

GOVERNANCE

BILAN SECTORIEL
2025



Une activité dynamique pour renforcer les institutions et réussir les transitions

En 2025, le groupe AFD confirme la gouvernance comme levier d'efficacité du développement. L'activité progresse, dynamisée par les réformes des finances publiques, l'économie verte, la sécurité et les migrations, au service d'institutions plus solides, efficaces et inclusives.

Les tendances de l'année

- L'activité Gouvernance se maintient, portée par l'essor des prêts souverains et des opérations non concessionnelles.
- La dynamique Groupe se renforce avec une offre articulant financements AFD et coopération technique d'Expertise France.
- L'Asie et l'Afrique concentrent l'essentiel de l'activité et l'Amérique latine progresse.

En chiffres

Groupe AFD

874 M€

d'engagements
en 2025

135

projets en cours,
dont **90** AFD et
45 Expertise France

41

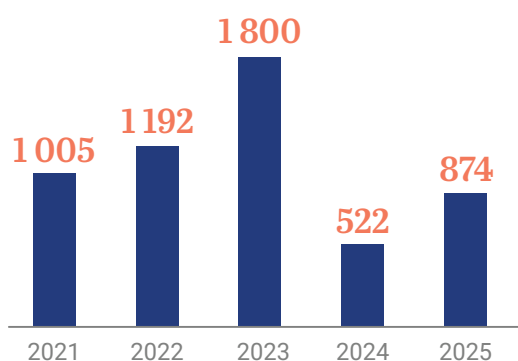
pays ou
territoires

82

nouveaux projets
engagés, dont **68** AFD
et **14** Expertise France

Les engagements du groupe AFD

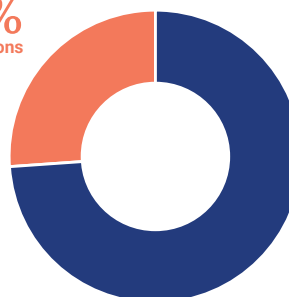
ÉVOLUTION DEPUIS 5 ANS EN MILLIONS D'EUROS



La baisse globale de l'activité masque une évolution de la structure des financements mobilisés : depuis 2020, les prêts progressent de façon continue dans le portefeuille Gouvernance, principalement sous l'effet des opérations en faveur des finances publiques.

RÉPARTITION PAR OUTIL FINANCIER

26 %
Subventions



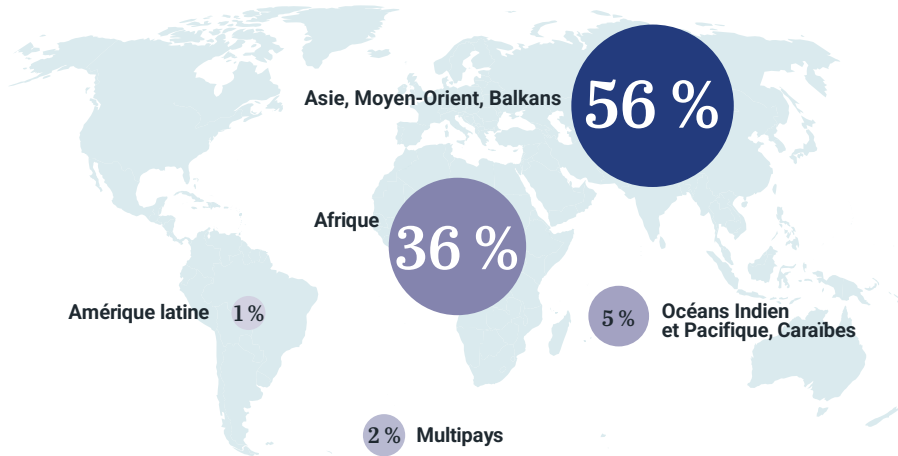
74 %

Prêts souverains
dont bonifiés : 65 %
dont non bonifiés : 35 %

Les nouveaux engagements du groupe AFD en 2025 reposent principalement sur les prêts souverains, qui représentent 74 % du total des engagements, dont 65 % de prêts bonifiés, tandis que les subventions concentrent 26 % du total (dont près de la moitié est opérée par Expertise France).

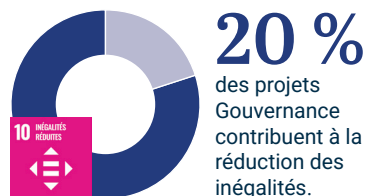
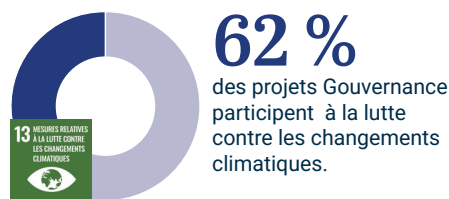
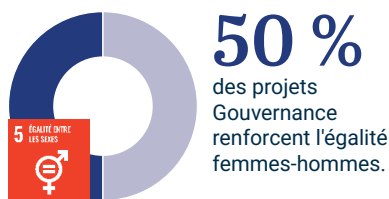
Sur le terrain

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES ENGAGEMENTS EN 2025



L'activité reste fortement concentrée sur l'Asie, le Moyen-Orient et les Balkans (56 %), avec d'importants prêts souverains mobilisés pour soutenir les réformes des finances publiques. L'Afrique représente 36 % de l'activité, avec une intervention diversifiée alliant appui à la décentralisation, protection civile et soutien aux transitions écologiques et démocratiques. Les Caraïbes et les océans Indien et Pacifique concentrent quant à eux 5 % de l'activité.

IMPACTS ATTENDUS SUR LES ODD DES PROJETS ENGAGÉS EN 2025



Économie verte en Ouzbékistan

Ce programme soutient la décarbonation de l'économie ouzbèke à travers plusieurs prêts budgétaires (2021–2026). Il accompagne la baisse de l'intensité carbone de l'économie du pays, réduite de 40 % depuis 2017, et offre une fenêtre d'influence européenne significative en favorisant l'adoption de standards européens, avec l'appui de l'Union européenne et d'Expertise France.

Finances publiques en RDC

Un financement budgétaire de 70 M€ soutient la mobilisation des recettes fiscales et le renforcement de la transparence. Il vise à porter les recettes publiques de 11,5 % à 19 % du PIB, conformément au potentiel estimé par le FMI.

Renforcement de la protection civile au Bénin

L'AFD finance à hauteur de 8 M€ le renforcement des capacités de l'Agence béninoise de protection civile (ABPC), en partenariat étroit avec la Direction de la coopération de sécurité et de défense française (DCSD) : création d'un numéro d'urgence national, rétablissement des moyens d'intervention dans plusieurs départements, et sensibilisation des populations aux risques, notamment dans le nord du pays.

Bon à savoir

Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie française et interministérielle « Migrations et développement » (2023–2030), le groupe AFD joue un rôle majeur. En 2025, ses investissements ont atteint un niveau record, avec 187,6 M€ engagés, dont près de 60 % financés sur fonds publics français. Faits marquants : un effort sensible sur les déplacements forcés (96 M€) et le premier prêt « migrations » accordé à la Tunisie sur les enjeux de mobilité professionnelle (16 M€).

