ciclones, terremotos, corrimientos de tierra, incendios... Representan un riesgo real para las redes de electricidad, de transporte, de agua y de saneamiento... cuya situación ya es frágil en numerosos países. Las degradaciones y las perturbaciones del servicio que provocan representan un coste estimado en 700 000 millones de dólares al año⁵.

Las infraestructuras, cuando están mal concebidas, operadas con tecnologías inadaptadas o explotadas con recursos insuficientes, pueden además ser perjudiciales para las sociedades y el medio ambiente. La construcción de infraestructuras de gran envergadura (presas hidroeléctricas, redes de vías férreas, aeropuertos...) puede provocar importantes desplazamientos de población, perturbar los vínculos sociales y económicos de las comunidades y conllevar un riesgo de empobrecimiento. La contaminación atmosférica, fuertemente vinculada a sectores como la energía y los transportes, causa aproximadamente 7,3 millones de muertes al año⁶. Las infraestructuras actuales son responsables del 79 % de las emisiones de gases de efecto invernadero, con una contribución importante de los sectores de la edificación, de la energía y de los transportes⁷. Una mala concepción puede contribuir a la fragmentación y a la degradación de los hábitats naturales, a la contaminación acústica, de los suelos, de los ríos, de la atmósfera, así como a la propagación de especies invasoras.

Dado que las infraestructuras están destinadas a estar en explotación durante más de una década, las decisiones técnicas y económicas realizadas durante su concepción son decisivas, tanto para su gestión y su mantenimiento futuros como para la calidad y la continuidad de los servicios suministrados.

LAS INFRAESTRUCTURAS: PARA LOGRAR TODOS LOS ODS

El desarrollo de infraestructuras sostenibles es una condición esencial para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Las infraestructuras sostenibles, con los servicios que proporcionan o que facilitan, permiten establecer un círculo virtuoso: favorecen la continuidad de acceso a los servicios, permiten un crecimiento económico inclusivo y contribuyen a preservar el medio ambiente y a luchar contra el cambio climático.

¹ Agencia Internacional de la Energía (AIE), *Africa Energy Outlook 2022, Special Report*, 2022

² Organización Mundial de la Salud (OMS) y Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), *Tracking Universal Health Coverage: 2023 Global monitoring report*, 2023

³ ONU-Agua, *Coping with Water Scarcity – Challenge of the Twenty-First Century*, 2007

⁴ Página «Transportes» del sitio web del Banco Mundial, consultada el 13 de mayo de 2025

⁵ Coalition for Disaster Resilient Infrastructure (CDRI), *Report on Global Infrastructure Resilience*, 2023

⁶ OMS, *A statistical note: Proposal for air pollution as an indicator for tracking progress toward SDGs on health (3), energy (7) and cities (11)*, 2015

⁷ Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), *Infraestructura para la acción por el clima*, 2021

¿Qué es una infraestructura sostenible?

El Grupo AFD considera que las infraestructuras sostenibles son un conjunto de construcciones, de instalaciones o de equipamientos:

- que dan respuesta a las necesidades de desarrollo económico y social de las poblaciones, de las empresas y de las instituciones;
- que preservan el medio ambiente y que contribuyen a la lucha contra los cambios climáticos;
- que están planificadas, concebidas, realizadas, explotadas y que son desmanteladas por instituciones que disponen de capacidades sólidas de control de la obra y empresas competentes y responsables;
- que respetan los estándares que garantizan la calidad, la durabilidad y la resiliencia de los servicios que ellas aportan.

Por ejemplo, las fuentes de energías limpias y con un coste accesible, o las redes de transporte y de telecomunicaciones que conectan a productores y a consumidores, son indispensables para el crecimiento económico (ODS 8). El desarrollo de las energías renovables contribuye también a la acción por el clima (ODS 13). Del mismo modo, las infraestructuras de saneamiento son fundamentales para alcanzar la igualdad de género (ODS 5): según el Banco Mundial, al menos 500 millones de mujeres y de niñas en el mundo no disponen de instalaciones ni de productos adecuados para la higiene menstrual⁸, lo que puede obligarlas a abandonar sus estudios o a dejar su empleo.

Para alcanzar los ODS, es necesario invertir en todos los tipos de infraestructuras sostenibles, ya sean de pequeña escala (minirredes eléctricas, producción solar fuera de la red, equipamientos locales dedicados a la educación, la salud, el deporte...), de envergadura regional o nacional (centrales eléctricas conectadas a la red, plantas y redes de agua y de saneamiento colectivo, transportes colectivos urbanos, programas de vivienda urbana...), e incluso internacional (grandes presas, interconexiones eléctricas transfronterizas...).

En total, se estima que cada dólar invertido en infraestructuras contribuye a generar entre 1,5 y 3 dólares de riqueza en un plazo de dos a cinco años⁹, especialmente en los países donde la falta de infraestructuras es considerable. En Perú, la construcción de nuevas rutas entre el 2003 y el 2010 contribuyó a crear un 4 % de empleo adicional. En paralelo, la renovación de carreteras rurales redujo las migraciones hacia las ciudades en un 7 %. El acceso a la electricidad podría duplicar el PIB de las regiones del África subsahariana menos conectadas. Un aumento del 10 % en la cobertura de telefonía móvil podría llevar a un incremento del PIB entre un 0,6 % y un 2,8 %¹⁰.

NECESIDADES CONSIDERABLES DE CAPITALES Y DE COMPETENCIAS

Las necesidades de financiamiento para concebir, realizar y explotar infraestructuras sostenibles son de gran magnitud. Se estiman en más de 6 billones de dólares anuales a nivel mundial para alcanzar los ODS¹¹. Por ejemplo, hace falta una inversión de al menos 114 000 millones de dólares para garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos (ODS 6)¹². Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna (ODS 7) requiere movilizar 52 000 millones de dólares al año¹³, de

los cuales 25 000 millones de dólares al año en África, según el escenario de África sostenible de la Agencia Internacional de la Energía¹⁴.

Cada dólar invertido en infraestructuras contribuye a generar entre 1,5 y 3 dólares de riqueza en un plazo de dos a cinco años

El coste de las infraestructuras sostenibles suele ser considerable, especialmente para las nuevas tecnologías, cuyos gastos de inversión (CAPEX) con frecuencia son superiores a los de las infraestructuras clásicas. Aun así, este coste puede quedar compensado durante el ciclo de vida de las infraestructuras en la explotación por ahorros de energía, ganancias de eficiencia y una mejor continuidad de los servicios proporcionados (OPEX) o una mayor resiliencia frente a los desastres naturales.

El mantenimiento y la conservación de las infraestructuras, así como una gestión eficaz de los servicios asociados, son también determinantes para la vida útil de las infraestructuras, su coste real y sus impactos. Por ejemplo,

⁸) Página "Menstrual Health and Hygiene" del sitio web del Banco Mundial, consultada el 13 de mayo de 2025

⁹) Global Infrastructure Hub, "The vital role of infrastructure in economic growth and development", 2021

¹⁰) World Bank Blogs, "Beyond brick and mortar: Key lessons learned on the impact of infrastructure on economic development", 2023

¹¹) Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), Naciones Unidas, el Banco Mundial, *Financiando los Futuros Climáticos: Repensando la infraestructura*, 2019

un mantenimiento periódico de las cunetas de la red viaria permite evitar una degradación acelerada de la calzada y una reinversión prematura. Reducir las pérdidas físicas de las redes de electricidad permite evitar construir nueva capacidad de generación. Mejorar el cobro de los servicios de abastecimiento de agua potable genera ingresos, lo que permite mantener las redes y financiar nuevas inversiones.

Para infraestructuras cuyos costes sean elevados, cuya construcción se extienda a lo largo de varios años y cuya vida útil supere los diez años, es igualmente indispensable contar con competencias sólidas. Estas competencias, a la vez técnicas, organizativas, financieras, jurídicas, sociales y ambientales, son necesarias a lo largo de todo el ciclo de vida: estudio geológico y de los riesgos de desastres naturales, estudio de concepción arquitectónica y de la instalación de los equipamientos, estudio de los costes de explotación, de la capacidad de pago de los usuarios y de los equilibrios financieros, estudio de los efectos de los cambios climáticos en las obras

y del servicio, mantenimiento y conservación de las instalaciones...

Habida cuenta de la magnitud inédita de los capitales a movilizar y de los desafíos para las poblaciones y el planeta, resulta necesaria una movilización complementaria de financiamientos públicos y de financiamientos privados. Para las infraestructuras más esenciales, en particular, para las poblaciones más vulnerables, y las menos rentables a corto plazo, siguen siendo indispensables los financiamientos de los Estados, de las colectividades locales, de los bancos públicos y de las organizaciones de la sociedad civil. Para las infraestructuras cuya explotación permita remunerar los capitales comprometidos, debe promoverse la movilización del sector privado, e incluso asegurarse en los contextos con más riesgo.

Las colaboraciones entre actores públicos y privados, así como los mecanismos de garantía pública o de financiamiento combinado, deben permitir un reparto equitativo de los riesgos asociados a la construcción y a la explotación

¹²⁾ Banco Mundial, *The Costs of Meeting the 2030 Sustainable Development Goal Targets on Drinking Water, Sanitation, and Hygiene*, Summary Report, 2023

¹³⁾ The Economist Intelligence Unit, *El papel fundamental de la infraestructura en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*, 2019

¹⁴⁾ Banco Africano de Desarrollo, *Revue annuelle sur l'efficacité du développement*, 2024

Las infraestructuras sostenibles al servicio de los ODS

	Energía Energías renovables, eficiencia energética, interconexiones eléctricas...	
	Transportes Carreteras, transportes urbanos e interurbanos, ferroviarios y marítimos...	
	Digital Infraestructuras de telecomunicación, Internet de banda ancha...	
	Agua y saneamiento Producción y distribución de agua potable, tratamiento de aguas residuales...	
	Educación y formación Bibliotecas, aulas, centros de formación profesional...	
	Gobernanza Ayuntamientos, oficinas de impuestos, comisarías de policía, tribunales...	
	Salud Hospitales, centros de salud, sistemas de gestión de residuos médicos...	
	Ciudades sostenibles Viviendas, centros de tratamiento de residuos, equipamientos deportivos...	
	Territorios rurales Riego, mercados agrícolas, puertos pesqueros, parques nacionales...	



Hidroelectricidad: la central hidráulica de Se San 4, en la provincia de Gia Lai (Vietnam). El país se propone alcanzar la neutralidad de carbono en el 2050 y abandonar el carbón de aquí al 2040. En el 2022, lanzó una asociación para la transición energética justa (JETP) con varios socios internacionales, entre ellos, Francia.

de las infraestructuras. Por otra parte, independientemente de su procedencia, los capitales invertidos deben aplicarse de acuerdo con principios de buena gobernanza. La lucha contra la corrupción y la competencia equitativa y transparente permiten reducir los costes, fomentar la innovación y garantizar una mejor calidad de las infraestructuras.

UN COMPROMISO FRANCÉS Y EUROPEO

La Agenda 2063 de la Unión Africana, que busca la transformación socioeconómica del continente, insiste en la necesidad de desarrollar las infraestructuras: las redes viarias, ferroviarias, portuarias y aeroportuarias para reforzar la

conectividad y el comercio intraafricano; las energías renovables y las interconexiones energéticas para mejorar el acceso de las poblaciones y de las empresas a la electricidad; las redes de saneamiento de aguas para garantizar la salud pública... Estima las necesidades de inversión en alrededor de 120 000 millones de dólares al año.

Francia, la Unión Europea y los países del G7 han reafirmado su apoyo al desarrollo de infraestructuras sostenibles. Se comprometen a basarse en las capacidades de las instituciones de los países emergentes y en desarrollo, a promover proyectos que respeten normas sociales y medioambientales rigurosas, y a llevarlos a cabo de manera transparente. En el marco de su nueva asociación con África y de su estrategia Global Gateway, la Unión Europea se ha fijado como objetivo apoyar la inversión en infraestructuras sostenibles por una cuantía de 300 000 millones de euros, de los cuales, 150 000 millones en África entre el 2021 y el 2027.

A través de las Asociaciones para una transición energética justa (JETP), que movilizan financiamientos nacionales e internacionales, públicos y privados, los miembros del G7 –entre los que están Francia, Italia, Alemania y el Reino Unido– también se movilizan para apoyar a los países que han adoptado una transición energética baja en carbono y socialmente justa. Entre el 2021 y el 2023, Sudáfrica, Indonesia, Vietnam y Senegal se comprometieron en estas asociaciones, conscientes de las repercusiones directas o indirectas que el abandono de modos de producción basados en las energías fósiles puede tener en el empleo y los medios de vida de las comunidades¹⁵.

Por otro lado, en el 2023, durante la COP 28, se alcanzó un acuerdo histórico entre 130 países. Dicho acuerdo prevé el abandono de los combustibles fósiles, triplicar las capacidades en energías renovables y duplicar la eficiencia energética de aquí al 2030, para mantener el escenario de un aumento de la temperatura mundial de 1,5 grados de aquí al 2050. Alcanzar este objetivo requerirá invertir cada año 4,5 billones de dólares de aquí al 2030 en la ampliación de las capacidades de producción de energías renovables, el desarrollo de tecnologías de eficiencia energética y la modernización de las redes eléctricas y de las capacidades de almacenamiento de energía¹⁶. También requerirá reinvertir en el sector de las minas para aumentar significativamente la disponibilidad de materiales necesarios para la transición energética: litio, cobalto, níquel, grafito... ●

¹⁵ AFD y Abu Dhabi Investment Authority (ADIA), *Increasing Investment in Sustainable Infrastructure in Emerging and Developing Markets*, 2023.

¹⁶ AIE, *Net Zero Roadmap: A Global Pathway to Keep the 1.5 °C Goal in Reach*, 2023.

Cumbre para un nuevo pacto financiero mundial: reinvertir en las infraestructuras

Las infraestructuras sostenibles fueron un tema central en la Cumbre para un nuevo pacto financiero mundial, celebrada en París en junio de 2023.

En el marco de la Cumbre, un grupo de unos sesenta dirigentes y responsables de organizaciones internacionales, de bancos públicos de desarrollo, de fondos soberanos, de inversores, de bancos privados y de filántropos formularon propuestas de acciones concretas en favor de una reinversión pública y privada en las infraestructuras sostenibles.

Políticas públicas a largo plazo, marcos de inversión equilibrados

Es necesario definir colaboraciones en favor de programas nacionales de desarrollo de las infraestructuras, preparar contratos estándares equilibrados para establecer colaboraciones público-privadas equitativas, y desplegar herramientas de planificación de las inversiones.

Reforzar las capacidades de concepción y de preparación de proyectos

Ante la escasez de proyectos bancables, es necesario poner a disposición de los actores locales, especialmente de los bancos públicos, recursos en forma de subvenciones para llevar a cabo todos los estudios previos, técnicos, financieros y jurídicos necesarios. También se deben desarrollar programas internacionales de refuerzo de las capacidades.



Financiamiento de las infraestructuras: reunión durante la Cumbre de los bancos públicos de desarrollo en el marco de la iniciativa Finanzas en común (FiCS) en París, en junio de 2023.

Crear plataformas regionales de financiamiento

El desarrollo de grandes proyectos de infraestructuras, ya sean nacionales o regionales, requiere movilizar la experiencia y los capitales de inversores públicos y privados internacionales. Para ello, se deben crear plataformas regionales de inversión y de mercado secundario.

Herramientas globales para favorecer y proteger las inversiones

Es crucial aumentar el volumen y la eficacia de los financiamientos en condiciones preferenciales,

desarrollar los esquemas de garantía, compartir los datos que permitan objetivar los riesgos asumidos por los inversores, apoyar la certificación de las infraestructuras y compartir los mejores estándares de desarrollo sostenible con los actores privados.

Reforzar el diálogo entre los actores públicos y los privados

El diálogo entre los bancos públicos de desarrollo y los inversores privados debe continuar para integrar mejor los ODS en sus operaciones. Las cumbres Finanzas en común (FiCS) y las COP son espacios claves para el intercambio.



Un Grupo movilizado en favor de las infraestructuras sostenibles

El Grupo AFD apoya el desarrollo de infraestructuras sostenibles, inclusivas y resilientes en más de 100 países y territorios franceses de ultramar. Se compromete a promover infraestructuras inclusivas, resilientes, respetuosas con el medio ambiente y con una gobernanza ejemplar.



Energía: En Kenia, la AFD financió la construcción de la central geotérmica de Olkaria, operada por KenGen. Además, la AFD apoya el intercambio de experiencias entre la Asociación Francesa de Profesionales de la Geotermia (AFPG) y los países de África Oriental sobre la producción de electricidad geotérmica estable, competitiva y con bajas emisiones de carbono.

El Grupo AFD moviliza todas las herramientas de un banco público de desarrollo y de una agencia bilateral. Aporta soluciones de experticia y de financiamiento a los actores públicos y privados que intervienen en favor de las infraestructuras sostenibles: proyectos y programas de inversión, líneas de crédito, asistencia técnica, financiamientos presupuestarios, fondos propios... Cada año invierte entre 6 000 y 8 000 millones de euros en favor de infraestructuras sostenibles, contribuyendo así a preservar el clima y a la igualdad entre mujeres y hombres: más del 80 % de los financiamientos otorgados generan cobeneficios climáticos y más del 65 % contribuyen a la igualdad entre mujeres y hombres.

El Grupo AFD interviene en más de 160 países. Su fuerza radica en la complementariedad de sus entidades:

► **La AFD** acompaña a los actores públicos –Estados y municipios, empresas públicas, bancos públicos– y a las organizaciones de la sociedad civil. Les aporta financiamientos en forma de subvenciones o de préstamos a largo plazo para reforzar sus capacidades de dirección de proyectos, apoyar las reformas de políticas públicas, preparar proyectos de inversión y financiarlos.

► **Proparco** acompaña a los actores privados –especialmente a las empresas que invierten en el desarrollo y en la modernización de las infraestructuras–, a través de préstamos a largo plazo, de toma de participaciones, de garantías y de financiamientos mixtos.

► **Expertise France** moviliza la experticia francesa, internacional y local ante los actores públicos en el marco de programas de cooperación técnica. También dispone de una red de expertos técnicos internacionales, financiados por Francia y desplegados en las administraciones asociadas.

En el 2017, la AFD creó el fondo de inversión STOA, junto con la Caisse des dépôts et consignations. Dicho fondo apoya y favorece la inversión privada en grandes proyectos de infraestructuras sostenibles a través de la toma de participaciones minoritarias (véase el recuadro de la página 27).

LAS INFRAESTRUCTURAS DEL GRUPO AFD: CUATRO MARCADORES CLAVES

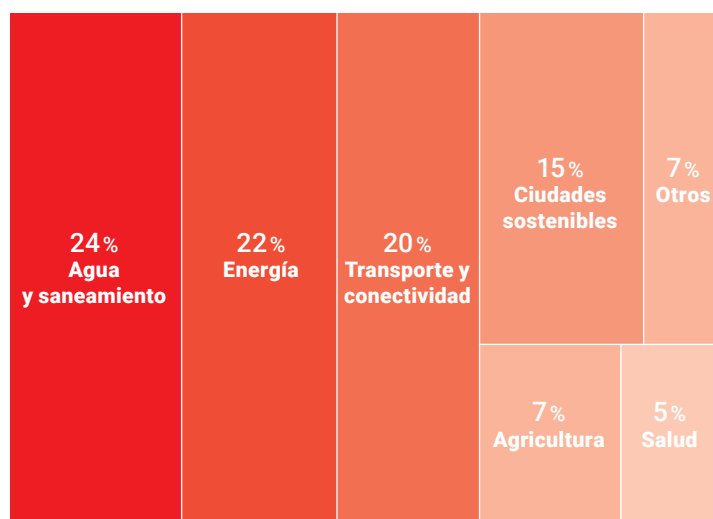
El Grupo AFD acompaña la creación y el desarrollo de infraestructuras inclusivas, resilientes, respetuosas con el medio ambiente y con una gobernanza ejemplar.

Infraestructuras inclusivas

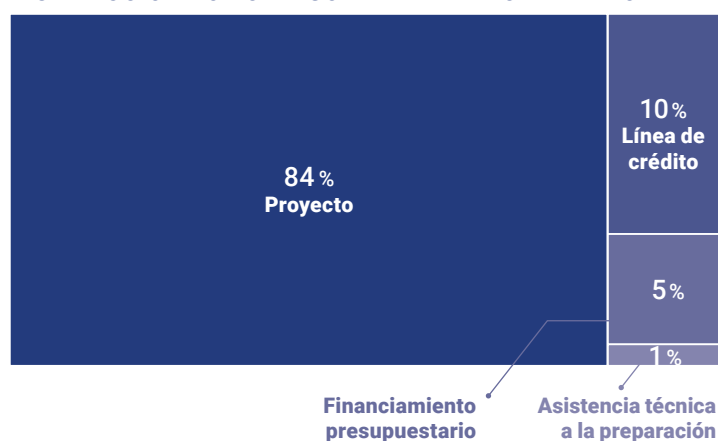
El Grupo apoya el desarrollo de infraestructuras inclusivas, contribuyendo a mejorar el bienestar de las poblaciones, a reforzar la cohesión social, a reducir las desigualdades territoriales, a promover la igualdad entre mujeres y hombres, y beneficiando al mayor número de personas posible, en particular, a las poblaciones más pobres, más marginadas y más vulnerables. En el marco de su apoyo a la preparación de proyectos, la AFD vela por que las infraestructuras contribuyan eficazmente al vínculo social: planes

La cartera de financiamientos de la AFD en favor de las infraestructuras

DISTRIBUCIÓN POR SECTOR



DISTRIBUCIÓN POR CATEGORÍA DE FINANCIAMIENTO



de movilidad urbana para identificar los barrios a dar servicio prioritariamente y favorecer el acceso al empleo, planes de ordenamiento de los asentamientos informales, planes de alumbrado público, estudio de diseños de alumbrado que permitan que las mujeres puedan tomar el transporte público a cualquier hora, estudios de la capacidad de pago de los servicios, especialmente, para quienes tengan menos recursos.

Desde el 2014, cada proyecto se estudia en el marco del mecanismo Análisis y dictamen de desarrollo sostenible (véase en anexo) antes de que sea financiado por la AFD. Este mecanismo interno, independiente de los equipos operacionales, permite, entre otras cosas,

garantizar la adecuada consideración de los desafíos de desigualdad –desigualdades de riqueza, de ingresos y de oportunidades, incluidas las vinculadas a los grupos étnicos, a los territorios y al género– así como de inclusión en el marco del proyecto. La AFD no financia las iniciativas que provoquen desplazamientos forzados o perturbaciones significativas en las comunidades. También excluye los proyectos que perpetúen o que no tengan en cuenta las discriminaciones de género.

Infraestructuras resilientes

La AFD apoya a sus clientes para asegurarse de la resiliencia de las infraestructuras frente a los desastres naturales y al cambio climático. En el marco de los estudios de factibilidad de los proyectos, financia la realización de estudios de los riesgos climáticos y de las vulnerabilidades: terremotos, inundaciones, sequías, erosión costera... Para acompañar a los países y a las organizaciones regionales específicamente en este aspecto, creó la facilidad Adapt'Action. Esta facilidad financiera, en particular, estudios de vulnerabilidad y de factibilidad, acciones de asesoramiento para la formulación de políticas nacionales y de planes de acción, y acciones de refuerzo de capacidades y de refuerzo institucional.

Por otra parte, la AFD financia proyectos que buscan integrar la resiliencia urbana en la planificación y el desarrollo de las ciudades. Estas iniciativas contribuyen a mitigar los riesgos de inundación, a rehabilitar infraestructuras destruidas por desastres naturales, o incluso a desplegar soluciones basadas en la naturaleza (véase el recuadro de la página 12), como el acondicionamiento de zonas de laminación de crecidas para la recarga de los acuíferos. La AFD colabora con la Coalition for Disaster Resilient Infrastructures (CDRI) –lanzada por la India y copresidida por Francia en el 2024– para utilizar las herramientas de análisis de los riesgos de desastres naturales y de la resiliencia de las infraestructuras¹⁷.

Infraestructuras respetuosas con el medio ambiente

El Grupo AFD ha adoptado un enfoque riguroso para evaluar y gestionar los riesgos ambientales y sociales de los proyectos que financia. Cuando los riesgos son significativos o moderados, la AFD solicita la realización de un estudio de impacto y la preparación de un plan de gestión y de mitigación de los efectos negativos

¹⁷⁾ Coalition for Disaster Resilient Infrastructures (CDRI), *Report on Global Infrastructure Resilience*, 2023

identificados. Además, solicita un balance de carbono que detalle las emisiones de gases de efecto invernadero de las infraestructuras. Los proyectos cuya construcción genere más de 25000 toneladas de CO₂ al año deben realizar un análisis completo de sus emisiones a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto y demostrar medidas de compensación o de reducción significativas. Por último, la AFD aplica criterios estrictos de exclusión de hábitats críticos para evitar financiar proyectos que puedan amenazar ecosistemas sensibles o especies en peligro.

El Grupo AFD se ha fijado el objetivo de que el 50 % de sus financiamientos tengan un cobeneficio climático. Los proyectos de infraestructuras que apoya contribuyen a hacer realidad esta ambición.

Infraestructuras con una gobernanza ejemplar

La buena gobernanza, la transparencia y la equidad son primordiales para la sostenibilidad de las infraestructuras. Para satisfacer mejor las necesidades de los usuarios y aumentar la eficacia de la acción pública, la AFD promueve enfoques ciudadanos en la concepción y en la realización de las infraestructuras. Con una experiencia y unas competencias técnicas reconocidas, asesora a sus clientes en la concepción y la aplicación de tecnologías y de esquemas institucionales, financieros y contractuales. Refuerza los procedimientos de licitación y contratación aplicables para seleccionar a las empresas más competentes y responsables, al mejor precio.

El Grupo AFD apoya a los países en la prevención y la lucha contra las prácticas prohibidas: corrupción, fraude, blanqueo de dinero, financiamiento del terrorismo, prácticas anti-competitivas... Existen sistemas de notificación que permiten a los empleados, a los socios y a los beneficiarios comunicar confidencialmente cualquier sospecha de práctica inapropiada. Después de una investigación exhaustiva, estas notificaciones pueden llevar a la AFD a imponer sanciones que pueden llegar hasta la exclusión de contratos o a emprender acciones judiciales. La AFD acompaña a sus clientes en la lucha contra la corrupción a través de sesiones de sensibilización y de formación.

**El Grupo AFD
acompaña
la creación
y el desarrollo de
infraestructuras
inclusivas,
resilientes,
respetuosas
con el medio
ambiente y con
una gobernanza
ejemplar**



Transporte: en Gabón, la AFD proporciona apoyo para la modernización y la mejora de la seguridad del Transgabonés, con el fin de reforzar la fiabilidad y la seguridad del transporte ferroviario de pasajeros y de mercancías. Este proyecto contribuye a mejorar la conectividad territorial y al desarrollo económico del país.

INVERSIONES EN SECTORES ESTRATÉGICOS

Para alcanzar los ODS hay que desarrollar un amplio abanico de infraestructuras. Las soluciones de financiamiento del Grupo AFD cubren numerosos sectores, que contribuyen tanto al desarrollo económico y social como a la preservación del medio ambiente y del

clima. Dichas soluciones posibilitan la construcción y el desarrollo de infraestructuras, además de contribuir a su buen funcionamiento.

Energía

*Energías renovables,
eficiencia energética,
interconexiones
eléctricas...*

El Grupo AFD acompaña la aceleración del acceso a la electricidad en las zonas rurales y periurbanas, el desarrollo de las

energías renovables (hidroelectricidad, energía solar y energía eólica, geotermia, biomasa), el refuerzo de las redes y la mejora de la eficiencia energética en los edificios. El objetivo es que cada hogar, cada administración y cada empresa puedan acceder a servicios energéticos eficientes y descarbonizados. El Grupo invierte aproximadamente 2000 millones de euros al año en estos temas.

Estos financiamientos contribuyen a las reformas de las políticas energéticas y a la inversión en las capacidades de producción de energías renovables, tanto públicas como privadas. Apoyan las integraciones regionales reforzando la interconexión eléctrica entre los países. Permiten acompañar a los operadores públicos nacionales en el desarrollo de redes eléctricas eficientes, reforzar la eficiencia energética en las aulas y en los hospitales, adoptar modos de cocción eficientes, desarrollar puntos de carga para vehículos eléctricos o incluso producir hidrógeno verde. Se presta especial atención a la reinversión en el sector minero para apoyar la transición energética.

Impulsar las soluciones basadas en la naturaleza

Gestión de las aguas pluviales, lucha contra las inundaciones, estabilización de los suelos, protección costera... Las soluciones basadas en la naturaleza pueden contribuir a afrontar numerosos desafíos, en sustitución de o como complemento de las infraestructuras tradicionales. La AFD propone a sus clientes incluirlas en los estudios de factibilidad, al igual que las soluciones tecnológicas.

Por ejemplo, en Senegal, la AFD apoya la restauración de los manglares y de los humedales que rodean la ciudad de Saint-Louis para hacer frente al aumento del nivel del mar. De hecho, estos ecosistemas actúan como un amortiguador natural: absorben la energía de las olas y limitan los daños causados por las tormentas y las marejadas. En el Alto Atlas, en Marruecos, la AFD financió acciones de gestión integrada de cuencas hidrográficas a petición de las autoridades locales. El objetivo: apoyar sus esfuerzos frente a la degradación de los suelos. Este enfoque permitió regenerar bosques, limitar prácticas de deforestación, valorizar modelos agrícolas más sostenibles y reducir la presión sobre los suelos.

Transportes

Transportes urbanos e interurbanos, carreteras rurales, transportes ferroviarios y marítimos...

El Grupo AFD se compromete activamente en las infraestructuras de transporte para favorecer una movilidad sostenible, verde e inclusiva. El Grupo AFD financia e invierte en la mejora de las redes de transporte urbanas e interurbanas, con énfasis en los transportes públicos colectivos: construcción y modernización de vías férreas, ampliación de las redes de autobuses de tránsito rápido, desarrollo de sistemas de transporte inteligentes, transportes artesanales... Asimismo, el Grupo refuerza las capacidades de gestión de las autoridades locales y nacionales favoreciendo los intercambios con los actores franceses: RATP, SNCF... La AFD, Proparco y STOA apoyan el desarrollo de la movilidad eléctrica, pero también de cadenas logísticas y de un transporte marítimo más sostenibles.

Digital

Infraestructuras de telecomunicaciones, Internet de alta velocidad, inteligencia artificial...

El Grupo AFD promueve el desarrollo de las infraestructuras digitales para favorecer la inclusión social, la transformación de las administraciones y la innovación tecnológica. Apoya la expansión de las redes de fibra óptica, la modernización de las infraestructuras de telecomunicaciones, la mejora del acceso a Internet de alta velocidad para todas y todos y el desarrollo de una inteligencia artificial en favor de los ODS. Los proyectos financiados incluyen la formación de los actores locales en el sector digital, el desarrollo de servicios de administración electrónica y la implementación de plataformas digitales para los servicios esenciales como la educación y la salud.

Ciudades sostenibles

Viviendas, centros de tratamiento de residuos, equipamientos deportivos, ordenamiento urbano...

El Grupo AFD apoya el desarrollo sostenible de las ciudades: renovación urbana, creación de viviendas asequibles, desarrollo de infraestructuras verdes y resilientes, preservación y acondicionamiento de sitios históricos... La AFD acompaña a las colectividades locales en la planificación urbana integrada. En este marco, pone un énfasis particular en la reducción de la huella ecológica de las ciudades y en su adaptación a los cambios climáticos: eficiencia



Servicios urbanos: la AFD se asoció con Chandigarh Smart City Limited para apoyar el suministro de agua, el saneamiento y la gestión de los residuos en Chandigarh (India).

energética en los edificios, gestión sostenible de los residuos y de los recursos hídricos, acondicionamiento de equipamientos deportivos para todas y todos, creación de espacios públicos inclusivos y seguros... También contribuye a reforzar las capacidades de las autoridades urbanas y fomenta la participación ciudadana en los procesos de desarrollo urbano.

Agua y saneamiento

Gestión integrada de

recursos hídricos, producción y distribución de agua potable, tratamiento de las aguas residuales...

El Grupo AFD contribuye a reforzar el acceso al agua potable y a los servicios de saneamiento, y a mejorar la gestión de los recursos hídricos. La AFD financia el desarrollo de infraestructuras de producción de agua potable, la rehabilitación y la ampliación de las redes de distribución de agua, la reducción de las pérdidas de agua y la

**El Grupo AFD
interviene en
diversos sectores
que benefician
a la vez
a la economía,
al vínculo
social, al medio
ambiente y a la
acción climática**

promoción de la higiene y de la salud pública. También apoya proyectos relacionados con el tratamiento de aguas residuales: construcción, modernización y ampliación de las redes de recogida, construcción de plantas de depuración e infraestructuras de reutilización... En el marco de proyectos locales o regionales, acompaña a las colectividades y a los Estados hacia una mejor gestión de los recursos hídricos. Finalmente, colabora con las autoridades locales y con los

operadores para dotarles de las capacidades necesarias para una gestión eficaz de los recursos hídricos y de los servicios de agua potable y de saneamiento.

Territorios rurales

Riego, mercados agrícolas, puertos de pesca, parques nacionales...

El Grupo AFD invierte para mejorar las condiciones de vida de las poblaciones rurales

y promover una agricultura sostenible. Apoya la modernización de las infraestructuras de producción (especialmente de riego) y de almacenamiento, el desarrollo de cadenas de valor y la diversificación de las fuentes de ingresos de las comunidades. La AFD apoya asimismo iniciativas destinadas a reforzar la pesca sostenible (equipamiento de pequeños pescadores, puertos pesqueros, sistemas de seguimiento de los recursos pesqueros...) y a mejorar el acceso a los mercados de los pequeños productores.

Salud

Hospitales, centros sanitarios, sistemas de gestión de residuos médicos...

El Grupo AFD contribuye a reforzar las infraestructuras y los sistemas de salud. Sus

financiamientos apoyan la construcción, la modernización y el equipamiento de los establecimientos sanitarios, así como la formación de su personal. La AFD contribuye a reforzar la resiliencia de los sistemas de salud frente a las crisis sanitarias y a ampliar el acceso a la atención sanitaria. Los proyectos financiados incluyen la creación de centros de salud materno-infantil, la implementación de sistemas de gestión de los residuos sanitarios y el desarrollo de programas de prevención y de lucha contra las enfermedades infecciosas.

Educación y formación

Bibliotecas, aulas, centros de formación profesional...

El Grupo AFD apoya el desarrollo de infraestructuras educativas y contribuye a mejorar el acceso de todas y todos a una educación de calidad. Sus financiamientos permiten construir y renovar centros escolares, formar a profesores y desarrollar programas educativos adaptados a las necesidades de los alumnos. También contribuyen a reducir las desigualdades de género en la educación, a desarrollar las competencias de los jóvenes y a favorecer su inserción laboral. Los proyectos financiados incluyen la creación de bibliotecas escolares, el desarrollo de plataformas de aprendizaje en línea y la implementación de programas de becas para estudiantes desfavorecidos. La AFD colabora con los ministerios de Educación y las organizaciones locales para reforzar los sistemas educativos.

Gobernanza

Ayuntamientos, centros de impuestos, sistemas de registro civil...

El Grupo AFD refuerza las capacidades de gobernanza y promueve las instituciones públicas eficaces y transparentes. Los proyectos financiados buscan mejorar la gestión pública, reforzar el Estado de derecho y promover la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones. La AFD apoya iniciativas destinadas a luchar contra la corrupción, a mejorar la gestión de las finanzas públicas y a reforzar las capacidades de las administraciones locales y nacionales. Los proyectos financiados incluyen la formación de funcionarios, el desarrollo de sistemas de información para la gestión pública y la promoción de la transparencia y de la responsabilidad en la gestión de los recursos públicos. ●



Ordenamiento urbano: la AFD financia la construcción de dos mercados cubiertos y el apoyo técnico a las autoridades municipales de Bouaké y de Yopougon en Costa de Marfil. El proyecto beneficiará a más de 10 000 comerciantes y contribuirá al desarrollo económico de estas ciudades.

Los ámbitos digital, geoespacial y la IA:

herramientas al servicio de los ODS

El Grupo AFD acompaña a sus clientes en la utilización de las nuevas tecnologías como palancas de transformación de las trayectorias de desarrollo.

| El ámbito digital

Al fomentar el acceso universal a Internet, la transformación digital de los servicios esenciales vinculados a los ODS y la creación de empresas y de empleos innovadores, el Grupo AFD actúa en favor de una transición digital sostenible, accesible a todos, responsable y segura, tanto para la soberanía de los Estados como para la protección de los datos personales de los ciudadanos.

La AFD y Expertise France acompañan la transformación digital de la acción pública y de las administraciones (identidad digital, modernización de la administración, revisión de los marcos jurídicos y formaciones...). Por su parte, Proparco y STOA apoyan las inversiones privadas, entre otras cosas, en favor de la extensión y de la modernización de las telecomunicaciones. Finalmente, Digital Africa, filial de Proparco, refuerza las capacidades de los emprendedores digitales africanos y acompaña el desarrollo de sus start-ups desde las primeras etapas del ciclo de vida.

| El ámbito geoespacial

El Grupo AFD acompaña desde hace muchos años a las instituciones públicas de los países emergentes y en desarrollo. Los datos satelitales y su utilización mediante herramientas digitales constituyen avances importantes para el desarrollo sostenible, en particular, cuando los datos de campo siguen



Geoespacial: en Costa de Marfil, el proyecto «REDD+ La Mé» lucha contra el desbroce y mejora las condiciones de vida. Se basa en GeoPoppy, un sistema de información geográfica integrado en un mini-servidor y una tableta, que permite seguir la evolución de las superficies cultivadas y arboladas.

siendo escasos o costosos de obtener: seguimiento de la cobertura forestal, medición de la degradación de los suelos, estudio de la calidad del agua, vigilancia de la pesca ilegal y seguimiento de los ecosistemas marinos, seguridad y estabilidad de las presas hidroeléctricas, etc.

| La IA

El Grupo se posiciona en favor de la utilización de inteligencia artificial para alcanzar los ODS: apoyo a la definición de estrategias nacionales, refuerzo de las capacidades, desarrollo de los usos y de las infraestructuras de gestión de datos, apoyo a la aparición de actores locales...

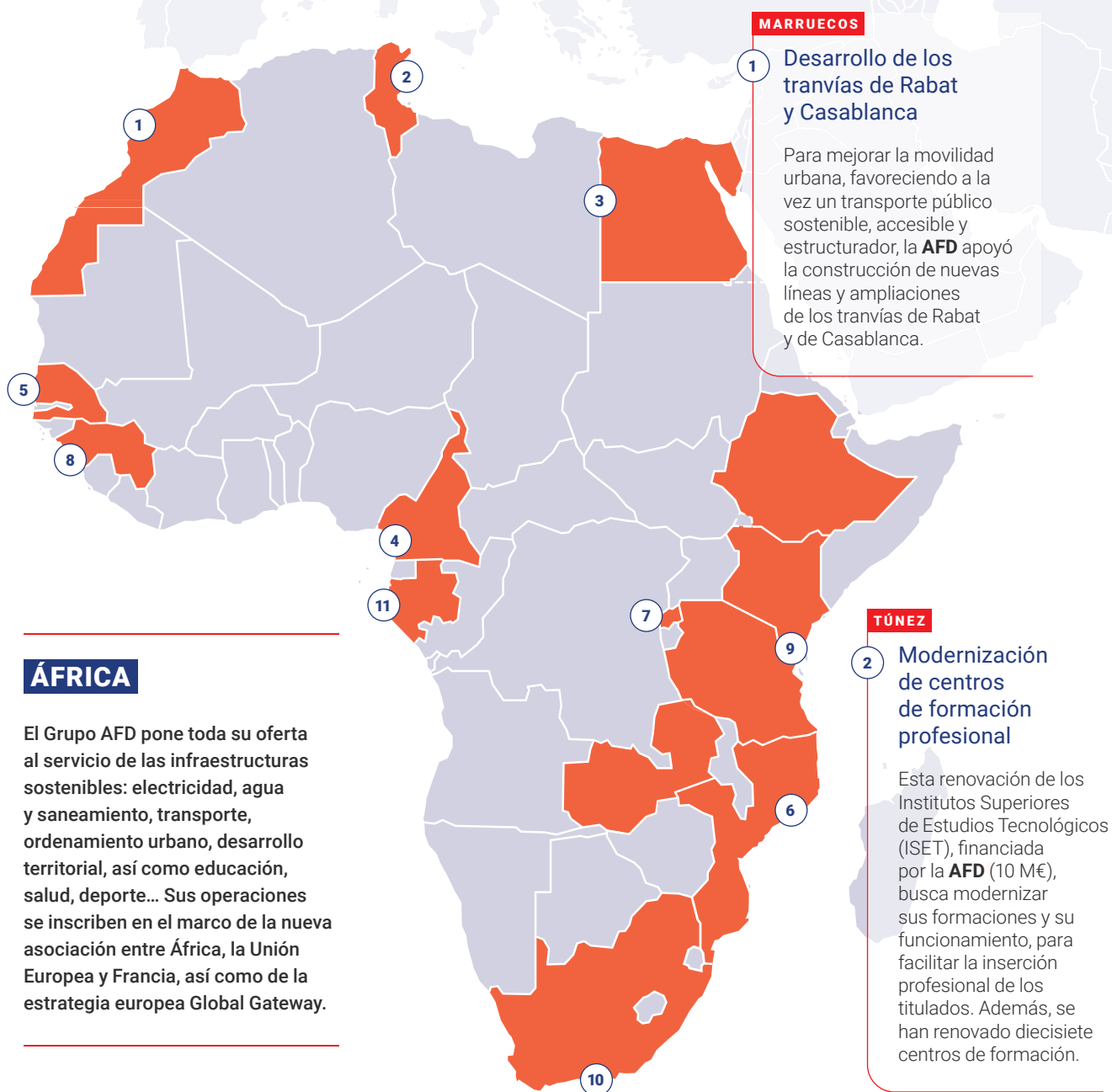
La AFD, Expertise France, Proparco y Digital Africa apoyan el desarrollo de una IA 100 % ODS, prestando especial atención al control de los riesgos ambientales y sociales, como la agravación de las desigualdades, la difusión de informaciones falsas o los sesgos culturales de los modelos de lenguaje.

A petición de sus clientes y en el marco de los proyectos que acompaña, el Grupo AFD moviliza el saber hacer de los actores públicos franceses del ámbito digital, geoespacial y de la IA, en particular, del Centro nacional de estudios espaciales (CNES) y de la Dirección Interministerial de lo Digital (DINUM).

FOCO

Una acción en los cinco continentes

El Grupo AFD acompaña el desarrollo de las infraestructuras en todos los países donde interviene. Veintidós proyectos emblemáticos ilustran su acción, adaptada a la demanda de los países socios y a las necesidades de cada territorio.



EGIPTO**3 Extensión de la planta de depuración de Gabal El Afsar**

La **AFD** y la **Unión Europea** apoyan la ampliación de la planta de depuración de aguas residuales de Gabal El-Asfar, al este de El Cairo, una de las mayores plantas de tratamiento de aguas residuales de África. Prestará servicio a 17,5 millones de personas hasta el 2040.

CAMERÚN**4 Construcción de la central hidroeléctrica de Nachtigal**

Finalizada en el 2024, la presa hidroeléctrica de Nachtigal –financiada por **STOA** y con préstamos de la **AFD** (90 M€) y de **Proparco** (60 M€)– suministra el 30 % de la electricidad nacional y se beneficia de una cooperación técnica con EDF.

SENEGAL**5 Desarrollo de los transportes urbanos de Dakar**

En el marco de un cofinanciamiento con la Dirección General del Tesoro, la **AFD** y **Proparco** han apoyado el desarrollo de los transportes urbanos a través de préstamos: la AFD para el Tren expreso regional (230 M€), que conecta Dakar con Diamniadio, y Proparco para la primera línea de autobuses en carril exclusivo (45,9 M€ y 6,6 M€ de subvención europea).

MOZAMBIQUE**6 Construcción del hospital de Beira**

La **AFD** ha financiado mediante un préstamo (23 M€) la construcción del hospital general de Beira (provincia de Sofala), para mejorar el acceso a la atención sanitaria, descongestionar el hospital central y reforzar de manera sostenible las capacidades sanitarias locales.

RUANDA**7 Desarrollo digital y geoespacial**

La **AFD** apoya la transición digital de Ruanda a través de un préstamo (37 M€) y de una subvención (1,2 M€). **Expertise France** moviliza la experticia francesa para apoyar al país en su transformación digital y acompañar el desarrollo de la agencia espacial ruandesa.

GUINEA**8 Ordenamiento rural**

La **AFD** financia la rehabilitación de 615 km de caminos rurales, para facilitar el acceso a zonas de rizipiscicultura en Baja Guinea y Guinea Forestal, y el acondicionamiento de 300 hectáreas de perímetros regados que permiten duplicar los rendimientos arroceros.

**ETIOPÍA – KENIA
TANZANIA – ZAMBIA****9 Interconexión eléctrica de los países**

Junto a otras financiadoras, la **AFD** financia la conexión de las redes de electricidad de Etiopía a Zambia, pasando por Kenia y Tanzania, en forma de préstamos (190 M€).

SUDÁFRICA**10 Apoyo a la transición energética justa**

En Sudáfrica, la **AFD** apoya la salida del carbón y una transición energética justa con préstamos de política pública (700 M€), conciliando una trayectoria de baja emisión de carbono con la mitigación de los impactos sociales sobre las poblaciones más vulnerables.

GABÓN**11 Minerales de la transición**

La **AFD**, **Proparco** y la **Unión Europea** apoyan el desarrollo del Transgabonés, la única línea ferroviaria del país, que da servicio a las minas de manganeso de Moanda (280 M€).

BRASIL

1 Explotación de la Línea 6 del metro de São Paulo

STOA ha invertido en la empresa Linha Uni, que ejecuta la concesión de explotación y de mantenimiento de la línea 6 del metro de São Paulo. Esta línea conecta el centro con el noroeste de la ciudad, atravesando varios barrios universitarios.

Proparco también ha otorgado un préstamo a Acciona, promotor del proyecto (123 M€).

BRASIL

2 Financiamiento de infraestructuras sostenibles en la región Nordeste

La **AFD** acompaña al Banco do Nordeste con un préstamo (150 M€) para financiar infraestructuras en los sectores de la energía, del agua y del saneamiento, de la gestión de los residuos, de los transportes y del alumbrado público.

COLOMBIA

3 Mejora de los servicios esenciales en Medellín

La **AFD** apoya, con un préstamo de 780 M€, el financiamiento del plan de inversión de Empresas Públicas de Medellín (EPM), que mejora el acceso de la población de Medellín a los servicios de agua potable, de saneamiento y de energía.

LA GUAYANA FRANCESA

4 Refuerzo de la conectividad digital con Europa y Brasil

En el marco de la estrategia Global Gateway, la **AFD** cofinancia (32 M€) la realización de un nuevo cable submarino para la conexión de la Guayana Francesa al cable de fibra óptica transatlántico Ellalink hacia Europa y su extensión hacia la Amazonia, proporcionando acceso a Internet fiable y rápido a 15 millones de personas.

LA REUNIÓN

5 Construcción de un teleférico urbano por cable en Saint-Denis

La **AFD** cofinanció (350 M€) la construcción del teleférico urbano de Saint-Denis («Papang»), la primera línea de transporte por cable de la isla, que conecta varios polos principales de la ciudad y contribuye a aliviar el tráfico en la red vial.

UCRANIA

11 Movilización de la experticia para la reconstrucción del país

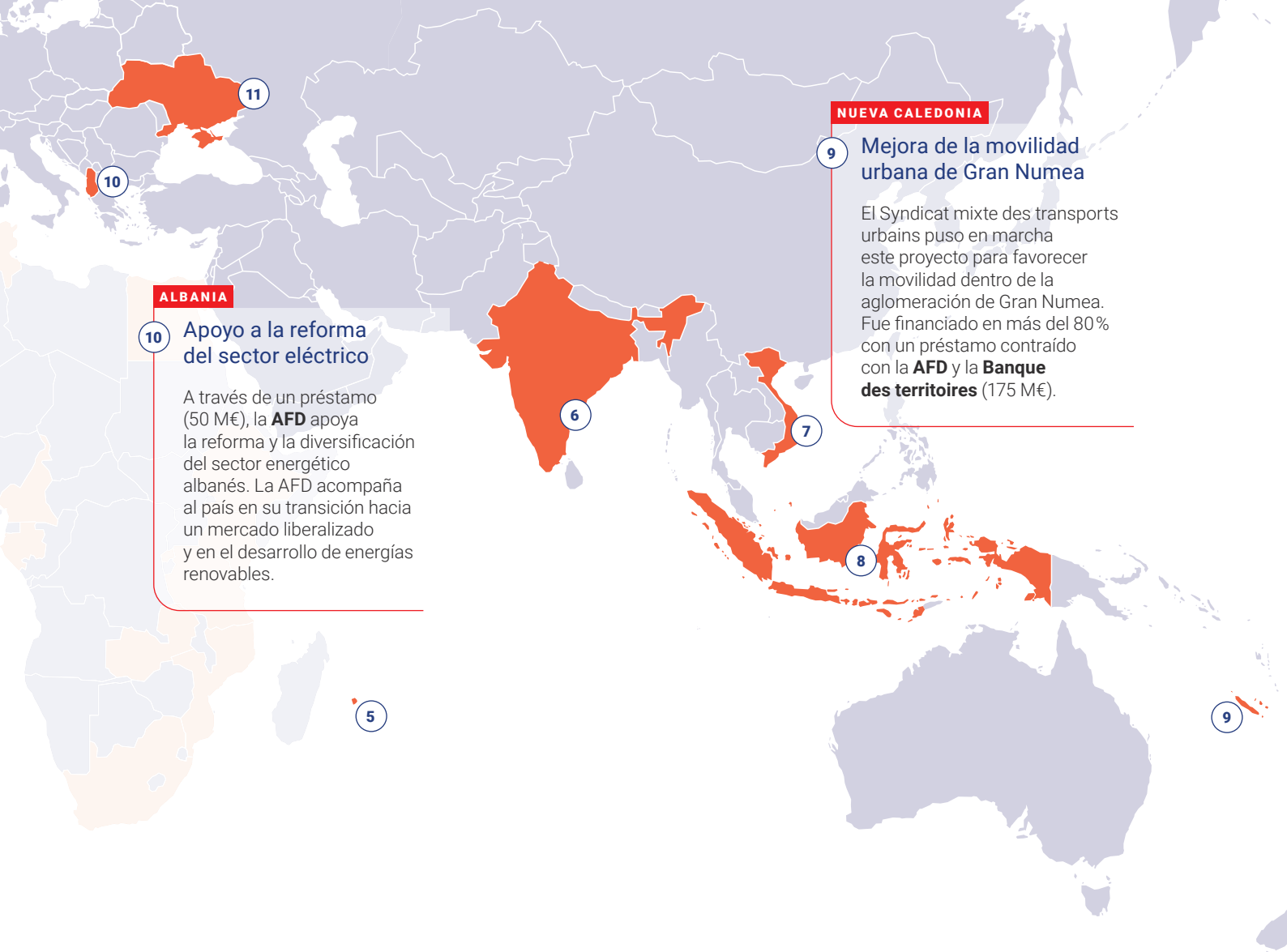
El programa mAIDan, coordinado por **Expertise France** (14,5 M€), moviliza la experticia para apoyar a Ucrania en sus necesidades de emergencia y en su reconstrucción, a través de proyectos de gobernanza local, de innovación, de justicia y de convergencia hacia las normas europeas.

AMÉRICA LATINA

En diez años, el Grupo AFD se ha convertido en una de las principales financiadoras bilaterales de la región. Junto a sus socios europeos, apoya la transición ecológica, la justicia social y el acceso de las poblaciones a las energías renovables, a la movilidad urbana y a la agricultura sostenible.

TERRITORIOS FRANCESES DE ULTRAMAR

La AFD apoya el desarrollo de infraestructuras esenciales en favor de las poblaciones de los departamentos y de los territorios de ultramar, su adaptación al cambio climático así como la reconstrucción de infraestructuras esenciales. Apoya las cooperaciones entre estos territorios y los países vecinos del Pacífico, del océano Índico y del Caribe.



ALBANIA

10 Apoyo a la reforma del sector eléctrico

A través de un préstamo (50 M€), la **AFD** apoya la reforma y la diversificación del sector energético albanés. La AFD acompaña al país en su transición hacia un mercado liberalizado y en el desarrollo de energías renovables.

NUEVA CALEDONIA

9 Mejora de la movilidad urbana de Gran Numea

El Syndicat mixte des transports urbains puso en marcha este proyecto para favorecer la movilidad dentro de la aglomeración de Gran Numea. Fue financiado en más del 80% con un préstamo contraído con la **AFD** y la **Banque des territoires** (175 M€).

LA INDIA

6 Construcción de dos líneas de metro en Pune

La **AFD**, en colaboración con el **Banco Europeo de Inversiones**, apoya a la empresa pública Maha-Metro en la construcción de una línea de metro en Pune. La finalidad: favorecer la movilidad urbana y un desarrollo económico sostenible.

VIETNAM

7 Construcción de una línea de metro en Hanói

La **AFD** ha acompañado la transición de Hanói hacia los transportes públicos para facilitar la movilidad de los habitantes y luchar contra la contaminación. También ha participado en el financiamiento de la construcción de una línea de metro piloto que conecta la estación de Hanói con Nhon.

INDONESIA

8 Modernización de los puertos pesqueros

La **AFD** y la **Unión Europea** apoyan la renovación de cuatro grandes puertos pesqueros responsables ecológicamente, mejor concebidos para los pescadores y los consumidores y que permiten una mejor recogida de datos pesqueros, con un préstamo (98 M€) y una subvención (3,5 M€).

COMUNIDAD POLÍTICA EUROPEA

Junto a los demás actores europeos, el Grupo AFD acompaña a proyectos que contribuyen a la convergencia europea: transición energética, ciudad sostenible, preservación de los recursos naturales, gobernanza...

INDOPACÍFICO

Esta zona concentra más de la mitad de la población, de las emisiones de gases de efecto invernadero y de la biodiversidad del mundo. El Grupo AFD presta especial atención a la preservación de los bienes comunes mundiales, a los desafíos oceánicos y a la transición energética.



Nuestras soluciones para infraestructuras sostenibles

Las soluciones de experticia y de financiamiento del Grupo AFD benefician a todos los actores comprometidos en favor de las infraestructuras sostenibles: desde los actores públicos hasta los inversores privados, pasando por las organizaciones de la sociedad civil.



Energía: junto con el Tesoro francés y financiadoras europeas, la AFD apoya el programa RISED en Etiopía para modernizar y digitalizar la red eléctrica gestionada por la empresa pública de electricidad EEP. Gracias a la experticia de RTE, entidad francesa gestora del proyecto, este proyecto reforzará la producción y la integración de las energías renovables, y mejorará el acceso a la electricidad para 4 millones de personas de aquí al 2030.

El Grupo AFD desarrolla soluciones técnicas y financieras para acompañar a los Estados, las colectividades, las empresas y la sociedad civil de los países socios en la definición, la implementación y la evaluación de sus proyectos de infraestructuras.

| ACOMPAÑAR A LOS ACTORES

Apoyo a las políticas públicas

El desarrollo de infraestructuras sostenibles requiere políticas públicas y reglamentaciones adaptadas: prioridades de inversión pública, marcos de asociación público-privada, códigos

de contratación pública, precios de compra de las energías renovables, subvenciones de equilibrio a los transportes públicos, modalidades de gestión de residuos, fondos para la respuesta a los desastres naturales... El Grupo AFD acompaña a los Estados, a las empresas públicas y a las colectividades en la elaboración o en la reforma de las políticas públicas, de los marcos reglamentarios y de sus planes de inversión. Se busca favorecer el desarrollo de la oferta de servicios para el mayor número de personas, asegurando un equilibrio entre lo que paguen los usuarios y lo que paguen los contribuyentes.

La AFD y Expertise France contribuyen a la puesta a disposición de expertos y a la realización de estudios a largo plazo, especialmente a través de facilidades específicas (véase en anexo). Los estudios realizados permiten reforzar las políticas tarifarias y la planificación de las infraestructuras: esquemas de movilidad sostenible, planes directores de transporte, planes de urbanismo, esquemas de ordenamiento de cuencas hidrográficas...

Para acompañar las reformas de las políticas públicas relacionadas con las infraestructuras, especialmente frente al cambio climático, la AFD pone a disposición de las administraciones encargadas de la planificación (ministerios, bancos centrales...) herramientas de modelización y de análisis de los riesgos de las transiciones a largo plazo. En el 2018, la AFD creó así la facilidad Trayectorias 2050, destinada a financiar estudios a largo plazo sobre la transición climática. Por ejemplo, esta facilidad permite que los países productores de carbón (Sudáfrica, Indonesia...) anticipen mejor los efectos de una reducción de la demanda mundial sobre su industria, su sistema financiero y los ingresos del Estado, de cara al 2050. A finales de 2018, la AFD desarrolló además GEMMES (General Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift), una herramienta de modelización económica y ambiental que simula las consecuencias de las políticas públicas y del desajuste climático sobre la trayectoria de desarrollo de los países (Brasil, Vietnam, Colombia, Costa de Marfil, Marruecos, Túnez y Sudáfrica).

Refuerzo de capacidades

El Grupo acompaña a sus clientes en el refuerzo de sus capacidades institucionales, operativas y financieras, especialmente en favor de los servicios y agentes responsables de la planificación, de la concepción, de la construcción, pero también de la gestión y del mantenimiento de las infraestructuras.

Infraestructuras sostenibles: el acompañamiento del Grupo AFD

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO	NUESTRO ACOMPAÑAMIENTO				
	Refuerzo de capacidades	Apoyo a la preparación de políticas públicas	Financiamiento	Movilización de cofinanciamientos	HERRAMIENTAS MOVILIZADAS
Planificación estratégica					▶ Préstamos de políticas públicas ▶ Financiamiento de estudios ▶ Puesta a disposición de expertos
Identificación del proyecto					▶ Facilidades de preparación de proyectos ▶ Subvenciones ▶ Asistencia técnica
Concepción del proyecto					▶ Facilidades de preparación de proyectos ▶ Subvenciones ▶ Asistencia técnica
Ejecución del proyecto					▶ Garantías, préstamos, subvenciones ▶ Líneas de crédito ▶ Toma de participaciones ▶ Formación en adjudicación de contratos ▶ Evaluaciones
Explotación y mantenimiento					▶ Asistencia técnica ▶ Líneas de crédito ▶ Toma de participaciones
Desmantelamiento					▶ Estudios de impacto

La AFD financia la mejora de los dispositivos de formación profesional del personal directivo de los países, especialmente en los sectores del agua, de la energía y de los transportes. Por ejemplo, desde los años noventa acompaña a Túnez en la creación de 28 centros de formación, entre ellos, el centro de soldadura y de construcción metálica de Medenine. También apoya la reestructuración del centro de formación aeronáutica del Gran Túnez y la construcción de la Escuela nacional de ingenieros de Bizerte. Asimismo, apoya dispositivos innovadores –que movilizan tanto a instituciones de formación como a fundaciones de empresa– para el desarrollo de las

El Grupo AFD acompaña a los Estados, a las colectividades, a las empresas y a la sociedad civil a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos

competencias del personal directivo de las empresas y de los operadores municipales de gestión del agua.

En el marco de los proyectos que apoya, la AFD financia la formación continua del personal directivo de administraciones, de empresas y de bancos públicos: definición y seguimiento de estudios de factibilidad o de crédito, adjudicación de contratos, seguimiento de los trabajos... Los expertos

de la AFD también se movilizan para contribuir directamente al desarrollo de competencias del personal directivo del sector público: formación «Financer la ville durable de demain» (literalmente: «Financiar la ciudad sostenible

del mañana») propuesta por el Campus Groupe AFD, colaboración EauPourTous con AgroParisTech y Suez, formación «Leaders in Urban Transport Planning» (o «Líderes en la planificación del transporte urbano») organizada con el Banco Mundial...

Por último, la AFD financia colaboraciones entre instituciones de los países emergentes y en desarrollo e instituciones francesas, promoviendo los intercambios entre pares. Por ejemplo, se han establecido colaboraciones entre EDF y los operadores eléctricos de Indonesia, de Vietnam y de México; entre la SNCF, la RATP y la sociedad pública encargada de la explotación y del mantenimiento del Tren expreso regional de Dakar; así como entre el Instituto Curie y la red hospitalaria de la fundación Aga Khan en África Oriental para mejorar la detección y el tratamiento del cáncer en los hospitales tanzanos.

Financiamiento de las políticas públicas

La AFD propone herramientas de financiamiento presupuestario de políticas públicas para acompañar a los Estados que estén llevando a cabo una reforma favorable a las infraestructuras sostenibles, y que dispongan de capacidades avanzadas de gestión presupuestaria. Estos financiamientos se basan en un conjunto de acciones que contribuyen a las reformas: estudios, presentación de leyes y de reglamentaciones... Dichas acciones, definidas en diálogo con el país, se agrupan en una matriz de políticas públicas que incluye compromisos y los indicadores de resultados asociados.

Esta herramienta de financiamiento de las políticas públicas, junto con una movilización de experticia, es una poderosa palanca de transformación. Por ejemplo, la AFD acompaña la reforma del sector energético en varios países: en Sudáfrica, en el marco de las Asociaciones para una transición energética justa, para limitar los efectos de la salida del carbón en las poblaciones y los territorios concernidos; en Albania, para reforzar la sostenibilidad de las redes eléctricas, diversificar la combinación energética y apoyar la convergencia hacia las normas europeas; en Bangladesh, para favorecer la transición hacia energías renovables, mejorar la eficiencia energética y desarrollar las infraestructuras verdes; en México, para mejorar, entre otras cosas, la eficiencia de las centrales hidroeléctricas...

La AFD, en colaboración con el Banco Mundial y la KfW alemana, también acompaña a Serbia en la implementación de su hoja de ruta climática a través de un programa plurianual y multisectorial de reformas. Este financiamiento contribuirá al establecimiento de una presupuestación verde y a la contabilización de las inversiones climáticas, a desarrollar las energías renovables, a reforzar la eficiencia energética, y a luchar contra la precariedad energética.

FINANCIAR LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

El Grupo AFD moviliza todas las herramientas financieras de un banco público de desarrollo para apoyar la inversión pública y privada en las infraestructuras sostenibles.

Financiamiento de infraestructuras públicas

La AFD acompaña a sus clientes en la definición y en la planificación de las necesidades de infraestructuras a medio y a largo plazo. Financia estudios

Agua y saneamiento, electricidad, transportes: acompañar a los operadores públicos

En numerosos países, las empresas públicas se encargan del desarrollo y del suministro de servicios esenciales como el agua potable, la electricidad, los transportes o el ordenamiento urbano. Desempeñan un rol central en la implementación de las políticas públicas. No obstante, muchas de ellas se ven confrontadas con dificultades de carácter técnico, financiero o institucional: formación de los equipos, organización de la gestión y del mantenimiento, financiamiento de las inversiones, equilibrio financiero, gobernanza interna, articulación con el Estado y con los usuarios...

Para mejorar sus desempeños, la AFD propone soluciones de financiamiento adaptadas a cada sector y situación: subvenciones, préstamo concedido al Estado, que canaliza los fondos hacia la empresa beneficiaria mediante un mecanismo de retrocesión, préstamo a la empresa garantizado por su Estado o préstamo directo sin garantía cuando la empresa dispone de una buena solidez financiera.

Estos financiamientos pueden financiar un proyecto específico, un programa de inversión o una transformación global de los operadores públicos.

La AFD amplía su apoyo organizando intercambios entre pares. Para ello, moviliza las experticias de actores franceses como EDF, RTE, la Comisión de regulación de la energía, Ademe, el Bureau de recherches géologiques et minières en el sector de la energía, la RATP, la SNCF, Cerema, las colectividades locales, los grandes puertos marítimos franceses en el sector de los transportes, o también las agencias de gestión del agua.



Red eléctrica: Etiopía, Kenia, Tanzania y Zambia colaboran para paliar la penuria de energía e intercambiar electricidad. Gracias a un préstamo de 90 millones de euros de la AFD, la interconexión Kenia-Etiopía garantiza una electricidad estable a 870 000 hogares kenianos y genera ingresos para Etiopía.

de previsión de las necesidades vinculadas al crecimiento económico, a la mejora de los ingresos de las poblaciones o de las empresas y a la adaptación a los cambios climáticos: estudios sobre la demanda nacional de energía, sobre la producción y la demanda de alimentos, sobre las necesidades de almacenamiento y de transporte de productos agrícolas, sobre el crecimiento urbano y las necesidades de ordenamiento... Estos análisis permiten definir esquemas directores, marcos de ordenamiento, planes de inversión, que a su vez permiten a las autoridades locales o nacionales definir la naturaleza, la localización, el coste y el financiamiento de las infraestructuras contempladas. A través de la facilidad Cities and Climate in Africa (CICLIA), la AFD acompañó así, entre el 2016 y el 2024, a 40 ciudades, 10 de ellas capitales y 30 ciudades intermedias, con el fin de definir planes de ordenamiento urbano y planes de inversión, por un importe total de 1 400 millones de euros. Dicha facilidad contribuyó a la elaboración de planes de movilidad urbana en 32 territorios y de 9 planes de políticas nacionales de movilidad.

La AFD financia la construcción y la puesta en servicio de infraestructuras públicas. Para el logro de los ODS es necesario invertir masivamente en las infraestructuras, especialmente en aquellas con impactos reconocidos pero cuya rentabilidad financiera sea demasiado difusa o tardía en materializarse para movilizar inversiones privadas. Estas infraestructuras, para las cuales se requieren financiamientos públicos, no conciernen sólo a proyectos de gran magnitud, sino a todo tipo

de infraestructura que satisfaga las prioridades de desarrollo de los países. La AFD financia infraestructuras públicas a todas las escalas: desde presas de gaviones hasta grandes sistemas de riego; desde pequeñas redes eléctricas independientes hasta interconexiones eléctricas entre países; desde puntos públicos de agua potable en barrios desfavorecidos de ciudades secundarias hasta grandes plantas de depuración en las capitales.

Teniendo en cuenta el elevado coste y la rentabilidad de las infraestructuras sostenibles, la AFD financia las infraestructuras públicas principalmente con la forma de préstamos adaptados a las inversiones a largo plazo. Sus tipos de interés son reducidos, su periodo de gracia para el reembolso del capital puede alcanzar hasta 7 años para la ejecución de las obras, y su plazo total de reembolso es de 10 a 20 años, para que se materialicen los impactos económicos y financieros.

Para los Estados y las colectividades de los países menos adelantados, la AFD pone a disposición subvenciones que permiten financiar todo o parte de los proyectos. Estos financiamientos

sirven en particular para realizar estudios de ingeniería detallados –especialmente para las infraestructuras más importantes–, para movilizar empresas competentes y para entregar una asistencia técnica a la entidad responsable de la ejecución y a la supervisión de las obras. Elementos claves para el éxito del financiamiento de la AFD son: la organización de las obras y el seguimiento de los proyectos por parte de los actores nacionales, la gestión de riesgos y el cumplimiento de los estándares más rigurosos ambientales y sociales, la lucha contra la corrupción y la eficacia de la acción pública.

Para reforzar la inversión pública sin endeudar a los Estados, la AFD financia directamente a colectividades y a empresas públicas. Para ello, deben contar con una gobernanza sólida y con capacidades financieras y jurídicas que permitan reembolsar un préstamo sin movilizar los financiamientos o una garantía del Estado. La AFD puede así financiar las infraestructuras de un municipio, de un operador público eléctrico, de una empresa pública de transporte o incluso de una empresa de

**LA AFD
financia las
infraestructuras
públicas
principalmente
mediante
préstamos
adaptados
a inversiones
a largo plazo**



Fondos de capital de lanzamiento, fondos de experticia, facilidades temáticas: **preparar los proyectos de inversión**

La preparación de proyectos de infraestructura «bancables» sigue siendo la principal limitación para la inversión en los países emergentes y en desarrollo. Requiere tiempo y medios considerables, especialmente en materia de experticia: estudios técnicos, estructuración financiera, organización institucional...

Para acelerar la preparación de los proyectos que financia, la AFD pone a disposición de sus clientes financiamientos específicos y expertos con experiencia internacional. Desde hace diez años, les propone beneficiarse de la experticia francesa a través del Fondo de experticia técnica e intercambio de experiencias (FEXTE), creado con el Ministerio de Economía y Finanzas. Más de 200 estudios en los sectores de la energía, los transportes, el agua y el saneamiento, realizados en este marco, han permitido el financiamiento de proyectos.

| Acompañar la preparación

La AFD dispone también de una quincena de facilidades temáticas de movilización de experticia, que ha creado o contribuido a crear por un importe total de 350 millones de euros, suma que integra las contribuciones de otros socios. Dichas facilidades acompañan a sus clientes en la preparación de proyectos de infraestructuras sostenibles: ordenamiento urbano en África con la facilidad CICLIA (Cities and Climate in Sub-Saharan Africa), vivienda social con la Facilidad SHI (Sustainable Housing Initiative),



Eficiencia energética de los edificios: la AFD trabaja junto con el banco Vakıfbank para fomentar el financiamiento y la adquisición de viviendas verdes por parte de familias turcas en Estambul (Turquía).

movilidad sostenible con Mobilize Your City, energías renovables con ARE Scale-up en África (Africa Renewable Energy) y ETP (Energy Transition Partnership) en el Sudeste Asiático, eficiencia energética en los edificios con el PEEB (Programa de Eficiencia Energética en Edificios)...

| Movilizar una experticia internacional

Gracias a recursos financieros dedicados y a una capacidad de movilización rápida de expertos, estas facilidades permiten, entre otras cosas, preparar las inversiones con mucha antelación: estudios de trayectorias de desarrollo a largo plazo, planificación

de las inversiones, estudios de prefactibilidad y de factibilidad detallada de proyectos, asistencia técnica para la ejecución... Asimismo, hay disponibles fondos de capital de lanzamiento para la realización de los estudios de prefactibilidad de cada proyecto.

Finalmente, la AFD contribuye a fondos de preparación de proyectos creados por otras financiadoras. El conjunto de estas herramientas le permite movilizar una experticia internacional reconocida y aportar una respuesta rápida y eficaz a la demanda de sus clientes para preparar proyectos de infraestructuras bien concebidos y listos para su ejecución.

tratamiento de aguas, en el marco de un proyecto preciso o de un programa de inversión.

Además, la AFD acompaña a sus clientes públicos en su transformación global: mejora de la gobernanza y de la gestión financiera, descarbonización de los activos, consideración del riesgo relacionado con los cambios climáticos... Más allá de las diligencias habituales (evaluación de los estudios técnicos, de la organización institucional y operacional del proyecto, de los riesgos ambientales y sociales...), evalúa el riesgo financiero del prestatario basándose en sus propios análisis o en los de agencias de calificación independientes.

Apoyo y aseguramiento de las inversiones privadas

Proparco, filial del Grupo AFD dedicada al sector privado, apoya la inversión privada en las infraestructuras sostenibles en África, en Asia, en América Latina y en el Oriente Medio. Interviene en favor de las energías renovables, la digitalización, los transportes, la agroindustria, el agua y el saneamiento, las ciudades sostenibles o las infraestructuras sociales (educación y salud). Gracias a una amplia gama de instrumentos financieros (préstamos, fondos propios, obligaciones convertibles o incluso garantías), es capaz de satisfacer la mayoría de las necesidades de financiamiento que no estén cubiertas por los actores locales.

Proparco propone, entre otras cosas, préstamos en divisas fuertes y en moneda local a empresas y a instituciones financieras. Estos préstamos tienen largas duraciones que pueden llegar hasta los 20 años y prevén un periodo de gracia en el reembolso del capital para permitir la construcción y la puesta en explotación comercial de las infraestructuras. Proparco también propone un acompañamiento reforzado a las empresas financiadas. El objetivo es apoyarlas especialmente en la definición de su estrategia, en la mejora de su gobernanza y en el acceso a redes profesionales internacionales.

Para reforzar la acción del Grupo en favor de la movilización del sector privado, la AFD y la Caisse des Dépôts et Consignations también crearon el fondo de inversión STOA en el 2017

(véase el recuadro contiguo). STOA financia proyectos de construcción, de extensión o de desarrollo de infraestructuras en cinco sectores claves –la energía, los transportes y la logística, las telecomunicaciones, el medio ambiente y la salud–, en África, en América Latina y en Asia. Realiza inversiones de capital en las empresas, quedándose como accionista minoritario, con participaciones que oscilan entre los 10 y los 50 millones de euros por operación.

Por otra parte, el Grupo AFD desarrolla herramientas de aseguramiento de las inversiones privadas. En países o en proyectos considerados como arriesgados, la AFD propone, por ejemplo, una garantía de pago público, un mecanismo destinado a mitigar el riesgo de impago de las entidades públicas. La AFD además está implicada en la sociedad GarantCo, que busca específicamente el financiamiento de las infraestructuras sostenibles en África y en Asia. Además, apoya el despliegue de la aplicación SOURCE en varios países socios (Sudáfrica, Angola, Tanzania, Egipto, Brasil...) para facilitar la aparición de proyectos de infraestructuras bancables.

**Proparco,
la filial del
Grupo dedicada
al sector privado,
apoya la inversión
privada en las
infraestructuras
sostenibles**

Desarrollo de las ofertas de financiamiento locales

Los bancos y las instituciones financieras locales desempeñan un papel clave en el financiamiento de las infraestructuras. Para reforzar su contribución, el Grupo AFD moviliza varios instrumentos. La AFD pone a disposición de las instituciones financieras públicas, nacionales o regionales (bancos públicos de desarrollo, bancos comerciales, bancos especializados...) herramientas de financiamiento adaptadas a sus misiones. Entre otras cosas, incluyen líneas de crédito a largo plazo: con plazos de 10 a 20 años y un periodo de gracia, que permiten financiar créditos para la inversión en las infraestructuras. Una serie de subvenciones les permiten también reforzar su consideración de los ODS: formación de los agentes de crédito, mejora de los dispositivos de análisis del riesgo climático, descarbonización de las carteras de crédito...

Proparco acompaña a las instituciones financieras y a los bancos privados locales, en particular, para el financiamiento de las inversiones de las pequeñas y medianas empresas.



Acompañar y asegurar a los inversores privados: **el fondo STOA**



La Caisse des dépôts et consignations (CDC) y la AFD crearon el fondo de inversión STOA en el 2017. Su objetivo es apoyar los grandes proyectos de infraestructura de los inversores privados.

STOA, un fondo de inversión de impacto, financia y acompaña la creación y el desarrollo de infraestructuras esenciales en África, en América Latina y en Asia. Dotado de un capital de 900 millones de euros, invierte en proyectos rentables, que requieran inversiones a largo plazo, que tengan un impacto comprobado para las poblaciones y el clima, y que respeten los estándares internacionales más rigurosos en los aspectos ambientales, sociales y de gobernanza.

Asegurar la inversión privada

Desde su creación, STOA tomó participaciones financieras en más de 20 grandes proyectos de infraestructuras. Entre otras cosas, invirtió en la presa hidroeléctrica de Nachtigal en Camerún, en la línea 6 del metro de São Paulo en Brasil, que transportará a más de 600 000 pasajeros al día, en las redes de fibra óptica en Sudáfrica, que permitirán la conexión digital de 300 000 personas, o también en el parque eólico de Ventos Serra do Mel III en Brasil, que hará que se evite la emisión de 90 000 toneladas de CO₂ al año.



Hidroelectricidad: con un importe de 1 200 millones de euros, la represa de Nachtigal (Camerún) es la más importante desarrollada en el continente africano en financiamiento de proyecto. Con una capacidad de 420 megavatios, está destinada a generar cerca del 30 % de la producción nacional de electricidad. Más de 8 millones de personas se beneficiarán de ella.

Al servicio de las generaciones futuras

Con más de 600 millones de euros comprometidos, de los cuales un 57 % en África, STOA ha contribuido a movilizar, junto con otros inversores, una inversión total de más de 6 000 millones de euros en los países emergentes y en desarrollo. Sus inversiones contribuyen al logro de los ODS, en particular los ODS 3 (Salud y bienestar), 5 (Igualdad de género), 7 (Energía asequible y no contaminante), 8 (Trabajo decente y crecimiento económico),

9 (Industria, innovación e infraestructura), 11 (Ciudades y comunidades sostenibles) y 13 (Acción por el clima). En concreto, permiten evitar la emisión de 2,8 millones de toneladas de CO₂ al año. Asimismo, el objetivo del fondo es dedicar el 75 % de sus inversiones a proyectos con cobeneficios climáticos.

STOA continúa su desarrollo y, para el 2028, aspira a movilizar hasta 12 000 millones de euros de inversiones en proyectos de infraestructuras sostenibles.

Apoyo a las organizaciones de la sociedad civil

El Grupo AFD apoya las infraestructuras asociativas. En el marco de su apoyo a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) francesas y de los países socios, la AFD contribuye a reforzar infraestructuras desarrolladas y gestionadas por las comunidades locales. Suelen ser infraestructuras de pequeño tamaño: escuelas, dispensarios, presas de retención colinaria, letrinas...

El apoyo del Grupo puede adoptar diferentes formas: apoyo a la innovación a través de la Facilidad de innovación sectorial para las ONG (FISONG), el Fondo francés para el medio ambiente mundial (FFEM) o el Fondo de Innovación para el Desarrollo (FID); financiamiento de intervenciones en contextos de fragilidad, en el marco de convocatorias de proyectos en países en situación de crisis o de conflicto; y acompañamiento de iniciativas de la sociedad civil a través del dispositivo Iniciativas OSC (Initiatives-OSC).

MOVILIZAR A NUESTROS SOCIOS TÉCNICOS Y FINANCIEROS

Los desafíos de acompañamiento y de inversión vinculados a las infraestructuras en los países emergentes y en desarrollo superan las capacidades del Grupo AFD por sí solo y requieren un enfoque colectivo. La AFD busca movilizar a todos los actores, ya sean franceses, europeos o internacionales, en favor del acompañamiento de sus clientes.

Favorecer los cofinanciamientos

El Grupo AFD interviene junto a otras financieras europeas e internacionales para preparar y cofinanciar grandes proyectos de infraestructuras. Contribuye a la ejecución de la estrategia Global Gateway de la Unión Europea, en favor de infraestructuras en África y en otras regiones del mundo. Asimismo, las tres entidades del Grupo están acreditadas para recibir y gestionar fondos europeos: entre el 2014 y el 2022, la Comisión Europea les delegó más de 3 000 millones de euros de subvenciones en total para la preparación y el acompañamiento de más de 350 proyectos en 74 países.

Además, desde el 2015, la AFD está acreditada por el Fondo Verde para el Clima. Gracias a ello, ha podido movilizar más de 350 millones de euros en favor de la gestión integrada del agua, del riego y de la adaptación de la agricultura al

cambio climático, pero también de la eficiencia energética en los edificios y de la movilidad eléctrica.

Para favorecer los cofinanciamientos de proyectos a nivel europeo, la AFD, la KfW alemana, la CDP italiana y la AECID española, reunidas en la Asociación de entidades financieras europeas para la cooperación internacional (JEFIC), firmaron un acuerdo marco en marzo de 2023.

Por otra parte, el Grupo AFD cofinancia la preparación y la realización de numerosos proyectos de infraestructuras con bancos multilaterales, entre ellos, el Banco Mundial, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Inversiones, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y la Corporación Andina de Desarrollo, lo que permite la participación en proyectos de mayor impacto.

Crear coaliciones con los demás bancos públicos de desarrollo

Los bancos públicos de desarrollo, ya sean nacionales, regionales o internacionales, tienen un rol clave en el financiamiento de las infraestructuras sostenibles. Con un mandato público, gestionan un total de activos de más de 23 billones de dólares y su capacidad de inversión representa más del 10 % de la inversión mundial. En el marco de la iniciativa Finanzas en común (FiCS), la AFD participa, junto con estos bancos, en coaliciones orientadas a un mayor intercambio de experiencias, de herramientas y de soluciones de financiamiento para las infraestructuras vinculadas a la agricultura, al agua, a las ciudades y a los océanos.

Colaborar con las instituciones filantrópicas

La AFD colabora con instituciones filantrópicas para apoyar las infraestructuras. En el ámbito de la energía en el Sudeste Asiático, ella y varias instituciones internacionales se han asociado con la Children's Investment Fund Foundation (CIFF) y con la fundación Ikea para crear el Southeast Asia Energy Transition Partnership. Se trata de una plataforma de asistencia técnica que asesora a Vietnam, Indonesia y las Filipinas en la evolución de sus políticas energéticas. Su colaboración con la Global Energy Alliance for People and Planet (GEAPP) permite, además, movilizar a los bancos públicos y privados locales en favor del acceso a la electricidad y de la cocina no contaminante (*clean cooking*) en África.



Movilizar el saber hacer francés para infraestructuras más sostenibles

En el marco de las operaciones que acompaña, el Grupo AFD moviliza el saber hacer y la experiencia de los actores franceses del desarrollo sostenible: colectividades, actores públicos y empresas privadas.

Experticia de los actores públicos

Gracias al dispositivo FICOL, creado en el 2014, la AFD acompañó a más de 60 colectividades francesas y otorgó 65 millones de euros, dedicados específicamente a sus proyectos de cooperación con colectividades territoriales socias (entre otras cosas, en favor de una mejor gestión del saneamiento urbano, de la ordenación del territorio, de la gestión sostenible de los residuos...). Por otro lado, la AFD apoya la movilización de asociaciones profesionales francesas que reúnen a actores públicos y privados (CODATU para el transporte, PS-Eau para el agua y el saneamiento...).

A petición de los países socios, la AFD y Expertise France movilizan las competencias de agencias y de establecimientos públicos que tienen una experticia reconocida para intercambios entre pares, acciones de refuerzo de capacidades o asistencia técnica: EDF, Red de Transporte de Electricidad (RTE),

Comisión de Regulación de la Energía (CRE), ADEME, SNCF, RATP, AirParif, Agencias del agua, CIRAD, IRD, Institut Pasteur, ParisTech...

Oferta de financiamiento público 100% francesa

Desde el 2025, la AFD, junto con la Dirección general del Tesoro francesa y BPI France, refuerza los financiamientos conjuntos en favor de infraestructuras como el tranvía de Rabat, el tren expreso regional de Dakar (TER) o el metro de Hanoi. Al articular mejor sus financiamientos con los instrumentos de apoyo a la exportación, los financiamientos atados y los financiamientos no atados, Francia refuerza así su oferta de desarrollo de grandes proyectos de infraestructura en los países emergentes y en desarrollo.

PRISME: un instrumento dedicado al saber hacer de las empresas francesas

En el 2026, la AFD lanzó el Programa de Refuerzo de la Inversión Solidaria mediante la Movilización de Empresas francesas (PRISME), para dar respuesta a las necesidades de soberanía digital y de anticipación de crisis.

PRISME, instrumento destinado específicamente a movilizar empresas francesas, se centra en un número limitado de sectores estratégicos con alto valor añadido tecnológico. De este modo, promueve el despliegue de saber hacer francés en ámbitos claves como el uso de imágenes satelitales al servicio del desarrollo, las redes inteligentes, la gestión y la seguridad de los datos de salud, las soluciones biométricas u otras tecnologías digitales innovadoras.

NUESTROS PRINCIPIOS: UN ENFOQUE RESPONSABLE, COLABORACIONES SOSTENIBLES

En escucha activa de sus clientes, el Grupo AFD construye a su lado las soluciones más adaptadas a sus necesidades. Les acompaña en el marco de un enfoque responsable, de proximidad y a largo plazo.

Diálogo de proximidad

En el marco de las prioridades de Francia, el Grupo AFD apoya el desarrollo de las infraestructuras consideradas como prioritarias por sus clientes, en coherencia con las estrategias a largo plazo de desarrollo sostenible de su país. A través de su red de agencias en el mundo, tiene la capacidad de escuchar activamente las demandas de sus clientes y de sus socios. Mantiene con ellos un diálogo permanente y de proximidad, desde la identificación de las operaciones hasta el cierre de los apoyos financieros.

Construcción de soluciones adaptadas

Apoyándose en su experiencia en 160 países, el Grupo AFD construye las soluciones de financiamiento y de acompañamiento adaptadas a la situación y a las necesidades de cada cliente. Para la concepción de los proyectos de infraestructuras y la definición de sus financiamientos, el Grupo AFD dialoga en profundidad con sus clientes: objetivos precisos, impactos esperados, actividades y realizaciones previstas, modalidades de ejecución, costes y planes de financiamiento, organización de la gestión de la obra, planes de contratación, control de los riesgos ambientales y sociales...

Responsabilidad de los actores nacionales

La implementación de los financiamientos de la AFD se basa en la responsabilidad de las entidades locales responsables de la ejecución, únicas propietarias de las infraestructuras y encargadas de su gestión, en el marco de un convenio de financiamiento firmado entre el cliente y su financiador. La selección, la contratación y el seguimiento de las empresas y de los proveedores de servicios intelectuales, de equipos y de obras son realizados por la entidad responsable del proyecto, siguiendo los mejores estándares internacionales de licitaciones de los países y de conformidad

con las reglas aplicables en los países. Al ser los financiamientos de la AFD no atados, la selección de las empresas se basa en una competencia competitiva rigurosa y transparente entre las mejores empresas. El conjunto de los desembolsos relacionados con estos contratos es efectuado por la entidad responsable del proyecto o por la AFD, a solicitud de dicha entidad. La AFD acompaña a sus clientes en cada etapa de estos procesos.

Endeudamiento sostenible

Como grupo público, el Grupo AFD presta una especial atención al endeudamiento sostenible de los Estados, de las colectividades, de las empresas y de las instituciones financieras que apoya. El financiamiento soberano de las infraestructuras públicas adopta la forma de subvenciones en los países menos adelantados, de préstamos en condiciones preferenciales en los países de renta media y de préstamos en condiciones de mercado en los países considerados como grandes emergentes. En coherencia con la doctrina francesa de endeudamiento responsable, la AFD no otorga préstamos a los países cuyo riesgo de sobreendeudamiento no sea considerado como sostenible por el Fondo Monetario Internacional. La situación financiera y las capacidades de reembolso de las colectividades, de las empresas y de las instituciones financieras se analizan antes de cualquier otorgamiento de un financiamiento.

Control de los riesgos

La AFD acompaña a sus clientes en el control de los riesgos técnicos, financieros e institucionales de sus proyectos, desde los estudios de concepción y de gestión duradera de las infraestructuras (dimensionamiento, tecnologías, equilibrio financiero, conservación y mantenimiento, accesibilidad...) hasta su implementación (adjudicación de contratos, supervisión de las obras). La AFD acompaña en particular a las entidades responsables de la ejecución de los proyectos en la gestión de los riesgos inherentes a la construcción y a la explotación de infraestructuras (contaminaciones, degradación de hábitats naturales, desplazamientos de población, resiliencia frente a fenómenos climáticos extremos...), basándose en estudios ambientales y sociales precisos (balance de carbono, estudios de impacto, estudios de vulnerabilidad climática). ●

Selección de empresas:

transparencia, equidad y calidad

La AFD acompaña a las entidades responsables de proyectos de infraestructura en la selección de las empresas más adecuadas para la concepción, la construcción y, en algunos casos, la explotación de las obras financiadas.

El que se logren los impactos de desarrollo deseados de los proyectos financiados por la AFD depende en gran medida de la capacidad de seleccionar a las empresas más competentes al mejor precio. En el marco de su misión, la AFD vela por que la competencia entre empresas sea equitativa y esté exenta de fraude, corrupción o declaraciones falsas, de conformidad con las reglamentaciones nacionales de los países y con los mejores estándares internacionales de transparencia, equidad y eficacia.



Junto con sus socios, entidades responsables de los proyectos, la AFD realiza un seguimiento estrecho del correcto desarrollo de la selección de las empresas, de la ejecución de los contratos y de su pago efectivo.

La AFD ayuda a las entidades responsables de los proyectos a definir estrategias de contratación que permitan atraer a las empresas más competentes. Asimismo, pone a su disposición modelos de pliegos de licitación que incorporan criterios de calidad, desempeño técnico y sostenibilidad de las inversiones. Todas las licitaciones internacionales para contratos financiados por la AFD se publican a escala internacional.

EQUIP : reforzar la calidad en la elección de las empresas

Para reforzar la consideración de la calidad en la selección de las empresas, la AFD lanzó la iniciativa EQUIP (*Enhancing Quality in Procurement*), que busca promover

un enfoque más basado en la relación calidad-precio (*value for money*).

EQUIP se basa en el uso de criterios de evaluación con puntuación y ponderación para los contratos de obras y de equipamientos que superen los 20 millones de euros, lo que permite a las entidades responsables de los proyectos atraer a empresas que ofrezcan elevadas garantías de calidad. En el marco de esta iniciativa, la AFD reforzará además los procedimientos de evaluación del cumplimiento de los criterios administrativos y técnicos por parte de las ofertas. Asimismo, seguirá promoviendo nuevos métodos de evaluación de las

ofertas que permitan valorar mejor la sostenibilidad de las inversiones, especialmente en los contratos de concepción-construcción, de concepción-construcción-explotación o en los concursos de arquitectura. Por último, EQUIP reforzará la vigilancia relativa a la participación de empresas públicas en las licitaciones, en particular, en lo relativo a la competencia con actores privados y a los riesgos de colusión.

Con EQUIP, la AFD sigue fortaleciendo la gestión de los riesgos operativos de sus financiamientos y responde a la demanda de sus clientes de seleccionar empresas que presten especial atención a la calidad y a la sostenibilidad de las obras que ejecutan.



Un enfoque basado en **resultados** **e impactos**

La búsqueda de resultados e impactos es central en el enfoque del Grupo AFD. Está integrada a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos, desde su concepción hasta su evaluación, pasando por su seguimiento.



Transporte urbano: la AFD financió la realización de varias líneas de los tranvías de Rabat-Salé y de Casablanca (Marruecos), contribuyendo así de manera sostenible a la movilidad de los habitantes de estas dos aglomeraciones.

La búsqueda de resultados e impactos se apoya en un proceso riguroso desde la preparación de los proyectos. Antes del financiamiento, la AFD utiliza sus herramientas de análisis para anticipar los resultados y los impactos económicos, sociales y ambientales de las infraestructuras financiadas. Una vez otorgado el financiamiento, un dispositivo de seguimiento permite medir los avances y optimizar la eficacia.

RESULTADOS E IMPACTOS ANALIZADOS PREVIAMENTE

En el marco de su apoyo a la preparación de los proyectos, la AFD, junto con sus clientes,

busca evaluar los resultados y los impactos esperados de las infraestructuras a financiar: aumento de los ingresos, número de beneficiarios finales, emisiones de gases de efecto invernadero evitadas, mejora del desempeño de los servicios... La decisión de financiamiento de la AFD se basa, en última instancia, en el análisis de los resultados y de los impactos esperados de cada operación. Se apoya en el mecanismo Análisis y dictamen de desarrollo sostenible (AADD) para garantizar que los proyectos contribuyan positivamente al desarrollo sostenible y que eviten los impactos negativos (véase en anexo).

EL SEGUIMIENTO Y LA EVALUACIÓN AL SERVICIO DE LA ACCIÓN

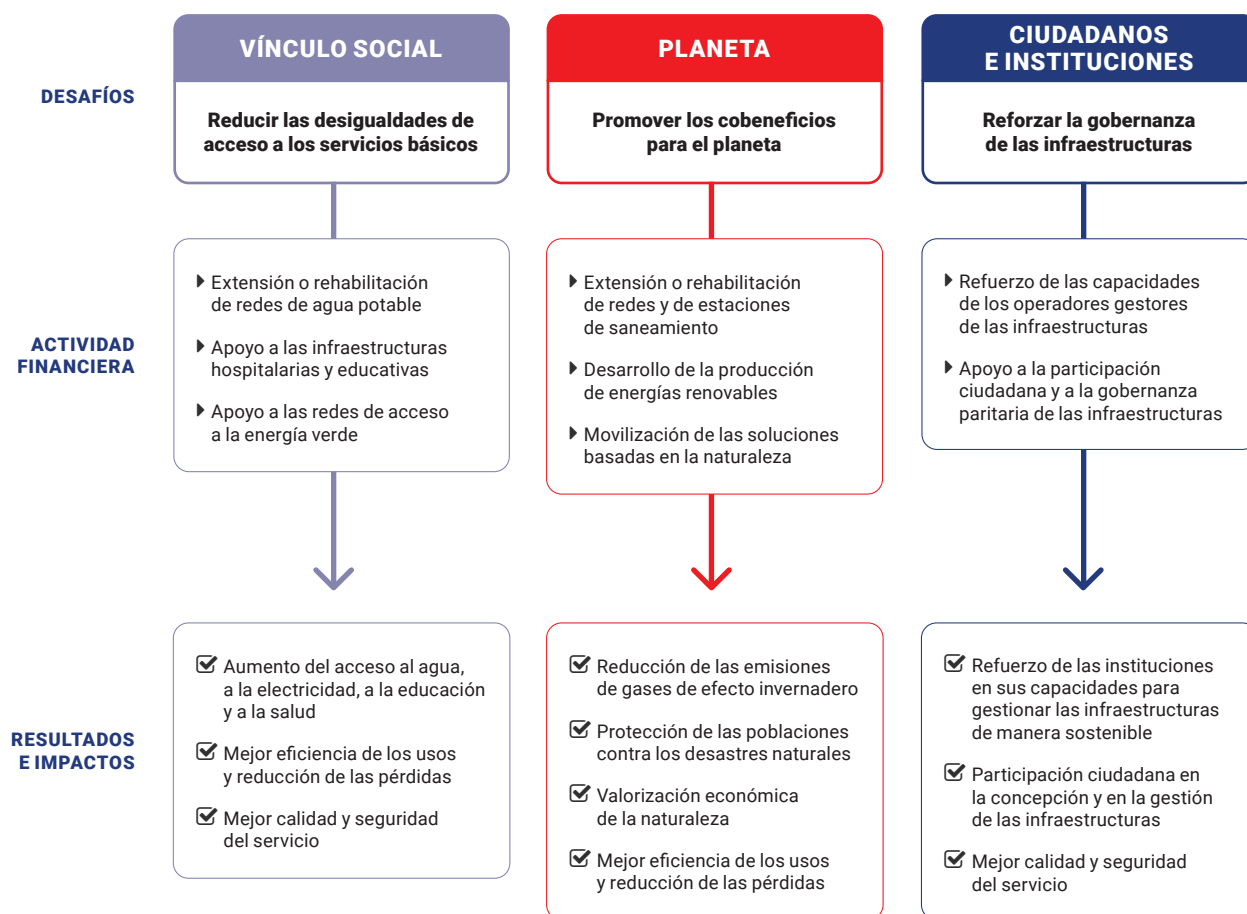
Para garantizar la pertinencia y la eficacia de sus intervenciones, el Grupo AFD se apoya en mecanismos de seguimiento y de evaluación. Su rol es esencial: permiten no sólo medir los resultados de los proyectos, sino también orientar su ejecución.

► **La instrucción** se apoya en una lógica de intervención construida con las partes interesadas. Los componentes claves del proyecto, las acciones a llevar a cabo, los resultados esperados y los indicadores a utilizar para cuantificarlos, caracterizarlos y consolidarlos se definen con el cliente y las partes interesadas. Este diálogo permite concebir un dispositivo de seguimiento realista y, sobre todo, adaptado a los medios y a las capacidades de los socios del Grupo.

► **El seguimiento** consiste en recoger con regularidad datos sobre un proyecto: sus realizaciones, sus resultados, sus impactos, su contribución a los ODS, así como sobre ciertas condiciones esenciales para su buen desarrollo. Estos datos también sirven de base para la dirección del proyecto: frente a contextos a menudo cambiantes, garantizan una gestión informada y adaptada, dentro de un diálogo orientado hacia los resultados entre el Grupo y sus clientes.

► **La evaluación** se distingue del seguimiento por su especial atención a la pertinencia de la acción. También se esfuerza más en explicitar los nexos causales entre los medios movilizados en el marco de un proyecto, los resultados y los impactos. Los conocimientos generados y las enseñanzas extraídas de las evaluaciones posibilitan el ajuste de los

Infraestructuras sostenibles: la tesis de impacto del Grupo AFD¹⁹



proyectos, las estrategias y las herramientas operacionales, con una lógica de aprendizaje continuo. La AFD lleva a cabo varios tipos de evaluaciones: a) las evaluaciones de proyectos (*évaluations de projets*) alimentan el diálogo con las partes interesadas sobre los resultados y favorecen el aprendizaje mutuo; b) las evaluaciones de amplio alcance (*évaluations au champ large*) cubren un tema, un sector, una zona geográfica o un instrumento financiero específico; y c) las evaluaciones de impacto (*évaluations d'impact*) miden los efectos de una intervención en las poblaciones o en los ecosistemas y analizan el nexo causal entre la intervención y estos efectos...

TRES GRANDES OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Más allá de las cualidades intrínsecas de las infraestructuras acompañadas, los financiamientos de la AFD generan beneficios duraderos

para las sociedades y el planeta. Sientan las bases de un crecimiento económico más resiliente e inclusivo, mientras se inscriben en un enfoque de sostenibilidad ambiental y social. La tesis de impacto de la AFD desglosa esta ambición en tres grandes objetivos (véase el esquema de arriba).

Promover el vínculo social

Al contribuir a reducir las desigualdades, las infraestructuras financiadas por la AFD benefician a las sociedades en su conjunto. Por ejemplo, facilitar la extensión de las redes de agua potable permite no solo reducir las desigualdades de acceso al agua, sino también prevenir enfermedades relacionadas con la insalubridad. Estas mejoras tienen un impacto directo en el desarrollo económico: al reducir el tiempo dedicado a la búsqueda de agua o al tratamiento de problemas de salud evitables, al disminuir los costes asociados a cuidados médicos frecuentes o a un acceso limitado a

¹⁹ Este esquema ilustra de manera simplificada la tesis de impacto de la AFD. No refleja plenamente la realidad, entre otras cosas, las sinergias entre pilares y las interacciones con diversos factores contextuales.

la educación, están aumentando la capacidad de las personas de participar plenamente en la actividad económica.

De igual manera, los proyectos de electrificación verde en zonas rurales y urbanas permiten apoyar el emprendimiento local y desarrollar las oportunidades económicas, además de reducir la dependencia de los combustibles fósiles importados.

Preservar el planeta

La AFD apoya el desarrollo de infraestructuras adaptadas que den respuesta a los desafíos ambientales impulsando al mismo tiempo las economías locales. Por ejemplo, financiar la ampliación o la modernización de redes de saneamiento contribuye a preservar los recursos hídricos, a crear empleos locales y a mejorar las condiciones sanitarias, lo que refuerza indirectamente la productividad económica. Asimismo, apoyar la producción de energías renovables permite reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y reforzar la independencia energética de los países socios. Estos avances contribuyen a la construcción de bases sólidas para un crecimiento económico más resiliente a las crisis climáticas.

Reforzar la ciudadanía y las instituciones

La AFD se dedica a reforzar la gobernanza de las infraestructuras para garantizar su sostenibilidad y su contribución al desarrollo económico. Apoya la profesionalización de los actores locales financiando programas de formación para los operadores. También promueve la participación ciudadana en la concepción y en la gestión de las infraestructuras para reforzar su aceptabilidad social y su eficacia. Estas operaciones pueden permitir reducir las pérdidas económicas asociadas a una mala planificación o a conflictos sociales, a la vez que consolidan la confianza entre las poblaciones y las instituciones públicas.

NUESTROS IMPACTOS EN LOS PRÓXIMOS AÑOS

Agua y saneamiento

Los financiamientos comprometidos en el sector en el 2024 posibilitarán que, en los próximos años, 7,5 millones de personas se beneficien de un servicio de saneamiento fiable y que 9 millones de personas se beneficien de

Los resultados de la AFD en el 2024

Los proyectos de infraestructuras sostenibles finalizados en el 2024 con financiamiento de la AFD permitieron avances significativos para las poblaciones. Estos resultados confirman el rol de banco público con impacto de la AFD.



362 000
personas

han sido conectadas a la **red eléctrica** o se benefician de un mejor servicio



10,8 M
de personas

se benefician de servicios de abastecimiento de **agua potable** y de **saneamiento** seguros



1 M
de personas

se benefician de un mejor acceso a las **redes de transporte**



11,2 M
de ciudadanos

disponen de una mejor **calidad de vida**

un servicio de abastecimiento de agua potable gestionado con total seguridad. Entre los 310 proyectos en ejecución a finales de 2024, el 44 % conciernen a África.

Salud

Gracias a los financiamientos asignados, más de 500 000 personas adicionales serán atendidas por estructuras y servicios de salud. La selección de ciertos proyectos permitirá reducir las vulnerabilidades de poblaciones desfavorecidas y apaciguar las tensiones sociales.

Transportes

En los próximos años, está previsto que los financiamientos del Grupo AFD posibiliten que más de 9 millones de personas se beneficien de un mejor acceso a transportes urbanos sostenibles. En promedio, más de 2 millones de pasajeros utilizarán cada día los transportes públicos en los tramos financiados.



Transportes urbanos: la AFD financió dos líneas de metro por cable en Medellín (Colombia), con un préstamo de 250 millones de euros. Este proyecto permite conectar a algunos barrios periféricos, donde viven 300 000 personas, al centro de la ciudad y reintegrarlos en la dinámica urbana.

El ámbito geoespacial al servicio del seguimiento y de la evaluación

El uso de datos geoespaciales representa una oportunidad valiosa para seguir y evaluar proyectos de infraestructura. Rendimientos agrícolas en los sistemas de riego, extensión urbana, gestión de los recursos hídricos... La AFD los utilizó por primera vez en el 2018 para evaluar los efectos de los modos de gestión del bosque sobre la deforestación en la cuenca del Congo. Desde entonces, ha establecido una colaboración con el Centro nacional de estudios espaciales (CNES) para explorar la pertinencia de extender su utilización a todas las fases de un proyecto. Las experiencias piloto han resultado positivas, y actualmente se está dando un nuevo impulso a esta colaboración.

De igual manera, los datos de geolocalización provenientes de los teléfonos móviles —ya utilizados para medir la movilidad de los habitantes en la ciudad y para dimensionar las redes de transporte público— pueden contribuir a evaluar los impactos de las infraestructuras de transporte. Con el tiempo, la inteligencia artificial podría también revolucionar las herramientas de seguimiento y de evaluación de las infraestructuras.

Los financiamientos de la AFD sientan las bases de un crecimiento económico más resiliente e inclusivo, mientras se inscriben en un enfoque de sostenibilidad ambiental y social

Energía

Los compromisos asumidos por la AFD en el 2023 proporcionarán acceso a servicios eléctricos sostenibles a más de 2 millones de personas. Un proyecto en curso está previsto que posibilite que más de 460 000 personas se beneficien de una red eléctrica más desarrollada y más resiliente.

Ciudades sostenibles

Los compromisos asumidos por la AFD en el 2023 en el sector del desarrollo urbano y del apoyo a las colectividades locales permitirán mejorar los servicios esenciales para más de 2 millones de personas en los próximos años. Además, posibilitarán que 508 estructuras se beneficien de un refuerzo de las capacidades técnicas o financieras. Entre estas estructuras están las colectividades locales, los ministerios, las agencias estatales, los servicios públicos reforzados, las unidades locales de gestión de proyectos, las asociaciones y los operadores urbanos.

Los financiamientos asignados en el 2023 permitirán además a más de 630 000 personas beneficiarse de condiciones de vida urbana seguras tras crisis. En un país afectado por conflictos armados internos y externos, así como por un contexto socioeconómico tenso, se prevé que un proyecto en curso consiga convertir el deporte en una palanca de inclusión y de desarrollo económico y social a nivel local. Al financiar la gestión de infraestructuras, la formación de personal cualificado y la animación de una red de colaboraciones locales, la AFD contribuirá a mantener un diálogo entre los actores públicos y la sociedad civil y a estimular la participación ciudadana de los habitantes. ●

Un ejemplo de evaluación:

el abastecimiento de agua potable en Camboya

Desde el 2002, la AFD acompaña la mejora del abastecimiento de agua potable en el medio urbano en Camboya. Una evaluación cruzada de tres proyectos –dos en Phnom Penh y uno en Siem Reap– finalizó en el 2023.

La evaluación señala que las infraestructuras están instaladas y que producen agua de calidad: 182 millones de litros de agua al día en Phnom Penh y 15 millones en Siem Reap. El número de usuarios ha aumentado: 130 000 nuevas conexiones en Phnom Penh y 5 120 en Siem Reap. Los usuarios están globalmente satisfechos con el servicio.

Impactos socioeconómicos

En Phnom Penh, se observa un aumento del consumo. Dado que la red de la entidad operadora de agua local se utiliza casi exclusivamente para usos domésticos, el apoyo de la AFD ha permitido ahorros de tiempo y de energía, así como una mejora de la higiene.

En Siem Reap, la conexión a la red de agua corriente ha transformado los hábitos cotidianos. No obstante, a veces se siguen utilizando los pozos privados en complementariedad. El 11 % de la población no conectada a la red no desea estar conectada, principalmente por razones de coste.

Dependiendo de su consumo y de su categoría social, los usuarios obtienen tarifas de



Servicios urbanos: rehabilitación y extensión de la planta de tratamiento de aguas de Chamcar Morn en Phnom Penh (Camboya).

agua diferenciadas, globalmente consideradas asequibles por los usuarios. Las políticas sociales y las campañas de comunicación sobre la importancia del agua corriente han tenido una influencia positiva.

Sostenibilidad de las intervenciones

Los proyectos han permitido reforzar las competencias del personal de las entidades operadoras de agua a diferentes niveles: operaciones técnicas, gestión, finanzas... Lo que otras autoridades consideran un modelo a seguir. No obstante, la pandemia de COVID-19 llevó a la anulación de varias sesiones de formación. Las necesidades de formación siguen siendo importantes.

El valor añadido de la AFD

Estas operaciones confirman la capacidad de la AFD para movilizar fondos en poco tiempo para proyectos de gran magnitud. La AFD ha establecido colaboraciones duraderas y de confianza con las autoridades del agua locales. Se la considera como un socio flexible, que entiende los desafíos y las cuestiones del sector.

En Siem Reap, se han hecho esfuerzos para garantizar una coherencia y una complementariedad con las intervenciones de la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional y del Banco Asiático de Desarrollo. No obstante, la evaluación señala enfoques técnicos contradictorios y una falta de coordinación.

FOCO

Nuestras facilidades en favor de las infraestructuras sostenibles



La facilidad Cities and Climate in Africa (CICLIA), creada por la AFD en el 2016, acompaña a las ciudades africanas en la preparación de proyectos urbanos con baja emisión de carbono y resilientes. Es el eslabón fundamental entre la implementación de las estrategias climáticas internacionales y nacionales y las necesidades concretas de las ciudades. CICLIA financia estudios y asistencia técnica en todos los ámbitos de la sostenibilidad urbana.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-ciclia-afrique



La Sustainable Housing Initiative (SHI) es una facilidad multipaís lanzada por la AFD en el 2021. A través de la puesta a disposición de experticia, acompaña a las autoridades responsables de la vivienda en el diagnóstico y en el refuerzo de sus políticas públicas. Se trata en particular de desarrollar el acceso a una vivienda asequible y de integrar los desafíos de adaptación a los cambios climáticos.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-shi



MobiliseYourCity, lanzada durante la COP21 en París en el 2015, es una colaboración internacional en favor de la movilidad urbana sostenible. Agrupa a cerca de 100 socios en el mundo, entre los que están 79 ciudades y 16 países. Apoya la planificación estratégica y participativa, así como la preparación de proyectos de transporte sostenible en las economías en desarrollo y emergentes. La AFD es socio financiero de MobiliseYourCity y contribuye a su implementación.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-mobilise-your-city



Desde el 2017, la facilidad Adapt'Action acompaña a países particularmente vulnerables y a organizaciones regionales en la implementación de su estrategia de adaptación frente a los cambios climáticos. Creada por la AFD, ofrece asistencia técnica y actividades de refuerzo de capacidades para consolidar la gobernanza climática, integrar de manera más eficaz la adaptación en las políticas públicas y hacer que emerjan proyectos estructuradores.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-adapt-action



Lanzado en el 2015 por la Unión Europea, el Pacto de los Alcaldes para el África subsahariana (CoM SSA) contribuye a acompañar a las ciudades africanas en su transición energética y climática, en consonancia con sus compromisos internacionales. Los apoya en la planificación urbana, el acceso a la energía, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y la adaptación a los cambios climáticos. El Grupo AFD contribuye a su implementación.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-comssa



La Digital Energy Facility (DEF) es un programa europeo implementado por la AFD desde el 2019. Apoya la modernización y la digitalización del sector de la energía. Con el financiamiento de proyectos y de productos innovadores contribuye, entre otras cosas, a integrar las energías renovables en las redes eléctricas, a reforzar el acceso a la energía y a mejorar el rendimiento de las centrales de producción eléctrica.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-digital-energy

Estudios, asistencia técnica, refuerzo de capacidades, financiamientos... El Grupo AFD propone o participa en la implementación de numerosas facilidades en favor de las infraestructuras sostenibles.



Desde el 2018, el Programa para la eficiencia energética de los edificios (PEEB) apoya la transición de los sectores de la edificación y de la construcción hacia una mejor eficiencia energética, un mejor desempeño ambiental y una mayor resiliencia climática: apoyo a la implementación de políticas, formaciones, intercambio de conocimientos, asistencia técnica, inversión...

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-peebe



Creada en el 2018 por la AFD, la facilidad Trayectorias 2050 acompaña a los Estados en la elaboración de sus estrategias de desarrollo a través de acciones de cooperación técnica y de refuerzo de capacidades. Les ayuda, entre otras cosas, a definir objetivos realistas que combinen trayectorias de largo plazo y metas de reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, y a identificar sus prioridades en materia de inversión pública y privada.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-2050



Lanzada en el 2017 y cofinanciada por la Comisión Europea y por el Grupo AFD, esta facilidad apoya el desarrollo de las energías renovables en África. Tiene como objetivo aumentar el acceso a la electricidad, especialmente para las poblaciones alejadas de las redes, y desplegar soluciones renovables conectadas a la red, movilizando a actores públicos y privados.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-are-scale-up



Iniciada en el 2020, Cap Compétences es una facilidad de experticia del Grupo AFD implementada por Expertise France. Acompaña el montaje de financiamientos de la AFD en el ámbito de la formación profesional y de la educación superior en África y en otras regiones del mundo.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-ap-competences



Creada en el 2022, esta facilidad busca acelerar el despliegue de vehículos eléctricos y fomentar la transición regional hacia la ecomovilidad en América Latina (Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, México y Perú). Combina asistencia técnica e inversiones para autobuses eléctricos e infraestructuras de recarga con el fin de reducir los riesgos de inversión de los actores públicos y privados.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-e-motion



Bajo los auspicios de la Unión por el Mediterráneo, esta facilidad, lanzada en el 2014 y dirigida por la AFD y el Banco Europeo de Inversiones (con financiamiento de la Unión Europea), acompaña la preparación y el financiamiento de proyectos urbanos integrados en las regiones del sur del Mediterráneo y los Balcanes. Está dirigida a los promotores públicos en apoyo técnico y financiero para crear ciudades más sostenibles.

PARA MÁS INFORMACIÓN:
bit.ly/facilite-upfi

El mecanismo **Análisis y dictamen de desarrollo sostenible**

Desde el 2014, la AFD analiza cada financiamiento contemplado con arreglo a seis temáticas claves del desarrollo sostenible. Cada dimensión tiene criterios de exclusión específicos para evitar financiar iniciativas dañinas.

→ **CLIMA:** el proyecto debe apoyar las transiciones hacia la baja emisión de carbono y la resiliencia climática. Todo proyecto que pueda aumentar considerablemente las emisiones de gases de efecto invernadero o perjudicar la adaptación climática queda excluido.

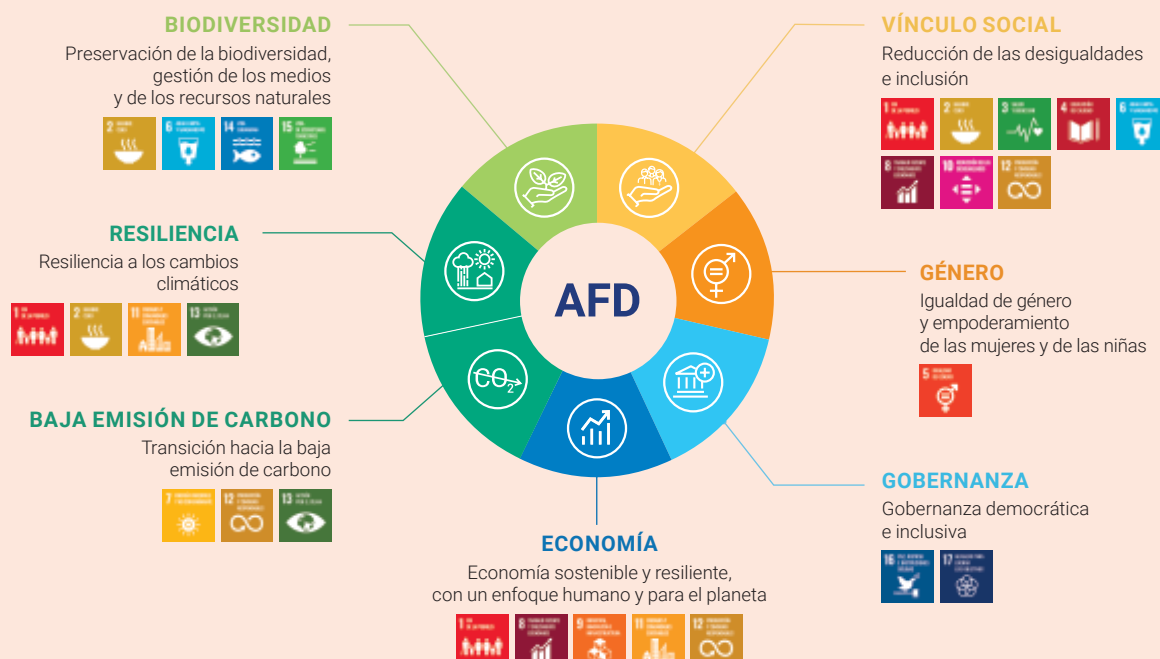
→ **BIODIVERSIDAD:** el proyecto debe proteger y mejorar la biodiversidad. Los proyectos que amenacen hábitats críticos o especies en peligro quedan excluidos.

→ **VÍNCULOS SOCIALES:** el proyecto debe promover la cohesión social y la inclusión. Los proyectos que conlleven desplazamientos forzados o trastornos significativos para las comunidades quedan excluidos.

→ **GÉNERO:** el proyecto debe promover la igualdad entre mujeres y hombres. Todo proyecto que perpetúe la discriminación de género o que no tenga en cuenta los daños en términos de género queda excluido.

→ **ECONOMÍA:** el proyecto debe contribuir a un crecimiento sostenible. Los proyectos que causen daños económicos significativos o que no promuevan prácticas económicas equitativas quedan excluidos.

→ **GOBERNANZA:** el proyecto debe reforzar la gobernanza y la capacidad institucional. Los proyectos que puedan apoyar la corrupción o socavar las estructuras de gobernanza quedan excluidos.



Redacción: Manelle Ait Sahlia, Romain André, Frédéric Audras, Emmanuel Baudran, Stéphane Carcas, Hervé Dubreuil, Lionel Goujon, Nicolas Guichard, Audrey Guiral-Naepels, Pauline Larat, Zacharie Mechali, Emeline Oudin, Madeleine Portmann, Daphné Trichet, Reda Souirgi y Sébastien Valleur

Traducción del francés: Consuelo Manzano

Iconografía: Pauline Swierkowski

Coordinación: Astrid Robin

Consejo editorial, maquetación e infografía: ANIMAL  PENSANT

Créditos fotográficos:

Portada: Nachtigal Hydro
Power Company

P. 1: Eric Thauvin / AFD;
Alain Goulard / AFD

PP. 2-3: DR

P. 6: Duong Anh Quoc /
EM Productions

P. 7: Jonathan Sarago
PP. 8-9: KenGen

P. 11: Issembe Sonier

P. 13: Srishti Bhardwaj -
Ofred Studios

P. 14: Richez Associés

P. 15: Sia Kambou

PP. 20-21: Seven
Communications

P. 24: Kibuuka Mukisa
Oscar

P. 25: Marie Tihon / AFD

P. 27: Nachtigal Hydro
Power Company

P. 29: Ant Smyth

P. 31: Duong Anh Quoc /
EM Productions

PP. 32-33: Michal Beim

P. 36: Carlos Tobón

P. 37: Enric Català
Contreras

Por un mundo en común

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias – la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones privadas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica – el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible.

Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todas las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial. Del lado de las poblaciones, por un mundo en común.



www.afd.fr

X: [x.com/AFD_France](https://twitter.com/AFD_France) - Facebook: [AFDOfficiel](https://www.facebook.com/AFDOfficiel) - Instagram: [afd_france](https://www.instagram.com/afd_france)

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - Francia

Tel.: +33 1 53 44 31 31